

Nombre de membres élus au Bureau : 50	Membres en fonction : 50	Membres présents : 32	Absent(s) excusé(s) : 8	Absent(s) : 10	Pouvoir(s) : 0
--	-----------------------------	--------------------------	----------------------------	----------------	-------------------

Date de convocation : 6 novembre 2018

Vote(s) pour : 32

Vote(s) contre : 0

Abstention(s) : 0

## **EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU BUREAU**

**Séance du Lundi 12 novembre 2018,**

Sous la présidence de Monsieur Jean-Luc BOHL, Président de Metz Métropole, Maire de Montigny-lès-Metz.

Secrétaire de séance : Hélène KISSEL.

Point n°2018-11-12-BD-26.1 :

**Délégation de Service Public pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole - Rapport annuel 2017 Metz Expo Evénements.**

Rapporteur : Monsieur Dominique GROS

Le Bureau,  
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment son article L. 1411-3,  
VU l'article 52 de l'ordonnance n° 2016-65 du 29 janvier 2016 relative aux contrats de concession,  
VU la délibération du Conseil de Communauté du 28 avril 2014 portant délégation du Conseil au Bureau,

VU la convention de Délégation de Service Public en date du 2 novembre 2006 pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole passée entre Metz Métropole et la société GL Events,

VU le rapport du délégataire chargé du développement et de l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole présenté pour l'exercice 2017, dont une synthèse est annexée à la présente délibération,

VU l'avis de de la Commission Consultative des Services Publics Locaux en date du 9 novembre 2018,

PREND ACTE de ce rapport, lequel a été mis à disposition des élus et dont une synthèse est jointe à la présente délibération.

Pour extrait conforme  
Metz, le 13 novembre 2018

Pour le Président et par délégation  
Le Directeur Général des Services



Hélène KISSEL

Délégation de Service Public

PARC DES EXPOSITIONS

Synthèse du rapport annuel

en application de l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales

Exercice 2017

*"Toutes les informations fournies dans le présent rapport sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".*

**METZ EXPO EVENEMENTS**



### Tableau de bord - Délégations de Service Public

---

**Service :** Direction Organisation, Méthodes, Contrôle de Gestion, Evaluation

**Année :** 2017

**Service gestionnaire :** Direction du Développement Economique et de l'Enseignement Supérieur

Code délégation : METZ EXPO

Metz Expo

Date : 23 octobre 2018

Politique publique : Renforcer la compétitivité

Domaine d'activité : Développement économique

---

**Etablissement**

Situé à : Rue de la Grange aux Bois, 57070 Metz

Nature du contrat : Concession

Signé le : 02/11/2006

Avec effet au : 01/01/2007

Échéance : 01/01/2037

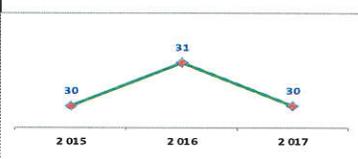
Durée : 30 ans

INDICATEURS

+ Activité

**Quantité annuelle**

Nbre de manifestations organisées



Année	2015	2016	2017
Nombre	30	31	30

**Eléments Financiers (En euros)**

	2 015	2 016	2 017
CA	9 519 202	7 962 357	8 380 876
Résultat Net	846 077	479 501	296 844
Redevances	260 871	295 879	197 358
Nbre de visiteurs	845 792	796 547	800 000
Nbre de manifestations organisées	30	31	30

Exploitant :

Raison sociale : SAS GL Events

Forme juridique : SAS

Adresse : Route d'Irigny ZI Nord BP 40 69530 Lyon Brignais France

Capital : 42 559 155 €

Société dédiée : OUI

Société Mère : 0

**Quantité annuelle**

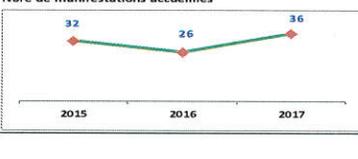
Nbre de visiteurs



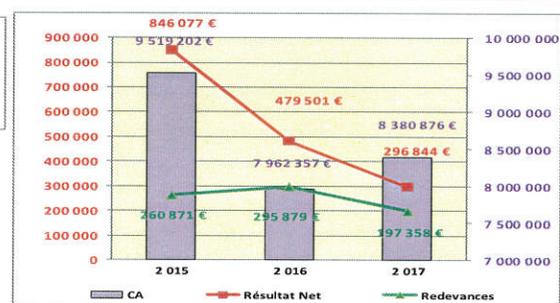
Année	2015	2016	2017
Nombre	845 792	796 547	800 000

