

<i>Nombre de membres élus au Bureau :</i> 47	<i>Membres en fonction :</i> 47	<i>Membres présents :</i> 36	<i>Absent(s) excusé(s) :</i> 8	<i>Absent(s) :</i> 3	<i>Pouvoir(s) :</i> 1
---	---------------------------------	------------------------------	--------------------------------	----------------------	--------------------------

Date de convocation : 27 octobre 2015

Vote(s) pour : 37
Vote(s) contre : 0
Abstention(s) : 0

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU BUREAU

Séance du Lundi 2 novembre 2015,

Sous la présidence de Monsieur Jean-Luc BOHL, Président de la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole, Maire de Montigny-lès-Metz.

Secrétaire de séance : Hélène KISSEL.

Point n°2015-11-02-BD-30.1 :

Examen du rapport des représentants de Metz Métropole au Conseil d'administration de la SEM TAMM - Exercice 2014.

Rapporteur : Monsieur Patrick GRIVEL

Le Bureau,
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment son article L. 1524-5 alinéa 14,
VU la délibération du Conseil de Communauté en date du 28 avril 2014 portant délégation du Conseil au Bureau,
VU la délibération du Conseil de Communauté en date du 12 mai 2014 désignant les représentants de la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole au Conseil d'administration des TAMM,
VU le rapport annuel écrit des représentants de Metz Métropole au Conseil d'administration des TAMM pour l'exercice 2014 joint en annexe,

DECIDE d'adopter le rapport présenté.

Pour extrait conforme
Metz, le 3 novembre 2015
Pour le Président et par délégation
Le Directeur Général des Services


Hélène KISSEL

TAMM
10, rue des intendants Joba
CS30009
57063 METZ Cedex 2

FORME JURIDIQUE

Société d'économie mixte locale au capital de 2 000 000 €.

RELATION AVEC METZ MÉTROPOLE

Metz Métropole est actionnaire majoritaire de la SEM TAMM.

Actionnaires	Nb d'actions	valeur	%
Metz Métropole	12 000	1 200 000 €	60%
KEOLIS S.A. ¹	4 995	499 500 €	24,975 %
5 personnes physiques ²	5	500 €	0,025 %
SNCF	3 000	300 000 €	15%

Conformément à la délégation de service public attribuée à la société KEOLIS S.A. le 15 décembre 2011, la société TAMM a été créée sous forme de société d'économie mixte avec pour activité unique la gestion des missions attribuées au délégataire par le contrat.

ACTIVITE EN 2014

L'exercice 2014 constitue le troisième exercice de la délégation 2012-2023.

	2013	2014	variation
Production kilométrique	8 782 150 Km	9 534 276 Km	+ 9 %
dont production sous-traitée	2 189 512 Km	2 811 619 Km	+ 28 %
dont BHNS (Mettis)	380 622 Km	1 523 775 Km	+ 300 %
dont transport sur réservation	486 267 Km	375 883 Km	- 23 %
dont TPMP	306 364 Km	318 134 Km	+ 4 %
Fréquentation	14 466 187 voyages	17 162 429 voyages.	+ 19 %

L'exercice 2014 est un exercice qui a permis la consolidation des infrastructures puisqu'il constitue le premier exercice plein d'occupation du nouveau Centre d'Exploitation et de Maintenance rue des Intendants Joba ainsi que pour la nouvelle agence commerciale baptisée Espace Mobilité. C'est également le premier exercice plein du nouveau réseau Le Met' structuré autour de Mettis et des 5 lianes.

¹ KEOLIS S.A. est détenue à 70% par SNCF.

² Jusqu'à l'ordonnance n° 2005-1127 du 10 septembre 2015, le nombre des associés d'une SA ne pouvait être inférieur à sept.

L'exercice 2014 a été impacté par plusieurs évènements marquants, notamment :

- l'extension du PTU par l'intégration au sein de Metz Métropole des 4 communes du « Val Saint Pierre » : Peltre, Chesny, Jury, Mécleuves,
- la modification de la structure de la gamme tarifaire passant d'une structure par statut (scolaire, étudiant, boursier, actif...) à une structure par âge (6-17 ans, 18-26 ans, 27-64 ans...),
- la mise en place d'un nouvel outil de Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur.

L'année 2014 n'a enregistré aucune perturbation liée à des phénomènes climatiques. La diminution de production résultant des 2 journées de grève nationale le 6 février et le 26 juin 2014 s'est élevée à – 5 000 Km (contre – 46 500 Km en 2013).

DONNEES FINANCIERES

	2014	2013
Rémunération forfaitaire d'exploitation (HT)	44 556 524 €	41 069 283 €
Chiffre d'affaires (HT)	45 722 463 €	43 649 408 €
Résultat de l'exercice	6 741 €	- 21 814 €
Total du bilan	24 948 028 €	28 307 276 €
Actif immobilisé	9 750 690 €	10 217 762 €
Capitaux propres	1 916 559 €	1 909 818 €
Dette à plus d'un an	8 479 643 €	7 745 629 €
Dette à moins d'un an	14 532 826 €	18 645 829 €

**Rapport des représentants de METZ METROPOLE
au Conseil d'administration de la SAEML TAMM
*Article L1524-4 du CGCT***

ACTIVITE DE LA SOCIETE

1. Situation et évolution de l'activité de la société au cours de l'exercice écoulé

Lors du Conseil Communautaire du 17 octobre 2011, Metz Métropole a confié la gestion de son réseau urbain à la Société Keolis. Le nouveau contrat de Délégation de Service Public pour l'exploitation de services de transport public urbain et de transport des personnes à mobilité réduite de la Communauté d'Agglomération Metz Métropole est entré en vigueur le 1^{er} janvier 2012. À cet effet la SAEML TAMM (Transports de l'Agglomération de Metz Métropole) a été constituée.

