

|  |                             |                          |                            |                |                   |
|--|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------------------|
| Nombre de<br>membres<br>élus au Bureau :<br>50 | Membres<br>en fonction : 50 | Membres<br>présents : 28 | Absent(s)<br>excusé(s) : 8 | Absent(s) : 14 | Pouvoir(s) :<br>0 |
|--|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------------------|

Date de convocation : 6 novembre 2018

Vote(s) pour : 28

Vote(s) contre : 0

Abstention(s) : 0

## **EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU BUREAU**

**Séance du Lundi 12 novembre 2018,**

Sous la présidence de Monsieur Jean-Luc BOHL, Président de Metz Métropole, Maire de Montigny-lès-Metz.

Secrétaire de séance : Hélène KISSEL.

Point n°2018-11-12-BD-34.2 :

**Examen du rapport annuel des représentants de Metz Métropole au sein du Conseil d'Administration de la Société Publique Locale (SPL) SAREMM - Exercice 2017.**

Rapporteur : Monsieur Jean-Luc BOHL

Le Bureau,  
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment ses articles L.1524-5 alinéa 14 et L.1531-1,

VU la délibération du Conseil de Communauté en date du 28 avril 2014 portant délégation du Conseil au Bureau,

VU la délibération du Conseil de Communauté en date du 12 mai 2014 désignant les représentants de la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole au Conseil d'Administration de la SPL SAREMM,

VU le rapport annuel écrit des représentants de Metz Métropole au Conseil d'Administration de la SPL SAREMM pour l'exercice 2017 joint en annexe,

DECIDE d'adopter le rapport présenté.

Pour extrait conforme  
Metz, le 13 novembre 2018  
Pour le Président et par délégation  
Le Directeur Général des Services



Hélène KISSEL

Rapport annuel des représentants Metz Métropole  
au sein de la Société Publique Locale  
SAREMM,  
en application de l'article L.1524-5 du Code Général des  
Collectivités Territoriales

Exercice 2017

**SOMMAIRE**

Fiche signalétique de la SPL ..... page 3

Synthèse des comptes annuels au 31/12/2017..... page 4

Faits majeurs de l'exercice liés à l'activité..... page 8

Faits majeurs de l'exercice liés au bilan financier..... page 11

Perspectives 2018..... page 17

*"Toutes les informations fournies dans le présent rapport, formalisé par le service Contrôle de Gestion Externe, sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".*

| FICHE SIGNALÉTIQUE  |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
|---|---|--------------|---------------------------|---------|---|----------------|---------|-----------|-----|---------------|---------|-----------|-----|--|---------|-----------|------|
| ETAT CIVIL  |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| SAREMM (SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT ET DE RESTAURATION DE METZ MÉTROPOLE)     |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Siège social :  | 48 place Mazelle, Metz  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| N°RCS :   | 61 843  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Date de création :  | SPL depuis le 24/06/2011  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Objet social :  | Aménagement des quartiers d'habitat et des parcs d'activités économiques structurants de l'agglomération messine, exclusivement pour le compte et sur le territoire des collectivités territoriales qui composent son actionariat à savoir, Metz Métropole, la Ville de Metz et Syndicat Mixte de Mercy.  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Forme juridique   | Société d'économie Mixte Locale (SEM) au capital de 230 000€ transformée en Société Anonyme Locae (SPL) le 24/06/2011, suite à la délibération du Conseil de Communauté de Metz Métropole le 21/02/2011   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Président Directeur Général   | Henri HASSER  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Commissaire aux Comptes :   | KPMG AUDIT EST  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Nombre de salariés fin 2017 :   | 3   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| ACTIONNARIAT  |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Capital social de 230 000 €   |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
|   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Actionnaires</th> <th>Nombre d'actions détenues</th> <th>Capital</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Metz Métropole</td> <td>126 500</td> <td>126 500 €</td> <td>55%</td> </tr> <tr> <td>Ville de Metz</td> <td>103 500</td> <td>103 500 €</td> <td>45%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>230 000</td> <td>230 000 €</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>   | Actionnaires | Nombre d'actions détenues | Capital | % | Metz Métropole | 126 500 | 126 500 € | 55% | Ville de Metz | 103 500 | 103 500 € | 45% |  | 230 000 | 230 000 € | 100% |
| Actionnaires  | Nombre d'actions détenues   | Capital      | %                         |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Metz Métropole  | 126 500   | 126 500 €    | 55%                       |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Ville de Metz   | 103 500   | 103 500 €    | 45%                       |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
|   | 230 000   | 230 000 €    | 100%                      |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Nombre total d'administrateurs  | 9   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| *Dont représentants de la VDM :   | 4 (Richard LIOGER, Pierre GANDAR, Sélima SAADI, Marie ISLER BEGUIN)   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| *Dont représentants de MM :   | 5 (Henri HASSER, Jacques TRON, René DARBOIS, Jean-Claude WALTER, Walter KURTZMANN)  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| JURIDIQUE   |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Conventions conclues avec VDM :   | Néant   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Conventions conclues avec MM :  | Convention foncière avec la SAREMM et l'Etablissement Public Foncier (11/09/2006)<br>Convention financière (1er avenant 01/12/2014)   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| FINANCIER   |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Dernier résultat net comptable connu :                                  | 252 835 €   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Garantie d'emprunts :   |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| *Ville de Metz  | ZAC Coteaux de la Seille, garantie de 80% des emprunts contractés à hauteur de 2M€ (soit une garantie de 1,6M€) sur 5 ans (CM du 25/02/2016)  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| *Metz Métropole   | ZAC parc du Techno'pôle, prêt de 6,5M€ souscrit à la BPL avec une garantie d'emprunt de 80% soit 5,2M€ sur 10 ans et 1 mois (Bureau du 10/09/2018)<br><br>ZAC parc du Techno'pôle, prêt de 3M€ souscrit au Crédit Coopératif avec une garantie d'emprunt de 80% soit 2,4M€ sur 116 mois (Bureau du 10/09/2018)<br><br>Quartier de l'Amphithéâtre, prêt de 3M€ à la BPL avec une garantie d'emprunt de 80% soit 2,4M€ sur 4 ans (Bureau du 28/09/2015) |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Portefeuille des Opérations Gérées par la SAREMM en 2017                |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| Ville de Metz   | Metz Métropole  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| *ZAC des Coteaux de la Seille   | *ZAC Quartier de l'Amphithéâtre (traité de concession du 20/12/2004, durée de la concession 15ans)  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| *Zac du Sansonnet   | *ZAC Quartir du Pôle Santé innovation de Mercy (traité de concession du 08/02/2012, durée de la concession 15 ans)  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| *Contrat de Performance Energétique des 4 piscines municipales          | *ZAC du Parc du Technopôle (traité de concession du 11/09/2012, durée de la concession 15 ans)  |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |
| * Construction d'un restaurant et de locaux périscolaires à la Corchade |   |              |                           |         |   |                |         |           |     |               |         |           |     |  |         |           |      |

