

Nombre de membres élus au Bureau : 50	Membres en fonction : 50	Membres présents : 32	Absent(s) excusé(s) : 8	Absent(s) : 10	Pouvoir(s) : 1
---------------------------------------	--------------------------	-----------------------	-------------------------	----------------	----------------

Date de convocation : 6 novembre 2019

Vote(s) pour : 33

Vote(s) contre : 0

Abstention(s) : 0

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU BUREAU

Séance du Mardi 12 novembre 2019,

Sous la présidence de Monsieur Jean-Luc BOHL, Président de Metz Métropole, Maire de Montigny-lès-Metz.

Secrétaire de séance : Barbara FALK.

Point n°2019-11-12-BD-2.1 :

Délégation de Service Public pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole - Rapports annuels 2018 Metz Expo Evénements.

Rapporteur : Monsieur Jean-Luc BOHL

Le Bureau,
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment son article L. 1411-3,
VU l'article L. 3131-5 du Code de la Commande Publique,
VU la délibération du Conseil de Communauté du 28 avril 2014 portant délégation du Conseil au Bureau,
VU la convention de Délégation de Service Public en date du 2 novembre 2006 pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole passée entre Metz Métropole et la société GL Events,
VU le rapport du délégataire chargé du développement et de l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole présenté pour l'exercice 2018, dont une synthèse est annexée à la présente délibération,
VU l'avis de la Commission Consultative des Services Public Locaux en date du 7 novembre 2019,

PREND ACTE de ce rapport, lequel a été mis à disposition des élus et dont une synthèse est jointe à la présente délibération.

Pour extrait conforme
Metz, le 13 novembre 2019
Pour le Président et par délégation
La Directrice Générale des Services

Barbara FALK



Délégation de Service Public

PARC DES EXPOSITIONS

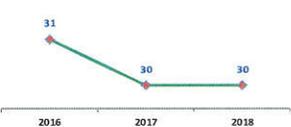
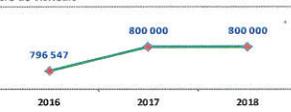
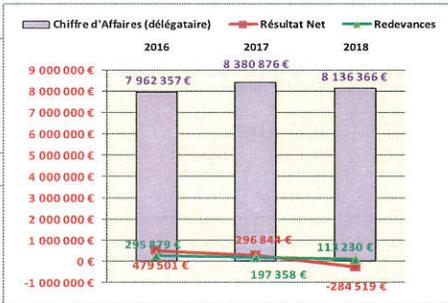
Synthèse du rapport annuel

en application de l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales

Exercice 2018

"Toutes les informations fournies dans le présent rapport sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".

METZ EXPO EVENEMENTS

		Tableau de bord - Délégations de Service Public																									
Service : Direction Organisation, Méthodes, Contrôle de Gestion, Evaluation Année : 2018 Direction du Développement Service gestionnaire : Economique et de l'Enseignement Supérieur		Code délégation : M_METZ_EXPO Metz Expo	Date : 30 octobre 2019 Politique publique : Renforcer la compétitivité Domaine d'activité : Développement économique																								
Etablissement Situé à : Rue de la Grange aux Bois, 57070 Metz Nature du contrat : Concession Signé le : 02/11/2006 Avec effet au : 01/01/2007 Échéance : 01/01/2037 Durée : 30 ans		INDICATEURS ↓ Activité																									
Exploitant : Raison sociale : SAS GL Events Forme juridique : SAS Adresse : Route d'Irigny ZI Nord BP 40 69530 Lyon Brignais France Capital : 42 559 155 € Société dédiée : OUI Société Mère : 0		Eléments Financiers (En euros) <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Chiffre d'Affaires (déléataire)</td> <td>7 962 357 €</td> <td>8 380 876 €</td> <td>8 136 366 €</td> </tr> <tr> <td>Résultat Net</td> <td>479 501 €</td> <td>296 844 €</td> <td>-284 519 €</td> </tr> <tr> <td>Redevances</td> <td>295 879 €</td> <td>197 358 €</td> <td>113 230 €</td> </tr> <tr> <td>Nbre de visiteurs</td> <td>796 547</td> <td>800 000</td> <td>800 000</td> </tr> <tr> <td>Nbre de manifestations organisées</td> <td>31</td> <td>30</td> <td>30</td> </tr> </tbody> </table>			2016	2017	2018	Chiffre d'Affaires (déléataire)	7 962 357 €	8 380 876 €	8 136 366 €	Résultat Net	479 501 €	296 844 €	-284 519 €	Redevances	295 879 €	197 358 €	113 230 €	Nbre de visiteurs	796 547	800 000	800 000	Nbre de manifestations organisées	31	30	30
	2016	2017	2018																								
Chiffre d'Affaires (déléataire)	7 962 357 €	8 380 876 €	8 136 366 €																								
Résultat Net	479 501 €	296 844 €	-284 519 €																								
Redevances	295 879 €	197 358 €	113 230 €																								
Nbre de visiteurs	796 547	800 000	800 000																								
Nbre de manifestations organisées	31	30	30																								
		Nbre de manifestations organisées 																									
		Nbre de visiteurs 																									
		Nbre de manifestations accueillies 																									
																											

