

<i>Nombre de membres au Conseil métropolitain : 108 titulaires – 39 suppléants</i>	<i>Conseillers en fonction : 108 titulaires – 39 suppléants</i>	<i>Conseillers présents : 71 Dont suppléant(s) : 0 Pouvoirs : 21 Absent(s) excusé(s) : 27 Absent(s) : 10</i>
--	---	--

Date de convocation : 19 février 2019

Vote(s) pour : 89  
Vote(s) contre : 0  
Abstention(s) : 3

## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL METROPOLITAIN

**Séance du Lundi 25 février 2019,**

Sous la présidence de Monsieur Jean-Luc BOHL, Président de Metz Métropole, Maire de Montigny-lès-Metz.

Secrétaire de séance : Hélène KISSEL.

Point n° 2019-02-25-CC-4 :

**Approbation du Projet métropolitain.**

Rapporteur : Madame Béatrice AGAMENNONE

Le Conseil,  
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales,  
VU le décret n° 2017-1412 du 27 septembre 2017 portant création de la métropole dénommée « Metz Métropole »,  
CONSIDERANT la démarche qui a permis d'aboutir à la rédaction du Projet métropolitain,

APPROUVE le Projet métropolitain de Metz Métropole, joint en annexe.

Pour extrait conforme  
Metz, le 26 février 2019  
Pour le Président et par délégation  
Le Directeur Général des Services

Hélène KISSEL



# LE PROJET MÉTROPOLITAIN EN ACTIONS

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, notre nouveau statut de Métropole nous engage plus que jamais à aller de l'avant ! Pour notre territoire, c'est une opportunité majeure de franchir une nouvelle étape en matière de **qualité de vie**, de rayonnement économique ou encore de solidités. **À condition de se doter d'une stratégie commune.** C'est le sens de cette démarche qui a mobilisé élus, chercheurs, chefs d'entreprises, citoyens, acteurs de la vie associative, collaborateurs de Metz Métropole et bien d'autres. Elle a permis de **définir trois ambitions pour bâtir une métropole qui s'affirme à vos côtés, déclinées en 10 chantiers prioritaires.** Les 100 jours du Projet métropolitain se veulent emblématiques de la capacité des acteurs de ce territoire à agir 100 jours pour mettre leurs actions en synergie, montrer qu'elles participent d'un même élan et de d'autres suivront. À nous de relever les défis de demain, puisque notre métropole sera ce que nous voudrons bien en faire, collectivement !

Jean-Luc BOHL  
Président de Metz Métropole

Béatrice AGAMENNONE  
Vice-Présidente de Metz Métropole  
déléguée au Projet métropolitain

## TROIS GRANDES AMBITIONS POUR DESSINER L'AVENIR DE NOTRE MÉTROPOLE

- LA MÉTROPOLE DES LIARONS EUROPEENNES**  
Parce que nous sommes au carrefour de l'Europe et que depuis toujours, nous avons su lier des liens, animer des réseaux et mettre en place des synergies, nous devons faire encore plus, notamment avec les métropoles frontalières !
- LA MÉTROPOLE DE L'ÉCOLOGIE HUMAINE ET URBAINE**  
Nous voulons préserver notre environnement tout en tenant compte de sa grande diversité, mais aussi de sa fragilité. Nous voulons également être connectés à vos attentes, répondre à vos besoins en prenant en compte l'évolution de vos modes de vie. Voici les deux défis que nous devons relever !
- LA MÉTROPOLE ART & TECH**  
Symbole des mutations à l'œuvre, notre métropole inspire, fait référence et stimule la créativité des plus grands noms dans les domaines de la culture, de l'art et des technologies. À nous d'en faire un axe de développement fort et durable !

**COURANT FÉVRIER** **AMÉNAGEMENT DU VALLON**  
PARC DE TECHNOPOLE

Le Vallon constitue le futur espace central de la ZAC de Parc de Technopole dans lequel coïncide le réseau de Liérons. Cet espace sera plusieurs vocations telles que la gestion des eaux pluviales, l'agriculture potageraine ou les loisirs nature par l'aménagement de cheminement doux qui donneront à voir la flamme et la ligne typiques des milieux, et des vestiges archéologiques.

**JUSQU'AU 5 FÉVRIER** **MEILLEURE DESTINATION EUROPEENNE 2019 : VOTEZ METZ !**  
OUVERT AU PUBLIC

Metz a été sélectionnée parmi les 20 plus belles destinations européennes de 2019. N'attendez plus, votez Metz sur [europesbestdestination.com](http://europesbestdestination.com) !

**7 FÉVRIER** **ESCAPE GAME, DERNIERE CHANCE**  
OUVERT AU PUBLIC

CLÔTÛRE DES RECOLLECTÉS, METZ

Ce jeu, initié l'été dernier de l'avenir et l'urgence de présent a été développé dans le cadre de la Semaine Franco-allemande de la Transition Énergétique, sur une idée originale de l'ALEO de Pays messin, infos et inscriptions sur [wac-paysmessin.fr](http://wac-paysmessin.fr)

**8 FÉVRIER** **LANCLEMENT DU RÉSEAU BIODIVERSITÉS**

Création d'un réseau d'échanges et de retours d'expériences entre les communes de la métropole sur les thématiques liées à la biodiversité, la gestion des milieux naturels et le paysage. Au programme de ce premier Biohub-Cités : le pèlerinage et ses enjeux pour l'agriculture pérennitaire.

**11 FÉVRIER** **IMPLANTATION DE SONDES THERMIQUES ET D'UNE STATION MÉTÉO AUTONOME**

La métropole participe techniquement à une thèse sur les îlots de chaleur urbains (ICU), menée au sein de l'université de Jönköping. Elle verra à l'initiative de l'ensemble des chantiers de cette thèse (diagnostics, enquête, mobilisation, scénarios) avec ses programmes plans et projets.

**COURANT FÉVRIER** **GARANTIE CONTRE LES RISQUES DE LA VIE QUOTIDIENNE ET SOUTIEN AU POUVOIR D'ACHAT DES MÉNAGES**  
OUVERT À TOUS

Trois nouveaux dispositifs seront proposés par le CCAS de Metz pour couvrir les risques assuranciers et améliorer le pouvoir d'achat des ménages : Metz Meteur la santé, Metz Assurance habitation et Metz, assurance osseuses (sous condition de ressources).

**COURANT FÉVRIER** **PROJET A31 BIS, AFFICHONS NOS AMBITIONS**

Dans le cadre de la concertation publique organisée par l'Etat, la métropole devra une nouvelle réponse aux revendications issues en concertation avec ses amis européens.

**COURANT FÉVRIER** **PLAN LOCAL D'URBANISME INTERCOMMUNAL (PLUI)**

Avec le Projet métropolitain, le PLUI permettra d'exprimer un projet de territoire partagé, élaboré dans le respect des spécificités de chacun, tout en articulant les politiques de l'habitat, de l'emploi, de l'environnement, de la mobilité...

**COURANT FÉVRIER** **INCUBATEUR DE L'INNOVATION SOCIALE**

Pour soutenir l'entrepreneuriat, la métropole s'appuie sur le développement de BuIDA et de son pré-incubateur afin de favoriser l'émergence de projets innovants, véritables catalyseurs économiques.

**COURANT FÉVRIER** **SENIORS MESSINS SOLIDAIRES**  
QUARTIER DE BELLECROIX, METZ

Le CCAS de Metz, en lien avec ses partenaires, invite les seniors à participer à des actions, ateliers et animations sur le quartier de Bellecroix.

**COURANT FÉVRIER** **PLATEFORME D'EXPERIMENTATION POUR OBJETS CONNECTÉS**  
METZ

Vous êtes une start-up qui propose des objets connectés ? BuIDA vous offre un accès à sa nouvelle plateforme permettant de tester vos produits ou services avant leur lancement sur le marché.

**COURANT FÉVRIER** **LUTTE CONTRE LA FRACTURE NUMÉRIQUE**  
OUVERT AU PUBLIC

Le CCAS de Metz proposera une permanence dédiée à la résolution de difficultés d'accès aux droits via la numérique et d'accompagnement à l'autonomie face aux démarches en ligne.

**27 FÉVRIER** **1<sup>RE</sup> RENCONTRE DU PLAN LOGEMENT D'ABORD**

Metz Métropole s'engage dans le plan national "logement d'abord" au côté de ses partenaires. L'objectif est d'agir pour identifier les besoins des publics sans domicile pour y apporter la réponse la plus adaptée mais également de prévenir les ruptures dans les parcours résidentiels.

**4 8 MARS** **LA BRASSERIE, AUBERGE DE JEUNESSE NOUVELLE GÉNÉRATION**  
PLACE DU ROI GEORGE - METZ

Acquisition, réhabilitation et aménagement de l'ancienne Maison de la Famille par l'association Carrefour Objets ! Créer 120 places d'hébergement destinées aux 16-30 ans, dans un lieu emblématique de la Nouvelle Ville. Ouverture prévue en juillet 2020.

**28 FÉVRIER** **RACCORDEMENT AU RÉSEAU DE CHALEUR URBAINE**  
OUVERT AUX RÉSIDENTS

LUEM propose à l'ensemble de ses clients se situant à proximité de réseau de chaleur urbain des visites de sous-stations afin de les informer de l'intérêt de se raccorder à ce réseau favorisant une énergie de chauffage économique et durable.

**COURANT FÉVRIER** **AMÉNAGEMENT DE LA ZAC POINTE SUD**  
PLATEAU DE FRESCATY

L'aménagement de cette ZAC à vocation économique permettra de répondre à un enjeu essentiel pour la métropole : retrouver les emplois perdus suite au départ des militaires. L'implantation d'une plateforme logistique sur son territoire donnera à la métropole l'occasion de s'engager dans une démarche de concertation avec l'ensemble du secteur, pour renforcer la logistique d'aujourd'hui et préparer celle de demain.