## Synthèse des comptes annuels consolidés au 31/12/2017 (en €) :

### SAREMM (CONSOLIDE)

| COMPTE DE RESULTAT              |                  |                  |                  |                             |                  |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| CHARGES                         | au 31/12/2015    | au 31/12/2016    | au 31/12/2017    | PRODUITS                    | au 31/12/2015    | au 31/12/2016    | au 31/12/2017    |
| 60 - Achats                     | 7 329 435        | 6 319 972        | 7 984 276        | 70 - Ventes de marchandises | 6 423 125        | 8 723 833        | 10 923 932       |
| 61 - Services extérieurs        |                  |                  |                  | 71 - Production stockée     | 563 404          | -2 748 471       | -3 112 108       |
| 62 - Autres services extérieurs |                  |                  |                  | 72 - Production immobilisée |                  |                  |                  |
| 63 - Impôts et taxes            | 102 359          | 73 816           | 140 183          | 74 - Subventions publiques  |                  |                  |                  |
| 64 - Personnel                  | 315 064          | 291 385          | 270 603          | 75 - Autres produits        | 200              | 1 752            | 248              |
| 65 - Autres charges courantes   | 553 075          | 145 345          | 187 217          | 76 - Produits financiers    | 38 401           | 17 468           | 8 741            |
| 66 - Charges financières        | 0                |                  |                  | 77 - Produits exceptionnels | 1 965            | 4 719            | 18 478           |
| 67 - Charges exceptionnelles    | 1 134            | 2 073            | 13 870           | 78 - Reprise amort. prov.   |                  |                  |                  |
| 68 - Dotations amort. prov.     | 7 529            | 7 019            | 5 840            | 79 - Transferts de charges  | 1 433 010        | 983 295          | 1 015 534        |
| <b>Total</b>                    | <b>8 308 596</b> | <b>6 839 610</b> | <b>8 601 989</b> | <b>Total</b>                | <b>8 460 105</b> | <b>6 982 596</b> | <b>8 854 825</b> |
| Résultat de l'exercice (net IS) | 151 509          | 142 986          | 252 836          |                             |                  |                  |                  |

| BILAN                             |                   |                   |                   |                                      |                   |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| ACTIF                             | au 31/12/2015     | au 31/12/2016     | au 31/12/2017     | PASSIF                               | au 31/12/2015     | au 31/12/2016     | au 31/12/2017     |
| Immo incorporelles (20)           |                   |                   |                   | Capital -Fonds associatifs           | 230 000           | 230 000           | 230 000           |
| Terrain (211)                     |                   |                   |                   | Dons et legs dotation initiale       |                   |                   |                   |
| Constructions (213)               |                   |                   |                   | Affectation par collectivité rattach |                   |                   |                   |
| Instal techniques (215)           |                   |                   |                   | Réserves                             | 64 941            | 64 941            | 64 941            |
| Autres Immo. corporelles (23)     | 23 115            | 15 968            | 14 820            | Report à nouveau                     | 853 680           | 1 005 189         | 1 148 176         |
| Immo. Corporelles en cours        |                   |                   |                   |                                      |                   |                   |                   |
| Immo. Financières (27)            | 9 592             | 9 592             | 9 592             | Résultat de l'exercice               | 151 509           | 142 986           | 252 836           |
| <b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>      | <b>32 707</b>     | <b>25 560</b>     | <b>24 412</b>     | Subv. d'investissement               |                   |                   |                   |
| Comptes liaison                   |                   |                   |                   | Provisions risques et charges        | 16 067            | 16 067            | 0                 |
|                                   |                   |                   |                   | Provisions réglementées              |                   |                   |                   |
|                                   |                   |                   |                   | Différence sur réalisation immo      |                   |                   |                   |
|                                   |                   |                   |                   | Recettes à classer ou régulariser    |                   |                   |                   |
|                                   |                   |                   |                   | Comptes liaison                      |                   |                   |                   |
|                                   |                   |                   |                   | <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>           | <b>1 316 197</b>  | <b>1 459 183</b>  | <b>1 695 953</b>  |
|                                   |                   |                   |                   | Dettes financières plus d'un an      | 25 481 437        | 32 308 208        | 36 308 807        |
|                                   |                   |                   |                   | <b>TOTAL CAPITAUX PERMANENTS</b>     | <b>26 797 634</b> | <b>33 767 391</b> | <b>38 004 760</b> |
| Stocks et encours (37)            | 37 900 657        | 35 152 186        | 32 006 795        | Avances reçues                       | 946 767           | 1 101 982         | 1 472 472         |
| Créances d'exploitation (410,411) | 7 261 064         | 3 215 502         | 863 395           | Dettes fournisseurs                  | 11 533 459        | 1 102 369         | 2 022 362         |
| Autres créances (416)             | 2 208 352         | 726 419           | 897 980           | Dettes fiscales et sociales          | 167 222           | 71 035            | 106 542           |
| Charg. const. Avance (486)        | 559 780           | 915 817           | 326 581           | Produits constatés d'avance          | 7 034 274         | 4 068 060         | 4 803 386         |
|                                   |                   |                   |                   | Autres dettes                        | 8 126 436         | 7 946 300         | 262 258           |
|                                   |                   |                   |                   |                                      |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>      | <b>47 929 833</b> | <b>40 009 924</b> | <b>34 094 751</b> | <b>TOTAL DETTES A COURT TERME</b>    | <b>27 808 158</b> | <b>14 289 746</b> | <b>8 667 020</b>  |
| Placement, sicav (50)             | 1 138 133         | 88 148            | 88 161            |                                      |                   |                   |                   |
| Dispo. caisse, banque (51,53)     | 5 505 120         | 7 933 507         | 12 464 456        | Crédits trésorerie                   |                   |                   |                   |
|                                   |                   |                   |                   |                                      |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>           | <b>6 643 253</b>  | <b>8 021 655</b>  | <b>12 552 617</b> | <b>TOTAL DECOUVERT</b>               | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>        | <b>54 605 793</b> | <b>48 057 139</b> | <b>46 671 780</b> | <b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>          | <b>54 605 792</b> | <b>48 057 137</b> | <b>46 671 780</b> |

Source : Comptes annuels 2017

Synthèse des comptes annuels de fonctionnement de la SPL SAREMM au 31/12/2017 (en €):