**Quantité annuelle**

Nbre de manifestations accueillies



Année	2015	2016	2017
Nombre	32	26	36



Année	CA	Résultat Net	Redevances
2015	9 519 202 €	846 077 €	260 871 €
2016	7 962 357 €	479 501 €	295 879 €
2017	8 380 876 €	296 844 €	197 358 €

**1. COMPTE DE RESULTAT DE LA DELEGATION**

Délégation :  METZ EXPO		Année		2017	
	2016	2017	Ecart en €	Ecart en %	
<b>Produits d'exploitation</b>					
Recettes Activité	7 961 357	8 380 876	419 519	5%	
Production stockée immob.	-	-	-		
Subventions	1 000	-	- 1 000	-100%	
Autres Produits et reprises	135 597	99 801	- 35 796	-26%	
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>8 097 954</b>	<b>8 480 677</b>	<b>382 723</b>	<b>5%</b>	
<b>Charges d'exploitation</b>					
Achats, Serv Ext et autres	4 157 327	4 714 141	556 814	13%	
Charges de personnel	1 295 213	1 436 203	140 990	11%	
Redevances Collectivité	295 879	197 358	- 98 521	-33%	
Frais de siège	281 000	368 000	87 000	31%	
Dotations aux amortissements	874 978	879 208	4 230	0%	
Dotations aux provisions	43 993	51 951	7 958	18%	
Autres charges	324 193	337 989	13 796	4%	
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>7 272 583</b>	<b>7 984 850</b>	<b>712 267</b>	<b>10%</b>	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>825 371</b>	<b>495 827</b>	<b>- 329 544</b>	<b>-40%</b>	
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>1 932 938</b>	<b>1 665 174</b>	<b>- 267 764</b>	<b>-14%</b>	
<b>Résultat financier</b>	<b>- 82 580</b>	<b>- 89 697</b>	<b>- 7 117</b>	<b>9%</b>	
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>- 44 767</b>	<b>- 2 855</b>	<b>41 912</b>	<b>-94%</b>	
<b>Impôts bénéfice</b>	<b>- 170 786</b>	<b>- 77 210</b>	<b>93 576</b>	<b>-55%</b>	
<b>Résultat net</b>	<b>479 501</b>	<b>296 844</b>	<b>- 182 657</b>	<b>-38%</b>	

Compte de résultat en € H.T.

## **2. ANALYSE FINANCIERE**

Les recettes d'activité sont en hausse entre 2016 et 2017 de +5% (+420k€). Cela s'explique par une augmentation due essentiellement au nombre de manifestations passant de 56 en 2016 à 66 en 2017. Il convient de noter que le chiffre d'affaires a été également impacté de façon positive par la révision des tarifs à la hausse au 1er juillet 2017 (+11.88% par rapport à la période tarifaire précédente) conformément aux clauses contractuelles d'indexation des tarifs.

Les charges d'exploitation sont en hausse de +10%, soit +712k€ en 2017, sous l'effet notamment d'une progression des achats de +545K€ et des frais de personnel de +141k€ suite au recours de plus en plus fréquent à la sous-traitance. A cela, s'ajoute un travail interne de réorganisation des postes dont l'objectif est d'arriver à mutualiser les équipes notamment avec le Centre des Congrès.

Le Déléataire enregistre un résultat d'exploitation en baisse (-330k€) en raison de la plus forte croissance des charges (+10%) par rapport aux produits (+5%) sur la période considérée. Un résultat financier (-90k€) et exceptionnel (-3k€) négatif vient dégrader également le résultat net de la délégation qui s'élève en 2017 à 297k€ (soit -183k€ par rapport à l'année précédente) malgré un chiffre d'affaires en hausse.