L'exercice 2014 constitue le troisième exercice de la Délégation 2012-2023.

Infrastructures :

L'exercice 2014 constitue le premier exercice plein d'occupation du nouveau Centre d'Exploitation et de Maintenance rue des Intendants Joba (emménagement en fin mai 2013) ainsi que le premier exercice plein pour la nouvelle agence commerciale baptisée Espace Mobilité (inaugurée le 1^{er} juillet 2013)

Production :

Le nombre total de kilomètres produits en 2014 s'est élevé à 9 534 276 kms dont 2 811 619 km sous-traités ; le service TPMR a réalisé 318 134 km ; 7 565 km ont été parcourus pour les services spéciaux.

Hors Services Spéciaux, la production de 9 526 711 km est en phase avec le budget (9 508 148 kms soit + 0,2%).

Suite à l'adaptation de l'Offre PROXIS en avril 2013, la production relative aux transports sur réservation s'est élevée à 375 883 km en 2014 (soit – 110 834 km par rapport à 2013).

Les modifications suivantes ont été apportées au cours de l'année 2014 :

- Mise en place à partir du 6 janvier 2014 d'une offre suite à l'intégration du Val Saint Pierre
- Modifications de services à compter du 1^{er} septembre 2014 :
 - Amélioration de la fréquence des lignes L1 et L3 (effet : + 26 300 km en année pleine). 8 mn de fréquence en hyper pointe du matin pour la L 1, la L3 passant de 15 minutes de fréquences en heures creuses à 12 minutes.

- Réorganisation des lignes CITEIS C11, C12, C14, C17 (+ 83 300 km en année pleine) afin d'améliorer la desserte des quartiers de St Julien, Queuleu et Moulins Prévillie et de renforcer l'attractivité de la C17.
- Fusion de la ligne C15 et N86 pour diamétraliser la C15 de Montigny Cugnot à Plappeville
- Amélioration du cadencement sur la ligne P106 (un bus par heure minimum toute la journée)
- Modification de la desserte d'Artéo à compter du 17 février 2014 pour desservir l'arrêt Square du Luxembourg.
- Rationalisation des lignes scolaires (- 72 300 km en année pleine)

Suite à ces modifications, et compte tenu de l'effet en année pleine de la mise en service des deux lignes de BHNS le 5 octobre 2013 et de la restructuration du reste du réseau le 7 octobre 2013, la production totale 2014 (hors services spéciaux) est supérieure de 755 767 km (soit + 9 %) à celle de 2013.

L'année 2014 n'a enregistré aucune perturbation liée à des phénomènes climatiques; la diminution de production découlant des 2 journées de grève nationale, le 6 février et le 26 juin 2014, s'est élevée à - 5 000 km. (en 2013, la diminution de production résultant des journées de grève avait été estimée à - 46 500 km et la diminution de production due aux phénomènes neigeux à - 23 000 km).

Notons que 75 418 km ont été produits en 2014 sur le secteur de Peltre, Chesny, Jury et Mécleuves suite à la fusion de la communauté d'agglomération Metz Métropole et de la communauté de communes du Val Saint Pierre :

- N91 Peltre - Magny : 65 182 km en dur + 4 515 kms en Transport Sur Réservation
- N92 Petit Jury – Peltre Gare : 3 857 km en Transport Sur Réservation
- N93 Magny collège – Peltre Gare : 1 841 km en dur + 23 kms en TSR

Sur le dernier quadrimestre, quelques renforts ont été mis en place en accord avec l'Autorité Organisatrice pour certains évènements : Fête de la musique, Feux d'artifice du 14 juillet, Fête de la Mirabelle, inauguration de la BAM, Matches FC Metz, défilé de la Saint-Nicolas et dimanches durant le marché de Noël.

Sur l'année 2014, les kilomètres produits se répartissent selon les lignes de la façon suivante :

- LIANES 36 %
- CITEIS 20%
- METTIS 16 %
- PROXIS 11%
- MINI LIGNES 5 %
- TSR 4 %
- LIGNES SCOLAIRES 3 %
- ACCELIS (TPMR) 3 %
- FLEXO 1%
- Kms Techniques 1%

Fréquentation :

En 2013, plusieurs projets majeurs ayant un fort impact commercial ont été lancés : billettique sans contact, intégration tarifaire « LE MET / TER » et nouvel Espace Mobilité le 1^{er} juillet, modification des règles de réduction tarifaire pour les scolaires suite au transfert de compétence entre le CG57 et Metz Métropole en septembre, lancement de deux lignes de BHNS le 5 octobre, restructuration du réseau LE MET' le 7 octobre, ...

Au cours de l'année 2014, la SAEML TAMM s'est attachée à fiabiliser ces projets, à conforter les clients dans leur choix d'utiliser les transports collectifs après ces mutations profondes apportées au service de transport public urbain et à consolider la progression de fréquentation.

En matière **d'information**, la SAEML TAMM a cherché à donner le mode d'emploi du réseau LE MET'

- Amélioration du plan du réseau
- Site Internet pourvu de nouvelles fonctionnalités : recherche d'itinéraires performante, cartographie interactive, horaires aux arrêts...

- Application mobile
- Facilité d'accès aux informations par téléphone...

Au plan de la **distribution**, la SAEML TAMM a facilité le renouvellement des abonnements lors de la rentrée scolaire,

- Information sur la nouvelle gamme tarifaire en vigueur le 1^{er} juillet 2015 et incitation à anticiper les opérations de réabonnement
 - o Diffusion de 20 000 dossiers de préinscription dans les 40 collèges et lycées de l'agglomération, les 80 classes de CM2...
 - o Mailing aux abonnés de moins de 27 ans (1 703 mails + 11 669 courriers envoyés)
 - o Newsletter...
- Réduction des files d'attente grâce au traitement différé
- Organisation du back-office

Ces éléments ont contribué à augmenter les abonnés annuels de 16% (10 470 en 2013 et 12 189 en 2014).