**SAREMM (FONCTIONNEMENT)**

| COMPTE DE RESULTAT              |                |                |                |                             |                  |                  |                  |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| CHARGES                         | au 31/12/2015  | au 31/12/2016  | au 31/12/2017  | PRODUITS                    | au 31/12/2015    | au 31/12/2016    | au 31/12/2017    |
| 60 - Achats                     | 378 211        | 344 609        | 172 452        | 70 - Ventas de marchandises | 35 305           | 0                | 0                |
| 61 - Services extérieurs        |                |                |                | 71 - Production stockée     |                  |                  |                  |
| 62 - Autres services extérieurs |                |                |                | 72 - Production immobilisée |                  |                  |                  |
| 63 - Impôts et taxes            | 102 359        | 73 816         | 140 183        | 74 - Subventions publiques  |                  |                  |                  |
| 64 - Personnel                  | 315 064        | 291 365        | 270 603        | 75 - Autres produits        | 200              | 1 752            | 246              |
| 65 - Autres charges courantes   | 181 918        | 145 345        | 156 833        | 76 - Produits financiers    | 38 401           | 17 468           | 8 741            |
| 66 - Charges financières        |                |                |                | 77 - Produits exceptionnels | 1 965            | 4 719            | 18 478           |
| 67 - Charges exceptionnelles    | 1 134          | 2 073          | 13 871         | 78 - Reprise amort. prov.   |                  |                  |                  |
| 68 - Dotations amort. prov.     | 7 529          | 7 019          | 5 840          | 79 - Transferts de charges  | 1 061 653        | 983 295          | 985 150          |
| <b>Total</b>                    | <b>986 215</b> | <b>864 247</b> | <b>759 782</b> | <b>Total</b>                | <b>1 137 724</b> | <b>1 007 234</b> | <b>1 012 617</b> |
| <b>Résultat de l'exercice</b>   | <b>151 509</b> | <b>142 987</b> | <b>252 835</b> |                             |                  |                  |                  |

| BILAN                             |                  |                  |                   |                                   |                  |                  |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| ACTIF                             | au 31/12/2015    | au 31/12/2016    | au 31/12/2017     | PASSIF                            | au 31/12/2015    | au 31/12/2016    | au 31/12/2017    |
| Immo incorporelles (20)           |                  |                  |                   | Capital - Fonds associatifs       | 230 000          | 230 000          | 230 000          |
| Instal techniques (215)           |                  |                  |                   | Réserves                          | 64 941           | 64 941           | 64 941           |
| Autres Immo. corporelles (23)     | 23 115           | 15 968           | 14 820            | Report à nouveau                  | 853 680          | 1 005 189        | 1 148 176        |
| Immo. Corporelles en cours        |                  |                  |                   | Résultat de l'exercice            | 151 509          | 142 987          | 252 835          |
| Immo. Financières (27)            | 9 592            | 9 592            | 9 592             | Subv. d'investissement            |                  |                  |                  |
| <b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>      | <b>32 707</b>    | <b>25 560</b>    | <b>24 412</b>     | <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>        | <b>1 300 130</b> | <b>1 443 117</b> | <b>1 695 952</b> |
|                                   |                  |                  |                   | Dettes financières plus d'un an   | 0                | 0                | 0                |
|                                   |                  |                  |                   | <b>TOTAL CAPITAUX PERMANENTS</b>  | <b>1 300 130</b> | <b>1 443 117</b> | <b>1 695 952</b> |
| Stocks et encours (37)            |                  |                  |                   | Avances reçues                    |                  |                  |                  |
| Créances d'exploitation (410,411) |                  | 10 602           | 27 409            | Dettes fournisseurs               | 100 729          | 6 974            | 59 740           |
| Autres créances (416)             | 86 637           | 48 629           | 37 619            | Dettes fiscales et sociales       | 167 222          | 64 151           | 106 542          |
| Charg. const. Avance (486)        | 959              | 690              | 449               | Mandants                          | 0                | 0                | 0                |
| Mandants                          | 0                |                  |                   | Produits constatés d'avance       | 0                | 0                | 0                |
|                                   |                  |                  |                   | Autres dettes                     | 34 688           | 83 559           | 45 849           |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>      | <b>87 596</b>    | <b>59 921</b>    | <b>65 477</b>     | <b>TOTAL DETTES A COURT TERME</b> | <b>302 839</b>   | <b>154 684</b>   | <b>212 131</b>   |
| Placement, sicav (50)             | 1 138 133        | 88 148           | 88 161            | Crédits trésorerie                |                  |                  |                  |
| Dispo. caisse, banque (51,53)     | 2 675 945        | 7 147 721        | 11 795 245        |                                   |                  |                  |                  |
|                                   |                  |                  |                   | <b>TOTAL DECOUVERT</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>           | <b>3 814 078</b> | <b>7 235 869</b> | <b>11 883 406</b> | <b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>       | <b>1 602 969</b> | <b>1 597 801</b> | <b>1 908 083</b> |
| <b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>        | <b>3 934 381</b> | <b>7 321 350</b> | <b>11 973 295</b> |                                   |                  |                  |                  |

Source : Comptes annuels 2017

• **Données financières synthétiques comparatives :**

|                           | 2017        | 2016        |
|---------------------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires global | 10 923 932€ | 8 723 333€  |
| Résultat de l'exercice    | 252 835€    | 142 987€    |
| Total du Bilan            | 46 671 780€ | 48 057 139€ |
| Actif Immobilisé          | 24 411€     | 25 560€     |
| Capitaux Propres          | 1 695 952€  | 1 443 117€  |
| Dettes à plus de 1 an     | 36 308 807€ | 33 410 190€ |
| Dettes à moins de 1 an    | 8 667 020€  | 13 187 765€ |

Source : Comptes annuels 2017

Pour une meilleure lisibilité des activités de la SPL, ci-dessous, le compte de résultat ventilé par activité ainsi que le bilan. L'activité intrinsèque de la structure est celle dite de fonctionnement, on retrouve également l'activité propre liée aux opérations de concessions et celle liée aux mandats.

Compte de résultat au 31/12/2017 :

