

Nombre de membres élus au Bureau : 47	Membres en fonction : 47	Membres présents : 36	Absents excusés : 6	Absents : 5	Pouvoir : 1
--	-----------------------------	--------------------------	------------------------	-------------	-------------

Date de convocation : 14 octobre 2014.

Vote(s) pour : 37

Vote(s) contre : 0

Abstention(s) : 0

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU BUREAU

Séance du lundi 20 octobre 2014,

Sous la présidence de Monsieur Jean-Luc BOHL, Président de la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole, Maire de Montigny-lès-Metz.

Point n° 22A : **Examen du rapport annuel des représentants de Metz Métropole au Conseil d'administration de la Société d'Economie Mixte (SEM) TAMM - Exercice 2013.**

Rapporteur : Monsieur GRIVEL

Le Bureau,
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment son article L. 1524-5,
VU la délibération du Conseil de Communauté en date du 28 avril 2014 portant délégation du Conseil au Bureau,
VU le rapport annuel écrit des représentants de Metz Métropole au Conseil d'administration de la SEM TAMM pour l'exercice 2013 joint en annexe,

DECIDE d'adopter le rapport présenté.

Pour extrait conforme
Metz, le 21 octobre 2014
Pour le Président et par délégation
Le Directeur Général des Services

Hélène KISSEL



TAMM
10, rue des intendants Joba
CS30009
57063 METZ Cedex 2

FORME JURIDIQUE

Société anonyme d'économie mixte locale (SAEML) au capital de 2 000 000 €.

RELATION AVEC METZ MÉTROPOLE

Metz Métropole est actionnaire de la SAEML TAMM à hauteur de 60% du capital. Le reste du capital est détenu à hauteur de 25 % par KEOLIS et de 15% par la SNCF.

ACTIVITE EN 2013

L'exercice 2013 constitue le deuxième exercice de la délégation 2012-2023.

En 2013, la production kilométrique atteint 8 782 150 km (+ 7,59 % par rapport à 2012) dont 2 189 512 km sous-traités. Le service TPMP a réalisé 306 364 km (- 8,59 % par rapport à 2012). La production BHNS (sur 3 mois à partir d'octobre) s'élève à 380 622 km tandis que le transport sur réservation représente 486 267 km (première année complète de fonctionnement). La fréquentation globale s'élève à 14 466 187 voyages (- 2,46 % par rapport à 2012).

L'année 2013 a été marquée par :

- le déménagement du centre d'exploitation et de maintenance rue des Intendants Joba,
- l'agrandissement de l'agence commerciale située Place de la République et sa transformation en « Espace Mobilité »,
- la mise en place d'un nouveau système billettique et d'un nouveau Système d'Aide à l'Exploitation et à l'Information des Voyageurs (SAEIV),
- le lancement au 1^{er} juillet 2013 d'une offre « modes doux » (location de vélos et auto partage),
- le lancement des 2 lignes METTIS et des 3 parkings-relais le 5 octobre 2013, ainsi que la ré-organisation des lignes urbaines finalisant les mise en œuvre du nouveau réseau LE MET' le 7 octobre 2013.

DONNEES FINANCIERES

	2013	2012
Rémunération forfaitaire d'exploitation (HT)	41 069 283 €	37 554 334 €
Chiffre d'affaires (HT)	43 649 408 €	38 087 765 €
Résultat de l'exercice	- 21 814 €	- 68 367 €
Total du bilan	28 307 276 €	16 699 152 €
Actif immobilisé	10 217 762 €	2 623 819 €
Capitaux propres	1 909 818 €	1 931 633 €
Dette à plus d'un an	-	-
Dette à moins d'un an	7 745 628,00	14 636 991 €

**Rapport des représentants de Metz Métropole
au conseil d'administration de la SAEML TAMM
article L1524-5 du CGCT**

ACTIVITE DE LA SOCIETE

1. Situation et évolution de l'activité de la société au cours de l'exercice écoulé

Lors du Conseil Communautaire du 17 octobre 2011, Metz Métropole a confié la gestion de son réseau urbain à la Société Kéolis. Le nouveau contrat de Délégation de Service Public pour l'exploitation de services de transport public urbain et de transport des personnes à mobilité réduite de la Communauté d'Agglomération Metz Métropole est entré en vigueur le 1^{er} janvier 2012. À cet effet la SAEML TAMM (Transports de l'Agglomération de Metz Métropole) a été constituée.

