

Nombre de membres	Membres	Membres	Absent(s)	Absent(s)	Pouvoir(s)
élus au Bureau : 47	en fonction : 46	présents : 38	excusé(s) : 5	Absent(s) : 3	1

Date de convocation : 22 novembre 2016

Vote(s) pour : 39
Vote(s) contre : 0
Abstention(s) : 0

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU BUREAU

Séance du Lundi 28 novembre 2016,

Sous la présidence de Monsieur Jean-Luc BOHL, Président de la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole, Maire de Montigny-lès-Metz.

Secrétaire de séance : Hélène KISSEL.

Point n°2016-11-28-BD-31.1 :

Examen des rapports annuels des représentants de Metz Métropole au sein du Conseil d'Administration de la Société Anonyme d'Economie Mixte Locale (SAEML) TAMM - Exercice 2015.

Rapporteur : Monsieur Patrick GRIVEL

Le Bureau,
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment son article L. 1524-5 alinéa 14,
VU la délibération du Conseil de Communauté en date du 28 avril 2014 portant délégation du Conseil au Bureau,

VU la délibération du Conseil de Communauté en date du 12 mai 2014 désignant les représentants de la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole au Conseil d'Administration de la SAEML TAMM,

VU le rapport annuel écrit des représentants de Metz Métropole au Conseil d'Administration de la SAEML TAMM pour l'exercice 2015 joint en annexe,

DECIDE d'adopter le rapport présenté.

Pour extrait conforme
Metz, le 29 novembre 2016
Pour le Président et par délégation
Le Directeur Général des Services

Hélène KISSEL

TAMM
10, rue des intendants Joba
CS30009
57063 METZ Cedex 2

FORME JURIDIQUE

Société anonyme d'économie mixte locale (SAEML) au capital de 2 000 000 €.

RELATION AVEC METZ MÉTROPOLE

Metz Métropole est actionnaire de la SAEML TAMM

Actionnaires	Nb d'actions	Valeur	%
Metz Métropole	12 000	1 200 000 €	60%
KEOLIS S.A ¹	4 995	499 500 €	24.975%
5 Personnes physiques ²	5	500 €	0.025%
SNCF	3 000	300 000 €	15%

Conformément à la délégation de service public attribué à la société KEOLIS S.A le 15 décembre 2011, la société TAMM a été créée sous forme de société d'économie mixte avec pour activité unique la gestion des missions attribuées au délégataire par le contrat.

ACTIVITE EN 2015

L'exercice 2015 constitue le quatrième exercice de la délégation 2012-2023.

	2014	2015	Variation
Production kilométrique	9 534 276 Km	9 478 042 Km	-0.6%
Dont production sous-traitée	2 811 619 Km	2 577 470 Km	-8.3%
Dont BHNS (Mettis)	1 523 775 Km	1 491 872 Km	-2.09%
Dont transport sur réservation	375 883 Km	307 388 Km	-18.2%
Don TPMR	318 134 Km	331 677 Km	+4.3%
Fréquentation	17 162 429 voyages	18 668 883 voyages	+9.2%

L'année 2015 a été tournée vers la conquête de nouveau client tout en continuant à ajuster l'offre de transport.

L'année 2015 a été impactée par plusieurs événements marquants, notamment :

- Des actions commerciales ont été menées tout au long de l'année pour conquérir et fidéliser la clientèle. Le lancement du post-paiement en juillet 2015 a comme cible le développement de la clientèle occasionnelle. Pour ce faire, une large campagne de communication a été mise en place.
- Pour faciliter les flux sur la période de rentrée, la SEAML TAMM a mis en place différentes actions pour le renouvellement des abonnements comme diffusion des dossiers d'inscription dans les collèges et lycées de la métropole, renfort des équipes en agence, mise en place d'un bus d'information devant l'agence. L'ensemble de ces actions ont permis d'augmenter le nombre d'abonnés annuels jeunes de 20% en 2015.

¹ KEOLIS S.A est détenue à 70% par SNCF

² Jusqu'à l'ordonnance n°2005-1127 du 10 septembre 2015, le nombre d'associés d'une SA ne pouvait être inférieur à sept. A cette date, le nombre minima d'actionnaires dans les SA non cotées passe de sept à deux.

- Au cours de l'exercice 2015, la SAEML TAMM a intégré trois nouveaux véhicules standards qui sont réalisés par emprunt et non lus par Crédit-bail comme c'était le cas pour les véhicules précédents de 2013 et 2014.
- Suite la création du pôle sécurité-prévention au sein de la Direction de l'exploitation en 2014, les actions de médiation et prévention se sont poursuivies en 2015 avec les associations de quartiers. Ainsi, plusieurs actions menées en 2015 ont permis de faire baisser le taux de fraude.
- En janvier 2015, la SAEML TAMM a lancé son projet d'entreprise "GENERATION LE MET". Il a été conçu par des groupes de travail pluridisciplinaires représentant tous les services de la société sur la base des autodiagnostic des activités. Cet outil permettra au cours des années à venir d'agir ensemble de manière cohérente à la réussite d'objectifs-clés et de partager une ambition commune

L'année 2015 n'a enregistré aucune perturbation liée à des phénomènes climatiques. La diminution de production découlant de la journée de grève nationale du 9 avril 2015 s'est élevée à - 342 km. (Contre - 5 000 km pour les deux jours de grève nationale du 6 février et du 26 juin 2014)

DONNEES FINANCIERES

	2015	2014
Rémunération forfaitaire d'exploitation (HT)	44 136 279 €	44 556 524 €
Chiffre d'affaires (HT)	44 837 643 €	45 722 463 €
Résultat de l'exercice	19 204 €	6 741 €
Total de bilan	28 300 372 €	24 948 028 €
Actif immobilisé	11 078 518 €	9 750 690 €
Capitaux propres	1 935 762 €	1 916 559 €
Dette à plus d'un an	7 444 635 €	8 479 643 €
Dette à moins d'un an	20 250 256 €	14 532 826 €

**Rapport des représentants de Metz Métropole
au conseil d'administration de la SAEML TAMM
*article R1524-2 du CGCT***

ACTIVITE DE LA SOCIETE

1. Situation et évolution de l'activité de la société au cours de l'exercice écoulé

Lors du Conseil Communautaire du 17 octobre 2011, Metz Métropole a confié la gestion de son réseau urbain à la Société Keolis. Le nouveau contrat de Délégation de Service Public pour l'exploitation de services de transport public urbain et de transport des personnes à mobilité réduite de la Communauté d'Agglomération Metz Métropole est entré en vigueur le 1^{er} janvier 2012. À cet effet la SAEML TAMM (Transports de l'Agglomération de Metz Métropole) a été constituée.