**FÉVRIER - AVRIL** **FORMATION AUX OUTILS NUMÉRIQUES**  
OUVERT AU PUBLIC

Centre Culturel de Metz, OUGUELU

Seniors Connect propose des actions de formation aux outils numériques à destination des seniors pour favoriser leur maintien à domicile.

**COURANT MARS** **LANCLEMENT DU SCHEMA DIRECTEUR DES ÉNERGIES**

Ce vaste audit énergétique fournit une cartographie fine de la situation et permettra à la métropole de préparer des scénarios de transition énergétique réalistes.

**4 8 MARS** **SEMAINE INTERACTIVE SUR LE THÈME DE L'ART VISUEL ET DU SON**  
OUVERT AU PUBLIC

Durant toute la semaine seront organisés des démonstrations, ateliers et présentations d'une technologie innovante, l'optophonie en espace libre, avec un parallèle une installation d'art éphémère...

**COURANT MARS** **NOUVEL INSTITUT INNOVATION : RÉCEPTION DES PARTENAIRES CHINOIS**

L'accueil des partenaires chinois de nouvel institut mosan innove dans les locaux pour les acteurs du territoire de Metz, en partenariat avec le CCAS de Metz, se fera dans un lieu dédié au développement commun.

**COURANT MARS** **SENSIBILISATION À LA POLLUTION LUMINEUSE**  
OUVERT À TOUS

Rendez-vous pour un atelier-débat autour de la problématique de la pollution lumineuse (participation de la flamme et de la flamme, dispersion de la nuit étoilée, consommations énergétiques...) et de principe de trame noire.

**8 MARS** **"RETPENSER LES DYNAMIQUES TERRITORIALES"**  
OUVERT AU PUBLIC

Le Conseil de développement durable (CODEV) de la métropole propose une conférence avec Olivier Boute-Cigis, chercheur en sciences sociales, autour de la thématique de la métropolisation.

**COURANT MARS** **EXPOSITION AUTOUR DE LA PHOTOGRAPHIE ARCHÉOLOGIQUE**

Présentation de la future exposition qui associera l'art contemporain, science et patrimoine. Cette approche collaborative contribuera à un vocabulaire culturel innovant et original tant auprès des publics que des spécialistes des deux disciplines.

**COURANT MARS** **I AM RRI (JE SUIS "RECHERCHE INNOVATION RESPONSABLE")**

C'est le projet européen dans lequel s'investit le pôle de compétitivité Materialis. Un atelier réunira 16 partenaires européens et offrira une visibilité européenne à notre filière industrielle des matériaux et procédés.

**COURANT MARS** **PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL**

La métropole souhaite aujourd'hui s'appuyer sur la dynamique et le réseau d'acteurs existants notamment autour de projet d'agropôle, pour élargir sa réflexion et son action à de nouvelles problématiques (santé, accessibilité sociale, climat, économie innovante, l'optophonie en espace libre, avec un parallèle une installation d'art éphémère...)

**COURANT MARS** **FINALE DE LA 7<sup>E</sup> ÉDITION TROPHÉE MCG**

Esprit d'innovation, créativité et développement des relations entre le monde de l'enseignement et les acteurs économiques. Pour relever ce challenge, les étudiants de la région Grand Est mais aussi allemands et belges, sont invités à défendre des projets innovants dans les domaines scientifique, commercial, managérial...

**JUSQU'AU 15 MARS** **GRAND DÉBAT NATIONAL**  
OUVERT À TOUS

En complément de l'action de ses communes, la métropole propose, en lien avec son Conseil de développement durable (CODEV), des espaces d'expression.

**COURANT MARS** **PLAN GUIDE DU PLATEAU DE FRESCATY**

Présentation aux riverains et aux acteurs économiques de la démarche visant à requalifier le Plateau de Frescaty.

**COURANT MARS** **REGUALIFICATION DE L'ACTIVUS AUBRY**

Dans la perspective de créer de nouveaux "quartiers de ville" et en lien avec l'intercommunalité Mad et Moselle, la métropole s'engage dans la réalisation d'un schéma directeur et d'un plan d'actions et de gestion globale pour la requalification de la zone Activus.

**COURANT MARS** **LANCLEMENT DES TRAVAUX DE LA PLACE DE FRONTIGNY**  
MÉLIEUX

Cette requalification paysagère de la place imaginée en concertation avec les habitants, permettra de proposer un espace de convivialité et de recroquer en lien avec la piste cyclable insérée au plan de déplacement urbain de la métropole.

**COURANT MARS** **DESSERTE TGV : QUELLE OFFRE VOULONS-NOUS ?**

En matière d'offre ferroviaire, la métropole travaillera à définir une réponse efficace aux besoins de mobilité et d'attractivité des citoyens et des entrepreneurs.

**18 19 MARS** **8<sup>E</sup> ÉDITION DU CHALLENGE ÉCOLOGIE ET TECHNOLOGIE**  
LYCÉE DE LA COMMUNICATION À METZ

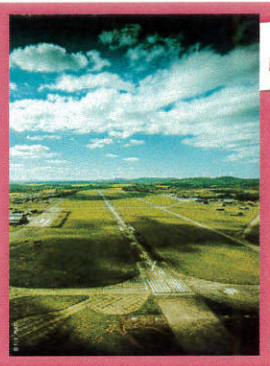
Ce concours national a pour but de promouvoir les technologies au service de l'écologie, mais également les innovations permettant au développement durable de devenir réalité. Quatre défis (éco-conception, vie durable, éco-citoyenneté et protection de l'environnement), sont à relever par les participants...

**29 MARS** **METZ MÉCÈNES SOLIDAIRES : ADDITION DE PORTEURS DE PROJETS**

Metz Mécènes Solidaires est un fonds de dotation territorial à portée public/privé, qui finance des projets solidaires, durables et ambitieux sur le territoire de Metz Métropole.

**COURANT MARS** **L'ARBRE EN VILLE : ATELIERS AVEC LES COMMUNES**

Afin d'optimiser le choix des plantations, l'étude vise à proposer un catalogue des espèces végétales à privilégier en fonction de critères écologiques, mais également de contraintes techniques, climatiques ou économiques.





**11 AVRIL** **OUVERT AU PUBLIC**  
BUIIIDA

### START-UP SHOW 42

Présentation de 42 innovations de territoire. De quoi s'armer de bons conseils avant de se lancer dans la création de son entreprise.

### START-UP DE TERRITOIRE

À l'occasion de ce Start-up show 42, lancement de la démarche Start-up de Territoire qui vise à décloisonner, mettre en mouvement et accompagner la concrétisation de projets entrepreneuriaux porteurs de solutions et à fort impact dans les secteurs de demain : énergie, transports, agriculture, économie circulaire, etc.



**COURANT MARS**

### PARTENARIAT POUR UN ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL ET INDUSTRIEL NORD LORRAIN AVEC INVENT METZ CAMPUS

Présentation du partenariat de Metz Métropole avec Materialia, le C2IME et Grand E-Nav pour promouvoir l'écosystème métropolitain (sa visibilité, son sens, sa cohérence, son offre).

**COURANT MARS**

### RÉSEAU FRANCO-LUXEMBOURGEOIS D'INCUBATEURS DE START-UP

Grâce à The Pico, son nouvel incubateur de start-up, BUIIIDA signe un partenariat avec le Luxembourg City incubator. L'objectif est de favoriser les échanges et la découverte croisée des écosystèmes.

**INSPIRE ME**

## 100 JOURS DU PROJET METROPOLITAIN PROGRAMME

30 JANVIER - 9 MAI 2019

**COURANT AVRIL**

### LA MAISON DU DÉVELOPPEMENT DURABLE JEAN-MARIE PELT

À travers des ateliers, des rencontres et des permanences, ce nouvel espace sera une ressource des acteurs et artisans en termes de développement durable de la Ville de Montigny-les-Metz et de ses partenaires.

**15 AVRIL** **OUVERT AU PUBLIC**  
1940

### UNE VILLE INTELLIGENTE ET DURABLE AUX PORTES DE LA MÉTROPOLE

L'exemple de la commune de Puy-Haut Val d'Ailette, c'est le théâtre de la conférence-débat proposée par le Conseil de développement durable (CDD) de la métropole, intervention de Julien Vian, Directeur Général des Services.

**COURANT AVRIL**

### ESPACE TEST AGRICOLE : 1<sup>ères</sup> INSTALLATIONS PLATEAU DE FRESCATY

Le projet d'espace test agricole vise à soutenir le maintien et la création d'emplois agricoles sur le territoire. Cet "incubateur d'agriculteurs" favorisera le développement de la production agricole et des circuits courts.

**COURANT AVRIL**

### DISPOSITIF "100 CHANCES - 100 EMPLOIS"

MISSION LOCALE DU PAYS MESSIN

Pour favoriser l'embauche des jeunes et la découverte de leurs compétences professionnelles, la mission locale du Pays Messin a créé le dispositif "100 chances - 100 emplois" basé sur un réseau d'entreprises qui offre un parcours sur-mesure aux jeunes de 16 à 30 ans.

**COURANT AVRIL**

### INAUGURATION DE LA CONSERVIERE LOCALE

Ce projet vise à récupérer des déchets alimentaires, fruits et légumes notamment, afin de les transformer en produits conservés (soupes, compotes, confitures...). Il repose sur un laboratoire de cuisine mobile à BUIIIDA et sur la gestion d'un réseau de fournisseurs (Banque en alimentaire, supermarchés...).

**COURANT AVRIL**

### COUP D'ENVOI VERS L'INDUSTRIE DU FUTUR

Le réseau Invent Metz Campus qui concentre organismes privés et publics inscrits dans un partenariat recherche/industrie, propose une feuille de route collective pour répondre aux enjeux de la société 4.0.

**COURANT AVRIL**

### ACCOMPAGNER LES PERSONNES ÂGÉES FRAGILES

METZ

Ce projet, inscrit au Contrat Local de Santé du Territoire Messin, vise à rapprocher les personnes fragiles par le biais d'un système d'aide déployé sur le territoire messin.