### **Concernant les redevances dues à Metz Métropole :**

La redevance d'exploitation revenant à Metz Métropole s'élève pour 2017 à 114 758 € contre 214 679€ en 2016. Cette redevance est équivalente à 3% du chiffre d'affaires HT de la concession, plafonné à 15% du résultat net avant impôts sur les sociétés. Son montant annuel ne pourra toutefois pas être inférieur à 30k€.

Une redevance pour occupation du domaine public d'un montant de 82 600€ en 2017 contre 81 200€ en 2016.

**3. ECARTS ENTRE LE BUDGET DE DEPART ET LES REALISATIONS**

Par rapport au compte d'exploitation initial du Déléataire, les recettes d'activités réalisées au cumulé sont en deçà des prévisions (-28M€) idem pour les charges d'exploitation cumulées (-32M€). Les charges cumulées réalisées évoluent de façon moins importantes que les produits cumulés réalisés et le résultat financier cumulé réalisé est meilleur que les prévisions (+1.5M€), cela permet de dégager un résultat net cumulé sur la période largement au-dessus des prévisions du compte d'exploitation du Déléataire (écart de 4.5M€ entre les prévisions et les réalisations cumulées).

DSP METZ EXPO  
 Nom de l'onglet CR CR Metz Expo  
 Nom de l'onglet BUDGET BP Metz Expo

◆ Période de 2007 à fin 2017

En Euros	Cumul Réalisé	Cumul Prévu	Ecart
Recettes Activité	57 058 120	85 658 987	-33%
Production stockée immob.	0	0	
Subventions	1 000	0	
Autres Produits et reprises	492 108	0	
Σ Produits	57 551 228	85 658 987	-33%
Achats, Serv Ext et autres	31 341 618	15 971 845	96%
Charges de personnel	9 127 891	20 610 910	-56%
Redevances Collectivité	754 108	1 188 568	-37%
Frais de siège	972 600	7 544 373	-87%
Dotations aux amortissements	4 673 073	0	
Dotations aux provisions	340 235	0	
Autres charges	2 343 080	35 908 187	-93%
Σ Charges	49 552 605	81 223 883	-39%
Résultat d'exploitation	7 998 623	4 435 104	80%
Résultat financier	-1 307 557	-2 814 608	-54%
Résultat exceptionnel	123 777	0	
Résultat Net avant IS	6 814 843	1 620 496	321%

*Comparaison du Cumul des Réalisations par rapport aux Prévisions (en € H.T.)*

#### **4. ANALYSE DE L'ACTIVITE 2017**

2017 constitue la 11<sup>ème</sup> année consécutive de gestion du site Centre Foires et Congrès de Metz Métropole, par la filiale de GL Events, la société d'exploitation GL Parc des Expositions de Metz Métropole. Pour cette année, ce sont au total une cinquantaine d'évènements majeurs qui ont été organisés ou accueillis. Toutes activités confondues ce sont près de 800 000 visiteurs qui ont été reçus sur ce site évènementiel. La société a ainsi enregistré un chiffre d'affaires net annuel de 8 310 436 €.

Les tendances montrent que le modèle mis en place a besoin d'être remis en cause. Metz Expo Evènements doit faire évoluer ses schémas de conception, de production et de gestion des évènements qu'elle organise ou accueille. Une des évolutions marquantes actuelle du marché est l'effritement des principales manifestations généralistes pour le grand public. Pour pallier à cet état de fait, Metz Expo Évènements s'oriente de plus en plus vers la conception et l'organisation de salons pour des secteurs dits de « passionnés ». Cela se traduit par des évènements tels que le Salon Bio et Co, Creativa, ou encore la convention Metz Torii.

#### **5. SITUATION PATRIMONIALE ET INVESTISSEMENTS**

La Société Metz Expo Évènements par contrat de Délégation de Service Public notifié au 1er janvier 2007 par Metz Métropole, gère le Site Centre Foires et Congrès de Metz Métropole pour une durée de 30 ans. Le site comprend des halls d'expositions (24 913 m<sup>2</sup> de surface d'exposition), 2 mezzanines, le Centre de Convention (21 000 m<sup>2</sup>) destinés à permettre la réalisation de manifestation, 50 hectares d'exposition plein air et 5 000 places de parking, 2 restaurants et 3 espaces bars qui permettent de créer une activité Food&Beverage qui vient compléter le chiffre d'affaires. Concernant cette activité, 2017 a été l'année de la mise en place d'un nouveau schéma de restauration.