L'exercice 2015 constitue le quatrième exercice de la Délégation 2012-2023.

Production :

La production de l'année 2015 a enregistré les résultats des modifications d'offre de septembre 2014 (OS n°33, avenant 4), janvier et février 2015 (OS n°38 avenant 4), puis juillet et août 2015 (OS n°39 avenant 5).

Suite à ces modifications, le nombre total de kilomètres produits en 2015 s'est élevé à 9 478 042 km dont 2 577 470 km sous-traités ; le service TPMP a réalisé 331 677 km ; 7 390 km ont été parcourus pour les services spéciaux.

Hors Services Spéciaux, la production de 9 470 652 km est légèrement inférieure au budget (9 554 548 km soit - 0,9 %).

Suite à la rationalisation des services « TAD Proxis » mise en œuvre en juillet 2015, la production relative aux transports sur réservation 2015 s'est élevée à 307 388 km soit :

- - 52 228 km (- 14,5 %) par rapport au budget 2015
- - 68 494 km (- 18,2 %) par rapport à 2014.

La production TPMP 2015 est supérieure de + 13 543 km (+4,3 %) à celle de 2014.

L'année 2015 n'a enregistré aucune perturbation liée à des phénomènes climatiques ; la diminution de production découlant de la journée de grève nationale du 9 avril 2015 s'est élevée à - 342 km.

Quelques renforts ont été mis en place en accord avec l'Autorité Organisatrice pour certains événements : Fête de la musique, Feux d'artifice du 14 juillet, Fête de la Mirabelle, , Terres de JIM, derby FC Metz/ASNL, FIM et dimanches durant le marché de Noël.

Sur l'année 2015, les kilomètres produits se répartissent selon les lignes de la façon suivante :

- LIANES 37 %
- CITEIS 21 %
- METTIS 16 %
- PROXIS 11%
- MINI LIGNES 4 %
- TSR 3 %
- LIGNES SCOLAIRES 3 %
- ACCELIS (TPMR) 3 %
- FLEXO 1%
- Kms Techniques 1%

Fréquentation :

Après la mise en place du nouveau réseau et de la nouvelle image en 2013, l'année 2014 a été une année de consolidation.

L'année 2015 a quant à elle été tournée vers la conquête de nouveaux clients tout en continuant à ajuster l'offre de transport.

Les actions commerciales

Elles ont été menées tout au long de l'année pour conquérir et fidéliser la clientèle.

Le lancement du post-paiement en juillet 2015 a comme cible le développement de la clientèle occasionnelle.

Afin d'accompagner son lancement, une large campagne de communication a été mise en place par la SAEML TAMM dès la fin-août, jusqu'à fin septembre :

SUPPORT	TIRAGE	MODE DE DIFFUSION
METTIS	1 face	Vitre côté gauche du véhicule
Espace Mobilité	1 face	Rideau de fermeture de l'agence
Site événementiel lepostpaiementjadhere.fr	22000 visites	- Web marketing (Tout Metz / Lor Web / météo....) - Campagne Display Facebook - Film de promotion
Dossier presse		Conférence de presse le 25 août 2015 Place de la République
Metz Métropole Le Mag'	180 000	Dossier spécial Post paiement
tracts	10000	Tractage par Page de Pub en juin + opération « Meet the Managers » pour promouvoir le Post paiement
Spot radio Direct FM	120 spots 15 sec	Du 31/08 au 12/09/15
Stylos Bannière	3000	Support ludique pour expliquer et promouvoir le Post-paiement / diffusé lors de « Meet the managers », à la Foire Internationale de Metz...
Flancs de bus	99	Côtés gauche pour ½ parc bus
Stand	1	Agents sur place + TPV Mobile pour faire des Post paiement sur place
Opération facteurs	1300 foyers	Remise de l'offre commentée par les facteurs

Pendant la période de lancement, la carte SimpliCitéS chargée de 2 trajets étaient offerts aux clients qui adhéraient au Post-Paiement. 2 750 clients ont bénéficié de l'offre.

Les autres actions de conquêtes menées en 2015 ont été les suivantes :

- Envoi d'un courrier aux nouveaux habitants de la métropole leur proposant une offre d'essai sur le réseau LE MET'.
- Mise en place d'un stand LE MET' à IKEA et à CORA Borny
- Présence à la FIM en septembre pour promouvoir le Post-Paiement
- Promotion du service FLEXO au printemps 2015
- Présence sur stands dans les entreprises signataires d'un PDE avec la possibilité de créer la carte SimpliCitéS et de la charger sur place
- Participation à l'évènement « Etudiants dans ma ville » avec l'adhésivage d'un METTIS et la participation à la journée de clôture place de la République
- Promotion des P+R sur la période du marché de Noël (diffusion d'un film publicitaire dans les Kinopolis de Metz, Thionville et Nancy, conférence de presse)

Les principales actions de fidélisation ont été :

- L'opération de montée en gamme : plus de 2 000 clients abonnés mensuels ont été contactés pour leur proposer de passer sur l'abonnement annuel
- L'envoi de mailing de renouvellement aux abonnés annuels avant la fin de leur abonnement

La période de rentrée

En termes de distribution, pour faciliter les flux sur la période de rentrée, la SAEML TAMM a mis en place différentes actions pour le renouvellement des abonnements aussi bien en termes d'actions d'information préalable qu'en termes d'organisation :

- Diffusion des dossiers d'inscription dans l'ensemble des collèges et lycées de la métropole, pour les classes de CM2 mais également dans les mairies de l'agglomération
- Renfort des équipes en agence, mise en place de remontes files qui valident le bon remplissage du dossier
- Mise en place d'une équipe de back-office qui traite les dossiers courriers ou des dossiers déposés en agence
- Mise en place d'un bus d'information devant l'agence

Ces différentes actions ont permis d'augmenter le nombre d'abonnés annuels jeunes de 20% pour atteindre 15 610 abonnés fin 2015.