**COURANT AVRIL**

### AGURAM, CATALYSEUR D'INTELLIGENCE TERRITORIALE COLLECTIVE

À l'occasion d'une journée "Portes ouvertes", l'Agence d'urbanisme de la métropole présentera le résultat d'études donnant à voir les dynamiques territoriales à l'œuvre : habitat, environnement, économie, mobilité, équipements, transfrontalière...

**COURANT AVRIL**

## LE MONT SAINT-QUENTIN

2019 sera l'occasion de mettre en place de nouvelles modalités de collaboration entre tous les amoureux, passionnés et usagers du Mont Saint-Quentin. Venez nombreux à la journée spéciale concertation que nous organisons ! Plus d'infos sur metzmetropole.fr.



**COURANT AVRIL**

## PRÉSENTATION DU FESTIVAL ESTIVAL METR' HOP HOP HOP

À l'occasion de ses 10 ans, le festival de spectacle de rue Hop Hop Hop étend sa programmation "Humour tout terrain" à l'ensemble des communes du territoire métropolitain !

**COURANT AVRIL**

### LANCEMENT D'UN LABORATOIRE D'IDÉES MÉTROPOLITAIN FRANCO-LUXEMBOURGEOIS

Cet espace de réflexion, de partage et d'échanges permettra d'essor des liens variés et forts entre notre territoire, les institutions et chambres consulaires, les employeurs, mais aussi les entreprises, instituteurs de recherche...

**COURANT AVRIL**

### MODÈLE MULTIMODAL DES DÉPLACEMENTS À L'ÉCHELLE DE LA MÉTROPOLE

L'objectif de ce partenariat avec l'État est de se doter d'un outil "intégral" rassemblant des modes de déplacement et permettant d'ovalier les projets d'infrastructures et de développement urbain sur l'ensemble du territoire de Metz Métropole.

**COURANT AVRIL**

### PRÉSENTATION DE BUIIIDA A BELLECROIX

METZ

Le développement d'un mini-BUIIIDA dans le quartier prioritaire de la palette de la ville Bellecroix va permettre aux habitants de développer leur activité au sein de leur quartier.

**COURANT AVRIL**

### LIAISON VERTÉ ENTRE MARLY ET METZ-MAGNY

L'ouverture officielle de la nouvelle voie verte entre Marly et Magny facilitera les déplacements en modes doux entre ces deux communes.

**COURANT AVRIL**

### REMISE DU DOSSIER DE CANDIDATURE UNESCO - DOMAINE MUSICAL

METZ

Dans le monde, seules 30 villes peuvent afficher cette reconnaissance de leur excellence dans le domaine musical : un gage de visibilité dans le monde de la musique.

**DÉBUT MAI**

### LANCEMENT DU PLAN PAYSAGE PAR LA DÉCOUVERTE DES TROUPEAUX ET DES ATOUTS DE LA PATURE

COULES DE MOSELLE ET PELOUSES CALCAIRES DU MONT SAINT-QUENTIN

En associant l'École Supérieure des Arts de Lorraine, la métropole œuvre la porte à une approche renouvelée des paysages. Un premier volet, à vocation opérationnelle, sera consacré aux Coules de Moselle, paysage identitaire fort et porteur d'enjeux multiples. La découverte de différents modes de gestion alternatifs pour l'entretien d'espaces naturels ouverts, à l'instar du paysage, permet la valorisation et l'appropriation des paysages.

**COURANT MAI**

### FORUM DE L'ENGAGEMENT ET LANCEMENT DU RÉSEAU DE VOISINAGE

COULES DE MOSELLE

Le COAS de Metz organise un forum pour faciliter les rencontres entre bénévoles particuliers et associations. Un nouveau mode d'engagement sera également proposé à travers le réseau de voisinage.

**COURANT MAI**

### ANNONCE DU PROGRAMME DE LA 4<sup>ÈME</sup> ÉDITION DE METZ EST WUNDERBAR

METZ

Cette semaine d'animations diverses participera à étaler despréfrontalier et soulèvera l'ambiance franco-allemande à Metz.

**COURANT MAI**

### DÉMATERIALIZATION DES CARTES DES BALADES NATURE

ACCESSIBLE À TOUS

Metz Métropole valorise son patrimoine naturel au travers d'une vingtaine de balades nature. La nouvelle version digitalisée de ces itinéraires sera intégrée aux principales applications mobiles dédiées à la randonnée (VISORAND, MHKES, GEOTREK...).

**COURANT MAI**

### NOUVELLES MOBILITÉS

En complément des Busbus électriques qui circuleront en centre-ville de Metz, le réseau Le Mat' teste un autre type de navette électrique modifiable (matériau assemblable en train ou unités multiples). Une nouvelle version sera également à l'essai pour relier l'actuelle à la ligne Metz A.

**9 MAI**

### RÉNOVATION DE L'ESPACE EUROPA

COULES DE MOSELLE MONHIGNY-LES-METZ

Le site Europa-Courcelles fait peau neuve. L'opération s'articule autour de la métropole et propose un lieu polyvalent pour tous.

**COURANT MAI**

### DÉPÔT DU DOSSIER DE CANDIDATURE METZ, CAPITALE FRANÇAISE DE LA CULTURE 2021

Au-delà de sa contribution à la dynamique artistique et à la révolution culturelle de Metz, le label contribuerait indéniablement à renforcer l'attractivité du territoire.

**COURANT MAI**

### OBTENTION DU LABEL TERRITOIRE VELO

Ce label, créant sport et nature, contribue à valoriser les actions des territoires s'engageant pour le développement de la pratique du tourisme à vélo.

**COURANT MAI**

### PRÉSENTATION DU FESTIVAL DES ARTS NUMÉRIQUES CONSTELLATIONS 3

Le festival Constellations revient à la 3<sup>ème</sup> édition "Art & Tech" de territoire. Sa programmation mettra une nouvelle fois en lumière des artistes et des œuvres de qualité, tout en favorisant des rassemblements interculturels et intergénérationnels. À no' n'ator nous accueillo' !

**COURANT MAI**

### 3<sup>ÈME</sup> LIGNE STRUCTURANTE DE TRANSPORTS COLLECTIFS

Lancement de l'étude de développement d'une troisième ligne structurante de transport en commun visant à desservir les secteurs denses du territoire, les quartiers d'habitat social et à rapprocher du cœur de la métropole des secteurs de développement résidentiel ou économique.

**COURANT MAI**

### LANCEMENT DES TRAVAUX BUIIIDA 2020

METZ

BUIIIDA ambitionne de devenir l'un des cinq plus beaux quartiers de France et lance un ambitieux programme de travaux à l'horizon 2020.

**COURANT MAI**

### CÉRÉMONIE DE LA LABELISATION ÉCO-DÉFIS

En partenariat avec la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Moselle, l'opération Eco-défis valorise depuis 2015 les artisans et commerçants qui agissent en faveur de l'environnement au travers d'actions en lien avec l'économie circulaire, l'écologie industrielle territoriale ou encore la structuration des filières locales.

**INSPIRE ME**

### L'INTEGRALITÉ DU PROGRAMME DES 100 JOURS DU PROJET METROPOLITAIN SUR METZMETROPOLE.FR

**Metz Métropole**

**COURANT MAI**

### CRÉATION D'UN HUB DE COMPÉTENCES AUTOUR DE LA GARE

METZ

Ce projet vise à construire des espaces de coworking au sein de secteurs stratégiques comme la gare de Metz-Ville et son environnement proche, pour offrir des conditions de travail en mobilité aux entreprises.

## UNE MÉTROPOLE QUI S'AFFIRME À VOS CÔTÉS, C'EST :

- ÊTRE À VOTRE ÉCOUTE POUR MIEUX RÉPONDRE À VOS BESOINS.
- DANS LEUR DIVERSITÉ
- DÉFINIR UN PROJET COMMUN POUR DIALOGUER ÉGAL À ÉGAL AVEC L'ÉTAT ET LES TERRITOIRES VOISINS
- MULTIPLIER LES PARTENARIATS POUR PORTER UNE ACTION PUBLIQUE AMBITIONNEUSE ET COLLECTIVE
- ALLER PLUS LOIN DANS LA DYNAMIQUE TERRITORIALE EN DÉVELOPPANT DES ALLIANCES

**LE PROJET MÉTROPOLITAIN EST LA CAISSE DE RÉSONANCE DE CETTE DYNAMIQUE.**



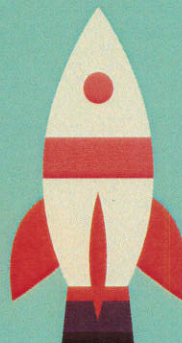
# Le Socle métropolitain

## Construire ensemble la métropole !

**3 ambitions**  
**10 chantiers**







# PRÉAMBULE

## Un socle commun pour amplifier la dynamique collective

Le passage en métropole n'est pas le fruit du hasard ou d'un concours de circonstances. Il n'aurait jamais pu advenir sans la conjonction de deux éléments : une volonté politique forte et les spécificités propres à notre territoire.

Au cœur d'un archipel métropolitain transfrontalier particulièrement dense, Metz Métropole a déjà entrepris sa mue depuis quelques années. Sous l'impulsion des élus métropolitains mais aussi de toutes les parties prenantes du territoire, il s'agissait de faire face à un déclin démographique accéléré par les restructurations de la Défense et un fort déficit d'image. Le Centre Pompidou-Metz, le label French Tech, l'implantation de centres de transfert de technologies de renommée internationale, le Quartier de l'Amphithéâtre ou encore dernièrement le festival Constellations, ont largement contribué à donner une nouvelle identité à notre territoire et impulser une nouvelle dynamique locale.

Metz Métropole, en tant qu'institution, ne peut s'arroger seule ce virage que le territoire a entrepris. Ce sont aussi des communes, des chefs d'entreprise, des acteurs institutionnels, des associations, des concitoyens engagés, qui ont aidé à faire émerger cette nouvelle dynamique.