*Chiffre estimatif communiqué par le délégataire car certaines manifestations gratuites comme les marchés aux puces ne permettent pas un comptage précis. A noter que le nombre de visiteurs est sur la même tendance que 2017.

1. COMPTE DE RESULTAT DE LA DELEGATION

<i>Compte de résultat de la délégation</i>				
Délégation :			Année	2018
Metz Expo			Développement	économique
	2017	2018	Ecart en €	Ecart en % 2018 - 2017
Produits d'exploitation				
Recettes Activité	8 380 876	8 121 366	- 259 510	-3%
Production stockée immob.	-	-	-	
Subventions	-	15 000	15 000	
Autres Produits et reprises	99 801	65 548	- 34 253	-34%
Total Produits d'exploitation	8 480 677	8 201 914	- 278 763	-3%
Charges d'exploitation				
Achats, Serv Ext et autres	4 714 141	4 909 445	195 304	4%
Charges de personnel	1 436 203	1 798 971	362 768	25%
Redevances Collectivité	197 358	113 230	- 84 128	-43%
Redevances autres collectivités				
Frais de siège	368 000	396 300	28 300	8%
Dotations aux amortissements	879 208	853 030	- 26 178	-3%
Dotations aux provisions	51 951	14 732	- 37 219	-72%
Autres charges	337 989	341 762	3 773	1%
Total Charges d'exploitation	7 984 850	8 427 470	442 620	6%
Résultat d'exploitation	495 827	- 225 556	- 721 383	-145%
Excédent Brut d'Exploitation	1 665 174	918 420	- 746 754	-45%
Résultat financier	- 89 697	- 97 963	- 8 266	9%
Résultat exceptionnel	- 2 855	- 3 803	- 948	33%
Participation des salariés	29 221	-	- 29 221	-100%
Impôts bénéfice	77 210	- 42 803	- 120 013	-155%
Résultat net	296 844	- 284 519	- 581 363	-196%

Compte de résultat en € H.T.

2. ANALYSE FINANCIERE

Les recettes d'activité sont en baisse entre 2017 et 2018 de -3% (-260k€). Cette baisse n'est pas liée au nombre de visiteurs mais à une diminution du Chiffre d'Affaires des exposants qui sont moins nombreux et achètent moins de surfaces. Pour mémoire, la Foire Internationale de Metz représente quasiment 50% du chiffre d'affaires de la société.

Le nombre de manifestations passent de 66 en 2017 (36 accueillis et 30 organisés) à 59 en 2018 (29 accueillis et 30 organisés). Il convient de noter que le chiffre d'affaires a été également impacté par la révision des tarifs à la hausse au 1er juillet 2018 (+2% en 2018 alors qu'en 2017 cette hausse était de 11,88%).

Les charges d'exploitation sont en hausse de +6%, soit +443k€ en 2018, sous l'effet notamment d'une progression des achats de +224K€ et des frais de personnel de +363k€ suite au recours de plus en plus fréquent à la sous-traitance (32 en 2018 contre 28 personnes en 2017). A cela, s'ajoute un travail interne de réorganisation des postes dont l'objectif est d'arriver à mutualiser les équipes notamment avec le Centre des Congrès.