En ce qui concerne la diffusion de l'information voyageurs ou des modifications d'offre de rentrée, les canaux utilisés ont été les suivants :

SUPPORT	TIRAGE	MODE DE DIFFUSION
Bas de plans pour promouvoir l'offre de service	176	Panneau recouvrant les publicités permanentes dans nos cadres d'info LIGNES fortes et METTIS
Dépliant N82 et Val-St-Pierre		Distribution toutes boîtes des secteurs concernés par les ajustements
Site lemet.fr (itinéraires, horaires aux arrêts, cartographie interactive)	24h/24 – 365j/an	Internet – Newsletter – Com' digitale, réseaux sociaux (Facebook et twitter)
Application mobile	24h/24 – 365j/an	Smartphones (Androïde et Apple)
Téléphone	Lu à Sam – 7h à 20h	N° vert 0800 00 29 38
Espace Mobilité	Lun à Sam	Place de la République Metz
INFOS BUS LE MET'		Mis en place partout où cela est nécessaire pour faire de l'info - vente

L'année 2015 a aussi été une année d'évolution des outils digitaux de la SAEML TAMM, avec :

- l'évolution du site internet lemet.fr : intégration du Post-Paiement et nouvel habillage graphique à l'automne 2015
- la mise en ligne d'un site événementiel « lepostpaiementjadhere.fr » du 26 août au 30 octobre 2015 (22 700 visites)
- la mise à jour de l'application mobile fin octobre 2015 : une campagne spécifique (adhésivage d'un METTIS et d'un bus, bache d'information au Kinopolis...) a été mise en place pour promouvoir son lancement.

La fréquentation réelle 2015 (hors services spéciaux) s'est élevée à **18 668 883 voyages**.

- dont 7 304 401 voyages sur le BHNS METTIS (+13,1% par rapport à 2014),
- dont 11 337 936 voyages sur les bus réseau (+7,6% sur les Lianes et + 6,1% sur les Citéis par rapport 2014),
- dont 26 546 voyages sur le service TPMR (-3,20% par rapport à 2014),

La progression par rapport à 2014 est de **+ 1 566 075 voyages soit + 9,2 %** (pour une structure calendaire équivalente)

Par type de lignes :

- METTIS : + 847 259 validations (+ 13,1 %)
- LIANES : + 574 260 validations (+ 7,6 %) dont L3 = + 208 898 validations (+9,9 %)
- CITEIS : + 117 748 validations (+ 6,1%)

Les principales évolutions par catégories de titres sont les suivantes :

- Forte évolution de la fréquentation des Jeunes de + 34,7 %
- Les titres CMU voient leur fréquentation augmenter de + 19,2 %.
- Utilisation des titres Vermeil en progression de + 9,0 %.
- Légère augmentation de l'utilisation des titres occasionnels de + 0,7% : le 1 voyage et le post-paiement (52 573 validations avec le post-paiement compensant le recul des 2 voyages et 10 voyages.
- Stabilité de la fréquentation des « actifs » (la progression des titres Liberté Annuel et Liberté Annuel PDE comblant le recul de l'abonnement Liberté Mensuel).
- Recul du TPMR de -3,2 %

L'impact direct sur la fréquentation de la grève du 9 avril 2015 a été de l'ordre de - 3 000 voyages (effet direct, hors effets induits).

Sur l'année 2015, les voyages se répartissent selon les lignes de la façon suivante :

- LIANES 43 %
- METTIS 39 %
- CITEIS 11 %
- PROXIS 3 %
- Lignes Scolaires 2 %
- Mini Lignes 1 %
- TSR 1 %

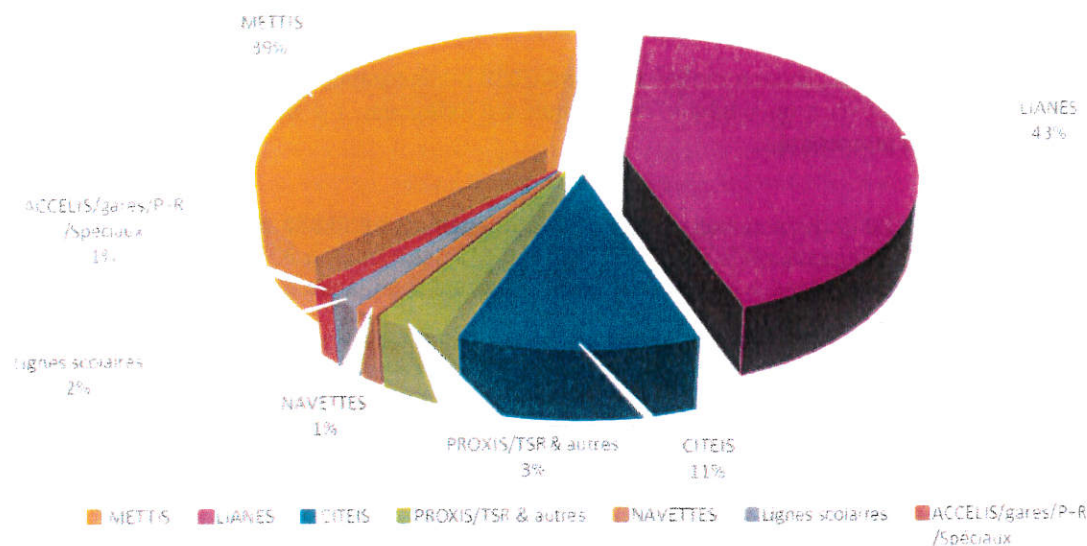
Après avoir progressé de 1,64 à 1,80 entre 2013 et 2014 (+ 9 %), le ratio V/K Voyages/Kilomètres a de nouveau progressé de + 9 % entre 2014 et 2015 passant de 1,80 à 1,97.

Par type de ligne :

METTIS	LIANES	Scolaires	CITEIS	Mini Lignes	PROXIS	FLEXO	TSR	TPMR
4,90	2,32	1,09	1,06	0,50	0,45	0,44	0,21	0,08

Sur l'année 2015, les voyages se répartissent selon les lignes de la façon suivante :

Répartition de la fréquentation du réseau en 2015



L'objectif de validations a été revu lors de la mise en œuvre de la clause de revoyure contractuelle qui a débouché sur la signature d'un avenant 6 au contrat de DSP.