La singularité d'une métropole, c'est de pouvoir conjuguer puissance et proximité, comme le souligne Pierre Veltz, ingénieur, sociologue et économiste français, spécialiste de l'organisation des entreprises et des dynamiques territoriales. Cette proximité, Metz Métropole la cultive à travers l'attention qu'elle porte à chaque commune, à chaque habitant. Élément de rayonnement vers l'extérieur, le passage en métropole ne doit pas être uniquement axé sur le développement économique, mais aussi et surtout être l'opportunité de franchir une nouvelle étape en matière de qualité de vie, d'environnement et de solidarités.

C'est pour toutes ces raisons que nous avons souhaité construire un Projet métropolitain qui donne une nouvelle ampleur à notre territoire et notre intercommunalité. Fixer un cap pour Metz Métropole, c'est d'abord se mettre à l'écoute de la société métropolitaine, de ses élus communaux et de ses forces vives. Nous ne partons pas d'une page blanche. L'enjeu du présent document : capitaliser sur le travail déjà accompli pour définir ensemble les chantiers qu'il nous reste à mener.

**Jean-Luc Bohl**

*Président de Metz Métropole  
Maire de Montigny-lès-Metz  
1<sup>er</sup> Vice-Président de la Région Grand Est*

**Béatrice Agamennone**

*Vice-Présidente de Metz Métropole déléguée  
au Projet métropolitain  
Adjointe au Maire de Metz*



# SOMMAIRE

## INTRODUCTION 7

## 3 AMBITIONS, 10 CHANTIERS 12

### Ambition 1 : La métropole des liaisons européennes 17

---

- La mobilité et l'accueil : organiser la rencontre entre des flux et des territoires 23
- Les coopérations transfrontalières : intensifier les partenariats et leur effet d'entraînement 27
- Le rapport au Luxembourg : la métropolisation en partage 31

### Ambition 2 : La métropole de l'écologie urbaine et humaine 37

---

- La transition alimentaire et énergétique : vers la métropole des circuits courts 41
- La nature et ses usages : patrimoine métropolitain commun 45
- L'intensification urbaine : faire battre le cœur des quartiers et des villages 49
- Action sociale et services à la personne : vers de nouveaux modes de faire 53

### Ambition 3 : La métropole Art & Tech 59

---

- L'intelligence collective, facteur-clé de la compétitivité et de l'emploi 65
- L'économie Nord Lorraine : vers un nouveau mix industries-services 69
- La créativité : atout métropolitain du développement économique, touristique et culturel 73

## CONCLUSION 78



# INTRODUCTION

## Le passage en métropole, un changement de nature

Le passage en métropole témoigne des ambitions portées par le territoire et de leur pertinence.

En effet, ce changement de statut :

- + Intègre Metz au sein du **club des 22 métropoles françaises**. Au-delà du prestige que confère ce statut, il permet de renforcer le lien avec les métropoles voisines et de peser davantage dans les discussions avec l'État, la Région et nos voisins de l'autre côté des frontières.
- + Offre de **nouveaux moyens d'action au service du développement du territoire**, avec l'apport de nouvelles compétences et la sécurisation des ressources, dans un contexte de restrictions budgétaires. La métropole, c'est un plus pour notre qualité de vie future, comme pour le rayonnement de notre économie.
- + Constitue la **promesse d'un nouveau départ**. Après deux décennies marquées par des crises à répétition, l'acquisition du statut de métropole est déjà une première victoire. Elle est le fruit de la mobilisation de toutes les forces vives du territoire. Mais ce n'est qu'une étape dans une dynamique collective qui s'inscrit dans la durée.

Pour notre territoire, le passage en métropole n'est pas un changement d'échelle, mais un changement de nature. Une métropole n'est ni une ville-centre en plus grand, ni une communauté d'agglomération renforcée. C'est une **institution inédite**, issue de deux évolutions.

**La métropolisation des territoires**, d'une part.

Celle-ci résulte de la transformation des modes de vie, marquée par l'explosion des mobilités : des individus, des marchandises, des entreprises... Elle se traduit par une hausse des interdépendances entre territoires.

C'est le cas à l'échelle globale : Metz Métropole prend place dans un système de flux qui la dépasse, de l'Allemagne aux États-Unis ou à la Chine, en passant par Luxembourg ou Paris. Il suffit de suivre les mutations des entreprises industrielles pour s'en rendre compte.

Mais c'est aussi le cas à l'échelle locale. Les 44 communes de la métropole – et au-delà à l'échelle du bassin de vie – sont de plus en plus imbriquées, même si chacune conserve son identité propre. Nous habitons dans une commune, nous travaillons dans une autre, nous allons faire nos courses ou nos loisirs dans une troisième. Bref, nous sommes tous des métropolitains, sans avoir attendu le passage en métropole !

**La métropolisation de l'action publique**, d'autre part.

Les conséquences de la décentralisation sont encore à l'œuvre. Elles se traduisent par un renforcement du pouvoir local (même si Metz Métropole fait partie des 322 collectivités et EPCI<sup>1</sup> à devoir contractualiser avec l'État), mais aussi par une multiplication des acteurs.

Ces changements transforment le rôle de l'intercommunalité. Il ne s'agit plus uniquement de faire ni de faire faire, mais de coordonner une action collective nécessairement plurielle. Le terme de co-production témoigne de cette importance du « faire avec », pour associer l'ensemble des forces vives du territoire aux politiques de la métropole.

Citoyens, élus communaux, usagers, associations, entreprises... de Mey ou Montigny-lès-Metz, de Metz ou Ars-Laquenexy : nous sommes tous partie prenante de l'action métropolitaine !

C'est une nouvelle réalité institutionnelle et territoriale qu'il s'agit maintenant d'incarner : tel est l'enjeu du Projet métropolitain.



## Un Projet métropolitain : pour quoi faire ?

Effectif au 1<sup>er</sup> janvier 2018 sur un plan administratif, le passage en métropole reste aujourd'hui un potentiel à activer. L'impact du changement de statut n'a rien d'automatique ; il dépendra de notre capacité collective à nous en saisir.

### Faire projet pour définir la métropole que nous voulons être

Faire projet, c'est d'abord comprendre et conduire cette double métropolisation (territoires et action publique), pour en tirer le meilleur et en atténuer les possibles effets pervers. Ces transformations ne sont ni bonnes ni mauvaises en elles-mêmes, tout dépend de la façon dont on les accompagne.

Faire projet, c'est aussi concrétiser collectivement les promesses offertes par le passage en métropole, pour le mettre au service du territoire et de ses habitants. La métropole ne se limite pas au rayonnement international ou à la compétitivité économique. Si elle doit contribuer à développer l'emploi, elle vise aussi à améliorer la vie quotidienne des citoyens, quels qu'ils soient et où qu'ils habitent.

Faire projet, c'est d'abord et avant tout répondre ensemble à cette question cruciale : **Quelle métropole voulons-nous être ?** Le « label » métropole ne désigne pas une réalité uniforme. Il y a autant de définitions de la métropole que de territoires métropolitains. Il convient donc de définir une stratégie ancrée dans notre réalité quotidienne, et en phase avec nos besoins et nos ambitions.

### Trois ambitions inscrites dans une dynamique déjà engagée

Ce Projet métropolitain ne se construit pas sur une page blanche. Au contraire ! Le Socle a en effet été conçu comme **une caisse de résonance pour amplifier la dynamique engagée par le territoire** depuis plusieurs années.

Dans un contexte socio-économique difficile, notre territoire a su faire preuve de volontarisme pour relancer son développement. La mise en place de Mettis, le développement de l'enseignement supérieur, de l'innovation et des start-up, l'arrivée du Centre Pompidou-Metz et le quartier de l'Amphithéâtre, le projet du Plateau de Frescaty, le lancement de la marque Inspire Metz, autant de signaux positifs qui témoignent de la capacité de notre territoire à se mettre en mouvement.

C'est pour marquer cette continuité que le Président et les élus de la métropole ont choisi d'axer le projet autour de trois ambitions :

- + **La métropole des liaisons européennes**, pour aborder la relation à l'Europe et au monde d'un territoire trop longtemps barricadé derrière ses forts ;
- + **La métropole de l'écologie urbaine et humaine**, pour souligner la relation aux territoires d'une métropole faite de villes, de villages, de campagnes marqués par leur richesse patrimoniale et architecturale... mais aussi et surtout d'hommes et de femmes qui la vivent au quotidien.
- + **La métropole Art & Tech**, pour valoriser la place de la technologie et de l'innovation dans une ville d'art et de commerce, marquée par sa proximité avec l'industrie.

Ces trois ambitions ont servi de fil rouge au travail engagé pour le Socle métropolitain, et continueront de guider la construction de notre stratégie. Précisons à ce propos que le Projet métropolitain n'a **pas vocation à être exhaustif**, ni à résumer à lui seul l'ensemble des actions de la métropole.

Il vient plutôt mettre l'accent sur les ambitions qu'emporte le passage en métropole. Et ce d'autant plus qu'il prend place parmi d'autres documents stratégiques adoptés ou à venir (le PLH, le PDU, le schéma des ZAE, la stratégie du numérique, le PAT, le Contrat de Ville, le PLUi, etc.) et une multitude de politiques publiques pour lesquelles la métropole s'engage au quotidien.

## Le Socle métropolitain : retour sur la démarche

L'élaboration du Socle, présenté dans les pages qui suivent, constitue la première étape du Projet métropolitain. Avant de définir une stratégie portée par les élus de la métropole et son administration, il était important de porter une réflexion partagée pour mieux cerner la métropole que nous voulons être et les défis auxquels celle-ci est confrontée.

Engagé depuis septembre 2017, ce travail collectif dépasse l'institution Metz Métropole. Il implique l'ensemble des forces vives du territoire, dans toute leur diversité, sous la coordination de Béatrice Agamennone (Vice-Présidente en charge du Projet métropolitain qui a succédé à Henri Hasser) et avec l'expertise de l'AGURAM (l'Agence d'urbanisme d'agglomérations de Moselle). Sur chaque ambition, un élu référent a piloté la réflexion :

- + Patrice Bourcet (Maire de Mey, Conseiller délégué) pour l'ambition, la métropole des liaisons européennes ;
- + Jean-François Schmitt (Maire d'Ars-Laquenexy, Vice-Président aux ressources humaines et à la gestion du personnel) pour l'ambition, la métropole Art & Tech ;
- + Marilynne Webert (Maire de Pouilly, Vice-Présidente au développement numérique) pour l'ambition métropole de l'écologie urbaine et humaine.