L'exercice 2013 constitue le deuxième exercice de la Délégation 2012-2023.

Infrastructures :

La SAEML TAMM a libéré le Centre rue de Blida et emménagé fin mai 2013 dans le nouveau Centre d'Exploitation et de Maintenance rue des Intendants Joba mis à disposition par l'Autorité Organisatrice. Cette opération a nécessité des dépenses et investissements supplémentaires, réalisés par le délégataire sur ses fonds propres et non prévus initialement par la Convention de DSP. L'Autorité Organisatrice et le Délégataire sont convenus dans l'avenant 3 au contrat de DSP qu'une partie de ces investissements seront répercutés à l'Autorité Organisatrice au rythme de l'amortissement comptable des biens considérés par la création d'un terme de rémunération C4 destiné à enregistrer ces investissements indispensables à l'exécution du service délégué et non prévus initialement par la Convention de DSP.

La SAEML TAMM a inauguré le 1^{er} juillet 2013 la nouvelle agence commerciale baptisée Espace Mobilité. La SAEML TAMM en a assuré la Maîtrise d'ouvrage assistée par EFFIA de décembre 2012 à Juin 2013. Ce chantier a nécessité d'occuper les locaux de l'ancien espace TIM rue Winston CHURCHILL, loués au prix des domaines avec l'aide du Conseil Général de la Moselle. Le budget a pu être contenu dans l'enveloppe initiale grâce à la production d'un dossier permettant d'obtenir des subventions du FEDER.

Production :

Le nombre total de kilomètres produits en 2013 s'est élevé à 8 782 150 Km dont 2 125 373 Km soustraits ; le service TPMR a réalisé 306 364 Km.

Les services de transport à la demande (PROXIS) mis initialement en place en septembre 2012 se sont traduits par un éparpillement des déclenchements de course par les usagers au détriment des lignes régulières (soit une production de 227 967 Km sur les 4 mois de septembre à décembre 2012 pour un budget 2012 de 83 333 Km, et une production de 224 474 Km sur les 4 mois de janvier à avril 2013 pour un budget annuel 2013 de 250 000Km).

Conformément aux dispositions de l'article 2.4.4.1 du Contrat de DSP, l'Autorité Délégante a demandé à son Délégitaire un plan d'adaptation des services PROXIS comportant les trois volets de mesure suivante :

- Réorganisation de la desserte du secteur de Moulins à compter du 25 février 2013.
- Optimisation du fonctionnement du centre d'appels à compter du 25 février 2013.
- Adaptation de l'offre à l'usage réel des 12 lignes PROXIS à compter du 22 avril 2013 : afin de favoriser le groupage, les courses sur réservation sont réduites en fonction des déclenchements et de leur usage constaté de façon à passer à un cadencement moyen toutes les 60 minutes en heures creuses au lieu de 30 minutes.

Ce plan d'adaptation a été entériné par l'Autorité Délégante et traduit dans l'avenant 2 au contrat de DSP, après une rencontre avec chaque commune concernée, des échanges à la conférence des Maires du 24 janvier 2013 et des débats lors des quatre Commissions Transport entre novembre 2012 et mars 2013.

In fine, la production relative à PROXIS s'est élevée à 527 451 Km sur l'année 2013 (production moyenne de moins de 38 000 Km/mois de Mai 2014 à Décembre 2014 contre plus de 56 000 Km/mois de septembre 2013 à avril 2014), respectant ainsi l'enveloppe 2013 fixée dans l'avenant 2.

En janvier 2013, 20 journées ont été impactées par un mouvement de grève aux heures de pointe ; le 5 mars et le 10 septembre ont également été marqués par une grève : la diminution de production en découlant est de l'ordre de - 46 500 Km.

Enfin, la production de février et mars a été perturbée par des phénomènes neigeux se traduisant par une diminution de la production de l'ordre de - 23 000 Km.

Les 2 lignes BHNS METTIS et le Nouveau Réseau LE MET' ont été mis en service le 7 octobre 2013 après un Week-End d'inauguration les 5 et 6 octobre. Cette mise en service était initialement prévue dans le contrat de DSP le 1^{er} septembre et a été reportée suite aux retards enregistrés sur les travaux d'infrastructure et sur la disponibilité de la plate-forme.