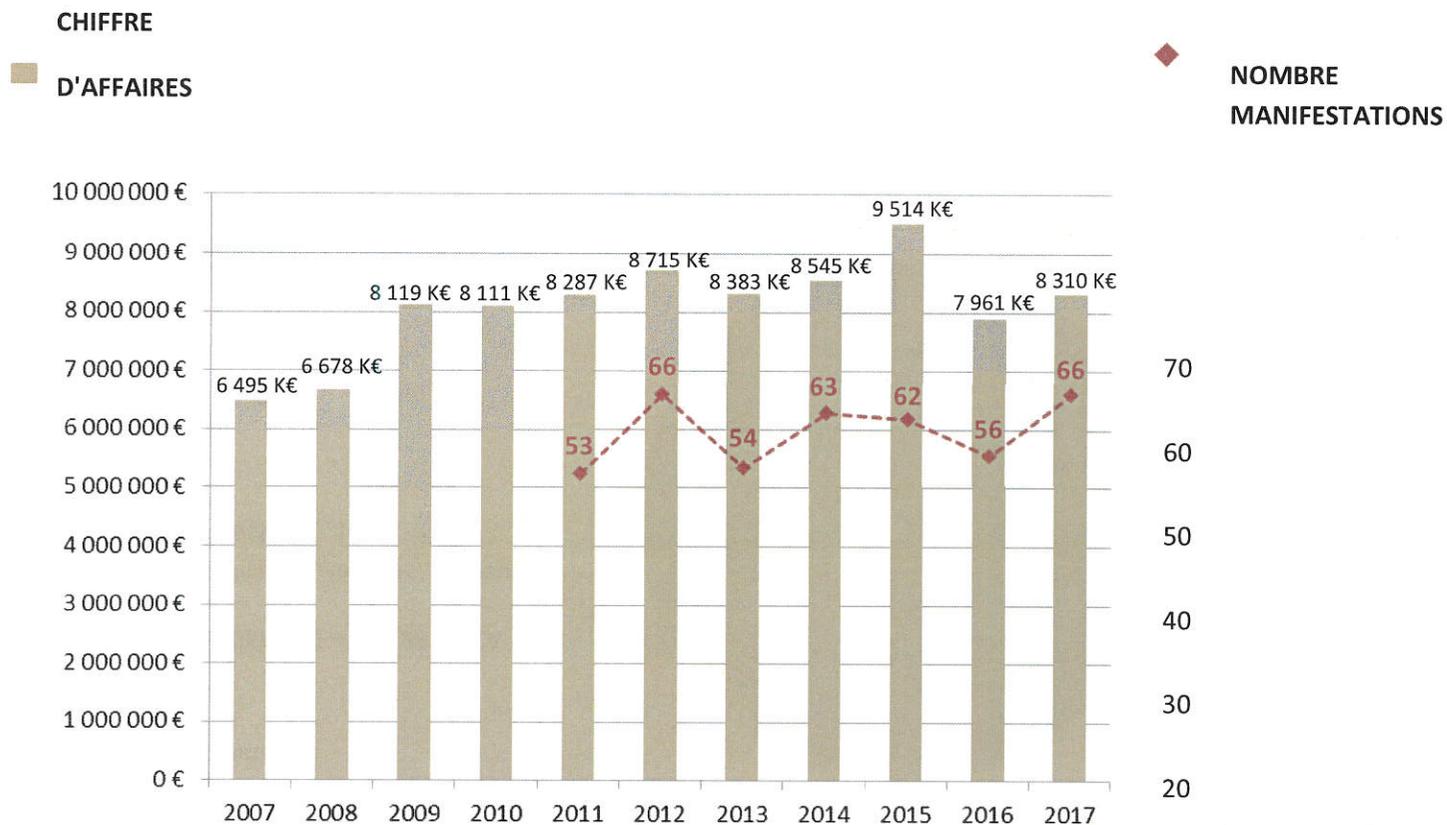
L'équipe de Metz Expo Evènements compte 25 équivalent temps plein (23 CDI, 1 CDI intermittent, 1 CDD), contre 22,92 en 2016. Les 2 filiales de GL Events, Metz Congrès Évènements et Metz Expo Évènements ont mutualisé leurs services, notamment sur l'activité des évènements à accueillir sur l'ensemble du site Centre Foires et Congrès. Cela se traduit par des équipes techniques et commerciales communes.