Des élus communaux aux acteurs associatifs en passant par les milieux économiques, le Conseil de développement durable et les partenaires institutionnels, **c'est toute la société métropolitaine qui a été mobilisée dans l'élaboration de ce document-socle.**

### Une méthode centrée sur les acteurs du territoire

Ce travail marque un changement de méthode, par rapport aux projets d'agglomération plus traditionnels. Au lieu de dresser en chambre une photographie statistique de la situation socio-économique du territoire, ses rédacteurs ont davantage fonctionné sur le mode du brainstorming collectif et des ateliers participatifs pour identifier les principaux chantiers de la métropole.

Une telle méthode découle du changement de nature de l'institution métropolitaine évoqué ci-dessus. Le Projet métropolitain a surtout vocation à organiser une dynamique collective et à impulser de nouveaux partenariats. Cela n'aurait pas de sens d'en déléguer la conception à un petit groupe d'experts ou à un bureau d'études extérieur au territoire. Il s'agissait plutôt **d'identifier les acteurs qui font vivre la métropole**. Ce travail n'en est d'ailleurs qu'à ses prémices. À nous tous de nous mobiliser pour continuer à élargir le cercle des forces vives métropolitaines !

Cette entrée par les dynamiques à l'oeuvre correspond aussi à la **phase de transition dans laquelle se trouve le territoire** : le Projet métropolitain vise davantage à porter une ambition nouvelle et à mettre en mouvement, qu'à tenir la chronique d'un territoire confronté à plusieurs difficultés sociodémographiques.



## Un socle, dix chantiers

Les douze mois de réflexion collective ont conduit à décliner les trois ambitions fixées par les élus en 10 chantiers pour la métropole (qui sont présentés dans la suite du document). Le terme de « chantier » n'a pas été choisi par hasard. Il permet de préciser le statut de ce document et son usage possible.

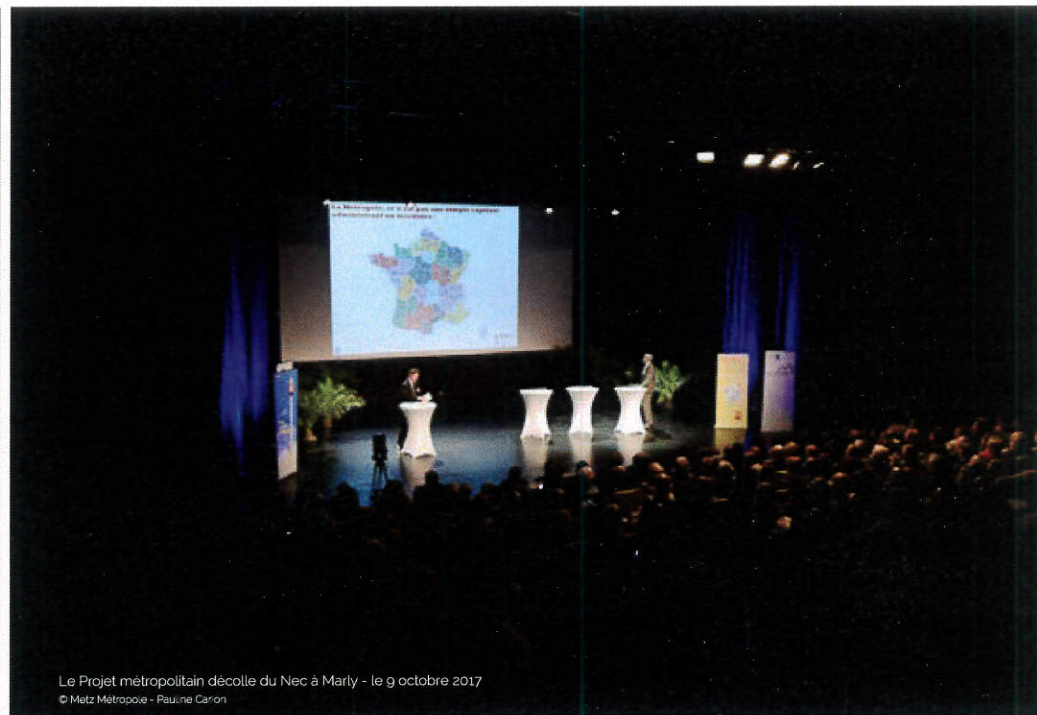
Chaque chantier correspond à une thématique sur laquelle la métropole sera amenée à se positionner et faire des propositions. Il est le fruit du croisement entre un défi posé par la métropolisation à notre territoire et une promesse offerte par le passage en métropole. **Un chantier est donc à la fois un problème et une solution... à condition de s'en saisir !**

Un chantier, ce n'est pas une orientation ou une feuille de route. Ce document intervient en amont des arbitrages politiques, pour laisser la discussion ouverte. Il sert surtout à définir les sujets qui seront nécessairement à l'agenda de la métropole pour la prochaine décennie. Charge ensuite aux élus d'affirmer des choix et de les mettre en discussion lors des Assises Métropolitaines, qui auront lieu en janvier 2019 puis en septembre 2020.

## Trois étapes pour produire ce document-socle

L'identification des 10 chantiers s'est faite en trois étapes, et a mobilisé plusieurs centaines de personnes.

- **La première étape** a eu lieu à l'automne 2017, dans la salle comble du NEC de Marly. Cet événement de lancement avait permis de mettre en discussion les trois ambitions en croisant le regard des élus et des acteurs socio-économiques. Les participants à la soirée avaient été invités à faire part de leurs réactions aux échanges. Cette soirée avait été complétée par un atelier des maires, pour garantir que les trois ambitions résonnaient et résonnent encore bien avec les préoccupations des communes.
- **La deuxième étape** s'est déroulée sous la forme de conférences, de visites, d'échanges avec les services et d'interviews d'experts. Il s'agissait d'approfondir les problématiques identifiées, parfois en allant sur le terrain, d'autres fois en les remettant en perspective dans des transformations plus vastes. Ces multiples rencontres ont été importantes pour mieux cerner les défis auxquels la métropole de Metz va devoir faire face, mais aussi pour révéler les atouts dont elle dispose.
- **La troisième étape** s'est effectuée à travers trois ateliers de travail, ouverts aux forces vives de la métropole qui en avaient manifesté l'intérêt et/ou qui avaient été repérées lors des deux étapes précédentes. À partir d'une synthèse produite par l'AGURAM, il s'agissait de mettre en discussion, d'étayer ou d'infléchir les dix chantiers du Socle métropolitain.



Le Projet métropolitain décolle du Nec à Marly - le 9 octobre 2017  
© Metz Métropole - Pauline Caron



Conférence à Metz - le 26 septembre 2017  
© David Hourt



# Le Socle métropolitain

## 3 ambitions 10 chantiers



### LA MÉTROPOLE DES LIAISONS EUROPÉENNES

#### 1. La mobilité et l'accueil : organiser la rencontre entre des flux et des territoires

Pour rayonner, notre position de « carrefour de l'Europe » est un atout, mais une condition non suffisante !

Valoriser les infrastructures et services de la métropole dans une économie mondialisée nécessitera de construire une ambition et une stratégie de développement à une échelle élargie pour ne pas être un simple territoire de passage que l'on traverse sans s'arrêter...

#### 2. Les coopérations transfrontalières : intensifier les partenariats et leur effet d'entraînement

Quand on est une agglomération de petite taille, posée à proximité immédiate de trois frontières ouvertes sur des territoires dynamiques, comment trouver sa place comme métropole ? En multipliant les alliances avec les territoires voisins !



### LA MÉTROPOLE DE L'ÉCOLOGIE URBAINE ET HUMAINE

#### 4. La transition alimentaire et énergétique : vers la métropole des circuits courts

Alors même qu'une impérative transition énergétique et alimentaire s'amorce, notre métropole prend corps. Cette coïncidence est l'opportunité d'accompagner la mise en place, déjà amorcée, d'un nouveau modèle socio-économique engageant les producteurs, les transformateurs et les consommateurs dans une nouvelle dynamique mise au bénéfice du plus grand nombre.

#### 5. La nature et ses usages : patrimoine métropolitain commun

Métropole et nature ne sont pas opposées. Bien au contraire : la métropole de Metz brille par la qualité et la densité de son patrimoine naturel.

Mais comment mieux valoriser cette ressource pour en faire un élément fondateur de notre identité métropolitaine ? En concevant la nature et les espaces non urbanisés comme un véritable équipement métropolitain !

Les coopérations sont nombreuses sur le plan économique, scientifique ou culturel, mais elles restent encore trop fragmentées.

#### 3. Le rapport au Luxembourg : la métropolisation en partage

Économie, mobilité, attractivité, environnement... L'effacement progressif de la frontière a multiplié les enjeux communs entre Metz et le Luxembourg.

Pour favoriser un nécessaire co-développement, la métropole doit contribuer à faire advenir une stratégie métropolitaine transfrontalière, et multiplier les échanges avec l'État et la Ville de Luxembourg.

#### 6. L'intensification urbaine : faire battre le cœur des quartiers et des villages

La menace d'une fragmentation socio-spatiale de notre territoire existe bel et bien : les emplois d'un côté, les logements de l'autre. Les ménages aisés ici, les ménages modestes ou en difficulté là...

Le passage en métropole est l'occasion d'affirmer notre volonté de solidarité et d'équilibre territorial en jouant sur la complémentarité des 44 communes au travers d'actions coordonnées : mobilité, politique économique et de l'habitat, commerce...

#### 7. Action sociale et services à la personne : vers de nouveaux modes de faire

Face à des besoins de la population de plus en plus variés, les solutions à apporter par la collectivité et ses partenaires sont à réinventer.