Différentes **opérations commerciales** ont été menées pour fidéliser et conquérir les clients :

- Lancement de la desserte du Val-Saint-Pierre (réunions publiques dans les communes, présence du minibus info, distribution de dépliants dans les boîtes aux lettres...)
- Accompagnement des adaptations apportées au réseau le 6 janvier (FAQ dans les bulletins municipaux, visite des 33 maisons de retraite et foyers de 3^{ème} âge, présence du minibus info dans les quartiers concernés par les changements, distribution de dépliants dans les boîtes aux lettres...)
- Mise en valeur de services méconnus : FLEXO et ARTEO
- Démarchage téléphonique dans le corridor du METTIS : 2 761 contacts argumentés et 461 offres d'essai proposées (16%)
- Stand LE MET' dans la galerie marchande de CORA Moulins le 17 mai 2014 : 2 000 cartes à gratter distribuées, 101 cartes SimpliCités créées
- Présence à la FIM sur un stand partagé avec SNCF du 26 septembre au 6 octobre : 141 cartes SimpliCités créées
- Plans de Déplacements Entreprises conclus avec la Poste et les ESAT de Montigny
- Participation à la semaine de la mobilité
 - o Petit déjeuner en gare de Metz avec SNCF pour promouvoir l'intermodalité le 18 septembre
 - o Présence sur le campus du Saulcy pour promouvoir les modes doux le 18 septembre
 - o Pass journée à 1€ le 20 septembre : 1031 pass vendus
- Offre d'essai gratuite aux abonnés du FC Metz à l'occasion de la venue du PSG le 21 novembre : 12540 Newsletters envoyées, 41 nouvelles cartes SimpliCités établies, 1 154 voyages sur METTIS pour aller voir le match
- Présence LE MET' à l'hôtel de ville de Metz pour accueillir les nouveaux arrivants à Metz le 13 décembre : 8 cartes SimpliCités créées

Une campagne de communication de grande envergure a permis de mettre en valeur les atouts du réseau LE MET' et les améliorations apportées au service en septembre :

Support	Tirage	Mode diffusion
Campagne d'affichage	30 faces – 1 semaine 150 bus – 1 semaine 20 faces – 2 semaines 150 bus – 1 semaine 1 face – 7 semaines 300 cadres abribus	Panneaux DECAUX 4x3m Flancs gauches bus LE MET' Panneaux 2m ² Ville de Metz du 1 ^{er} au 14 sept Affichettes A3 intérieurs bus Rideau de l'Espace Mobilité du Bas du plan abribus
Partiel ou total covering sur 2 bus Signalétique spéciale « LIANES » L1 et L3 Signalétique spéciale « LIANES » L1 et L3	2 bus – 7 semaines Vitrophanies Bulles – 7 semaines	1 bus standard (L1) + 1 bus articulé (L3) Tous les bus L1 et L3 Personnalisation des arrêts
Vitres des BHNS : « J'y vais en METTIS » Matches à St Symphorien, Open de tennis de Moselle, Inauguration de la BAM, 79 ^e Foire	5 BHNS – du 18 août au 6 octobre	Vitres côté gauche des BHNS
Journal « Le nouveau réseau LE MET' » Dossier 6 pages Metz Métropole le mag'	120 000 exemplaires 118 000 exemplaires	Distribution toutes BAL de l'agglomération Distribution toutes BAL de l'agglomération
Dépliants spécifiques par quartiers : Val-Saint-Pierre, Montigny Cugnot, Queuleu, Moulins, Saint-Julien Dépliant spécifique desserte du centre-ville	3 000 à 5 000 ex 5 000 ex	Distribution Boîtes aux lettres du quartier ou de la commune + MAD dans les Mairies Diffusion via les commerçants
Fiches horaires spéciales par lignes : L1, L3, C11, C12, C14, C15, C17	5 000 à 10 000 ex	Distribution Boîtes aux lettres du corridor + MAD dans les mairies
Site lemet.fr (itinéraires, horaires aux arrêts, cartographie interactive) Application mobile Téléphone	24h/24 – 365j/an Lu à sam, de 7h à 20h	Internet – Newsletter – Com digital réseaux sociaux (Facebook et Twitter) Smartphones (Androïd et Apple) N° Vert 0800 00 29 38
Fiches horaires de ligne et plans du réseau	2 000 à 10 000 ex	Disponibles à l'Espace Mobilité + Mairies

L'ensemble de ces actions a contribué à améliorer la connaissance des nouveaux services de transport proposés à la population et l'image du réseau LE MET'.

Ainsi, l'amélioration en septembre 2014 de la fréquence de la ligne 3 « Montigny Saint Privat <> Woippy, avec un bus toutes les 10 à 12 minutes en journée, s'est traduit par une forte progression de la fréquentation de + 1 000 voyages par jour (soit + 14 %).

La fréquentation réelle 2014 (hors services spéciaux) s'est élevée à **17 102 808 voyages**.

- dont 6 457 142 voyages sur le BHNS METTIS,
- dont 10 618 242 voyages sur les bus réseau,
- dont 27 424 voyages sur le service TPMP,

La progression par rapport à 2013 est de **+ 2 700 424 voyages soit + 19 %**

L'impact direct sur la fréquentation des deux journées dont les services ont été perturbés par les grèves est de l'ordre de – 11 800 voyages (effet direct, hors effets induits).

Sur l'année 2014, les voyages se répartissent selon les lignes de la façon suivante :

- LIANES 44 %
- METTIS 38 %
- CITEIS 11 %
- PROXIS 3 %
- Mini Lignes 1 %
- TSR 1 %
- Lignes Scolaires 2 %

Le ratio V/K Voyages/Kilomètres a progressé de 1,64 à 1,80 entre 2013 et 2014 (soit + 9%).