La Société Metz Expo Evènements est également engagée dans une véritable dynamique responsable. A ce titre, elle bénéficie d'un agrément ISO 14001, ce qui lui confère une obligation visant à améliorer ses performances environnementales notamment en matière de gestion des déchets et d'amélioration de l'efficacité énergétique. Néanmoins son bilan de consommation d'énergie est marqué par des augmentations. Sa consommation d'électricité est marquée par une hausse de 15 % (1 088 827 kWh en 2017, 946 301 kWh en 2016), le gaz et chauffage urbain font l'objet d'une légère augmentation de 1,1 % (2 266 221 kWh en 2017, 2 241 747 kWh en 2016), enfin 292 tonnes de déchets ont été générées en 2017, soit une augmentation de 30 % (223 tonnes en 2016). Néanmoins pour ce dernier paramètre, il faut prendre en considération l'intégration en 2017 de l'ensemble des déchets produits sur le Site. Une partie de ceux-ci était collectée par les services de Metz Métropole jusqu'au 31/12/2016.

En 2017, Metz Expo Evènements a réalisé 220 165,67 € d'investissements répartis selon 3 catégories :

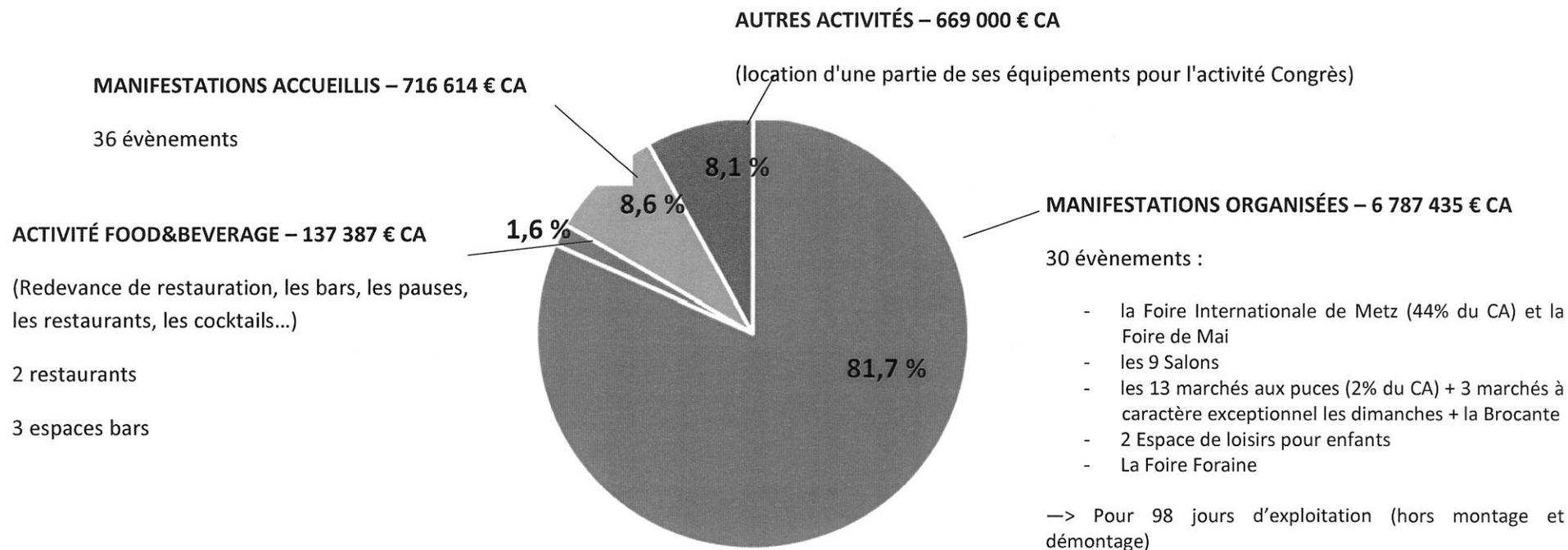
- Matériel pour les opérations évènementielles : 96 022,18 € (*stands, distribution électrique...*)
- Amélioration du site : 116 311,37 € (*rénovations électriques, équipements de chauffage, équipements divers, travaux toitures...*)
- Fonctionnement administratif : 7 832,12 € (*concerne essentiellement des achats de PC*)