|  | FONCTIONNEMENT   | CONCESSIONS      | MANDAT   | TOTAL            |
|--|------------------|------------------|----------|------------------|
| Produits d'exploitation                  |                  |                  |          |                  |
| Vente de marchandises                    |                  |                  |          |                  |
| Production vendue biens                  |                  | 10 923 932       |          | 10 923 932       |
| Production vendue services               |                  |                  |          | 0                |
| <b>Montant net du chiffre d'affaires</b> | 0                | 10 923 932       |          | 10 923 932       |
| Dont à l'exportation :                   |                  |                  |          |                  |
| Production stockée                       |                  | -3 112 108       |          | -3 112 108       |
| Production immobilisée                   |                  |                  |          |                  |
| Subvention d'exploitation                |                  |                  |          |                  |
| Reprises sur provisions                  | 985 150          | 30 384           |          | 1 015 534        |
| Autres produits                          | 248              |                  |          | 248              |
| <b>Total Produits d'exploitation</b>     | <b>985 398</b>   | <b>7 842 209</b> | <b>0</b> | <b>8 827 607</b> |
| Charges d'exploitation                   |                  |                  |          |                  |
| Achats de marchandises                   |                  |                  |          |                  |
| Variation de stock                       |                  |                  |          |                  |
| Achats de matières premières             |                  |                  |          |                  |
| Variation de stock                       |                  |                  |          |                  |
| Autres achats et charges externes        | 172 452          | 7 811 824        |          | 7 984 276        |
| Impôts, taxes et versements assimilés    | 14 266           |                  |          | 14 266           |
| Salaires et traitements                  | 192 978          |                  |          | 192 978          |
| Charges sociales                         | 77 625           |                  |          | 77 625           |
| Dotations aux amortissements et aux      |                  |                  |          |                  |
| Sur Immobilisation : dotations aux       | 5 840            |                  |          | 5 840            |
| Sur Immobilisation : dotations aux       |                  |                  |          |                  |
| Sur actif circulant : dotations aux      |                  |                  |          |                  |
| Pour risques et charges : dotations      |                  |                  |          |                  |
| Autres charges                           | 158 833          | 30 384           |          | 187 217          |
| <b>Total Charges d'exploitation</b>      | <b>619 994</b>   | <b>7 842 209</b> | <b>0</b> | <b>8 462 202</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>           | <b>365 404</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>365 404</b>   |
| Produits financiers :                    |                  |                  |          |                  |
| De participation                         |                  |                  |          |                  |
| D'autres valeurs mobilières et créances  |                  |                  |          |                  |
| Autres intérêts et produits assimilés    | 8 741            |                  |          | 8 741            |
| Reprise sur provision et transfert de    |                  |                  |          |                  |
| Différences positives de change          |                  |                  |          |                  |
| Produits nets sur cessions de valeurs    |                  |                  |          |                  |
| <b>Total Produits financiers</b>         | <b>8 741</b>     |                  |          | <b>8 741</b>     |
| Charges financières :                    |                  |                  |          |                  |
| Dotations aux amortissements et aux      |                  |                  |          |                  |
| Intérêts et charges assimilées           |                  |                  |          |                  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs   |                  |                  |          |                  |
| <b>Total Charges financières</b>         |                  |                  |          |                  |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                | <b>8 741</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>8 741</b>     |
| <b>RESULTAT COURANT avant impôts</b>     | <b>374 145</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>374 145</b>   |
| Produits exceptionnels :                 |                  |                  |          |                  |
| Sur opération de gestion                 | 18 478           |                  |          | 18 478           |
| Sur opération en capital                 |                  |                  |          | 0                |
| Reprise sur provisions et transferts de  |                  |                  |          |                  |
| <b>Total Produits exceptionnels</b>      | <b>18 478</b>    |                  |          | <b>18 478</b>    |
| Charges exceptionnelles :                |                  |                  |          |                  |
| Sur opération de gestion                 | 13 871           |                  |          | 13 871           |
| Sur opération en capital                 |                  |                  |          |                  |
| Dotations aux amortissements et aux      |                  |                  |          |                  |
| <b>Total Charges exceptionnelles</b>     | <b>13 871</b>    |                  |          | <b>13 871</b>    |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>             | <b>4 607</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>4 607</b>     |
| Impôts sur les bénéfices                 | 125 917          |                  |          | 125 917          |
| <b>Total des produits</b>                | <b>1 012 617</b> | <b>7 842 209</b> | <b>0</b> | <b>8 854 825</b> |
| <b>Total des charges</b>                 | <b>759 782</b>   | <b>7 842 209</b> | <b>0</b> | <b>8 601 990</b> |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                 | <b>252 835</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>252 835</b>   |

Bilan au 31/12/2017 :

| ACTIF                                 | FONCTIONNEMENT    | CONCESSIONS       | MANDAT        | TOTAL             |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Capital souscrit non appelé           |                   |                   |               |                   |
| Immobilisations incorporelles         |                   |                   |               |                   |
| Immobilisations corporelles           |                   |                   |               |                   |
| Installations techniques, matériel et |                   |                   |               |                   |
| Autres immobilisations corporelles    | 14 820            |                   |               | 14 820            |
| Immobilisations corporelles en cours  |                   |                   |               |                   |
| Autres titres immobilisés             | 80                |                   |               | 80                |
| Prêts                                 |                   |                   |               |                   |
| Autres immobilisations financières    | 9 512             |                   |               | 9 512             |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>               | <b>24 411</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>24 411</b>     |
| En-cours de production de biens       |                   | 32 008 795        |               | 32 008 795        |
| En-cours de production services       |                   |                   |               |                   |
| Produits intermédiaires et finis      |                   |                   |               |                   |
| Marchandises                          |                   |                   |               |                   |
| Avances et acomptes versés sur        | 28 821            | 57 044            |               | 83 865            |
| Créances                              |                   |                   |               |                   |
| Créances clients et comptes rattachés | 788               | 778 942           |               | 779 730           |
| Mandants                              |                   | 58 918            |               | 58 918            |
| Autres créances                       | 37 819            | 791 928           | 11 518        | 841 064           |
| Capital souscrit et appelé, non versé |                   |                   |               |                   |
| Divers                                |                   |                   |               |                   |
| Valeurs mobilières de placement       | 88 181            |                   |               | 88 181            |
| Disponibilités                        | 11 795 245        | 889 210           |               | 12 484 458        |
| Charges constatées d'avance           | 449               | 328 132           |               | 328 581           |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                | <b>11 948 884</b> | <b>34 686 967</b> | <b>11 518</b> | <b>46 647 368</b> |
| Charges à répartir sur plusieurs      |                   |                   |               |                   |
| Primes de remboursement des           |                   |                   |               |                   |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                    | <b>11 973 295</b> | <b>34 686 967</b> | <b>11 518</b> | <b>46 671 780</b> |

| PASSIF                                   | FONCTIONNEMENT   | CONCESSIONS       | MANDAT         | TOTAL             |
|--|------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                  |                  |                   |                |                   |
| Capital                                  | 230 000          |                   |                | 230 000           |
| Réserve légale                           | 25 064           |                   |                | 25 064            |
| Réserve statutaire ou contractuelles     | 39 877           |                   |                | 39 877            |
| Réserves réglementées                    |                  |                   |                |                   |
| Autres                                   |                  |                   |                |                   |
| Report à nouveau                         | 1 148 176        |                   |                | 1 148 176         |
| Résultat de l'exercice                   | 252 835          |                   |                | 252 835           |
| Subventions d'investissement             |                  |                   |                |                   |
| Provision réglementées                   |                  |                   |                |                   |
| <b>FONDS PROPRES</b>                     | <b>1 695 952</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>1 695 952</b>  |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET</b>        |                  |                   |                |                   |
| Provisions pour risques                  |                  |                   |                |                   |
| Provisions pour charges                  |                  |                   |                | 0                 |
| <b>TOTAL PROVISIONS</b>                  | <b>0</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>          |
| <b>DETTES</b>                            |                  |                   |                |                   |
| Emprunts obligataires convertibles       |                  |                   |                |                   |
| Autres emprunts obligataires             |                  |                   |                |                   |
| Emprunts et dettes auprès des            |                  | 11 708 053        |                | 11 708 053        |
| Emprunts et dettes financières divers    |                  | 24 602 755        |                | 24 602 755        |
| Avances et acomptes reçus sur            |                  | 1 472 472         |                | 1 472 472         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 59 740           | 1 982 821         |                | 2 022 362         |
| Dettes fiscales et sociales              | 108 542          |                   |                | 108 542           |
| Dettes sur immobilisations et comptes    |                  |                   |                | 0                 |
| Mandants                                 |                  |                   | 216 409        | 216 409           |
| Autres dettes                            | 45 849           |                   |                | 45 849            |
| Produits constatés d'avance              |                  | 4 803 388         |                | 4 803 388         |
| <b>TOTAL DES DETTES</b>                  | <b>212 131</b>   | <b>44 547 287</b> | <b>216 409</b> | <b>44 975 828</b> |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                      | <b>1 908 083</b> | <b>44 547 287</b> | <b>216 409</b> | <b>46 671 780</b> |

Source : Comptes annuels 2017

## I – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES A L'ACTIVITE

Au cours de l'exercice 2017, le Conseil d'administration a été amené à prendre des décisions de gestion. Ces décisions sont exposées ci-après :

### 1. Ressources humaines

Monsieur Richard LIOGER, par courrier en date du 7 Aout 2017, a présenté sa démission de ses fonctions de Président Directeur Général de la SAREMM.