Par type de ligne :

METTIS	LIANES	CITEIS	Scolaires	FLEXO	PROXIS	MiniLignes	TSR	TPMR
4,07	2,01	1,17	0,88	0,48	0,40	0,40	0,19	0,09

Cette fréquentation réelle 2014 de 17 102 808 voyages est inférieure de – 1 735 075 voyages à l’engagement contractuel (18 837 883 validations pour l’objectif contractuel 2014).

Cet écart par rapport à l’objectif s’explique par un certain nombre de facteurs :

- Le point de départ de fréquentation plus bas ;
- Les effets des mouvements sociaux de janvier 2013 ;
- Le décalage de la mise en service de METTIS du 1^{er} septembre 2013 au 7 octobre 2013 ;
- Les adaptations d’offre demandées par l’Autorité Organisatrice générant une surpondération de kilomètres produits sur des secteurs peu producteurs de fréquentation (Proxis ou Scolaires) ;
- Les augmentations de tarifs, liées à la qualité et la quantité de l’offre, décidées par l’Autorité Organisatrice (augmentation de plus de 8 % HT sur les trois premiers exercices de la DSP).

La conjonction de tous ces éléments a décalé les potentiels de gain de clientèle.

En conséquence, l’Autorité Organisatrice et l’Opérateur SAEML TAMM ont convenu que le recalage de la série d’objectifs de validations de 2015 à 2023 serait réalisé en fin d’année 2015.

L’écart de – 1 735 075 voyages par rapport à l’engagement contractuel a diminué la Rémunération Forfaitaire d’Exploitation versée par Metz Métropole à la SAEML TAMM de – 1,3 millions d’euros.

Sur décision de l’Autorité Organisatrice, la SAEML TAMM a appliqué à compter du 1^{er} juillet 2014 une nouvelle grille tarifaire, se traduisant par une évolution globale des tarifs qui a été estimée à 2,88 %.

La Délégation de Service Public stipule que l’Autorité Organisatrice est propriétaire des recettes d’exploitation du Réseau et des recettes d’exploitation du transport des personnes handicapées à mobilité réduite. Le délégataire encaisse, au nom et pour le compte de l’Autorité Organisatrice et sous sa responsabilité, les recettes d’exploitation dont la gestion lui est confiée au titre du Contrat. Les recettes nettes de frais de recouvrement sont reversées par le Délégataire à l’Autorité Organisatrice tous les mois.

Sécurité :

Au cours de l’année 2014, les actions de médiation et prévention se sont poursuivies, l’équipe de 6 médiateurs est passée à 7 au cours du dernier trimestre, se traduisant par un renforcement des liens avec les associations de quartiers, notamment l’Apsys de la Grange aux Bois ainsi que des interventions dans les collèges et Lycées suite aux signalements des conducteurs (Collège Jules Lagneau, Haut de Blémont, Albert Camus, lycée du bâtiment et lycée Citroën).

Des cellules de veille ont été créées; elles sont composées du chargé de mission du CLPD de la ville de Metz, de l’adjoint de quartier de la ville, de représentants de la police nationale et municipale, du délégué du préfet, des proviseurs des collèges et lycées du quartier, des représentants des associations, des bailleurs sociaux.

Ces rencontres permettent de partager les problèmes rencontrés dans les quartiers « sensibles » et les actions mises en place (Metz-Nord, Borny, Grange-aux-Bois, Bellecroix...).

Une rencontre s’est tenue au centre d’Exploitation avec l’adjoint délégué à la sécurité, à la délinquance et à la vidéo protection de Woippy accompagné par la police municipale de Woippy et la

police municipale de Metz pour aborder notamment les problèmes rencontrés rue Pierre et Marie Curie et rue Charcot.

Des opérations de contrôles hebdomadaires avec la police ont été poursuivies, certaines opérations ayant été programmées en soirée.

Depuis le déploiement de la version 3 du SAEIV, en juillet 2014, nous avons la possibilité d'émettre des messages depuis les bus à destination du PCC.

Ainsi, nous avons créé plusieurs messages pouvant remonter rapidement des informations au PCC, informations liées au service en cours, ainsi que la localisation précise :

Pour la sécurité :

- Un message « Fraude » signalant une suspicion de fraude
- Un message « Perturbateurs de 1 à 3 » ou « Perturbateurs 4 et plus » pour informer le PCC d'un danger éventuellement imminent et dépêcher une équipe de vérificateurs dont l'effectif est adapté à l'information.

87 incidents sur le réseau ont été enregistrés en 2014, nombre stable par rapport à 2013, mais avec une diminution de la gravité (se traduisant notamment par moins de jours d'AT pour les agents).

Le taux de Fraude mesuré par enquête a progressé de 5,2 % en 2013 à 7,1 % en 2014 avec une évolution de voyageurs sans titres.

Parc Véhicules :

En conformité avec le contrat de DSP et ses avenants, la SAEML TAMM a contracté au cours de l'exercice 2014 un contrat de crédit-bail pour 6 véhicules TPMR.

Ce renouvellement vient s'ajouter aux contrats de crédit-bail contractés au cours de l'exercice 2013.

Depuis le début de la convention, le parc a ainsi intégré :

- 8 autobus articulés en 2013
- 5 autobus standards en 2013
- 4 midibus en 2013
- 2 véhicules TPMR en 2013
- 6 véhicules TPMR en 2014

Conformément à la Délégation de Service Public, ce flux d'investissement est traité par la Rémunération du Renouvellement du parc de véhicules dénommé « C3 » : la rémunération est constituée des loyers correspondants aux crédits-baux contractés. Ces loyers et éventuels frais annexes sont repercutés à l'euro/l'euro à Metz Métropole par TAMM.