Les objectifs recalés de 2015 ont été basés sur les validations réelles de 2015. Les objectifs recalés des années suivantes seront recalculés à partir de ce nouveau point de départ auquel seront appliqués les taux de progression des objectifs recalés mentionnés dans l'avenant 6.

Cette disposition induit que, pour l'année 2015, la rémunération contractuelle R1, calculée avec les validations réelles, sera strictement égale à la rémunération R1 théorique calculée avec les objectifs recalés.

Utilisation des titres de transport

Sur l'année 2015, l'usage des titres se répartit ainsi :

- Titres à voyages 32.6 %
- Abonnements 67.4 %

Cela confirme la tendance déjà constatée en 2014 de gain de part de marché des abonnements par rapport aux titres à voyages.

Rémunération du délégataire

La rémunération forfaitaire d'exploitation R1 2015 est inférieure à celle versée en 2014 par Metz Métropole du fait notamment de l'adaptation de l'offre (avenants 4, 5 et 6), du reversement du CICE à la collectivité et de la diminution du coefficient d'indexation K2015 (1,045 en 2015 contre 1,050 en 2014).

Cette rémunération R1 se monte en 2015 à 43 623 471 € HT. A laquelle il convient d'ajouter le bonus/malus qualité 2015 pour un montant de 456 141 € HT.

La rémunération forfaitaire d'exploitation R1 totale pour l'année 2015 est donc de 44 079 613 € HT. Ce montant tient compte du reversement à Metz Métropole du montant du CICE (890 394 €)

Sécurité :

Au cours de l'année 2015, les actions de médiation et prévention se sont poursuivies, avec les associations de quartiers, notamment l'Apsys de la Grange aux Bois ainsi que des interventions dans les collèges et Lycées suite aux signalements des conducteurs (Collège Jules Lagneau, Haut de Blémont, Albert Camus, lycée du bâtiment et lycée Citroën).

Les cellules de veille ont continué de fonctionner sous la houlette du chargé de mission du CLPD de la ville de Metz, de l'adjoint de quartier de la ville, de représentants de la police nationale et municipale, du délégué du préfet, des proviseurs des collèges et lycées du quartier, des représentants des associations, des bailleurs sociaux.

Ces rencontres ont permis de partager les problèmes rencontrés dans les quartiers « sensibles » et les actions mises en place (Metz-Nord, Borny, Grange-aux-Bois, Bellecroix...).

Les opérations de contrôles hebdomadaires avec la police nationale ont été poursuivies, ainsi que certaines opérations programmées en soirée avec la police municipale.

Nous avons par ailleurs recensé :

- 21 512 messages « Fraude » émis par les conducteurs signalant une suspicion de fraude (ces informations sont analysées pour l'élaboration du plan de Fraude).
- 195 messages « Perturbateurs de 1 à 3 » et 88 « Perturbateurs 4 et plus » pour informer le PCC d'un danger éventuellement imminent (cela permet au PCC de dépêcher une équipe d'intervention adaptée à l'information).

76 incidents sur le réseau ont été enregistrés en 2015, nombre en baisse par rapport à 2014, avec toutefois une augmentation de la gravité (se traduisant par un nombre plus important de jours d'AT notamment pour un vérificateur agressé physiquement au mois de Juillet et qui n'avait toujours pas repris le travail début 2016).

Le taux d'irrégularité et le taux de fraude mesurés par enquête ont diminué :

- De 8,8 % à 6,9 % soit -1,9 % pour le premier
- De 7,1 % à 5,8 % soit - 1,3 % pour le deuxième

Plusieurs actions menées au cours de l'année 2015 ont contribué à faire baisser le taux de Fraude :

- Février 2015 : Campagne intensive de communication « Je monte, je valide »
- Mars 2015 : Lancement des opérations « Bureaux Vides », permettant des opérations coup de poing avec des agents TAMM volontaires (Cadres, Agents administratifs..), pour participer à ces actions programmées mensuellement.
- Juillet 2015 :
 - Mise en place des TPE par carte bancaire pour paiement immédiat et ainsi améliorer le recouvrement des PV par les vérificateurs
 - Assouplissement du Trok'It
 - Création d'un « PV » pour non validation à 5€
 - Mise en place des recueils d'identité pour lutter contre les fausses déclarations et les NPAI
 - Amélioration du plan de contrôle par la localisation des contrôles par lignes
- Expérimentation depuis octobre 2015 du contrôle en civil pour instaurer le doute et déstabiliser les fraudeurs

Parc Véhicules :

Au cours de l'exercice 2015, la SAEML TAMM a intégré 3 nouveaux véhicules standards. Depuis le début de la convention, le renouvellement du parc a été le suivant:

- 8 autobus articulés en 2013
- 5 autobus standards en 2013
- 4 midibus en 2013
- 2 véhicules TPMR en 2013
- 6 véhicules TPMR en 2014
- 3 véhicules standards en 2015

A la demande de l'Autorité Organisatrice, le financement des 3 véhicules standards de 2015 doit être réalisé par emprunt et non plus par Crédit-Bail comme c'était le cas pour les véhicules précédents de 2013 et 2014. Conformément à la Délégation de Service Public et à son avenant 6 intégrant cette modification du mode de financement, ce flux d'investissement est traité par la Rémunération du Renouvellement du parc de véhicules dénommé « C3 ».

Au 31/12/2014, les factures 2013 et 2014 relatives à ces loyers établies par la SAEML TAMM à Metz Métropole n'avaient pas encore été réglées par la Trésorerie à la SAEML TAMM alors que cette dernière était prélevée mensuellement par les établissements financiers, la SAEML TAMM supportant ainsi ce décalage de trésorerie. Ce blocage a finalement été résorbé courant 2015, la partie Frais Financiers étant réglée à la SAEML TAMM en mars 2015 et la partie Capital in fine en octobre 2015.

Au cours de l'année 2015, deux véhicules ont été victimes d'un incendie ; un pour un incident électrique au niveau de l'alimentation du démarreur et l'autre pour un incident mécanique au niveau de la pompe de direction :

- Un remplacement systématique des démarreurs est en cours sur les véhicules qui sont équipés du moteur IVECO F2B (30)
- Le personnel a reçu une formation sur « l'hygiène » moteur afin d'être plus vigilant, plus rigoureux lors des visites préventives.