Le Délégué enregistre un résultat d'exploitation en baisse (-721k€) en raison de la plus forte croissance des charges (+6%) par rapport aux produits (-3%) sur la période considérée. Un résultat financier (-98k€) et exceptionnel (-4k€) négatif viennent dégrader également le résultat net de la délégation qui s'élève en 2018 à -284k€ contre 297k€ en 2017. A noter que l'impôt sur les bénéfices est déficitaire de -43K€ suite au Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE).

Concernant les redevances dues à Metz Métropole :

La redevance d'exploitation revenant à Metz Métropole s'élève pour 30 000€ en 2018 contre 114 758€ en 2017. Cette redevance est équivalente à 3% du chiffre d'affaires HT de la concession, plafonné à 15% du résultat net avant impôts sur les sociétés. Son montant annuel ne pourra toutefois pas être inférieur à 30k€. Aussi, en 2018, le résultat net avant impôts étant négatif et la redevance d'exploitation ne pouvant être inférieur à 30k€, c'est donc ce montant qui est versé à Metz Métropole.

La redevance pour occupation du domaine public est d'un montant de 83 300€ en 2018 contre 82 600€ en 2017.

3. ECARTS ENTRE LE BUDGET DE DEPART ET LES REALISATIONS

Par rapport au compte d'exploitation initial du Délégué, les recettes d'activités réalisées au cumulé sont en deçà des prévisions (-3M€) idem pour les charges d'exploitation cumulées (-10M€). Les charges cumulées réalisées évoluent de façon moins importantes que les produits cumulés réalisés et le résultat financier cumulé réalisé est meilleur que les prévisions (+1M€), cela permet de dégager un résultat net cumulé sur la période largement au-dessus des prévisions du compte d'exploitation du Délégué (écart de 8M€ entre les prévisions et les réalisations cumulées).

DSP	M_METZ_EXPO			
Nom de l'onglet CR	M_METZ_EXPO			
Nom de l'onglet BUDGET	BP Metz Expo			
◆ Période de	2007	à fin 2018		
En Euros	Cumul Réalisé	Cumul Prévu	Ecart Réal-Prév	% sur Prév
Recettes Activité	90 822 217	94 721 677	-3 899 460	-4%
Production stockée immob.	0	0	0	
Subventions	16 000	0	16 000	
Autres Produits et reprises	702 682	0	702 682	
Σ Produits	91 540 899	94 721 677	-3 180 778	-3%
Achats, Serv Ext et autres	50 470 040	17 510 588	32 959 452	188%
Charges de personnel	14 758 504	22 801 166	-8 042 662	-35%
Redevances Collectivité	867 338	1 334 057	-466 719	-35%
Frais de siège	1 368 900	8 294 042	-6 925 142	-83%
Dotations aux amortissements	7 973 787	0	7 973 787	
Dotations aux provisions	467 250	0	467 250	
Autres charges	3 722 903	39 756 237	-36 033 334	-91%
Σ Charges	79 628 722	89 696 090	-10 067 368	-11%
			0	
Résultat d'exploitation	11 912 177	5 025 587	6 886 590	137%
Résultat financier	-1 883 917	-2 977 321	1 093 404	-37%
Résultat exceptionnel	117 676	0	117 676	
Participation des salariés	701 351	0	701 351	
			0	
Résultat Net avant IS	10 145 936	2 048 266	8 097 670	395%

Comparaison du Cumul des Réalisations par rapport aux Prévisions (en € H.T.)

4. ANALYSE DE L'ACTIVITE 2018

Metz Evènements, filiale du groupe GL Events, gère trois sites réceptifs et évènementiels : le Centre de Convention du Technopole (ancien centre des congrès), le Parc des Expositions de Metz Métropole et Metz Congrès Robert Schuman.

En tant que gestionnaire de ces trois sites, Metz Evènements regroupe deux sociétés d'exploitation :

- Metz Expo Evènements dont la raison sociale est GL Events – Parc des Expositions de Metz Métropole
- Metz Congrès Evènements, dont la raison sociale est SECCMM (Société d'Exploitation du Centre des Congrès de Metz Métropole)

Au-delà de la responsabilité de gestion de ces sites, Metz Evènements a pour vocation :

- d'accueillir des évènements
- d'organiser des évènements

L'année 2018 a été marquée par l'ouverture du nouveau centre des congrès Metz Congrès Robert Schuman, qui a amené Metz Evènements et ses deux filiales à reconsidérer son organisation. Celle-ci avait été anticipé et a trouvé son aboutissement en 2018, cela se traduisant notamment par :