Les adaptations d'offres demandées par l'Autorité Organisatrice depuis l'entrée en vigueur de la Convention de DSP ont modifié le besoin en parc roulant.

Au cours de l'année 2014, 31 véhicules ont été équipés de palettes UFR et 68 véhicules ont été repeints aux nouvelles couleurs LE MET' pour un programme de plus d'1 million d'euros.

Au total sur les trois premières années de la DSP : 52 véhicules ont été équipés de palettes UFR et 107 véhicules ont été habillés de la nouvelle livrée extérieure.

En 2014 la sellerie passagers a été entièrement refaite sur 17 véhicules (11 articulés et 6 standards).

Au mois de Juin 2014, un bus standard a été victime d'un incendie, ce véhicule n'a pas encore été remplacé à ce jour.

Le Parc véhicules de la SAEML TAMM est ainsi composé au 31/12/2014 :

Parc des TAMM au 31/12/2014		Quantité	Age Moyen	Quantité Catégorie	Age Moyen Catégorie
BHNS	Van HOOL	27	1,6	27	1,6
Articulé	Mercedes Citaro L	11	2,7	46	10,5
	Renault VI Agora L	24	12,6		
	Renault VI PR 118	6	20,2		
	Volvo	5	6,0		
Standard	Mercedes Citaro S	17	6,7	66	10,8
	PR100/Agora/Citelis Line	23	15,5		
	Renault VI Agora S	26	9,3		
	Renault VI PR100.2				
	Renault VI R 312				
Midi	Heuliez GX 117	4	1,7	6	3,5
	Mercedes Citaro K	2	7,0		
Mini	Master Minibus	2	4,0	21	5,2
	Dietrich Noventis	7	8,4		
	VL TPMR				
	Mini Noventis 200 TPMR	12	3,5		
Mis à disposition	Heuliez GX 117	4	10,8	41	10,8
	Dietrich Noventis	7	10,3		
	Citaro Solo	16	9,4		
	Agora S	5	14,9		
	Agora L	7	10,9		
	Citaro L et PR 180	2	13,5		
Parc Total au 31 décembre 2014				207	8,7

En 2014 la Direction de la Maintenance a pris en charge la maintenance des 27 véhicules BHNS (suivi de la garantie, démarrage des visites préventives, échanges avec les techniciens VAN HOOL et appropriation des systèmes par les équipes de la SAEML TAMM).

Depuis la mise en service en 2012, la Direction de la Maintenance des TAMM a soulevé de nombreux dysfonctionnements du matériel vidéo embarqué.

La solution préconisée et installée par l'entreprise SEIPRA ne répond absolument pas aux attentes. Malgré les multiples engagements de cette société à résoudre les problèmes et à remplacer le matériel défectueux et inopérant, les problèmes demeurent à ce jour.

Pour avancer sur cet important dossier d'équipements concourant à la sécurité des clients et des salariés, la Direction de la Maintenance a réalisé une étude avec la société Eolane qui propose une solution fiable et définitive.

Evolution Contractuelle :

Au cours de l'exercice 2014 l'Avenant n° 3 au contrat de Délégation de Service Public dont l'objet principal est d'adapter les services de transport à la modification de l'offre de service de transport

entrant en vigueur au 6 janvier 2014 suite à l'intégration de la Communauté de Commune du Val Saint Pierre a été validé et mis en œuvre.

L'avenant 4 au contrat de Délégation de Service Public dont l'objet principal est d'adapter les services de transport aux modifications de l'offre de service de transport entrant en vigueur au 5 janvier 2015 et au 9 février 2015 a été préparé (mise en œuvre début 2015).

2. Résultats de cette activité

L'activité de la Société au cours de l'exercice écoulé est caractérisée par les chiffres suivants, tirés de nos comptes annuels :

Principales données	2014	2013
Chiffre d'affaires net (Norme PCG)	45 722 463	43 649 408
Subventions d'exploitation		
Chiffre d'affaires net (Norme CDB)	45 722 463	43 649 408
Autres produits d'exploitation	2 916 427	1 422 245
Produits d'exploitation (1)	48 638 890	45 071 653
Charges d'exploitation (2)	49 169 743	45 597 070
Résultat d'exploitation (1) - (2)	-530 853	-525 417
Résultat financier	-354 484	-73 886
Résultat courant avant impôts (a)	-885 337	-599 303
Résultat exceptionnel (b)	29 683	12 109
Participation des salariés (c)		
Impôt sur les bénéficiaires (d)	-862 395	-565 380
Résultat de l'exercice (a+b-c-d)	6 741	-21 814
Capacité d'autofinancement	1 170 085	182 206

3. Progrès réalisés et difficultés rencontrées

Les systèmes Billettique et SAEIV ont été renouvelés et mis en service au cours de l'année 2013. Quelques difficultés subsistent sur ces sujets.

La Billettique entièrement sans contact et interopérable a été mise en service le 1^{er} juillet 2013. Les états permettant de justifier les remontées de validations sont désormais cohérents. Les principales difficultés qui ont été traitées en 2014 concernaient la réconciliation des recettes avec les ventes par titres. Fin 2014, les états comptables permettent de justifier les recettes reversées à l'Autorité Organisatrice qui sont désormais réconciliées avec les ventes réalisées par types de titres.

Les dernières difficultés rencontrées concernent principalement les « MGS400 » (machines de ventes utilisées à l'Espace Mobilité). Une nouvelle version majeure de MGS a été déployée en mai 2014 et a pu apporter un certain nombre de correctifs qui ont permis une relative fiabilisation du système. Toutefois, certaines fonctionnalités ne sont toujours pas disponibles et le système doit être fréquemment rebooté et génère encore un certain nombre de dysfonctionnements opérationnels et comptables. Certains faits techniques majeurs perdurent, ce qui explique que le système billettique ne soit toujours pas sorti de la phase de VSR (vérification de service régulier). Une nouvelle version est prévue en 2015 ; elle devrait permettre de finaliser le projet billettique et d'entrer en phase de garantie.