De nouvelles postures sont à imaginer pour devenir une métropole solidaire : faire autrement, aider à faire, faciliter les initiatives locales, et assurer le lien entre usagers et opérateurs de services.





## LA MÉTROPOLE ART & TECH

- **Élus**
- **Chefs d'entreprises**
- **Associatifs**
- **Jeunes**
- **Citoyens engagés**
- **Partenaires**

### Construire la métropole ensemble

#### 8. L'intelligence collective facteur-clé de la compétitivité et de l'emploi

La proximité et le regroupement d'acteurs sur un même lieu ont été très tôt perçus comme moteur d'une intelligence collective favorable à l'innovation, à la croissance et à l'emploi.

De ce constat est né le Technopôle, lieu d'intelligence qui regroupe haute technologie et enseignement supérieur et recherche.

Une réussite qu'il faut maintenant élargir à l'échelle de la métropole et de son bassin de vie.

#### 9. L'économie Nord Lorraine : vers un nouveau mix industries-services

Manufacturing renaissance, Industrie 4.0, Usine du futur... autant d'expressions pour désigner le lieu où se croisent recherche, services, et production.

Les entreprises se développent sur de nouveaux concepts qui modifient leurs choix de localisation. Le territoire se doit de leur offrir un écosystème en lien avec leurs attentes. Pour Metz Métropole, la partie se joue à l'échelle de l'espace économique Nord Lorrain.

#### 10. La créativité : atout métropolitain du développement économique, touristique et culturel

Technologie, économie, business, mais aussi culture, art de vivre et tourisme... Être métropole, c'est conjuguer tout cela et plus encore.

Metz Métropole a redécouvert ses formidables capacités à créer, à se réinventer, plus que jamais à même de proposer à ses habitants et ses visiteurs un état d'esprit propre : une excellence, et ce supplément d'âme si caractéristiques des grandes métropoles...

Luxembourg

Nancy

Strasbourg

Sarrebruck

Vers le Projet  
métropolitain





# La métropole des liaisons européennes

## Liste des personnes ayant participé aux réflexions sur l'ambition de la métropole des liaisons européennes

Alain ABEYA Région Grand Est ; Béatrice AGAMENNONNE Vice-Présidente de Metz Métropole ; Joseph AGOZZINO commune de Pouilly ; Catherine ALBERT élue ; Gérard BELIARD Eurométropole de Strasbourg ; Philippe BEUGUEHO adjoint au Maire de Mécéueves ; Eric BLOCH CodéV ; Jean-Baptiste BOSCHIAN ancien Président du CodéV ; Stéphane BOST SGARÉ - préfecture de Région ; Patrice BOURCET élu pilote ; Jean-Marc BUR adjoint au Maire de La Maxe ; Johannes CAUSKAN Université de Lorraine ; Guy CAMBIANICA adjoint au Maire de Metz Commission mobile ; Guy CANTENEUR, TUV SUD ; Veronique CERUTTI Metz Métropole ; Emmanuelle CHAMPIGNY DGS Ville de Metz ; Nicolas CHOCHOY ; Sophie CLAIRET ; Alain CURÉ adjoint au Maire de Lorry-lès-Metz ; Danie DEFAUX Maire de Plappeville ; Agnès DEFAY Aguram ; Jean-Claude DRUQUET ; Etienne DUCARNE CodéV ; Renats DUPOND Metz Métropole ; Jacques DUVAL conseiller municipal de La Maxe ; Stéphane EGRAZ Aguram ; Estelle EVRARD Université du Luxembourg ; Michel FICK Vice-Président Université de Lorraine ; Nathalie FICK Université de Lorraine ; Huguette FOULIGNY Maire de Nousseville ; Gilles FRANCHETTO Metz Métropole ; Nicole FRANIATTE conseillère municipale à Augny ; François FRIEDRICH ; Fabrice GENTER Président CCI ; Christian GIACOMELLI maire de Jory ; Jennifer GIRAUD Préfecture ; Jean-Louis GORSE adjoint au Maire de La Maxe ; Sylvie GOUSTIAUX DGA Ville de Metz et Metz Métropole ; Patricia GOUT Aguram ; Patrice GRILLOT CodéV ; Françoise GRÔLET Ville de Metz ; Vincent GROSS PMSL ; Dorothea HABAY-LÉ GECT Alzette Belval ; Gregory HAMEZ Université de Lorraine ; Simone HECKEL conseillère municipale de Lorry-lès-Metz ; Veronique HECKEL adjointe au Maire de Saulny ; Emmanuel HENNEQUIN Metz Métropole ; Marie-José HENNEQUIN conseillère municipale Le Ban-Saint-Martin ; Etienne HILT DREAL ; Pascal HUBER conseillère Métropolitain ; François HURSON adjoint au Maire ; Pascal ICKX Institut de la grande région ; Dominique JACQUES conseiller municipal ; Dominique JUNG conseiller municipal Ars-Laqueux ; Hélène KISSEL DGS Metz Métropole ; René KLEIN retraite ; Jacques KOPFF directeur Société des ports de Moselle ; Gilbert KRAUSENER Metz Métropole ; Bernard LACOUR Foyer culturel de Moulins-lès-Metz7 CodéV ; Jacques LALLEMENT SGAR ; Pierre LAPLANE DGS de (Eurométropole de Strasbourg ; Hacène LEKADIF adjoint au Maire de Metz ; Chantal LEMIRE conseillère municipale Augny ; Sarah LESIUK Metz Métropole ; Marie-Camille LEVIGNONAIS Metz Métropole ; Robert LOBODA CodéV ; Alexandre LOCCQUET Georgia Tech Lorraine ; Étienne LOGNON DGA Metz Métropole ; Jean-François LOSCH Maire de Lessy ; Edith LOUIS CodéV ; Christophe MALVEZIN Groupe Soufflet ; Sandrine MARX CFDT Moselle /CodéV ; Arlette MATHIAS Vice-Présidente de Metz Métropole ; Joris MATYJA Metz Métropole ; Marc MENEGHIN CEREMA ; Jacques METRO DGA Metz Métropole ; Gérard MICHAUX CodéV ; Patricia MOINARD World Trade Center Metz-Saarbrücken ; Isabelle MORELLO CRDF ; Valérie MULLER DDT Moselle ; Edmond NAGEL association Metz à vélo ; Alexandre PLOUET Baudouin Recrutement ; Patrick PLANQUE Metz Métropole ; Jean-Marc PRIGNON comité de Metz en marche ; Frank REITLER Ville de Metz ; Louis-François REITZ Ville de Metz ; Nicolas RIO Parba Prenanta ; Georges RIVET CodéV ; Stéphane ROSSANO Metz Métropole ; Michel SANCHEZ CodéV ; David SARRADO Removiat ; Denis SCHAMING DGA Grand Nancy ; Noëlle SCHILTZ CCI ; Jean-François SCHMITT vice-Président Metz Métropole ; Patrick SIMEAU adjoint au Maire Le Ban-Saint-Martin ; Denis SIMON conseiller municipal à Gravelotte ; Michael SOHN SG Quatriopole ; Fabien SORIA Aguram ; Michel STENTA Aguram ; Laurent STEFFATRE CESER ; Jean-Marie STOLL CodéV ; Pierre STUSSI DGS du Grand Nancy ; Pierre TIEPCELIN CodéV ; Bari TOMBRE Vice-Président Université de Lorraine ; Michel TORLOTING Maire de Gravelotte ; Alain TRINCAL ECTI-ATEE /CodéV ; Jacques TRON adjoint au Maire de Metz ; Luc VALETTI Ministère de la Défense ; Jérôme VANEL CCI ; Gérard VINCENT conseiller municipal Le Ban-Saint-Martin ; Marie-Josée WALTER ; Marilyne WEBERT Maire de Pouilly ; Raymond WEINHEIMER adjoint au Maire de Montigny-lès-Metz ; Raphaëlle WILSIUS Metz Métropole

Et bien d'autres encore !

Le 1<sup>er</sup> janvier 2018, Metz Métropole est devenue une métropole.

Cette évolution est un défi qui nous impose de changer d'échelle dans nos réflexions pour nous projeter dans un nouvel espace : celui de la Région Grand Est, de la Grande Région transfrontalière et au-delà, où nous interagissons, et entrons parfois en concurrence, avec d'autres métropoles.

C'est aussi l'opportunité de penser notre action dans un nouvel objectif de rayonnement élargi.

En effet, ce qui distingue une métropole d'une simple agglomération urbaine, fut-elle capitale, c'est essentiellement son intégration forte aux réseaux d'infrastructures de mobilité et d'échanges et sa capacité à générer et animer des réseaux culturels, scientifiques, financiers, etc., puissants.

Mais, au-delà de ce positionnement, ce qui fait le rayonnement d'une métropole, c'est son habileté à générer ou capter les flux et ainsi à fixer l'emploi et la richesse.

Notre métropole dispose, à cet égard, de nombreux atouts que la géographie et l'histoire lui ont donné, mais les exploite insuffisamment, faute, peut-être, d'une stratégie métropolitaine proactive.

L'Europe – notre véritable espace de référence – est dans l'ADN de Metz et de sa métropole. Mais notre position frontalière, très spécifique en France (trois frontières !), nous confronte à une réalité dont notre métropole ne saurait faire abstraction : la proximité de Luxembourg, métropole de rang européen, et à certains égards mondial. Quelle position adopter vis-à-vis de ce dynamique voisin européen ?

Être la métropole des liaisons européennes reste une ambition à parachever !



### ...Parce que la métropole est une ville en réseau

Metz a perdu, le 1<sup>er</sup> janvier 2016, son statut de capitale régionale de la Lorraine. Mais à l'heure où nous construisons collectivement la métropole, est-ce bien grave ?

Malgré son statut de capitale, Albany est une ville de faible influence de l'État de New-York. La Ville et l'agglomération de New-York forment, quant à elles, la métropole américaine, espace urbain le plus puissant du monde.