- la mutualisation des équipes de Metz Evènements pour la gestion de ces 2 métiers et de ces 3 sites
- la constitution d'une équipe de développement en charge des manifestations à accueillir avec pour objectif principal la commercialisation du nouveau centre des congrès
- la recherche d'un nouvel équilibre et d'une nouvelle répartition entre ces trois sites

2018 constitue la 12^{ème} année consécutive de gestion du site Centre Foires et Congrès de Metz Métropole, par la filiale de GL Events, la société d'exploitation Metz Expo Evènements. Pour cette année, ce sont au total une cinquantaine d'évènements majeurs qui ont été organisés ou accueillis. Toutes activités confondues ce sont près de 800 000 visiteurs qui ont été reçus sur ce site évènementiel. La société a ainsi enregistré un chiffre d'affaires net annuel de 8 121 366 € (contre 8 380 876 €, soit une diminution de 3%).

5. SITUATION PATRIMONIALE ET INVESTISSEMENTS

La Société Metz Expo Evènements par contrat de Délégation de Service Public notifié au 1er janvier 2007 par Metz Métropole, gère le Site Centre Foires et Congrès de Metz Métropole pour une durée de 30 ans. Le site comprend des halls d'expositions (24 913 m² de surface d'exposition), 2 mezzanines, le Centre de Convention (21 000 m²) destinés à permettre la réalisation de manifestation, 50 hectares d'exposition plein air et 5 000 places de parking, 2 restaurants et 3 espaces bars qui permettent de créer une activité Food&Beverage qui vient compléter le chiffre d'affaires.

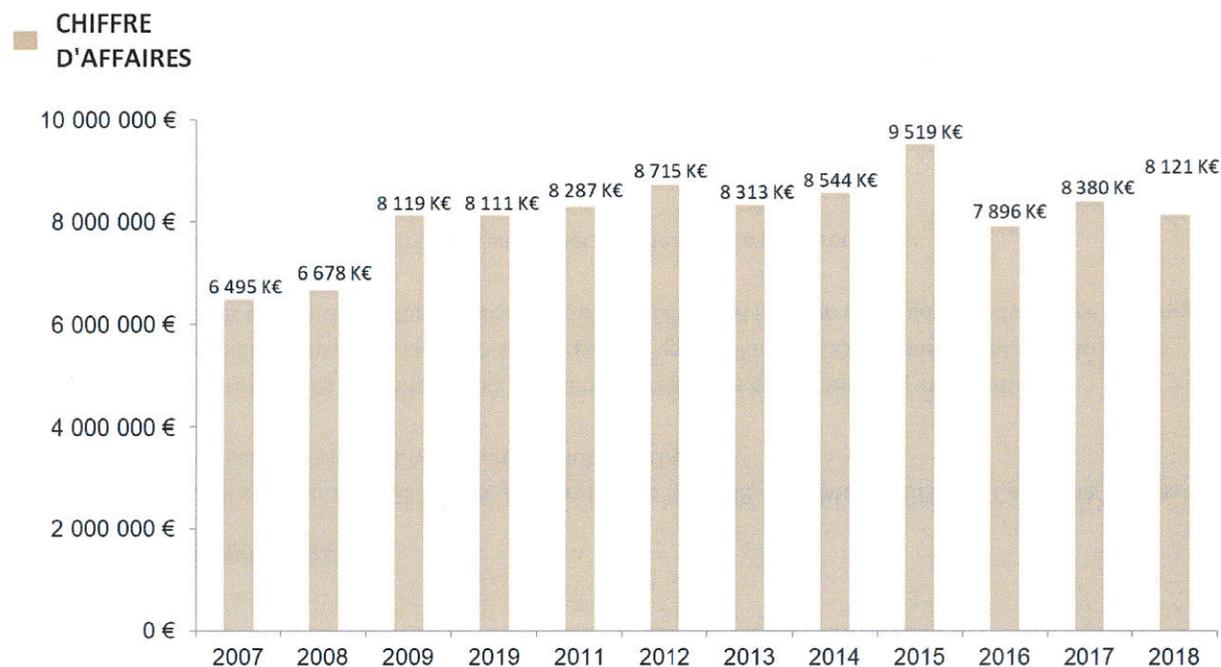
L'équipe de Metz Expo Evènements compte 29 équivalent temps plein (28 CDI, 4 CDI intermittent), contre 25 en 2017. Les 2 filiales de GL Events, Metz Congrès Évènements et Metz Expo Évènements ont mutualisé leurs services, notamment sur l'activité des évènements à accueillir sur l'ensemble du site Centre Foires et Congrès. Cela se traduit par des équipes techniques et commerciales communes.