Suite à cette démission, Monsieur Henri HASSER a été nommé Président du Conseil d'Administration lors du Conseil d'Administration du 4 septembre 2017.

A cette même date, le Conseil d'Administration a décidé de confier la Direction Générale à son Président.

Monsieur Henri HASSER a donc été désigné Directeur Président Général.

Au 31/12/2017, l'équipe était composée de 3 personnes contre 5 en 2016 : départ de 2 assistantes administratives.

### 2. Financier

La société SAREMM a été saisie en date du 13/10/2017 par les services fiscaux dans le cadre d'un avis de vérification de comptabilité qui portait sur l'ensemble des déclarations fiscales sur la période de 1/01/2014 au 31/12/2016.

Le contrôle fiscal a été clôturé début janvier 2018 et a conduit à une rectification de l'ordre de 860 €.

Pour information, le montant de la TVA collectée sur cette période s'est élevée à 5 700k€.

### 3. Liste des opérations gérées par la SAREMM sur l'exercice 2017

SAREMM a géré les opérations suivantes sur l'exercice 2017 :

#### Metz Métropole

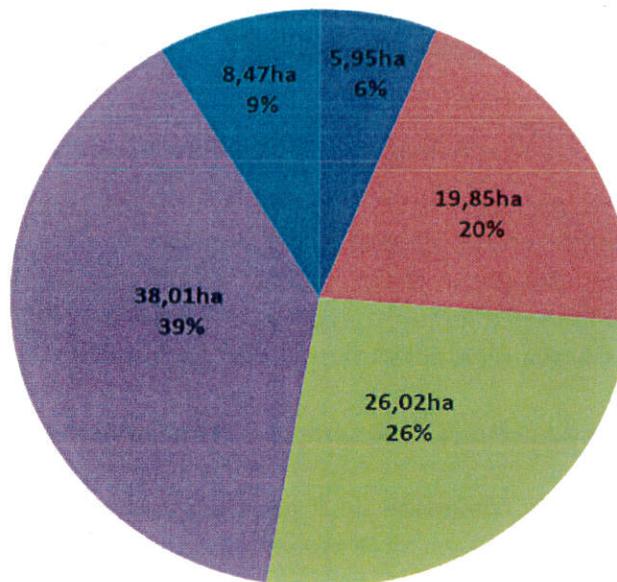
- ✓ ZAC "Quartier de l'Amphithéâtre"
- ✓ ZAC du Pôle Santé Innovation de Mercy
- ✓ ZAC du Parc du Technopôle

#### Ville de Metz

- ✓ ZAC des Coteaux de la Seille
- ✓ ZAC du Sansonnet
- ✓ Contrat de Performance Energétique des 4 piscines municipales
- ✓ Construction d'un restaurant et de locaux périscolaires à la Corchade

## REPARTITION EMPRISE FONCIERE AU 31/12/17 = 98,31 ha

■ SANSONNET ■ PARC TECHNOPOLE ■ COTEAUX ■ MERCY ■ AMPHI



Source : Rapport de gestion 2017

### 4. Constitution du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni 3 fois en 2017 :

- le 1 février 2017 pour :
  - approuver le PV de la réunion du Conseil d'administration du 20 juin 2016 ;
  - approuver la composition de la commission d'appel d'offres ;
  - approuver l'agrément cession d'actions Metz Métropole au profit de la Ville de Woippy ;
  - approuver le budget SAREMM 2016-2017 ;
  - approuver le budget GIE 2017 ;
  - Approuver la stratégie de la société.
  
- le 30 mai 2017 pour :
  - approuver le PV de la réunion du Conseil d'administration du 1 février 2017 ;
  - de préparer la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire ;
  - d'approuver le budget de la SPL SAREMM ;
  - d'approuver l'augmentation de capital ;
  - d'approuver le GIE 'EPL MAZELLE ;
  - de présenter le rapport d'activités sur les opérations.

- le 9 septembre 2017 pour :
  - approuver le PV de la réunion du Conseil d'administration du 30 mai 2017 ;
  - Gouvernance de la société ;
  - Composition de la Commission d'appel d'offres.

Le Conseil d'administration se compose, au 31 décembre 2017, des représentants suivants :

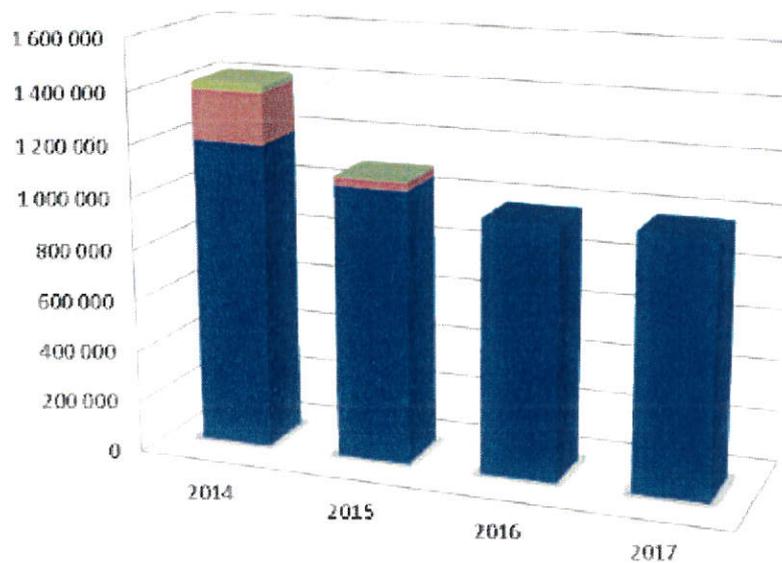
| ADMINISTRATEUR | REPRESENTANTS   |
|----------------|---|
| METZ METROPOLE | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monsieur Henri HASSER</li> <li>- Monsieur Jacques TRON</li> <li>- Monsieur René DARBOIS</li> <li>- Monsieur Jean-Claude WALTER</li> <li>- Monsieur Walter KURTZMANN</li> </ul> |
| Ville de METZ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monsieur Richard LIOGER</li> <li>- Madame Marie-Anne ISLER BEGUIN</li> <li>- Monsieur Pierre GANDAR</li> <li>- Madame Selima SAADI</li> </ul>                                  |

## II – FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE LIES AU BILAN FINANCIER

Le chiffre d'affaires global de la société connaît une légère augmentation en 2017 de +0.2%.