Le Parc véhicules de la SAEML TAMM est ainsi composé au 31/12/2015 :

Parc Véhicules au 31/12/2015		Quantité	Age Moyen	Quantité Catégorie	Age Moyen Catégorie
BHNS	Van HOOL	27	2,6	27	2,6
Articulé	Mercedes Citaro L	12	4,6	40	10,1
	Renault VI Agora L	23	13,7		
	Renault VI PR 118	0	0,0		
	Volvo	5	7,0		
Standard	Mercedes Citaro S	15	3,8	66	9,8
	Agora Line/Citelis Line	24	10,3		
	Renault VI Agora S	22	16,4		
	Mercedes Citaro ² Solo	5	8,0		
Midi	Heuliez GX 117	4	2,7	6	4,5
	Mercedes Citaro K	2	8,0		
Mini	Master Minibus	2	5,0	21	4,6
	Dietrich Noventis	9	9,9		
	VL TPMR	1	0,3		
	Mini TPMR	9	2,3		
Mis à disposition	Heuliez GX 117	4	11,8	37	11,6
	Dietrich Noventis	5	11,1		
	Citaro Solo	16	10,4		
	Agora S	4	15,2		
	Agora L	7	11,9		
	Citaro L	1	14,5		
Parc Total au 31 décembre 2015				197	8,5

Depuis la mise en service en 2012, la Direction de la Maintenance des Tamm a identifié de nombreux dysfonctionnements du matériel vidéo embarqué.

Après d'innombrables relances, échanges, démonstrations ... la société SEIPRA (marché Metz Métropole) a fini par reconnaître que son système n'était pas fiable et a enfin décidé de remplacer l'ancien enregistreur par un nouveau système que nous avons pu tester sur 4 véhicules pendant 4 mois et qui a donné pleine satisfaction ; le reprise du parc devra être terminée pour mars 2016

Evolution Contractuelle :

L'**avenant 4** au contrat de Délégation de Service Public dont l'objet principal est d'adapter les services de transport aux modifications de l'offre entrant en vigueur au 5 janvier 2015 et au 9 février 2015 a été validé et mis en œuvre (impact : **diminution de la rémunération 2015 de Metz Métropole à Tamm de - 353 k€** ; diminution en année pleine de - 460 k€ en 2016).

L'**avenant 5** au contrat de Délégation de Service Public dont l'objet principal est d'adapter les services de transport aux modifications de l'offre entrant en vigueur au 6 juillet 2015 et au 31 août 2015 a été validé et mis en œuvre (impact : **diminution de la rémunération 2015 de Metz Métropole à Tamm de - 421 k€ euros** ; diminution en année pleine de - 675 k€ en 2016).

L'**avenant 6** issu de la clause de revoyure entre l'Autorité Organisatrice Metz Métropole et l'opérateur la SAEM Tamm a mobilisé les équipes de juillet à décembre 2015. Les principaux éléments de cet avenant sont un recalage des objectifs de validation et des objectifs de productivité, ainsi que le reversement du CICE par Tamm à Metz Métropole (890 394€). (Impact : **diminution de la rémunération 2015 de Metz Métropole à Tamm de - 449 k€** ; diminution en année pleine de - 321 k€ en 2016).

Au total, la diminution de rémunération de Metz Métropole à Tamm, correspondant à une **diminution de charge pour l'Autorité Organisatrice, a été de - 1 223 k€ en 2015** (- 1 456 k€ en 2016).

Le recul des indices liés à l'inflation et au gazole au cours de l'année 2015 fait ressortir une indexation de la rémunération de Tamm à fin 2015 inférieure à l'indexation à fin 2014.

2. Résultats de cette activité

L'activité de la Société au cours de l'exercice écoulé est caractérisée par les chiffres suivants, tirés de nos comptes annuels :

Principales données	2015	2014
Chiffre d'affaires net (Norme PCG)	44 837 643	45 722 463
Subventions d'exploitation		
Chiffre d'affaires net (Norme CDB)	44 837 643	45 722 463
Autres produits d'exploitation	2 954 685	2 916 427
Produits d'exploitation (1)	47 792 328	48 638 890
Charges d'exploitation (2)	48 336 288	49 169 743
Résultat d'exploitation (1) - (2)	-543 960	-530 853
Résultat financier	-307 465	-354 484
Résultat courant avant impôts (a)	-851 425	-885 337
Résultat exceptionnel (b)	-19 766	29 683
Participation des salariés (c)		
Impôt sur les bénéfices (d)	-890 394	-862 395
Résultat de l'exercice (a+b-c-d)	19 203	6 741
Capacité d'autofinancement	1 456 769	1 170 085

3. Progrès réalisés et difficultés rencontrées

Les systèmes Billettique et SAEIV ont été renouvelés et mis en service au cours de l'année 2013. Quelques difficultés subsistent sur ces sujets.

La Billettique entièrement sans contact et interopérable a été mise en service le 1er juillet 2013. La sortie de VSR « logicielle » a été validée en juillet 2015 et le projet est désormais entré en phase de garantie pour une durée théorique d'un an.

Les dernières difficultés rencontrées concernent principalement les « MGS400 » (machines de ventes utilisées à l'Espace Mobilité). Le système continue à présenter des lenteurs et doit être fréquemment rebooté, ce qui génère encore un certain nombre de dysfonctionnements opérationnels.

La sortie de garantie « logicielle » ne sera pas validée tant que les lenteurs persisteront sur les MGS. Le contrat de maintenance pour la partie matérielle a démarré au 01/01/2016. Un point de vigilance financier est à noter sur le contrat de maintenance. En effet, l'ensemble des bugs logiciels n'est pas couvert par le contrat qui ne comprend qu'un nombre limité de tickets.

Le déploiement du SAEIV (Système d'Aide à l'Exploitation et à l'Information des Voyageurs) est toujours en cours sur l'année 2015. Un certain nombre de fonctionnalités a pu être mis en place (actes de régulation IHM temps réel, statistiques d'analyse du réseau, suivi de la ponctualité...). En revanche, les données statistiques sont encore exploitées sous Excel et ne sont toujours pas disponibles de manière fiable sous environnement BO. L'exploitation des données sous BO devrait être finalisée dans le courant du 1^{er} semestre 2016.