Le déploiement du SAEIV (Système d'Aide à l'Exploitation et à l'Information des Voyageurs) est toujours en cours sur l'année 2014. Un certain nombre de fonctionnalités a pu être mis en place (actes de régulation IHM temps réel, statistiques d'analyse du réseau, suivi de la ponctualité...). La version 3 du système est actuellement en place. En revanche, il reste un certain nombre de fonctionnalités qui seront déployées lors de la mise en place de la version 4 qui reste à définir (rapports BO, actes de

régulation complémentaires, information voyageurs pour situations perturbées, fiabilisation de la gestion temps réel...).

Le risque pour TAMM est d'ordre financier, le contrat de maintenance n'étant toujours pas chiffré par la Société BST, substituée à la société SPIE, et les fonctionnalités demandées dans le cadre du déploiement de la version 4 non exécutées.

La SAEML TAMM a supporté sur l'exercice 2014 un décalage de trésorerie généré par le non règlement par la Trésorerie des termes de Rémunération :

- C1 Financement de l'investissement lié au nouveau système Billettique
- C2 Financement de l'investissement lié au nouveau SAEIV
- C3 Rémunération du renouvellement du parc de véhicules
- C4 Financement des investissements indispensables à l'exécution du service et non prévus initialement par la DSP

Le contrat de Délégation de Service Public stipule que ces flux d'investissements sont réalisés par le délégataire, en faisant appel à l'emprunt (conventions tripartites avec Metz Métropole et les Etablissements Financiers pour C1 et C2), en contractant des contrats de crédit-bail (pour C3) ou sur Fonds propres (pour C4), puis sont ensuite rémunérés par Metz Métropole, la SAEML TAMM facturant l'Autorité Organisatrice à l'euro/l'euro.

Sur 2013 et 2014, des investissements ont été réalisés dans ce cadre par la SAEML TAMM, les emprunts ont fait l'objet de remboursements par prélèvements des établissements financiers sur les comptes bancaires TAMM et les loyers de crédit-bail ont également été prélevés ; la SAEML TAMM a émis les factures correspondantes conformément au processus prévu par le contrat de DSP.

Au 31/12/2014 ces factures n'ont pas encore été réglées par le Trésorier : la SAEML TAMM a ainsi supporté des décaissements de plus de 3 millions d'euros TTC, non encore récupérés à fin 2014. Cette difficulté doit être résolue rapidement car la trésorerie de la SAEML TAMM ne pourra pas absorber ce décalage jusqu'à fin 2015.

4. Activité en matière de recherche et de développement

La Société n'a engagé au cours de l'exercice aucune dépense significative en matière de recherche et de développement.

5. Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir

L'écart entre les validations réalisées en 2014 (en progression de +19 % sur 2013) et l'objectif contractuel (écart de -9% par rapport à l'objectif) s'explique par les facteurs développés (cf supra).

Ces facteurs structurels devraient se résorber au cours des années à venir.

Sur 2014, l'écart de -1 735 075 voyages par rapport à l'engagement contractuel a diminué la Rémunération Forfaitaire d'Exploitation versée par Metz Métropole à la SAEML TAMM de -1,3 millions d'euros.

Les augmentations salariales significatives obtenues lors du mouvement social de janvier 2013 pesant significativement sur l'équilibre économique de l'entreprise sur les années futures, le résultat de l'exercice 2014 n'a pu être ramené à l'équilibre que grâce à des économies dans certaines dépenses de structure et grâce à la récupération du Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi.

Sans recalage de la série d'objectifs de validations, les décisions et mesures de gestion prises en 2015 ne suffiront pas pour assurer l'équilibre économique de l'entreprise.

Les adaptations d'offre au 5 janvier 2015 et au 9 février 2015 demandées par l'Autorité Organisatrice figurent dans l'avenant 4 mis en œuvre début 2015 ; l'impact sur l'exercice 2015 correspond à une diminution de charges pour l'Autorité Organisatrice de l'ordre de 0,8 millions d'euros HT.

En janvier 2015, la SAEML TAMM a lancé son projet d'entreprise « GENERATION LE MET' ». Ce Projet d'Entreprise a été conçu par des groupes de travail pluridisciplinaires représentant tous les services de la société sur la base des autodiagnostic de nos activités. Cet outil permettra, au cours des années 2015, 2016 et 2017 d'agir ensemble de manière cohérente à la réussite d'objectifs-clés et de partager une ambition commune.

6. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Aucun évènement particulier important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice

ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL AU DERNIER JOUR DE L'EXERCICE

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-après l'état de la participation des salariés au capital au dernier jour de l'exercice écoulé, soit le 31 décembre 2014.

Il n'y avait pas, au 31 décembre 2014, de participation des salariés au capital selon la définition de l'article L. 225-102 du Code de commerce.

FILIALES ET PARTICIPATIONS

1. Activité des filiales et des sociétés contrôlées

La SAEML TAMM n'a aucune filiale ni participation dans le capital d'une autre société.

2. Prises de participation significatives ou prise de contrôle

Nous vous précisons que la Société n'a acquis, au cours de l'exercice, aucune participation dans le capital d'une autre Société.

COMPTES ANNUELS

1. Résultats et proposition d'affectation

L'exercice écoulé se traduit par un bénéfice de 6 740,50 euros. Ce bénéfice est affecté en totalité au compte report à nouveau. Après affectation du résultat de l'exercice 2014, le report à nouveau s'élèvera à – 83 441,13 euros.

2. Rappel des dividendes antérieurement distribués

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons qu'il n'a été distribué aucun dividende depuis la constitution de la Société.