### EVOLUTON DU CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL

#### EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL



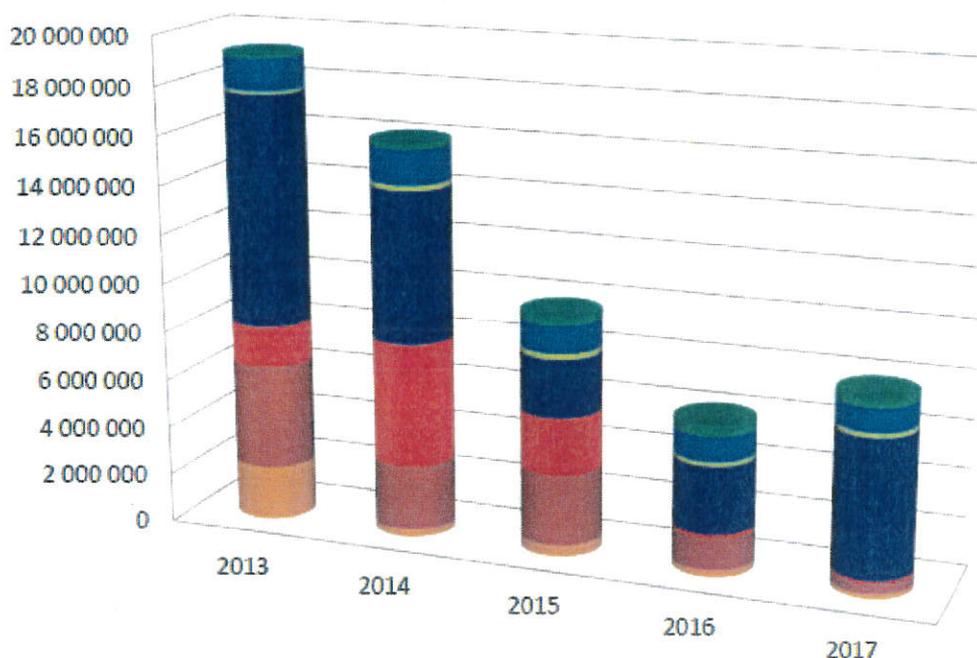
|                                  | 2014      | 2015      | 2016    | 2017    |
|----------------------------------|-----------|-----------|---------|---------|
| ■ CA SUR PRESTATIONS DE SERVICES | 33 875    | 2 625     | 0       | 0       |
| ■ CA SUR MANDATS                 | 196 636   | 32 680    | 0       | 0       |
| ■ CA SUR CONCESSIONS             | 1 190 573 | 1 059 813 | 981 255 | 983 234 |

Source : Rapport de gestion 2017

Au 31/12/2017, la SAREMM n'a plus aucun contrat en prestation de service, ni mandat actif.

## 1. Situation des dépenses par nature

### EVOLUTION PAR NATURE DE DEPENSES



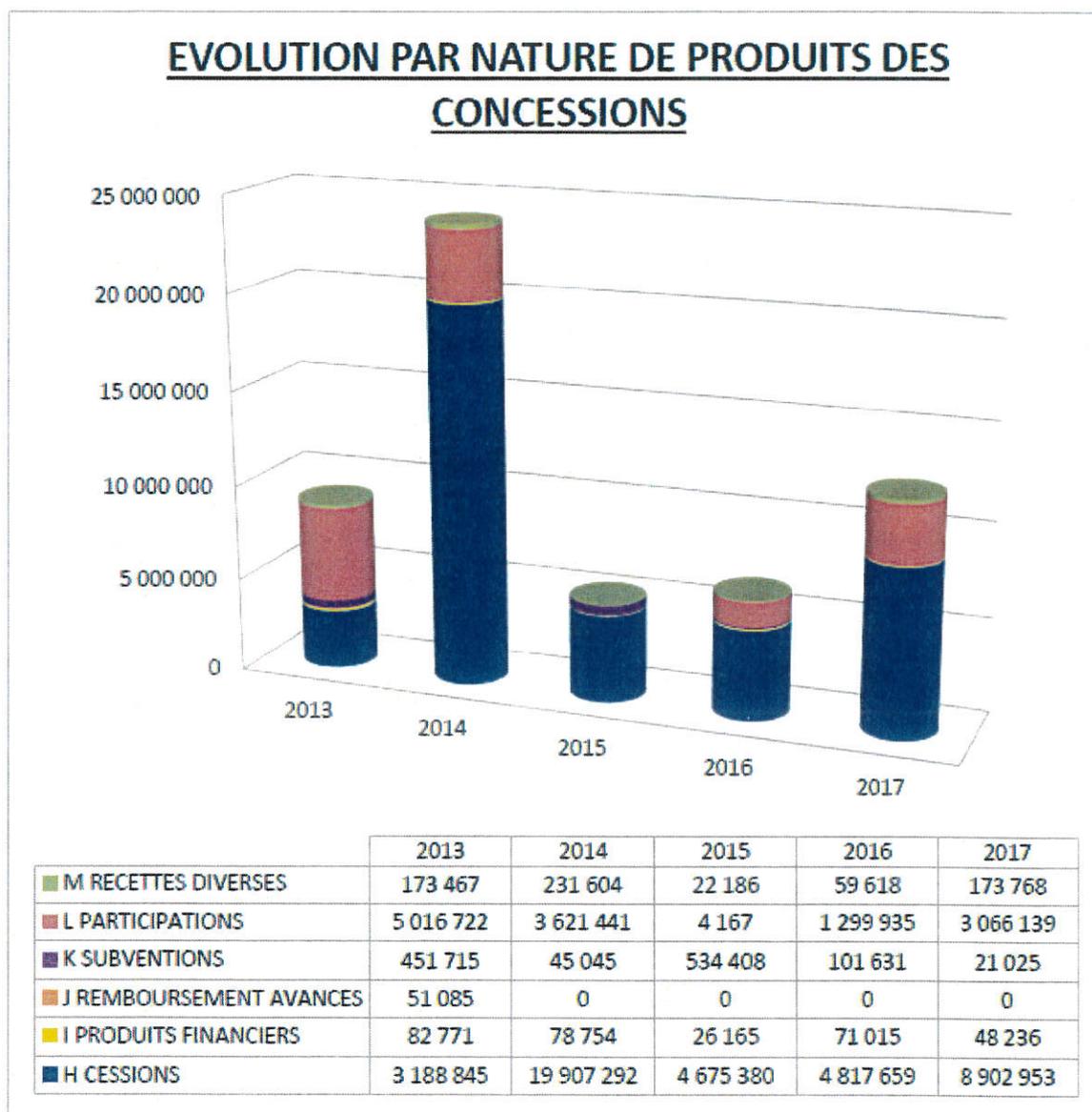
|                         | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ■ FRAIS FINANCIERS      | 144 951   | 231 477   | 351 070   | 443 260   | 316 854   |
| ■ FRAIS GENEREUX        | 1 250 146 | 1 387 209 | 1 092 493 | 981 255   | 983 234   |
| ■ FRAIS DIVERS          | 123 337   | 200 982   | 236 621   | 174 446   | 194 086   |
| ■ TRAVAUX D'AMENAGEMENT | 9 515 425 | 6 240 657 | 2 361 007 | 2 799 283 | 5 673 416 |
| ■ HONORAIRES TECHNIQUES | 32 493    | 23 770    | 9 843     | 773       | 7 313     |
| ■ CONSTRUCTIONS         | 1 610 833 | 4 979 288 | 2 312 114 | 98 442    | 63 056    |
| ■ FONCIER               | 4 297 023 | 2 701 947 | 2 952 839 | 1 335 095 | 423 162   |
| ■ ETUDES                | 2 204 564 | 311 888   | 451 413   | 277 874   | 192 039   |