La version 3 du système est désormais fonctionnelle sur site. Le lot 0 de la version 4, portant essentiellement sur des options d'ergonomie a été déployé en 2015. En revanche, il reste un certain nombre de fonctionnalités qui seront développées dans la version 4 courant 2016. Cela concerne principalement des actes de régulation complémentaires (retombe, dérive...).

Il est toutefois à noter que l'ensemble des fonctionnalités souhaitées comme la gestion des correspondances, qui permet de faciliter la coordination de lignes sur des points de correspondance et de synchroniser l'information voyageurs, ne pourront être développées compte tenu de leur coût comparé au montant du reliquat de budget sur le projet SAEIV.

Cela demeure un point de vigilance d'autant plus important que les analyses d'évolution du réseau LeMet' portent notamment sur des études de rabattements vers des lignes fortes ou sur Mettis. Les points de correspondance risquent ainsi d'être multipliés sur le réseau et l'optimisation de leur gestion devient un réel enjeu.

La SAEML TAMM a supporté sur les exercices 2013-2014-2015 un décalage de trésorerie généré par le non règlement par la Trésorerie des termes de Rémunération :

- C1 Financement de l'investissement lié au nouveau système Billettique
- C2 Financement de l'investissement lié au nouveau SAEIV
- C3 Rémunération du renouvellement du parc de véhicules
- C4 Financement des investissements indispensables à l'exécution du service et non prévus initialement par la DSP

Au 31/12/2014, les factures 2013 et 2014 établies par la SAEML TAMM à Metz Métropole n'avaient pas encore été réglées par la Trésorerie à la SAEML TAMM alors que cette dernière était prélevée mensuellement par les établissements financiers, la SAEML TAMM supportant ainsi ce décalage de trésorerie. Ce blocage a finalement été résorbé courant 2015, la partie Frais Financiers étant réglée à la SAEML TAMM en mars 2015 et la Partie Capital in fine en octobre 2015.

4. Activité en matière de recherche et de développement

La Société n'a engagé au cours de l'exercice aucune dépense significative en matière de recherche et de développement.

5. Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir

L'exercice 2015 a été caractérisé par plusieurs vagues de modification de l'offre de services. Les adaptations demandées par l'Autorité Organisatrice et figurant dans les Avenants 4, 5 et 6, génèrent pour 2016 une diminution de charges pour Metz Métropole de l'ordre de - 1,5 millions d'euros HT et corrélativement une diminution de recettes de - 1,5 millions d'euros pour la SAEML TAMM.

Cette Rémunération Forfaitaire d'Exploitation R1 est également conditionnée à l'atteinte en 2016 d'un objectif de 19 390 095 validations, soit 721 212 validations de plus qu'en 2015 : pour assurer l'équilibre financier de la SAEML TAMM, le premier enjeu est donc de réussir à atteindre cet objectif de validations.

Les augmentations salariales accordées lors du mouvement social de janvier 2013 pesant significativement sur l'équilibre économique de l'entreprise sur les années futures, le résultat de l'exercice 2014 n'a pu être ramené à l'équilibre que grâce à la récupération du Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi. L'avenant 6 au contrat de DSP instaure que TAMM reverse le montant annuel du CICE à Metz Métropole (910 k€ en 2016) : ces éléments vont nécessiter une gestion serrée des dépenses ainsi que des actions visant à diminuer l'accidentologie et ses coûts, à réduire l'absentéisme et à poursuivre la lutte contre la fraude.

L'équilibre du Budget 2016 a été construit hors toute modification d'offre postérieure à l'avenant 6 : tout éventuel projet de modification devra être très rigoureusement analysé par ses conséquences autant en termes de validations qu'en termes de coût et de couverture des charges fixes de l'activité.

Conformément à la demande de l'Autorité Organisatrice et à l'Avenant 6, le contrat de gardiennage des parcs relais et le contrat de Gestion de la relation client seront remis en concurrence en faisant l'objet d'appels d'offres courant 2016. Il y a là un risque d'augmentation des coûts futurs.

L'avenant 6 positionne des gains de productivité externe en 2016 venant diminuer la rémunération 2016 de TAMM : ces gains de productivité complémentaires sont conditionnés à la réalisation par Metz Métropole de travaux d'aménagement de voirie. L'avenant 6 précise que Metz Métropole et TAMM apprécieront ensemble l'opportunité des travaux envisagés et les gains potentiels qui pourraient en découler. Pour être pertinentes et efficaces, ces réflexions et analyses nécessaires avant action doivent être réalisées en parfaite collaboration.

En janvier 2015, la SAEML TAMM a lancé son projet d'entreprise « GENERATION LE MET' ». Ce Projet d'Entreprise a été conçu par des groupes de travail pluridisciplinaires représentant tous les services de la société sur la base des autodiagnostic de nos activités. Cet outil permettra, au cours des années 2015, 2016 et 2017 d'agir ensemble de manière cohérente à la réussite d'objectifs-clés et de partager une ambition commune

6. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Aucun événement particulier important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice

ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL AU DERNIER JOUR DE L'EXERCICE

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-après l'état de la participation des salariés au capital au dernier jour de l'exercice écoulé, soit le 31 décembre 2015.

Il n'y avait pas, au 31 décembre 2015, de participation des salariés au capital selon la définition de l'article L. 225-102 du Code de commerce.

FILIALES ET PARTICIPATIONS

1. Activité des filiales et des sociétés contrôlées

La SAEML TAMM n'a aucune filiale et ne détient aucune participation dans le capital d'une autre société.

2. Prises de participation significatives ou prise de contrôle

Nous vous précisons que la Société n'a acquis, au cours de l'exercice, aucune participation dans le capital d'une autre Société.

COMPTES ANNUELS

1. Résultats et proposition d'affectation

L'exercice écoulé se traduit par un bénéfice de 19 203,54 euros que nous vous proposons d'affecter en totalité au compte report à nouveau. Après affectation du résultat de l'exercice 2015, le report à nouveau s'élèvera à – 64 237,59 euros.

2. Rappel des dividendes antérieurement distribués

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons qu'il n'a été distribué aucun dividende depuis la constitution de la Société.