La Société Metz Expo Evènements est également engagée dans une véritable dynamique responsable. A ce titre, elle bénéficie d'un agrément ISO 14001, ce qui lui confère une obligation visant à améliorer ses performances environnementales notamment en matière de gestion des déchets et d'amélioration de l'efficacité énergétique. Néanmoins son bilan de consommation d'énergie est marqué par des augmentations. Sa consommation d'électricité est marquée par une hausse de 5,9 % (1 152 710 kWh en 2018, 1 088 827 kWh en 2017), le gaz et chauffage urbain font l'objet d'une baisse de 4,9 % (2 155 927 kWh en 2018, 2 266 221 kWh en 2017), enfin 212 tonnes de déchets ont été générées en 2018, contre 292 en 2017, soit une diminution de 27 %.

En 2018, Metz Expo Evènements a réalisé 84 657 € d'investissements (220 165,67 € en 2017) répartis selon 3 catégories :

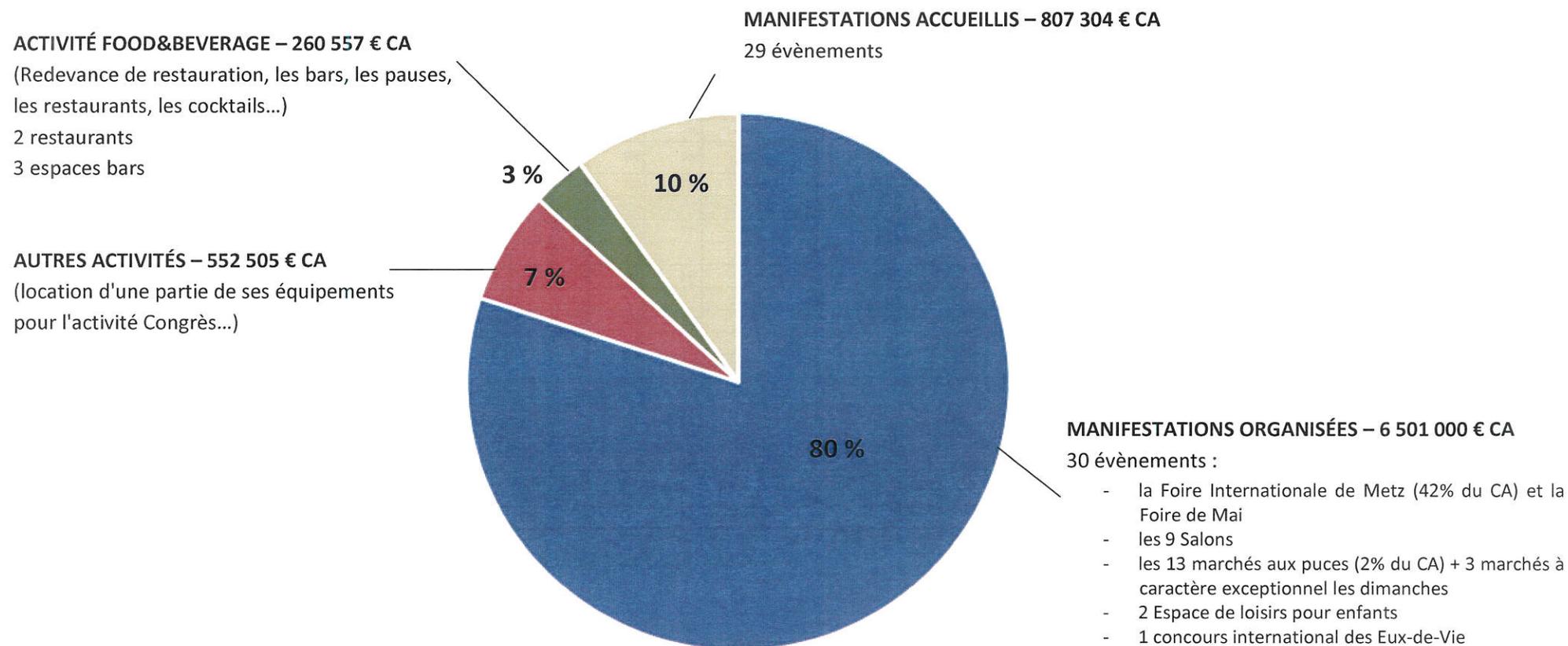
- Matériel pour les opérations événementielles : 35 494 € (*stands, distribution électrique...*)
- Amélioration du site : 41 386 € (*rénovations électriques, équipements de chauffage, équipements divers, accès toiture, hotte de désenfumage...*)
- Fonctionnement administratif : 7 776 € (*concerne uniquement le renouvellement et achats de PC*)