Source : Rapport de gestion 2017

Les frais financiers liés aux opérations d'aménagement diminuent pour la première fois depuis 2013. Cela s'explique par une avance de Metz Métropole à hauteur de 4M€ sur le quartier de l'amphithéâtre

Cependant, il convient de noter qu'au global, les dépenses augmentent de +14% entre 2016 et 2017 passant 6 730k€ à 7 853k€ en 2017. Le poste travaux d'aménagement est le seul qui connaît une forte hausse en 2017, passant de 2 799k€ à 5 673k€, soit +51%. En effet, des travaux ont été réalisés sur la zac de l'amphithéâtre au niveau de la zone C pour l'arrivée de muse. Il a été notamment constaté 2 556K€ de travaux.

## 2. Situation des produits par nature



Source : Rapport de gestion 2017

Au niveau des recettes perçues par la structure, celles-ci sont fortement dépendantes des opérations d'aménagements en cours, de la livraison et de la commercialisation des produits.

Les recettes perçues par la structure sont donc très variables d'un exercice à l'autre, selon l'avancement des projets. Cela se constate en regardant précisément l'évolution des produits de cessions. En 2017, la structure enregistrait **8 903k€** de produits de cessions, en fortes hausses par rapport à 2016 (4 818 k€) et 2015 (4 675k€). En 2014, elle enregistrait 19 907k€ (chiffre exceptionnel lié à la cession de 80 000 m<sup>2</sup> de surface à construire pour le projet Muse). Les recettes en 2017 sont de 12 212K€, en hausse par rapport à 2016 (6 349K€) de +48%.

Les subventions passent de 102k€ à 21k€ soit -79% car la SAREMM a reçu en 2017 une seule subvention, celle de l'agence de l'eau sur le parc du technopôle. Quant aux participations, qui évoluent en fonction des besoins des opérations, elles passent de 1 299k€ à 3 066k€ soit

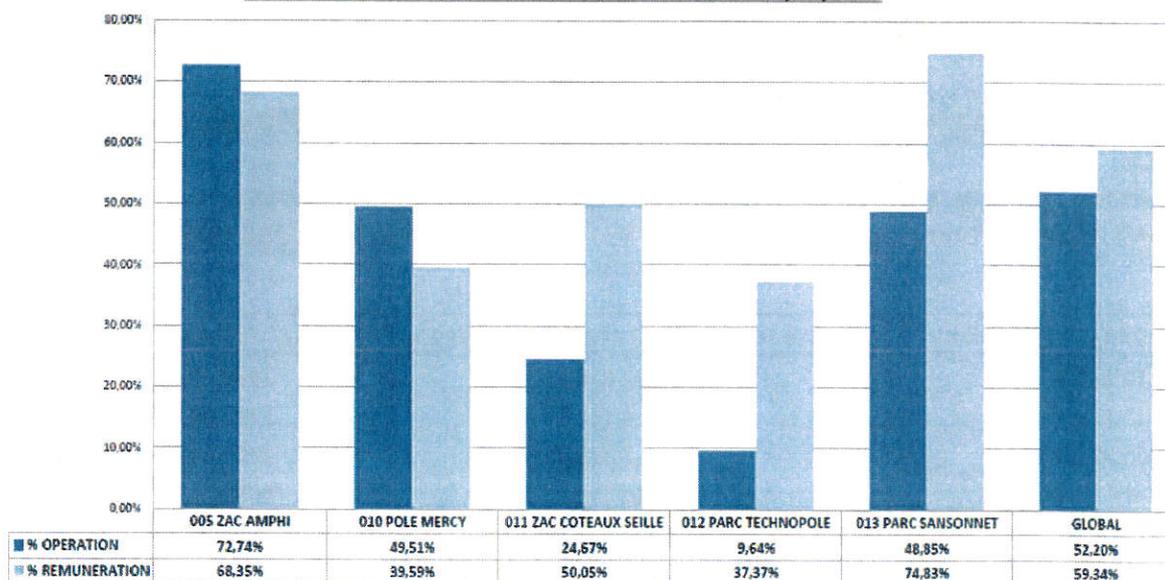
+58%. En effet, la Ville de Metz a versé 1 066K€ pour la ZAC du Sansonnet et Metz Métropole a versé 2 000K€ pour la ZAC de l'amphithéâtre.

### 3. Avancement des opérations au 31 décembre 2017

Sur la totalité des opérations en cours, le taux d'avancement global des opérations est de **52.20% en 2017** contre 46.89% en 2016. L'opération sur la ZAC Amphithéâtre est à 72.74% en 2017 contre 69% fin 2016, suivie de la ZAC Pôle Santé Innovation de Mercy à 59.51% en 2017 contre 49.06% en 2016 et enfin, le Parc du Technopôle est à 9.64% en 2017 contre 7.25% en 2016.

Une attention particulière a été portée sur le taux de rémunération de la SPL SAREMM, avec pour conséquence un réaménagement, par rapport au taux d'avancement des opérations. Metz Métropole a revu les échéances de versement des rémunérations de la SPL pour être davantage en cohérence avec l'avancement des opérations (ZAC Amphithéâtre notamment).

**SYNTHESE D'AVANCEMENT DES OPERATIONS AU 31/12/2017**



Source : Rapport annuel d'activité 2017

Le forfait annuel, inscrit sous chaque opération pour cet exercice 2017, correspond à la rémunération annuelle de l'aménageur (SPL SAREMM).

La rémunération de certaines ZAC est supérieure à l'avancée des opérations. C'est pourquoi, une révision des conditions de rémunération a été menée au cours de l'exercice.

Concernant la ZAC du Parc du Technopole, la délibération du 19 juin 2017, approuve l'avenant 1 à la concession d'aménagement de la ZAC du Parc du Technopole.

En effet, considérant la faible activité enregistrée sur cette zone, le montant de la rémunération a été portée à :

- Exercice 2012-2014 : 583 325€
- Exercice 2015 : 130 000€
- Exercice 2016 : 50 000€
- Exercice 2017 : 100 000€

#### 4. Informations financières complémentaires diverses

##### - Effectifs

Au 31/12/2017, l'effectif de la société s'élève à 3 personnes, contre 5 personnes au 31/12/2016.

Les frais de personnel ont diminué sur l'exercice 2017 et s'élèvent à 271 k€ contre 291 k€ en 2016, soit une baisse de -7%.

A salaire constant (192 978€ en 2017 contre 204 204€ en 2016) les charges sociales ont diminuées de -12% (77 625€ en 2017 contre 87 181€ en 2016).

Cette baisse s'explique par le départ de deux salariées en mai et septembre 2017.