Fréquentation :

L'impact direct sur la fréquentation des journées dont les services ont été perturbés par les grèves est de l'ordre de - 303 300 validations (effet direct, hors effets induits).

Suite aux retards de développement du nouveau SAEIV, à son implantation progressive et à la coexistence de deux systèmes SAEIV et à la mise en œuvre d'un nouvel outil Billettique, toutes les données billettiques ne sont pas remontées.

Ces difficultés de fonctionnement rencontrées avec les nouveaux outils SAEIV et Billettique n'ont pas permis de mettre en œuvre la méthode de détermination des validations prévues à l'article 4.11.2 de la Convention de DSP.

Compte tenu de ces pertes d'informations liées aux systèmes, l'Autorité Organisatrice et le Délégitaire sont convenus dans l'avenant 3 au contrat de DSP de mettre en œuvre, pour la période du 1^{er} mars au 30 septembre 2013, un processus de calcul du nombre de validations par proportionnalité avec les recettes par application du ratio Recettes/Validations de 2012 aux recettes déflatées des mois de mars 2013 à septembre 2013.

Au cours de l'année 2013, un certain nombre d'aléas et événements extérieurs au Délégitaire pour lesquels la SAEML TAMM ne peut être tenue responsable et modifiant les conditions d'exécution du contrat sont survenus :

- Episodes neigeux (cas de force majeure) de début 2013 : perte de 49 500 validations.

- Retards dans les travaux du projet METTIS engendrant un allongement des perturbations significatives notamment dans les secteurs Gare et Metz Nord se traduisant par une poursuite significative de la baisse de fréquentation : perte de 150 000 validations.
- Retards dans les travaux décalant le lancement du BHNS METTIS et du nouveau réseau LE MET' de 5 semaines se traduisant par un retard dans la montée en puissance de la fréquentation induite par le nouveau réseau : perte de 419 611 validations.

L'impact sur 2013 de ces aléas et événements extérieurs est de 619 111 validations conduisant l'Autorité Organisatrice à modifier l'objectif de validations 2013 et à le fixer à 14 880 716 validations.

Le point de départ du gain de fréquentation du nouveau réseau ayant été décalé par le retard de la mise en service de METTIS, il est envisagé un recalage de la série de 2014 à 2023 en conséquence au cours de l'année 2014.

Ces effets de conjoncture couplés avec les évolutions structurelles de diminution des populations scolaires ont donc pénalisé la fréquentation.

Pour compenser le manque généré par les grèves, la SAEML TAMM a lancé des actions commerciales offensives de conquête : première action KORRIDOR lancée en septembre dans les quartiers de la ville traversés par le parcours du BHNS en site propre, action KORRIDOR lancée en novembre sur Montigny, campagne de relance téléphoniques pour les abandonnistes ...

Suite à la restructuration des services PROXIS et compte tenu de son impact sur l'activité du Centre de Relations Clientèle EFFIA, les missions confiées à ce dernier ont pu être étendues à coût global constant à compter du 1^{er} juillet 2013. Les prestations suivantes ont été rajoutées :

- Accueil téléphonique, du lundi au samedi de 7h00 à 20h00 (tous les appels : renseignements, réclamations ... en plus des réservations pour ACCELIS et PROXIS prévues initialement)
- SAV : traitement de toutes les réclamations et requêtes

L'année 2013 ressort à 14 402 383 validations hors Services Spéciaux (et 63 803 sur Services Spéciaux) :

- dont 1 547 475 validations sur le BHNS METTIS,
- dont 12 826 909 validations sur les bus réseau,
- dont 27 999 validations sur le service TPRM,

Les validations 2013 font donc ressortir un écart de - 478 333 validations par rapport à l'objectif de 14 880 716 validations.

Sur décision de l'Autorité Organisatrice, la SAEML TAMM a appliqué à compter du 1^{er} juillet 2013 une nouvelle grille tarifaire, se traduisant par une évolution globale des tarifs qui a été estimée à 3,66 %.

Recettes d'exploitation :

La Délégation de Service Public stipule que l'Autorité Organisatrice est propriétaire des recettes d'exploitation du Réseau et des recettes d'exploitation du transport des personnes handicapées à mobilité réduite. Le délégataire encaisse, au nom et pour le compte de l'Autorité Organisatrice et sous sa responsabilité, les recettes d'exploitation dont la gestion lui est confiée au titre du Contrat. Les recettes nettes de frais de recouvrement sont reversées par le Délégataire à l'Autorité Organisatrice tous les mois.