Cet exemple, lointain mais frappant, rappelle une évidence : **une métropole n'est pas une simple capitale.**

Une capitale, c'est une ville - quelle que soit sa taille - qui concentre pouvoir politique, services administratifs, et équipements publics, à l'échelle d'un territoire prédéfini et limité.

Le monde des capitales, c'est une géographie administrative : préfetures, sous-préfetures, préfetures de Région.

La métropole n'administre pas nécessairement de territoires. **La métropole rayonne, avec sa puissance pour seule limite.**

Isolées physiquement mais reliées les unes aux autres par les réseaux, les métropoles structurent en effet l'ensemble des activités humaines selon des modalités que Pierre Veltz, spécialiste des dynamiques territoriales, qualifie de « d'économie d'archipel ».

Les métropoles **génèrent et animent des écosystèmes économiques, culturels et scientifiques en réseaux**, qui rayonnent ainsi à l'échelle continentale ou mondiale. De par leur propension à polariser les flux, **les métropoles fixent la richesse et la redistribuent localement**, au bénéfice de la population et des territoires alentours.

Cette « mise en réseau » passe par :

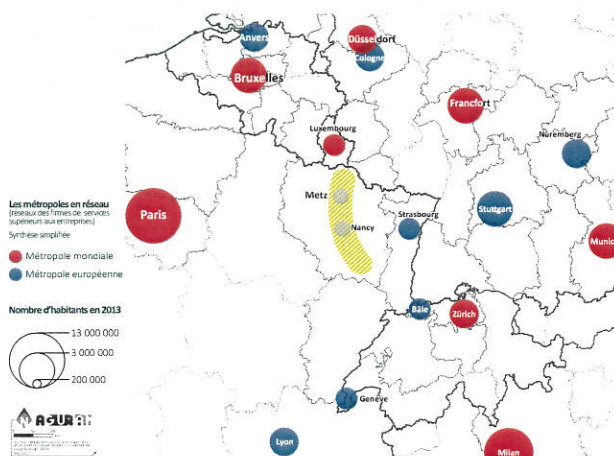
- des liaisons matérielles reposant sur les infrastructures (TGV, routes, ports, Internet...);
- des liaisons immatérielles, reposant sur des partenariats et des alliances (recherche, enseignement supérieur, finance, culture).

Ce phénomène de métropolisation planétaire s'observe aussi à une échelle plus régionale. À proximité de Metz, plusieurs agglomérations peuvent ainsi prétendre au titre de « ville mondiale » : Paris, Bruxelles, Francfort, et surtout Luxembourg.

Mais la capacité à tisser des liens peut être plus importante que la taille. Ainsi Lyon (1,4 M d'habitants) est-t-elle moins structurante que Luxembourg-Ville (170 000 habitants) pour ce qui concerne les services supérieurs.

**Metz peut et doit s'insérer au principal archipel métropolitain européen en développant ses réseaux au nord et à l'est, voire au sud.** Hors de Paris, c'est bien là que se situent les métropoles les plus intégrées de notre région du monde.

Dans l'environnement proche de Metz Métropole, des villes comptent en Europe et dans le Monde. Comment coopérer pour mieux nous développer ?



### ...Parce que Metz Métropole possède des atouts à mieux exploiter

Aussi violente et inattendue qu'elle fut, la disparition de la Région Lorraine peut générer de nouvelles dynamiques. D'autant que la capitale, nous l'avons vu, ne fait plus la métropole. Cela oblige notre territoire à franchir une étape et à s'interroger sur la place que nous voulons et pouvons occuper dans le cercle des métropoles européennes.

#### METZ, PIVOT DE L'EUROPE EN MOUVEMENT : UNE SPÉCIFICITÉ HISTORIQUE À MIEUX EXPLOITER ?

De Divodurum Mediomatricorum\*, en passant par la Ville libre d'Empire et la République messine forte de ses échanges avec les banquiers Lombards, **le rôle de pivot de Metz est historique.**

À l'époque moderne, notre territoire a su être au rendez-vous avec l'arrivée du chemin de fer dès 1850 et les premières liaisons internationales en 1859 (Luxembourg). En 1966, l'A31 - 1<sup>ère</sup> autoroute transversale de France dessert Metz, puis l'A4 est bouclée en 1976, et l'aéroport de Metz-Nancy-Lorraine est inauguré en 1991. Enfin, le TGV-Est arrive en 2007.

Notons que la Moselle fait partie des départements français depuis lesquels l'offre aérienne accessible en moins de 5h est la plus importante.

Aujourd'hui, pourtant, au-delà des infrastructures, la situation de ces modes **interroge la pérennité de l'accessibilité de Metz Métropole :**

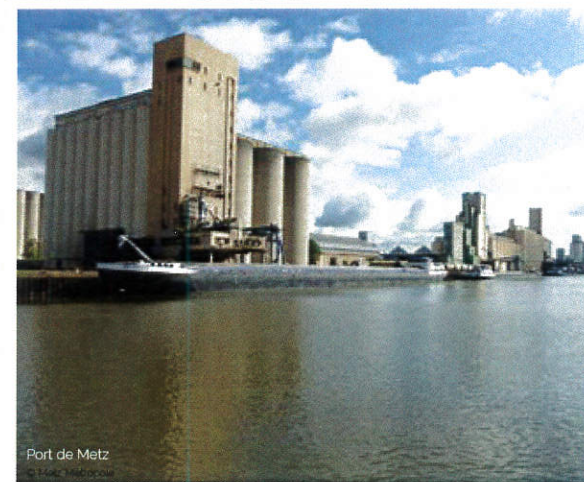
- **Voyageurs :** saturation de l'A31, difficultés de l'aéroport lorrain et des liaisons ferroviaires nord-sud.. ;
- **Fret et logistique :** jusqu'à l'arrivée de l'entrepôt Ikea en 2000 et de la plate-forme trimodale du Nouveau Port en 2014, Metz est restée un peu en marge de la révolution logistique permise par le conteneur, et véritable ressort de la mondialisation des échanges.

Metz est pourtant un nœud majeur d'infrastructures et trouve sa place au carrefour de deux des neufs corridors du réseau transeuropéen de transport (RTE-T).

Cette situation très favorable est quasi-unique en France. Mais, Metz est-elle aujourd'hui suffisamment « en prise » avec ce moteur ?

“ Les entreprises souhaitent que la métropole s'engage dans le développement de son port, pour le développement industriel mais aussi rural car c'est la porte d'un axe fluvial, mais aussi routier et ferroviaire stratégique  
C. Malvezin, directeur des Relations extérieures du Groupe Soufflet ”

\*Actuelle Metz, métropole gallo-romaine située sur la Via Agrippa Lyon-Cologne, et qui ouvrait la porte de la Germanie  
ESPON 2013





## METZ MÉTROPOLE, ACTRICE DES RÉSEAUX MÉTROPOLITAINS : PASSER EN TÊTE D'AFFICHE ?

Dans tous les domaines d'activité, y compris les moins attendus, les acteurs qui animent notre territoire et font rayonner Metz Métropole s'inscrivent dans des réseaux européens et mondiaux actifs à différents niveaux :

- **Entreprises** qui, par un lien siège-établissement, nous insèrent dans les grands flux d'une économie globalisée : citons le Groupe PSA qui a récemment investi dans son outil messin, la Banque Populaire et le Crédit Agricole qui ont maintenu un siège à Metz, Demathieu Bard ou Manuloc et leur présence au Luxembourg, en Allemagne, en Suisse, en Roumanie et Pologne, ou encore au Canada et aux États-Unis. ;
- Grands **organismes de recherche et de formation supérieure** nationaux et internationaux qui nous intègrent aux réseaux mondiaux : Georgia Tech Lorraine, unique implantation à l'étranger de la très fameuse Georgia Institute of Technology américaine, Centrale-Supelec, l'Enim, ou encore l'Université de Lorraine. ;
- Nombreuses coopérations entre **institutions culturelles**, à l'instar des liens que le Centre Pompidou-Metz tisse avec des structures de rang mondial (récemment le Musée d'art contemporain de Tokyo).

Ces exemples, iconiques mais pas uniques, participent au **fait métropolitain messin**.

Le choix de leur implantation, ou de leur maintien sur notre territoire, ne tient pas du hasard. Ces structures trouvent sur Metz Métropole ou à proximité les services (mobilité, communication, formation, loisirs/culture, etc.) dont elles ont besoin.

Technologie, culture, logistique, industrie et services : **chaque réseau nourrit l'autre**, et tous sont pour Metz Métropole autant de connecteurs à l'archipel des métropoles.

Alors, comment aider à multiplier ces « connecteurs », comment aider les acteurs présents sur notre territoire à être moteurs sur les réseaux, et comment exploiter les réseaux pour multiplier les structures implantées à Metz Métropole ?

“

*La métropole des liaisons, c'est la possibilité, à nouveau, d'être sur les cartes... Penser un destin.  
Comment porter plus loin nos outils ?*  
F. Genter, Président de la CCI de Moselle

”

Centre Pompidou-Metz et marque de territoire  
© Metz Métropole



## ...Parce que des alliances sont indispensables

Si le monde des métropoles est un monde d'échanges, c'est aussi un monde de **concurrences territoriales**. Proches de nous, convoquons l'exemple du récent arbitrage par le Groupe PSA en faveur de l'usine de Trémery au dépend de Vigo pour l'assemblage de ses nouveaux moteurs. Ou, plus récemment encore le choix de l'entreprise allemande Knauf de s'installer à Illange plutôt qu'au Luxembourg.

À nos portes, la relocalisation en cours d'activités financières de la City londonienne au Luxembourg est édifiante...

Mais, à l'évidence, Metz, comme Nancy ou même Strasbourg, demeure une **métropole modeste**... Pour trouver notre place et ainsi choisir notre aire de jeu, plutôt que subir le diktat d'acteurs plus puissants, il nous faut **grandir par des alliances**.