L'activité de Metz Expo Évènements



L'activité de Metz Expo Évènements se scinde en 4 niveaux :

## METZ EXPO EVENEMENTS – 8 310 436 € CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2017



Ces chiffres confirment une nouvelle fois la spécificité de Metz Expo Évènements à être davantage un organisateur qu'un simple gestionnaire de site réceptif. Il est à noter que l'année 2017 a été marquée par des difficultés de ressources humaines par l'équipe en charge de commercialiser ou de développer ce secteur des manifestations accueillies.

Afin de s'adapter aux attentes du public, Metz Expo Evènements organise et accueille des évènements tant professionnels que "grand public". Par ailleurs, elle développe des concepts autour de la co-production. En 2017, 3 évènements ont été co-produits : Dynamic Land, Salon Bio, Metz Torii. Tout trois ayant rencontré un fort succès.

**Manifestations organisées :**

	CA					EXPOSANTS					VISITEURS					REMARQUES
	2014	2015	2016	2017	Evolution n/n-1	2014	2015	2016	2017	Evolution n/n-1	2014	2015	2016	2017	Evolution n/n-1	
Salon éco énergie	76 200	73 000				41	43				2 000	1 500				
Urbest	275 000	206 000	189 000	218 000	15,34%	64	84	80	68	-15,00%	2 939	2 796	3 169	2 502	-21,05%	
Créativa	376 000	346 000	367 000	371 000	1,09%	179	174	162	170	4,94%	31 912	28 246	28 089	24 174	-13,94%	
Salon du chocolat	99 460	93 575	84 000	107 000	27,38%	66	59	51	60	17,65%	31 912	28 246	30 489	27 730	-9,05%	
Dynamic Land	99 890	131 600	121 000	155 000	28,10%	1	1	1	1	0,00%	19 800	24 914	17 282	19 389	12,19%	
Habitat	708 000	720 000	695 000	562 000	-19,14%	229	267	234	169	-27,78%	16 583	17 302	14 716	14 064	-4,43%	
Salon des Jardins	41 500					40					3 304					
Salon Bio	77 900	73 900	100 200	133 000	32,73%	96	105	124	125	0,81%	4 427	6 462	9 897	8 855	-10,53%	
Salon des séniors			58 000	70 000	20,69%			48	60	25,00%			1 636	1 432	-12,47%	
FIM	3 911 000	3 899 000	3 830 000	3 665 000	-4,31%	691	670	664	660	-0,60%	198 822	185 000	167 497	178 076	6,32%	
Immotissimo	118 000	101 000	107 000	125 000	16,82%	50	50	45	45	0,00%	3 202	3 300	3 200	3 100	-3,13%	
Agrimax	282 000	274 000	324 000	350 000	8,02%	291	290	246	270	9,76%	21 000	18 000	18 800	16 300	-13,30%	
Antiquaires	112 000	71 900	76 000			48	42	37			4 750	1 683	1 200			
Foire de mai	221 000	221 000	243 000	252 000	3,70%	164	169	166	169	1,81%	250 000	250 000	250 000	250 000	0,00%	
Salon Chasse Pêche Nature & Champignons	120 000	125 650	100 000			96	101	69			10 000	6 000	3 971			
Puces de Printemps	37 200	34 500	29 500	32 100	8,81%	160	162	117	142	21,37%	4 164	3 294	3 388	2 268	-33,06%	
Puces de la Mirabelle		5 998	10 713				43	48					2 662			
Puces Noël de Joie	37 300	30 400	36 200	32 400	-10,50%	158	152	171	158	-7,60%	5 210	2 443	2 557	2 668	4,34%	
Les Puces de Metz et Puces du Samedi (13)	163 400	138 800	148 000	158 000	6,76%	200	190	200	150	-25,00%	6 000	6 000	6 000	4 500	-25,00%	
Puces vintage		5 998	10 713	26 337	145,84%		43	48	59	22,92%		non comptabilisé	2 662	4 013	50,75%	
SMAHRT - Alimentation, Hôtellerie, Restauration		270 807					87					6 500				
Gourm'est Salon pro				239 000					67					2 108		
Village Magique des Automates				111 725					1					20 675		
TOTAL	6 755 850	6 823 128	6 529 326	6 607 562	1,20%	2 574	2 732	2 511	2 374	-5,46%	616 025	591 686	567 215	581 854	2,58%	