3. Dépenses non déductibles fiscalement

Les éléments non déductibles relevant des articles 223 quater et 223 quinquies du CGI sont listés ci-dessous :

Biens concernés	Eléments de dépense	Valorisation
Véhicules de Tourisme	Amortissements	1 465 €
	Taxe Véhicules de Tourisme des Sociétés	40 249 €

4. Informations sur les délais de paiement en application de l'article L. 441-6-1 du Code de commerce

Conformément aux articles L 441-6-1 et D 441-4 du Code de Commerce, vous trouverez ci-après la décomposition, par date d'échéance, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs, à la clôture. L'échéancier des dettes fournisseurs est le suivant :

	Solde au 31/12/2014	Échéances				
		Echues au 31/12/2014	15/01/2015	31/01/2015	28/02/2015	31.03.2015 et +
Fournisseurs d'exploitation	1 770 504	38 712	565 894	1 053 871	118 784	- 6 757
Fournisseurs d'immobilisations	143 326	16 502	69 082	23 253	11 876	22 613

	Solde au 31/12/2013	Échéances				
		Echues au 31/12/2013	15/01/2014	31/01/2014	28/02/2014	31.03.2014 et +
Fournisseurs d'exploitation	2 715 899	541 549	939 688	777 069	454 440	3 153
Fournisseurs d'immobilisations	156 465	147 115	5 382	3 968		

5. Tableau des cinq derniers exercices

Au présent rapport est joint, conformément aux dispositions de l'article R225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre Société au cours de chacun des cinq derniers exercices. L'exercice 2014 est le troisième exercice d'activité de la SAEML TAMM.

CONVENTIONS

1. Conventions visées à l'article L. 225-38 du code de commerce

Nous vous rappelons qu'il existe des conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce régulièrement autorisées par le Conseil d'administration des TAMM au cours de l'exercice écoulé.

2. Conventions visées à l'article L. 225-102-1 dernier alinéa du Code de commerce

Non applicable

ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE

1. Modalité d'exercice de la Direction Générale

Nous vous indiquons, conformément à l'article R 225-102 du Code de commerce, que le conseil d'Administration a opté pour la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général.

2. Mandats et fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux (dans toute société)

Nous vous indiquons dans l'annexe jointe au présent rapport la liste des mandats et fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux.

3. Situation des mandats des administrateurs

Nous vous précisons qu'aucun mandat d'administrateur représentant les actionnaires privés n'est arrivé à expiration.

4. Situation des mandats des commissaires aux comptes

Nous vous précisons qu'aucun mandat de commissaire aux comptes n'est arrivé à expiration

DECISIONS RELEVANT DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

Décision à prendre dans le cadre des dispositions de l'article L. 225-129-6 du Code de commerce

Nous vous indiquons que, selon les dispositions de la loi sur l'épargne salariale (loi n°2001-152 du 19 février 2001), les dirigeants sociaux doivent, dans certaines conditions, consulter les actionnaires sur l'opportunité de procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés.

ANNEXE 1

TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Résultats Financiers de la Société Au Cours de l'Exercice 2014

(2012 Premier exercice d'activité de la SAEML TAMM)

(Articles 133, 135 et 148 du décret sur les Sociétés Commerciales)

Nature des indications	2012	2013	2014		
I - SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE					
a) Capital Social	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
b) Nombre d'actions émises	20 000	20 000	20 000		
c) Nombre d'Obligations convertibles en actions	-	-	-		
II - RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	38 087 765	43 649 408	45 722 463		
b) résultat avant impôts, amort. et provisions	415 678	-145 131	304 490		
c) Impôt sur les bénéfices	68 367	-565 380	-862 395		
d) Résultat après impôts, amort. et provisions	-68 367	-21 814	6 741		
e) Montant des bénéfices distribués					
III - RESULTAT DES OPERATIONS REDUIT A UNE SEULE ACTION					
a) Résultat après impôts, mais avant amort. et provisions	17,37	21,01	58,34		
b) Résultat après impôts, amortissements et provisions	-3,42	-1,09	0,34		
c) Dividende versé à chaque action	-	-			
IV - PERSONNEL					
a) Nombre de salariés au 31/12 - effectif physique	515,0	538,0	545,0		
- équivalent temps complet	504,4	528,2	534,9		
b) Montant de la masse salariale	14 439 709	15 671 853	16 555 434		
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales, etc...)	7 351 923	7 652 957	8 088 119		
d) Participation	0	0	0		

ANNEXE 2

MANDATS ET FONCTIONS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

Etat des mandats sur la période du 01/01/2014 au 31/12/2014

Aurélien BRAUD

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	30/06/2014
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		30/06/2014	

Roger CAYZELLE

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	30/06/2014
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		30/06/2014	

Bruno DANET

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		03/06/2013	
KEOLIS CAEN	Gérant		22/05/2013	
KEOLIS DIJON	Président		18/04/2013	
KEOLIS PAYS DE MONTBELIARD	Président		18/04/2013	
KEOLIS BREST	Président		11/06/2013	
SOCIETE DES TRANSPORTS NIMOIS	Président		20/06/2013	
KEOLIS ANGERS	Gérant		27/06/2013	
KEOLIS LORIENT	Gérant		14/06/2013	
INSTITUT KEOLIS	Administrateur		30/12/2013	
KEOLIS ARTOIS GOHELLE	Gérant		29/04/2013	
KEOLIS BORDEAUX	Administrateur et Président du Conseil d'administration		21/02/2013	
KEOLIS PAYS D'AIX	Gérant		17/06/2013	
KEOLIS ORLEANS VAL DE LOIRE	Président		13/05/2013	
KEOLIS AMIENS	Président		03/12/2013	
KEOLIS RENNES	Représentant permanent de Keolis		09/04/2013	
KEOLIS BORDEAUX METROPOLE	Administrateur		24/11/2014	