Sécurité :

La politique de sécurité a été la suivante en 2013 :

La Direction d'Exploitation, dans la continuité de la réorganisation de 2012, a apporté des évolutions au sein du pôle sécurité médiation dans le cadre du déploiement du réseau Le Met' le 7 octobre 2013:

- Conformément aux engagements, création d'une équipe supplémentaire de vérificateurs portant leur nombre de 19 à 23, permettant ainsi de couvrir l'amplitude d'exploitation de 5h00 à 1h00 du lundi au dimanche.

- Le 7 octobre, extension de la montée porte avant aux articulés en plus des standards, pour limiter l'augmentation du taux de Fraude. Avec la mise en service de METTIS qui reste en Self-Service (comme auparavant les lignes 1, 11 et U) les effectifs de vérificateurs ont été portés de 23 à 28 agents.
- Intégration d'une nouvelle équipe d'agents de médiation issus des quartiers sensibles (Contrats d'Avenir). Conformément à nos engagements, l'ancienne équipe a passé le permis D pour évoluer vers des postes de conducteurs-receveurs.

Après le pic de 127 incidents enregistrés en 2012, le nombre enregistré en 2013 s'est élevé à 88 incidents.

Le taux de fraude mesuré par enquête est passé de 6,6 % en 2012 à 5,2 % en 2013 permettant de rester dans le niveau le plus bas des réseaux français.

Parc Véhicules :

En conformité avec les Conventions tripartites mises en place en 2012 entre Metz Métropole / SAEML TAMM / NATIXIS, la SAEML TAMM a contracté 4 contrats de crédit-bail auprès de NATIXIS pour :

- 8 autobus articulés
- 5 autobus standards
- 4 Midibus
- 2 Véhicules TPMR

Conformément à la Délégation de Service Public, ce flux d'investissement est traité par la Rémunération du Renouvellement du parc de véhicules C3 : la rémunération est constituée des loyers correspondants aux crédits-baux contractés. Ces loyers et éventuels frais annexes sont répercutés à l'euro/l'euro à Metz Métropole par TAMM.

Par ailleurs, le Délégué a été conduit à faire l'acquisition sur ses fonds propres d'un bus articulé pour remplacer un bus articulé victime d'un incendie (processus non prévu initialement par la Convention de DSP et traité par le terme de rémunération C4 : investissement répercuté à l'Autorité Organisatrice au rythme de l'amortissement comptable).

Au cours de l'année 2013, 20 véhicules ont été repeints aux nouvelles couleurs LE MET' et 13 véhicules ont été équipés de palettes UFR.

Le Parc véhicules de la SAEML TAMM est ainsi composé au 31/12/2013 :

Parc des TAMM au 31/12/2013		Quantité	Age Moyen	Quantité Catégorie	Age Moyen Catégorie
BHNS	Van HOOL	27	0,6	27	0,6
Articulé	Mercedes Citaro L	12	2,6	51	10,2
	Renault VI Agora L	24	11,6		
	Renault VI PR 118	10	18,8		
	Volvo	5	5,0		
Standard	Mercedes Citaro S	17	5,7	85	11,3
	PR100/Agora/Citelis Line	26	8,3		
	Renault VI Agora S	33	14,8		
	Renault VI PR100.2				
	Renault VI R 312	9	18,0		
Midi	Heuliez GX 117	5	2,6	7	3,5
	Mercedes Citaro K	2	6,0		
Mini	Master Minibus	2	3,0	19	6,7
	Dietrich Noventis	9	7,8		
	VL TPMR				
	Mini Noventis 200 TPMR	8	6,4		
Mis à disposition	Heuliez GX 117	3	9,8	40	10,5
	Dietrich Noventis	5	9,4		
	Citaro Solo	16	8,4		
	Agora S	6	14,4		
	Agora L	7	9,9		
	Citaro L et PR 180	3	17,5		
Parc Total au 31 décembre 2013				229	9,0

Evolution Contractuelle :

Au cours de l'exercice 2013 l'Avenant n° 2 au contrat de la Délégation de Service public dont l'objet principal a été d'adapter les services de transport à la demande PROXIS, d'adapter d'autres services aux demandes de l'Autorité Délégante et de la population et de prendre en compte la redistribution de l'offre en résultant a été validé et mis en œuvre.