Pour mémoire, la SPL SAREMM a adhéré au GIE MAZELLE ce qui lui permet de bénéficier de services mutualisés sur les fonctions supports. En 2017, elle s'est acquittée de 150k€ de charges au bénéfice du GIE.

##### - Dettes

Dettes à plus de 1 an : 36 308 807 € en 2017 contre 33 410 190 € en 2016 soit une hausse de +8%.

Dettes à moins de 1 an : 8 667 020 € en 2017 contre 13 187 765 € en 2016 soit une baisse de -44%. Dont des Dettes fournisseurs à 2 022 361 € en 2017 contre 1 102 369 € en 2016:

| DATES ECHEANCES | SOLDES FOURNI 31/12/2017 | SOLDES FOURNI 31/12/2016 |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| 30 JOURS        | 1 792 878,52             | 252 003,07               |
| 45 JOURS        | 4 118,24                 | 172 198,98               |
| 60 JOURS        | 7 273,94                 | 209 744,25               |
| >60 JOURS       | 218 090,88               | 468 421,94               |
|                 | 2 022 361,58             | 1 102 369,25             |

Source : Tableau transmis par l'organisme

##### - Autre

*Concernant l'actionnariat salarié (article L.225-184 du Code de commerce)*

Le personnel salarié de la société et des sociétés du groupe ne détient aucune participation dans le capital de la société et aucune option de souscription ou d'achat d'action n'a été consentie au personnel salarié de la société ou à ses mandataires sociaux.

*Concernant le mandat des administrateurs et les mandats de commissaires aux comptes :*

Les mandats des administrateurs et des commissaires aux comptes n'ont pas fait l'objet d'une modification au cours de l'année 2017.

*Concernant les délégations dans le domaine des augmentations de capital (article L.225-100 al.7 du Code de commerce)*

Le Conseil d'administration ne dispose d'aucune délégation qui lui aurait été accordée par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital par application des articles L 225-129-1 et L 225-129-2 du Code de commerce.

*Concernant les attributions d'actions gratuites (article 6 L.225-197-4 du Code de commerce)*

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017 et des exercices antérieurs, la société n'a consenti aucune opération d'attribution d'actions gratuites au profit des salariés, de ses mandataires ou des salariés des sociétés du groupe.

*Concernant les filiales et participation (au sens de l'article L.233-6 du Code du Commerce) :*

Sans objet en 2017.

*Concernant les conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale (article L.225-38 du Code du Commerce) :*

Sans objet en 2017.

### III – Perspectives 2018

- ✓ Le budget 2018, en terme de charges, adopté par le Conseil d'Administration en date du 24 mai 2018, est arrêté à **819K€**. Pour les produits, il a été arrêté à **933K€**. Ces produits intègrent un chiffre d'affaires prévisionnel, établi sur la base des missions actuellement contractualisées pour **933K€**.

Globalement le budget soumis se présente excédentaire avec un résultat estimé de **171K€ avant impôts** pour l'exercice 2018. La SAREMM vise à minima un résultat égal à 10% de son Chiffre d'affaires.

- ✓ Afin de renforcer l'assise politique de SAREMM en tant que outil des collectivités pour le développement et l'aménagement du territoire communautaire, il a été proposé au conseil d'administration du 18/01/2018, **une augmentation de capital** ouverte à toutes les communes de l'agglomération messine d'un montant maximum de 130 000€.

Les communes ayant exprimées leur souhait d'entrer au capital de la SPL :

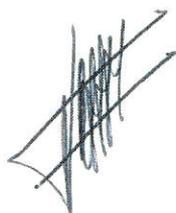
- ✓ Ban Saint martin : 5 000€
- ✓ Marly : 20 000€
- ✓ Woippy : 20 000€
- ✓ Montigny-Lès-Metz : 30 000€

Evolution prévisionnelle du capital et du Conseil d'Administration de la SAREMM après augmentation du capital (tenant compte des souscriptions prévisionnelles)

| Actionnaires      | Avant augmentation de capital |                |             |          | Après augmentation de capital |                |               |           |
|-------------------|-------------------------------|----------------|-------------|----------|-------------------------------|----------------|---------------|-----------|
|                   | Actions                       | En €           | En %        | CA       | Actions                       | En €           | En %          | CA        |
| Metz Métropole    | 126 500                       | 126 500        | 55%         | 5        | 181 500                       | 181 500        | 50,42%        | 8         |
| Ville de Metz     | 103 500                       | 103 500        | 45%         | 4        | 103 500                       | 103 500        | 28,75%        | 4         |
| Ban Saint Martin  |                               |                |             |          | 5 000                         | 5 000          | 1,39%         | 1         |
| Marly             |                               |                |             |          | 20 000                        | 20 000         | 5,56%         | 1         |
| Woippy            |                               |                |             |          | 20 000                        | 20 000         | 5,56%         | 1         |
| Montigny-lès-Metz |                               |                |             |          | 30 000                        | 30 000         | 8,33%         | 1         |
| <b>Total</b>      | <b>230 000</b>                | <b>230 000</b> | <b>100%</b> | <b>9</b> | <b>360 000</b>                | <b>360 000</b> | <b>100,0%</b> | <b>16</b> |

- ✓ **La gouvernance** changera au Conseil d'Administration de fin 2018.
- ✓ **Projet Métropolia**. Il ne s'agit pas d'une structure juridique mais simplement d'une action de communication autour de la volonté de la SEBL et de Metz Techno'pôles de collaborer pour mieux répondre à des entreprises qui ont un besoin de terrain, de construction et de partage.

Monsieur Henri HASSER  
Mandataire de Metz Métropole



Monsieur Jacques TRON  
Mandataire de Metz Métropole



Monsieur René DARBOIS  
Mandataire de Metz Métropole



Monsieur Jean-Claude WALTER  
Mandataire de Metz Métropole



Monsieur Walter KURTZMANN  
Mandataire de Metz Métropole

## Résumé de l'acte

### 057-200039865-20181112-11-2018-DB34-2-DE

**Numéro de l'acte :** 11-2018-DB34-2  
**Date de décision :** lundi 12 novembre 2018  
**Nature de l'acte :** DE  
**Objet :** Examen du rapport annuel des représentants de Metz Métropole au sein du Conseil d'Administration de la SPL SAREMM - Exercice 2017  
**Classification :** 8.4 - Aménagement du territoire  
**Rédacteur :** Catherine DELLES  
**AR reçu le :** 15/11/2018  
**Numéro AR :** 057-200039865-20181112-11-2018-DB34-2-DE  
**Document principal :** 99\_AU-ERD34-2.pdf

#### Historique :

|                |                          |                  |
|----------------|--------------------------|------------------|
| 15/11/18 14:30 | En cours de création     |                  |
| 15/11/18 14:31 | En préparation           | Catherine DELLES |
| 15/11/18 14:39 | Reçu                     | Catherine DELLES |
| 15/11/18 14:39 | En cours de transmission |                  |
| 15/11/18 14:40 | Transmis en Préfecture   |                  |
| 15/11/18 14:44 | Accusé de réception reçu |                  |