3. Dépenses non déductibles fiscalement

Les éléments non déductibles relevant des articles 223 quater et 223 quinquies du CGI sont listés ci-dessous :

Biens concernés	Eléments de dépense	Valorisation
Véhicules de Tourisme	Amortissements	2 325 €
	Taxe Véhicules de Tourisme des Sociétés	32 138 €

4. Informations sur les délais de paiement en application de l'article L. 441-6-1 du Code de commerce

Conformément aux articles L 441-6-1 et D 441-4 du Code de Commerce, vous trouverez ci-après la décomposition, par date d'échéance, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs, à la clôture. L'échéancier des dettes fournisseurs est le suivant :

	Solde au 31/12/2015	Échéances				
		Echues au 31/12/2015	15/01/2016	31/01/2016	28/02/2016	31.03.2016 et +
Fournisseurs d'exploitation	3 497 235	112 947	2 231 633	974 031	144 135	34 488
Fournisseurs d'immobilisations	0					

5. Tableau des cinq derniers exercices

Au présent rapport est joint, conformément aux dispositions de l'article R225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre Société au cours de chacun des cinq derniers exercices. L'exercice 2015 est le quatrième exercice d'activité de la SAEML TAMM.

CONVENTIONS

1. Conventions visées à l'article L. 225-38 du code de commerce

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce régulièrement autorisées par votre Conseil d'administration au cours de l'exercice écoulé. Votre Commissaire aux comptes a été informé de ces conventions qu'il vous relate dans son rapport spécial.

2. Conventions visées à l'article L. 225-102-1 dernier alinéa du Code de commerce

Non applicable

ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE

1. Modalité d'exercice de la Direction Générale

Nous vous indiquons, conformément à l'article R 225-102 du Code de commerce, que votre conseil d'Administration a opté pour la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général.

2. Mandats et fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux (dans toute société)

Nous vous indiquons dans l'annexe jointe au présent rapport la liste des mandats et fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux.

3. Situation des mandats des administrateurs

Nous vous informons de la décision de Messieurs Bruno DANET et Aurélien BRAUD de démissionner de leurs fonctions d'administrateurs.

Nous vous proposons de nommer en qualité d'administrateurs représentant les actionnaires privés Madame Laurence EYMIEU et Monsieur Jean-Yves DURAND pour une durée de six années, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire annuelle à tenir en 2022 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

4. Situation des mandats des commissaires aux comptes

Nous vous précisons qu'aucun mandat de commissaire aux comptes n'est arrivé à expiration.

ANNEXE 1

TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Résultats Financiers de la Société Au Cours de l'Exercice 2015

(2012 Premier exercice d'activité de la SAEML TAMM)

(Articles 133, 135 et 148 du décret sur les Sociétés Commerciales)

Nature des indications	2012	2013	2014	2015	
I - SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE					
a) Capital Social	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	
b) Nombre d'actions émises	20 000	20 000	20 000	20 000	
c) Nombre d'Obligations convertibles en actions	-	-	-	-	
II - RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	38 087 765	43 649 408	45 722 463	44 837 643	
b) résultat avant impôts, amort. et provisions	415 678	-145 131	304 490	566 375	
c) Impôt sur les bénéfices	68 367	-565 380	-862 395	-890 394	
d) Résultat après impôts, amort. et provisions	-68 367	-21 814	6 741	19 203	
e) Montant des bénéfices distribués					
III - RESULTAT DES OPERATIONS REDUIT A UNE SEULE ACTION					
a) Résultat après impôts, mais avant amort. et provisions	17,37	21,01	58,34	72,84	
b) Résultat après impôts, amortissements et provisions	-3,42	-1,09	0,34	0,96	
c) Dividende versé à chaque action	-	-	-		
IV - PERSONNEL					
(*) a) Nb salariés TAMM annuel moyen - effectif physique	484,7	500,3	514,3	517,6	
- équivalent temps complet	477,8	494,3	509,0	512,9	
b) Montant de la masse salariale	14 439 709	15 671 853	16 555 434	16 725 568	
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales, etc...)	7 351 923	7 652 957	8 088 119	8 565 039	
d) Participation	0	0	0	0	

(*) (IV a : Nombre de salariés TAMM, hors intérim, données des années 2012 à 2014 corrigées)

ANNEXE 2

MANDATS ET FONCTIONS EXERCEES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

Etat des mandats sur la période du 01/01/2015 au 31/12/2015

Aurélien BRAUD

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	REPRESENTANT	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	

Roger CAYZELLE

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	

Bruno DANET

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	REPRESENTANT	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		03/06/2013	
KEOLIS CAEN	Gérant		22/05/2013	
KEOLIS DIJON	Président		18/04/2013	
KEOLIS PAYS DE MONTBELIARD	Président		18/04/2013	
KEOLIS BREST	Président		11/06/2013	
KEOLIS NIMES	Président		20/06/2013	
KEOLIS ANGERS	Gérant		27/06/2013	
KEOLIS LORIENT	Gérant		14/06/2013	
INSTITUT KEOLIS	Administrateur		30/12/2013	
KEOLIS ARTOIS GOHELLE	Gérant		29/04/2013	
KEOLIS BORDEAUX	Administrateur et Président du Conseil d'Administration		21/02/2013	
KEOLIS PAYS D'AIX	Gérant		17/06/2013	
KEOLIS ORLEANS VAL DE LOIRE	Président		13/05/2013	
KEOLIS AMIENS	Président		03/12/2013	
KEOLIS RENNES	Représentant permanent de Keolis		09/04/2013	
KEOLIS BORDEAUX METROPOLE	Administrateur		24/11/2014	
KLP03	Gérant		14/12/2015	

René DARBOIS

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Censeur	SAEML TAMM	24/11/2011	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration	SPL Metz Métropole Moselle Congrès	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration	SPL SAREMM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration + Représentant à l'AG	Association Seine- Moselle-Rhône	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Délégué	HAGANIS	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant	ENERGIE-CITES	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant au CA	Lycée général et technologique Louis Vincent - Metz	30/03/2015	