L'Avenant n° 3 au contrat de Délégation de Service Public dont l'objet principal est d'adapter les services de transport à la modification de l'offre de service de transport entrant en vigueur au 6 janvier 2014 suite à l'intégration de la Communauté de Commune du Val Saint Pierre a été préparé (mise en œuvre début 2014)

2. Résultats de cette activité

L'activité de la Société au cours de l'exercice écoulé est caractérisée par les chiffres suivants, tirés de nos comptes annuels :

Principales données	2013	2012	ECARTS
Chiffre d'affaires net (Norme PCG)	43 649 408	38 087 765	14,6%
Subventions d'exploitation			
Chiffre d'affaires net (Norme CDB)	43 649 408	38 087 765	14,6%
Autres produits d'exploitation	1 422 245	616 301	130,8%
Produits d'exploitation (1)	45 071 653	38 704 065	16,5%
Charges d'exploitation (2)	45 597 070	38 577 830	18,2%
Résultat d'exploitation (1) - (2)	-525 417	126 236	-516,2%
Résultat financier	-73 886	15 474	-577,5%
Résultat courant avant impôts (a)	-599 303	141 710	-522,9%
Résultat exceptionnel (b)	12 109	-141 711	-108,5%
Participation des salariés (c)			
Impôt sur les bénéfices (d)	-565 380	68 367	-927,0%
Résultat de l'exercice (a+b-c-d)	-21 814	-68 367	-68,1%
Capacité d'autofinancement	182 206	347 311	-47,5%

3. Progrès réalisés et difficultés rencontrées

La cellule projet, pilotée par Kéolis Conseil et Projets (KCP) avec l'aide d'un chef de projet BHNS, mise en œuvre dès le début de l'année 2012, s'est avérée insuffisante et a nécessité d'acheter une prestation complémentaire afin d'assurer un pilotage des planifications des différents projets de l'entreprise. La SAEML TAMM a abondé cette équipe par l'embauche d'un responsable de projet SAEIV/Billettique.

La Billettique a été complètement renouvelée durant l'année 2013. C'est une billettique tout sans contact (carte et billets rechargeables) interopérable avec les autres partenaires SimpliCitéS de la région Lorraine.

La mise en service a été séparée en trois phases :

La première a démarré le 1^{er} Juillet 2013 avec la mise en service de la nouvelle agence, de nouveaux valideurs, des terminaux de contrôle et des terminaux de vente pour les dépositaires.

La seconde a démarré le 5 octobre avec la mise en service des distributeurs de titres

La troisième a démarré au début du mois de décembre avec le lancement de la boutique en ligne.

Il reste encore quelques difficultés, notamment avec :

- le Terminal point de Vente : difficultés pour vérifier la complétude des recettes générées par les supports de billets sans contact et les produits annexes (la nouvelle version déployée en mars 2014 devrait apporter les corrections nécessaires).
- l'adaptation de l'outil à la nouvelle norme européenne de paiement SEPA : retard dans la mise en production (risque majeur évité grâce au délai supplémentaire accordé par les Autorités Européennes pour la mise en place de SEPA).
- le recollement Ventes/Recettes permettant de justifier les recettes reversées à l'Autorité Organisatrice par les ventes réalisées (la reddition des Recettes à l'Autorité Organisatrice est réalisée sur la base des recettes encaissées en banque, sans état de recollement avec les ventes réalisées par type de titres).

Avec un retard d'un an (dans son développement complet), le SAEIV est actuellement en cours de renouvellement. Toute l'infrastructure radio et du SAEIV a été installée dans le courant de l'année 2013 afin d'assurer le démarrage du METTIS en octobre.

Nous rencontrons beaucoup de difficultés sur ce projet car le logiciel est encore en cours de développement et il manque de nombreuses fonctionnalités (notamment les données statistiques).

Cependant, les efforts de l'entreprise ont permis d'aider le constructeur SPIE a réussir son pari de livraison d'une version dite « essentielle » permettant d'offrir la sécurité par les liaisons radios, la géo-localisation, le suivi des avances/retards et l'information voyageurs.

4. Activité en matière de recherche et de développement

La Société n'a engagé au cours de l'exercice aucune dépense significative en matière de recherche et de développement.

5. Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir

A l'occasion de la fusion au 1^{er} janvier 2014 entre Metz Métropole et la Communauté de Communes du Val Saint Pierre, et en complément de l'intégration de lignes régulières des Transports interurbains de Moselle dans le réseau urbain de l'Agglomération acté par délibération du 4 novembre 2013, il convient d'adapter la desserte des communes de CHESNY, JURY, MECLEUVES, PELTRE et de définir la fréquence et le contenu du service proposé aux usagers (avenant 3 à la Convention DSP).

La multiplication et l'allongement des périodes de travaux et les pertes de clientèles induites, ainsi que le retard de lancement du BHNS et du nouveau réseau ont décalé les potentiels de gain de clientèle vers la rentrée 2014. Il conviendra d'être vigilant sur le recalage des objectifs de validations en conséquence lors de la clause de revoyure, sans quoi l'équilibre économique de l'entreprise ne pourrait être assuré.

Par ailleurs, les augmentations salariales significatives obtenues lors du mouvement social de janvier 2013 vont peser significativement sur l'équilibre économique de l'entreprise sur les années futures.

Les effets des augmentations fortes de salaires et la perte significative des validations induites par les phénomènes sociaux, ont généré un déficit 2013 qui a pu être contenu à 22 k€ uniquement grâce :

- A l'économie dans certaines dépenses de structure
- A la récupération du Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi.

Dans cette configuration, l'entreprise peut assurer sa pérennité économique mais ne supporterait pas d'autres aléas sans des restrictions budgétaires très douloureuses.

Enfin, la réponse à l'offre mise en place le 7 octobre 2013 est satisfaisante et laisse penser que les modifications apportées sur le réseau le 6 janvier 2014 et celles à réaliser en septembre 2014, doivent permettre, en respectant une qualité de service irréprochable par la prise en compte par chacun de l'importance de la satisfaction client, de générer une évolution très favorable du réseau.

La SAEML TAMM est lancée dans l'édification d'un projet d'entreprise qui doit être présenté au Conseil d'Administration et aux représentants du personnel à la rentrée 2014. L'objectif est de motiver chaque salarié par une vision des actions attendues pour assurer la réussite de l'entreprise et la satisfaction de la population de l'agglomération.

6. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Aucun évènement particulier important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice

ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL AU DERNIER JOUR DE L'EXERCICE

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-après l'état de la participation des salariés au capital au dernier jour de l'exercice écoulé, soit le 31 décembre 2013.

Il n'y avait pas, au 31 décembre 2013, de participation des salariés au capital selon la définition de l'article L. 225-102 du Code de commerce.

FILIALES ET PARTICIPATIONS

1. Activité des filiales et des sociétés contrôlées

La SAEML TAMM n'a aucune filiale ni participation dans le capital d'une autre société.

2. Prises de participation significatives ou prise de contrôle

Nous vous précisons que la Société n'a acquis, au cours de l'exercice, aucune participation dans le capital d'une autre Société.

COMPTES ANNUELS

1. Résultats et proposition d'affectation

L'exercice écoulé se traduit par une perte de 21 814,44 euros que nous vous proposons d'affecter en totalité au compte report à nouveau.

2. Rappel des dividendes antérieurement distribués

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons qu'il n'a été distribué aucun dividende depuis la constitution de la Société.

3. Dépenses non déductibles fiscalement

Les éléments non déductibles relevant des articles 223 quater et 223 quinquies du CGI sont listés ci-dessous :

Biens concernés	Éléments de dépense	Valorisation
Véhicules de Tourisme	Amortissements	1 315 €
	Taxe Véhicules de Tourisme des Sociétés	37 34 €

4. Informations sur les délais de paiement en application de l'article L. 441-6-1 du Code de commerce

Conformément aux articles L 441-6-1 et D 441-4 du Code de Commerce, vous trouverez ci-après la décomposition, par date d'échéance, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs, à la clôture.