Evènements non reconduits en 2017
-----------------------------------

Sur ces 15 manifestations organisées par Metz Expo Evènements ayant été reconduites en 2017, on observe comme tendance générale une augmentation de leur chiffre d'affaires et du nombre d'exposants, mais une baisse relativement importante du visitorat.

La Foire Internationale de Metz fait exception à cela. Reconnue parmi les toutes premières foires de France, elle marque l'activité de Metz Expo Evènements et représente une part majeure dans le CA de la société, quasiment la moitié de son activité. Elle est cependant marquée par une légère baisse de son chiffre d'affaires (-4,31%) mais une augmentation de son nombre de visiteurs (+6,31%). La Foire de Metz réussit donc à maintenir un fort niveau d'activité malgré le contexte national dans lequel on observe que la majorité des foires de France connaissent des difficultés.

#### **Manifestations accueillies :**

Pour l'année 2017, GL Events a accueilli 36 événements. Au-delà des événements habituels, salons, conventions, concours, cirques... viendront marquer leur programmation :

- la convention pour le personnel de la BPALC
- l'assemblée générale des sociétaires de la BPALC
- le Cirque Arena productions
- le concours infirmier
- le rassemblement de printemps des Témoins de Jéhovah
- le Salon Régional Emmaüs
- ...

#### **6.PERSPECTIVES 2018**

La Société GL Parc des Expositions de Metz Métropole s'est fixée pour objectif en 2018 un volume d'affaires à hauteur de **9 millions** d'euros (soit une augmentation de 8,3% par rapport au chiffre d'affaires 2017). L'année 2018 sera marquée par l'activité portée par l'autre filiale Metz Congrès Evènements, avec notamment l'ouverture de Metz Congrès Robert Schuman. Ainsi, les 2 filiales de GL Events, Metz Expo Evènements et Metz Congrès Evènements axent leurs objectifs sur le développement de manifestations à accueillir.

Les objectifs fixés pour 2018 :

- finaliser la nouvelle organisation décidée en juin 2017 (mutualisation des services supports, renforcement des compétences et des équipes)
- élaborer un nouveau plan stratégique à 3 ans, notamment autour des salons repérés comme leviers de développement : Salon Agrimax (le positionner comme salon de la Région Grand Est), Salon Urbest (redéfinir sa nomenclature et le positionner comme événement transfrontalier)
- maintenir la Foire internationale et Commerciale à un haut niveau (demeurer une référence parmi les 10 meilleures foires de France)
- après 10 ans d'exploitation, établir un diagnostic du Site et de ses bâtiments
- mettre en place les actions de développement durable, en corrélation avec le label ISO 14001 réitéré en 2017

## Résumé de l'acte

### 057-200039865-20181112-11-2018-DB26-1-DE

**Numéro de l'acte :** 11-2018-DB26-1  
**Date de décision :** lundi 12 novembre 2018  
**Nature de l'acte :** DE  
**Objet :** Délégation de Service Public pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole - Rapport annuel 2017 Metz Expo Evénements  
**Classification :** 1.2 - Délégation de service public  
**Rédacteur :** Catherine DELLES  
**AR reçu le :** 15/11/2018  
**Numéro AR :** 057-200039865-20181112-11-2018-DB26-1-DE  
**Document principal :** 99\_AU-ERD26-1.pdf

#### Historique :

15/11/18 14:21	En cours de création	
15/11/18 14:22	En préparation	Catherine DELLES
15/11/18 14:25	Reçu	Catherine DELLES
15/11/18 14:26	En cours de transmission	
15/11/18 14:27	Transmis en Préfecture	
15/11/18 14:32	Accusé de réception reçu	