Evolution du chiffre d'affaire de Metz Expo Évènements



L'activité de Metz Expo Évènements se scinde en 4 niveaux :

METZ EXPO EVENEMENTS – 8 121 366 € CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2018



Ces chiffres confirment une nouvelle fois la spécificité de Metz Expo Évènements à être davantage un organisateur qu'un simple gestionnaire de site réceptif.

Afin de s'adapter aux attentes du public, Metz Expo Évènements organise et accueille des événements tant professionnels que "grand public". Par ailleurs, elle développe des concepts autour de la co-production. En 2018, 3 événements ont été co-produits : Dynamic Land, Salon Bio, Metz Torii.

Manifestations organisées : évolution quantitative des manifestations organisées

	CA					EXPOSANTS					VISITEURS					REMARQUES
	2015	2016	2017	2018	Evolution 2018/2017	2015	2016	2017	2018	Evolution 2018/2017	2015	2016	2017	2018	Evolution 2018/2017	
Village Magique des Automates	/	/	111 725	/	/	/	/	1	/	/	/	/	20 675	/	/	Edition unique
Gourm'est Salon pro	/	/	239 000	/	/	/	/	67	/	/	/	/	2 108	/	/	Évènement bi-annuel, prochaine édition en 2019
Salon des séniors	/	58 000	70 000	/	/	/	48	60	/	/	/	1 636	1 432	/	/	Arrêt du salon car nombre visiteurs pas à la hauteur des attentes des exposants
Foire de mai	221 000	243 000	252 000	279 000	10,71%	169	166	169	170	0,59%	250 000	250 000	250 000	250 000	0,00%	
FIM	3 899 000	3 830 000	3 665 000	3 437 000	-6,22%	670	664	660	578	-12,42%	185 000	167 497	178 076	170 000	-4,54%	
Créativa	346 000	367 000	371 000	332 000	-10,51%	174	162	170	160	-5,88%	28 246	28 089	24 174	27 730	14,71%	
Dynamic Land	131 600	121 000	155 000	125 000	-19,35%	1	1	1	1	0,00%	24 914	17 282	19 389	15 457	-20,28%	
Agrimax	274 000	324 000	350 000	413 000	18,00%	290	246	270	301	11,48%	18 000	18 800	16 300	15 159	-7,00%	
Metz'Torii	/	/	150 979	219 775	45,57%	/	/	/	/	/	/	/	10 496	11 989	14,22%	
Habitat	720 000	695 000	562 000	574 000	2,14%	267	234	169	169	0,00%	17 302	14 716	14 064	11 152	-20,71%	
Auto-moto classic	/	/	/	163 400	/	/	/	/	134	/	/	/	/	9 800	/	
Salon Bio	73 900	100 200	133 000	143 000	7,52%	105	124	125	134	7,20%	6 462	9 897	8 855	7 625	-13,89%	
Les Puces de Metz et Puces du Samedi (13)	138 800	148 000	158 000	165 000	4,43%	190	200	150	170	13,33%	6 000	6 000	4 500	4 500	0,00%	
Puces vintage	5 998	10 713	26 337	25 300	-3,94%	43	48	59	62	5,08%	non comptabilisé	2 662	4 013	3 656	-8,90%	
Urbest	206 000	189 000	218 000	240 000	10,09%	84	80	68	73	7,35%	2 796	3 169	2 502	2 423	3,16%	
Puces Noël de Joie	30 400	36 200	32 400	24 000	-25,93%	152	171	158	139	-12,03%	2 443	2 557	2 668	1 664	-37,63%	Bénéfice reversé à l'association caritative Noël de Joie
Puces de Printemps	34 500	29 500	32 100	21 800	-32,09%	162	117	142	98	-30,99%	3 294	3 388	2 268	1 574	-30,60%	
Salon du chocolat	93 575	84 000	65 000	107 000	64,62%	59	51	65	60	-7,69%	28 246	30 489	25 037	27 730	10,76%	
Immotissimo	101 000	107 000	125 000	103 000	-17,60%	50	45	45	32	-28,89%	3 300	3 200	1 115	1 172	5,11%	
Fête foraine des enfants	/	/	/	51 600	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
TOTAL			6 716 541	6 423 875	-4,36%			2 379	2 281	-4,12%			564 889	561 631	-0,58%	