L'échéancier des dettes fournisseurs est le suivant :

	Solde au 31/12/2013	Échéances				
		Echues au 31/12/2013	15/01/2014	31/01/2014	28/02/2014	31.03.2014 et +
Fournisseurs d'exploitation	2 715 899	541 549	939 688	777 069	454 440	3 153
Fournisseurs d'immobilisations	156 465	147 115	5 382	3 968		

	Solde au 31/12/2012	Échéances				
		Echues au 31/12/2012	15/01/2012	31/01/2012	28/02/2012	31.03.2012 et +
Fournisseurs d'exploitation	2 801 479	685 155	804 948	636 771	634 084	40 522
Fournisseurs d'immobilisations	142 189	53 960	34 361	11 946	5 962	35 960

5. Tableau des cinq derniers exercices

Au présent rapport est joint, conformément aux dispositions de l'article R225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre Société au cours de chacun des cinq derniers exercices. L'exercice 2013 est le deuxième exercice d'activité de la SAEML TAMM.

CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L. 225-38 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce régulièrement autorisées par votre Conseil d'administration au cours de l'exercice écoulé.

Votre Commissaire aux comptes a été informé de ces conventions qu'il vous relate dans son rapport spécial.

ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE

1. Modalité d'exercice de la Direction Générale

Nous vous indiquons, conformément à l'article R 225-102 du Code de commerce, que votre conseil d'Administration a opté pour la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général.

2. Mandats et fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux (dans toute société)

Nous vous indiquons dans l'annexe jointe au présent rapport la liste des mandats et fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux.

3. Ratification de cooptation d'un administrateur

Nous vous demandons de bien vouloir ratifier la nomination de Monsieur Jacques WEILL en qualité d'administrateur faite à titre provisoire par le conseil d'administration du 4 novembre 2013, en remplacement de Monsieur Alain AUTRUFFE, démissionnaire, pour la durée restant à courir de son mandat d'administrateur, soit jusqu'à l'assemblée générale à tenir en 2014 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

4. Situation des mandats des administrateurs

Nous vous informons de l'expiration des mandats d'administrateur de Messieurs Aurélien BRAUD, Roger CAYZELLE, Christophe VICTOR-PUJEBET et Jacques WEILL.

Nous vous proposons de renouveler ces mandats pour une durée de six années, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire annuelle à tenir en 2020 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

5. Situation des mandats des commissaires aux comptes

Nous vous précisons qu'aucun mandat de commissaire aux comptes n'est arrivé à expiration

Les résolutions qui vous sont soumises reprennent les principaux points de ce rapport.
Nous vous remercions de bien vouloir les adopter.

ANNEXE 1

TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Résultats Financiers de la Société Au Cours de l'Exercice 2013

(2012 Premier exercice d'activité de la SAEML TAMM)
(Articles 133, 135 et 148 du décret sur les Sociétés Commerciales)

Nature des indications	2012	2013
I - SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE		
a) Capital Social	2 000 000	2 000 000
b) Nombre d'actions émises	20 000	20 000
c) Nombre d'Obligations convertibles en actions	-	-
II - RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS		
a) Chiffre d'affaires hors taxes	38 087 765	43 649 408
b) résultat avant impôts, amort. et provisions	415 678	-145 131
c) Impôt sur les bénéfices	68 367	-565 380
d) Résultat après impôts, amort. et provisions	-68 367	-21 814
e) Montant des bénéfices distribués		
III - RESULTAT DES OPERATIONS REDUIT A UNE SEULE ACTION		
a) Résultat après impôts, mais avant amort. et provisions	17,37	21,01
b) Résultat après impôts, amortissements et provisions	-3,42	-1,09
c) Dividende versé à chaque action	-	-
IV - PERSONNEL		
a) Nombre de salariés au 31/12 - effectif physique	515,0	538,0
- équivalent temps complet	504,4	528,2
b) Montant de la masse salariale	14 439 709	15 671 853
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales, etc...)	7 351 923	7 652 957
d) Participation	0	0

ANNEXE 2

MANDATS ET FONCTIONS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

Etat des mandats sur la période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Alain AUTRUFFE