Daniel DEFAUX

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LASOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant à l'AG	Agence d'Urbanisme d'Agglomérations de Moselle - AGURAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'établissement	Conservatoire à Rayonnement Régional Gabriel Pierné	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant au CA	Collège Jean Bauchez – Le Ban- Saint-Martin	30/03/2015	

Franck DUVAL

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Directeur Général		02/02/2015	

Patrick GRIVEL

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration	EPCC Centre Pompidou-Metz	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant	SCOTAM	12/05/2014	

Dominique GROS

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Représentant au CA et à l'AG - Président du Conseil d'Administration	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014
METZ METROPOLE	Représentant au CA et à l'AG - Président du Conseil d'Administration	SAEML TAMM	12/05/2014	
VILLE DE METZ	Administrateur	UEM		
METZ METROPOLE	Représentant à l'AG	Associations Metz Congrès	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration	Metz Initiative	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant à l'AG	Association Metz Métropole Développement (MMD)	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration	SAEML Metz Technopôle	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant	Association Moselle Développement	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant	Pôle Métropolitain Européen du Sillon Lorrain	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire au CA et à l'AG	Commissariat d'Investissement à l'Innovation et à la Mobilisation Economique (C2IME)	28/09/2015	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant	GART	12/05/2014	

Marie-Anne ISLER BEGUIN

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant AG	Association Air Lorraine	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Membre titulaire	GART	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire au Conseil d'Administration	Collège BARBOT - Metz	30/03/2015	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire au Conseil d'Administration	Collège Georges de la Tour - Metz	30/03/2015	

Yves LE CHANU

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Directeur Général		24/11/2011	02/02/2015

Michel LISSMANN

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration	HAGANIS	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire au Conseil d'Administration	Lycée professionnel André Citroën - Marly	30/03/2015	

Mireille MAURY

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	12/05/2014	

Pierre MUEL

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	12/05/2014
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant à l'AG	Agence d'Urbanisme d'Agglomérations de Moselle - AGURAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration	EPCC Centre Pompidou-Metz	12/05/2014	

Sylvie PEIFFER

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur salarié		01/01/2012	

Alain PIERRET

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/07/2012	12/05/2014
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Délégué	HAGANIS		
METZ METROPOLE	Représentant suppléant au CA	Collège Jules Ferry – Woippy	30/03/2015	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant au CA	Collège Pierre Mendès France – Woippy	30/03/2015	

Roland SIMON

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Délégué	HAGANIS	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'administration	EPCC ESAL	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant au CA	Collège Pilâtre de Rozier – Ars-sur-Moselle	30/03/2015	

Pierre TIERCELIN

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Censeur	SAEML TAMM	03/11/2014	

José UNTEREINER

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur salarié		01/09/2014	

Christophe VICTOR-PUJEBET

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	REPRESENTANT	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		24/11/2011	
KEOLIS DIJON	Administrateur		29/06/2010	
KEOLIS PAYS DE MONTBELIARD	Administrateur		28/04/2008	
SAEM CHAMPAGNE PARC AUTO	Administrateur		06/04/2012	
SOCIETE DES TRANSPORTS URBAINS DE COLMAR ET ENVIRON	Administrateur		13/03/2003	

Jacques WEILL

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	REPRESENTANT	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		04/11/2013	30/06/2014
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		30/06/2014	

Patrice WOLF

SOCIETE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	REPRESENTANT	DATE DEBUT	DATE FIN
KEOLIS TOURS	Gérant		21/06/2012	
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		03/06/2013	

ANNEXE 3

TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS DE COMPETENCE ET DE POUVOIRS ACCORDEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS LE DOMAINE DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL

Néant.



Monsieur Dominique GROS

Monsieur Daniel DEFAUX

Monsieur Patrick GRIVEL

Madame Marie-Anne ISLER-BEGUIN

Monsieur Michel LISSMAN

Madame Mireille MAURY

Monsieur Pierre MUEL

Monsieur Alain PIERRET

BORDEREAU D'ENVOI

Destinataire

Bureau du contrôle de légalité, de la coopération intercommunale et du conseil aux élus –
PREFECTURE DE LA MOSELLE –
9 place de la Préfecture – BP 71014 –
57034 METZ CEDEX 1 -

Désignation des pièces	Nombre	Observations
<i>Délibérations Réunion de Bureau - Lundi 28 novembre 2016.</i>		Contrôle de légalité
Point 25 – Projet de construction par LOGIEST de 12 pavillons en PSLA ZAC du Sansonnet à Metz : garantie d'emprunt PSLA. X	3	
<i>Annexe : Convention financière. X</i>	1	
<i>Annexe : Contrat de prêt Caisse d'Epargne X</i>	1	
Point 26 – Réaménagement de la dette contractée à la Caisse des Dépôts par Metz Habitat Territoire. X	1	
<i>Annexe : Tableaux.</i>	2	
Point 27 – Signature d'une convention avec le Crédit Foncier, partenaire du dispositif PASS'Logement. X	1	
Point 28.1 – Rattachement de Metz Habitat Territoire à MM : désignation des membres du CA.	1	
Point 28.2 – Rattachement de l'OPH de Montigny-lès-Metz à MM : désignation des membres du CA. X	1	
Point 29 – Signature du Protocole de Préfiguration dans le cadre du NPNRU. X	3	
<i>Annexe : Protocole de préfiguration.</i>	1	
Point 30 – Chaire "Attractivité et Nouveau Marketing Territorial" – Convention de partenariat. X	1	
<i>Annexe : Convention de partenariat.</i>	1	
Point 31.1 – Examen du rapport annuel des représentants de MM au sein du CA de la SAEMLTAMM – Exercice 2015. X	1	
<i>Annexe : Rapport.</i>	1	
Point 31.2 – Examen du rapport annuel des représentants de MM au sein du CA de la SPL SAREMM – Exercice 2015. X	1	
<i>Annexe : Rapport.</i>	1	
Point 31.3 – Examen du rapport annuel des représentants de MM au sein du CA de la SEM Metz Technopôle CESCO – Exercice 2015. X	1	
<i>Annexe : Rapport.</i>	1	
Nombre total des actes transmis : 10 délibérations dont 7 accompagnées d'annexes.		



VL

Fait à Metz, le 29 novembre 2016
Pour le Président
Le Directeur Général des Services

Hélène KISSEL