René DARBOIS

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Censeur		24/11/2011	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	SPL METZ METROPOLE Moselle Congrès	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	SPL SAREMM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration + Représentant à l'AG	Association Seine-Moselle-Rhône	12/05/2014	
METZ METROPOLE	délégué	HAGANIS	12/05/2014	
METZ METROPOLE	représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	

Daniel DEFAUX

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	
Metz Métropole	Représentant à l'AG	Agence d'Urbanisme d'Agglomérations de Moselle - AGURAM	12/05/2014	

Metz Métropole	représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	
Metz Métropole	Représentant au Conseil d'établissement	Conservatoire à Rayonnement Régional Gabriel Pierné	12/05/2014	

Patrice GRANDJEAN

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur salarié		01/01/2012	01/09/2014

José UNTEREINER

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur salarié		01/09/2014	

Patrick GRIVEL

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	
Metz Métropole	Représentant au Conseil d'administration	EPCC Centre Pompidou-Metz	12/05/2014	
Metz Métropole	représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	

Dominique GROS

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Président du Conseil d'Administration	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014
METZ METROPOLE	Président du Conseil d'Administration	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	
VILLE DE METZ	Administrateur	UEM		
METZ METROPOLE	Administrateur	Centre Pompidou Metz	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant à l'AG	Associations Metz Congrès	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil	Metz Initiative	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant à l'AG	Association METZ METROPOLE Développement (MMD)	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	SAEML Metz Technopôle	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant	Associations Moselle Développement	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant	Pôle Métropolitain Européen du Sillon Lorrain	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	

François HENRION

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014

Marie-Anne ISLER BEGUIN

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	
METZ METROPOLE	Représentant AG	Association Air Lorraine	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Membre titulaire	GART	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	Collège BARBOT	30/03/2015	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	Collège Georges de la Tour	30/03/2015	

Pierre KELLER

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014

Yves LE CHANU

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Directeur Général		24/11/2011	

Michel LISSMANN

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	HAGANIS	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	Lycée professionnel André Citroën	30/03/2015	

Arlette MATHIAS

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014

Mireille MAURY

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	

Pierre MUEL

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	
METZ METROPOLE	Représentant à l'AG	Agence d'Urbanisme d'Agglomérations de Moselle - AGURAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	EPCC Centre Pompidou-Metz	12/05/2014	

Sylvie PEIFFER

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur salarié		01/01/2012	

Alain PIERRET

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/07/2012	12/05/2014
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	
METZ METROPOLE	Délégué	HAGANIS		

Daniel PLANCHETTE

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014
METZ METROPOLE	Administrateur	UEM		

Raphaël ROUX

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014

Roland SIMON

Société représentée	Fonctions exercées	Dans la société	Date début	Date fin
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/06/2014	
METZ METROPOLE	délégué	HAGANIS	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	EPCC ESAL	12/05/2014	

Pierre TIERCELIN

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Censeur		03/11/2014	

Christophe VICTOR-PUJEBET

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	30/06/2014
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		30/06/2014	
KEOLIS DIJON	Administrateur		29/06/2010	
KEOLIS PAYS DE MONTBELIARD	Administrateur		28/04/2008	
SAEM CHAMPAGNE PARC AUTO	Administrateur		06/04/2012	
SOCIETE DES TRANSPORTS URBAINS DE COLMAR ET ENVIRON	Administrateur		13/03/2003	

Jacques WEILL

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		04/11/2013	30/06/2014
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		30/06/2014	

Patrice WOLF

Société représentée	Fonctions exercées	Représentant	Date début	Date fin
KEOLIS TOURS	Gérant		21/06/2012	
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		03/06/2013	

ANNEXE 3

TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS DE COMPETENCE ET DE POUVOIRS ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS LE DOMAINE DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL

Néant.



Monsieur Daniel DEFAUX

Monsieur Patrick GRIVEL

Monsieur Dominique GROS

Madame Marie Anne ISLER BEGUIN

Monsieur Michel LISSMAN

Madame Mireille MAURY

Monsieur Pierre MUEL

Monsieur Alain PIERRET

BORDEREAU D'ENVOI

Destinataire

Bureau du contrôle de légalité, de la coopération intercommunale et du conseil aux élus –
PREFECTURE DE LA MOSELLE –
9 place de la Préfecture – BP 71014 –
57034 METZ CEDEX 1 -

Désignation des pièces	Nombre	Observations
<i>Délibérations Réunion de Bureau - Lundi 2 novembre 2015.</i>		Contrôle de légalité
<u>Point 29</u> – Projet d'acquisition en VEFA par VILOGIA de 48 logements – Ex-Seita à Metz : garantie d'emprunt.	1	
Annexe : Contrat de prêt Caisse des Dépôts 38547.	1	
Annexe : Convention financière.	1	
<u>Point 30.1</u> – Examen du rapport des représentants de Metz Métropole au conseil d'administration de la SEM TMM – Exercice 2014.	1	
Annexe : Rapport.	1	
<u>Point 30.2</u> – Examen du rapport des représentants de Metz Métropole au conseil d'administration de la SEM Metz Technopôle CESCO – Exercice 2014.	1	
Annexe : Rapport.	1	
<u>Point 30.3</u> – Examen du rapport des représentants de Metz Métropole au conseil d'administration de la SPL SAREMM – Exercice 2014.	1	
Annexe : Rapport.	1	
<u>Point 30.4</u> – Examen du rapport des représentants de Metz Métropole au conseil d'administration de la SPL M3Congrès – Exercice 2014.	1	
Annexe : Rapport.	1	
Nombre total des actes transmis : 5 délibérations dont 5 accompagnées d'annexes.		



Fait à Metz, le 3 novembre 2015
Pour le Président
Le Directeur Général des Services


Hélène KISSEL