	Evènements non reconduits en 2018
	Nouveaux événements 2018

Parmi ces manifestations organisées par Metz Expo Evènements en 2018, on observe un bilan mitigé avec des manifestations qui se détachent.

La Foire Internationale de Metz malgré une petite baisse de son chiffre d'affaire et du nombre de visiteurs, qui correspond à une tendance nationale, marque l'activité de Metz Expo Evènements et représente une part majeure dans le CA de la société (42%). La Foire de Metz réussi donc à maintenir un fort niveau d'activité malgré le contexte national.

Le salon Metz'Torii dédié à la culture geek et à la japanimation, a réalisé sa deuxième édition en 2018. Cette manifestation réunissant des exposants de qualité dans le domaine affiche des chiffres éloquentes, +45% de chiffre d'affaire et +14% de visiteurs. Cet évènement montre ainsi qu'il a trouvé son public.

Le Salon Agrimax fait également l'objet d'une belle augmentation de son chiffre d'affaire (+18%). GL Events affiche l'ambition de faire d'Agrimax le 3^e rendez-vous national de l'élevage.

Manifestations accueillies :

Pour l'année 2018, le Parc des Expositions de Metz Métropole a accueilli 29 événements pour un chiffre d'affaire total de 807 304 €. Parmi cela, on retrouve des concours, assemblées générales, expositions, salons.

6. PERSPECTIVES 2019

La Société GL Parc des Expositions de Metz Métropole s'est fixée pour objectif en 2019 un volume d'affaires à hauteur de 8,8 millions d'euros. L'année 2019 sera marquée par l'activité portée par l'autre filiale Metz Congrès Evènements, avec Metz Congrès Robert Schuman. Ainsi, les 2 filiales de GL Events, Metz Expo Évènements et Metz Congrès Évènements axent leurs objectifs sur le développement de manifestations à accueillir.

Les objectifs fixés pour 2019 :

- finaliser la nouvelle organisation décidée en juin 2017 (mutualisation des services supports, renforcement des compétences et des équipes)
- élaborer un nouveau plan stratégique à 3 ans, notamment autour des salons repérés comme leviers de développement : Salon Agrimax (le positionner comme salon de la Région Grand Est), Salon Urbest (redéfinir sa nomenclature et le positionner comme évènement transfrontalier)
- maintenir la Foire internationale et Commerciale à un haut niveau (demeurer une référence parmi les 10 meilleures foires de France)
- après 10 ans d'exploitation, établir un diagnostic du Site et de ses bâtiments
- mettre en place les actions de développement durable, en corrélation avec le label ISO 14001 réitéré en 2017

Résumé de l'acte

057-200039865-20191112-11-2019-DB2-1-DE

Numéro de l'acte : 11-2019-DB2-1
Date de décision : mardi 12 novembre 2019
Nature de l'acte : DE
Objet : Délégations de Service Public pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole - Rapports annuels 2018 Metz Expo Evénements
Classification : 1.2 - Délégation de service public
Rédacteur : Catherine DELLES
AR reçu le : 18/11/2019
Numéro AR : 057-200039865-20191112-11-2019-DB2-1-DE
Document principal : 99_DE-2.1.pdf

Historique :

18/11/19 08:47	En cours de création	
18/11/19 08:50	En préparation	Catherine DELLES
18/11/19 11:42	Reçu	Catherine DELLES
18/11/19 11:42	En cours de transmission	
18/11/19 11:42	Transmis en Préfecture	
18/11/19 11:44	Accusé de réception reçu	