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		12/07/2012	04/11/2013

Aurélien BRAUD

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	

Roger CAYZELLE

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	

Bruno DANET

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METRO-POLE	Administrateur		03/06/2013	
KEOLIS CAEN	Gérant		22/05/2013	
KEOLIS DIJON	Président		18/04/2013	
KEOLIS PAYS DE MONTBELIARD	Président		18/04/2013	
KEOLIS BREST	Président		11/06/2013	
SOCIETE DES TRANSPORTS NI-MOIS	Président		20/06/2013	
KEOLIS ANGERS	Gérant		27/06/2013	
KEOLIS LORIENT	Gérant		14/06/2013	
INSTITUT KEOLIS	Administrateur		30/12/2013	
KEOLIS ARTOIS GOHELLE	Gérant		29/04/2013	
KEOLIS BORDEAUX	Administrateur et Président du Conseil d'administration		21/02/2013	
KEOLIS PAYS D'AIX	Gérant		17/06/2013	
KEOLIS ORLEANS VAL DE LOIRE	Président		13/05/2013	
KEOLIS AMIENS	Président		03/12/2013	
KEOLIS RENNES	Représentant permanent de Keolis		09/04/2013	

René DARBOIS

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Censeur		24/11/2011	

Daniel DEFAUX

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	

Patrice GRANDJEAN

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur salarié		01/01/2012	

Dominique GROS

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Président du Conseil d'Administration	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	
VILLE DE METZ	Administrateur	UEM		
METZ METROPOLE	Administrateur	Centre Pompidou Metz		

François HENRION

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METRO-POLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METRO-POLE	24/11/2011	

Xavier HUBERT

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	03/06/2013
KEOLIS RENNES	Administrateur		21/06/2011	
TRANSPOLE	Administrateur		18/11/2010	
TRANSPORTS INTER-COMMUNAUX CENTRE ESSONNE	Administrateur		15/12/2008	24/04/2013
KEOLIS	Administrateur		14/05/2013	
KEOLIS ORLEANS VAL DE LOIRE	Administrateur		15/10/2011	

Pierre KELLER

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METRO-POLE	24/11/2011	

Yves LE CHANU

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Directeur Général		24/11/2011	

HERVE LEFEVRE

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	03/06/2013
KEOLIS CAEN	Gérant		07/06/2010	22/05/2013
KEOLIS DIJON	Président		19/06/2012	18/04/2013
KEOLIS PAYS DE MONTBELIARD	Président		16/06/2012	18/04/2013
KEOLIS BREST	Président		15/06/2012	11/06/2013
SOCIETE DES TRANSPORTS NIMOIS	Président		21/06/2012	20/06/2013
KEOLIS ANGERS	Gérant		25/06/2010	27/06/2013
KEOLIS LORIENT	Gérant		28/06/2012	14/06/2013
INSTITUT KEOLIS	Administrateur		18/04/2005	
KEOLIS ARTOIS GOHELLE	Gérant		13/06/2012	29/04/2013
KEOLIS BORDEAUX	Directeur Général		21/02/2013	
KEOLIS PAYS D'AIX	Gérant		27/06/2012	17/06/2013
KEOLIS ORLEANS VAL DE LOIRE	Président		15/10/2011	13/05/2013
KEOLIS AMIENS	Président		16/05/2012	03/12/2013
SEMITRAT	Administrateur		27/05/2010	05/12/2013

Arlette MATHIAS

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	

Pierre MUEL

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METRO-POLE	24/11/2011	

Sylvie PEIFFER

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur salarié		01/01/2012	

Alain PIERRET

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METRO-POLE	02/07/2012	
METZ METROPOLE	Délégué	HAGANIS		

Daniel PLANCHETTE

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METRO-POLE	24/11/2011	
METZ METROPOLE	Administrateur	UEM		

Raphaël ROUX

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METRO-POLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	

Christophe VICTOR-PUJEBET

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	
KEOLIS DIJON	Administrateur		29/06/2010	
KEOLIS PAYS DE MONTBELIARD	Administrateur		28/04/2008	
SAEM CHAMPAGNE PARC AUTO	Administrateur		06/04/2012	
SOCIETE DES TRANSPORTS URBAINS DE COLMAR ET ENVIRON	Administrateur		13/03/2003	

Jacques WEILL

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		04/11/2013	

Patrice WOLF

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		03/06/2013	

ANNEXE 3

TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS DE COMPETENCE ET DE POUVOIRS ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS LE DOMAINE DES AUG- MENTATIONS DE CAPITAL

Néant.



Monsieur Dominique GROS

Monsieur Daniel DEFAUX

Monsieur François HENRION

Monsieur Pierre KELLER

Madame Arlette MATHIAS

Monsieur Pierre MUEL

Monsieur Alain PIERRET

Monsieur Daniel PLANCHETTE

Monsieur Raphaël ROUX