C'est bien là la logique qui a guidé la création en 2011 du **Pôle Métropolitain Européen du Sillon lorrain** (PMESL) qui regroupe Épinal et Thionville autour de Metz et Nancy. Vue de notre territoire, cette stratégie a permis :

- de faire des métropoles de Nancy et de Metz, des alliées, plutôt que des sœurs rivales en tout ;
- d'intégrer la French Tech grâce à la démarche LORnTECH ;
- de donner du poids et positionner Metz, Nancy et leurs alliés lorrains vis-à-vis de Strasbourg et de la nouvelle Région Grand Est (SRDEII<sup>1</sup>, SRADET<sup>2</sup>..).

Mais, pour Metz, la question des alliances territoriales mène naturellement **au-delà des frontières**, avec le nord et l'est en perspective.

**Luxembourg** : le développement du Luxembourg a profondément modifié les équilibres régionaux issus de l'industrialisation et, tandis que Metz cherche son avenir métropolitain, Luxembourg émerge comme une véritable ville monde en concentré, dans la même catégorie que Barcelone, Zurich ou Vienne !

Tenir compte de cette réalité s'impose. Mais sommes-nous interdépendants, concurrents, ou sous influence ? La relation à Luxembourg est encore peu formalisée en termes stratégiques. Pour son bon équilibre, cette relation implique une coopération renforcée de Metz avec ses voisins du nord, avec qui nous constituons une agglomération unique.

<sup>1</sup>SRDEII : Schéma Régional de Développement Économique d'Innovation et d'Internationalisation.

<sup>2</sup>SRADET : Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire.



**Allemagne** : dans un contexte démographique complexe et difficile, histoire, culture et économie font de Sarrebruck et Trèves de potentielles alliées pour l'équilibre au sein de la Région métropolitaine polycentrique transfrontalière (RMPT), et au-delà.

- + Comment valoriser les complémentarités avec la communauté régionale de Sarrebruck ?
- + Quelles réponses concrètes à la « Stratégie France » de la Sarre ?
- + Quels liens avec le technopôle de Trèves, développé sur des friches militaires françaises ?
- + Combien d'emplois générés par des firmes allemandes et comment favoriser ce co-développement ?

Paris, Strasbourg, Rhin inférieur et plus loin, sur tous les sujets à enjeu, la question des alliances se pose. Reste à définir les sujets de coopérations possibles.

### Trois défis identifiés par les maires de la métropole

Mieux tirer parti de notre position de carrefour européen

Metz Métropole est un carrefour européen. Sur son territoire transitent de nombreuses marchandises et, pour capter plus de cette richesse, elle doit conforter son rôle de plate-forme logistique et d'échanges.

Malgré une importante concurrence entre territoires, comment mieux bénéficier de notre localisation, et en tirer parti pour notre développement ?

Animer les réseaux et devenir une agora au sein de la Grande Région transfrontalière

La culture et la connaissance partagées sont primordiales pour une métropole frontalière. Au sein de la Grande Région, Metz Métropole doit jouer ce rôle fédérateur de lieu d'échanges.

Metz Métropole est un point d'articulation entre culture latine et germanique. Il reste à mieux maîtriser la langue de nos voisins.

Trouver un modèle et des alliances pour financer nos ambitions et tenir notre rang

Dans un contexte financier difficile pour les collectivités, la métropole se doit d'être pragmatique. Optimiser les infrastructures et services existants où l'investissement impose de passer, avec les territoires environnants, de la coopération et de l'échange à l'alliance.

Tendre vers l'alliance n'est pas neutre en termes de gouvernance : la voix de la métropole doit être entendue par des États ou Länder puissants, mais aussi par des territoires pour lesquels la métropole doit être un moteur.

### Trois chantiers pour une ambition

Pour répondre à cette ambition dans le contexte de notre métropole, trois chantiers ont été identifiés qui sont développés ci-après :

- + Les infrastructures et services de mobilité et d'accueil : organiser la rencontre entre des flux et des territoires
- + Les coopérations transfrontalières : intensifier les partenariats et leur effet d'entraînement
- + Le rapport au Luxembourg : la métropolisation en partage

## Chantier 1

### LA MOBILITÉ ET L'ACCUEIL : ORGANISER LA RENCONTRE ENTRE DES FLUX ET DES TERRITOIRES

Pour rayonner, notre position de « carrefour de l'Europe » est un atout, mais une condition non suffisante !

Valoriser les infrastructures et services de la métropole dans une économie mondialisée nécessitera de construire une ambition et une stratégie de développement à une échelle élargie pour ne pas être un simple territoire de passage que l'on traverse sans s'arrêter...

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- + La logistique et l'intermodalité route-fer-fleuve ;
- + L'offre voyageur et l'accessibilité aux gares TGV et aéroports ;
- + les infrastructures d'accueil (hébergement touristique et d'affaires, services, etc.) ;

“ ...

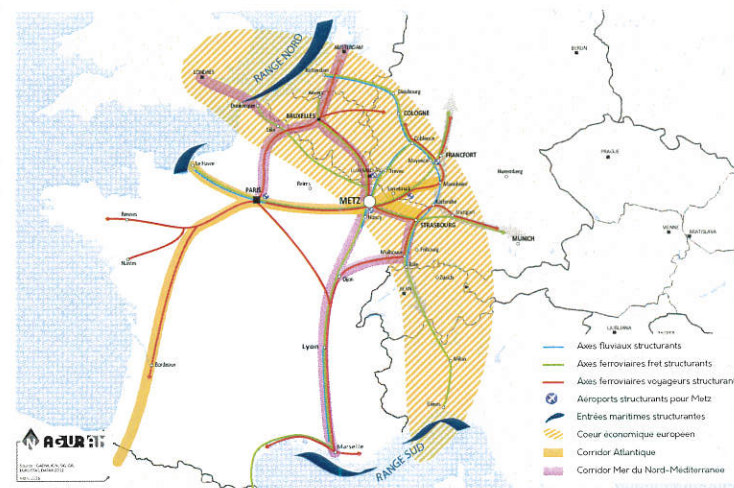
*Metz - La Maxe est aujourd'hui la principale plateforme intégrée véritablement trimodale de Lorraine. C'est un outil au service des ports maritimes, de l'économie locale et un atout pour la métropole. Pour autant les enjeux à sécuriser sont nombreux : diversité des trafics, concurrence et alliances, disponibilité foncière, et nouvelle gouvernance*  
J. Kopff, directeur de la Société des Ports de Moselle

*Même si le voyage est plus court, être obligé de passer par Paris ou Strasbourg pour aller à Lyon, c'est contre-intuitif !  
Tout comme de prendre l'avion à Luxembourg plutôt que Metz-Nancy.*

Un participant à l'atelier du Projet métropolitain du 15 juin 2018

”

Metz Métropole bénéficie d'une situation enviable, à l'articulation de l'Europe de l'ouest et de l'Europe centrale. Pour autant l'offre de service n'est pas toujours optimale







## LE DÉFI :

### des flux et échanges de plus en plus concentrés par les métropoles

La métropolisation se manifeste, pour ce qui concerne la mobilité des biens, personnes et idées, par la **montée en puissance de quelques points d'échanges**, hubs multimodaux ou agoras mondiales.

Dans notre environnement, citons Paris, plateforme voyageurs de rang mondial, qui a accueilli 800 000 congressistes en 2017 ; Strasbourg, 9 000 chambres d'hôtel, mais aussi 3<sup>ème</sup> port fluvial d'Europe, et encore Luxembourg 5<sup>ème</sup> aéroport fret d'Europe.

L'enjeu est d'importance puisque l'accessibilité et l'ancrage sur les réseaux d'échanges sont, judicieusement articulés, pourvoyeurs d'activité, d'emploi et de rayonnement. A l'inverse, la congestion des transports – constatée par exemple sur l'A31 – représente un coût socio-économique majeur.

En effet, logistique, industrie, tertiaire et tourisme privé ou d'affaires placent l'accessibilité et le service haut dans leurs critères de développement.

Le défi est de taille :

- Metz bénéficie d'une accessibilité ferroviaire TGV globalement performante, mais la capacité du réseau et les liaisons ferroviaires nord-sud, indirectes, posent encore question.
- Aéroport de Metz-Nancy-Lorraine (Région) ou Findel (Luxembourg)... : l'offre aérienne existe, mais notre territoire a peu la main.
- Si Metz Métropole dispose de la 1<sup>ère</sup> plateforme logistique trimodale (eau, fer, route) de Lorraine, le retard est grand face au déploiement, des sites d'Athus (Belgique) et de Bettembourg (Luxembourg).
- Metz se doit de développer une infrastructure hôtelière et servicielle attractive cohérente avec son ambition en ce qui concerne le tourisme d'affaires.
- Entre Nancy et la frontière luxembourgeoise, l'A31 connaît quotidiennement des congestions importantes qui compliquent l'accessibilité de la métropole. Le projet A31bis, devant apporter une réponse durable et respectueuse de l'environnement peine à se concrétiser alors que le développement de l'activité logistique entre Metz et Luxembourg accroît encore le trafic.

La facilitation des rencontres et échanges n'est pas que le fait d'infrastructures. C'est aussi affaire d'attractivité, de puissance de frappe et d'organisation. Cela passe donc aussi par des **alliances entre têtes de réseau** pour « capter » les flux. Alors que la future gouvernance des ports de la Moselle française est toujours en discussion, le port autonome de Strasbourg discute aujourd'hui directement avec les ports du Havre à Paris, réunis en groupe-ment d'intérêt économique sous la bannière HAROPA. Exemple à suivre ?



Metz Métropole, c'est 2 500 chambres d'hôtel, l'Eurométropole de Strasbourg, 9 000 !

Malgré une situation au cœur du marché sur l'axe Nancy – Luxembourg, la plateforme trimodale de Metz n'a traité que 27 000 conteneurs (EVP) en 2017, contre 225 000 à Bettembourg<sup>7</sup>. Pour autant ce chiffre a déjà doublé par rapport à 2016 !

Metz-Lyon, c'est environ 5h15 par Nancy et Dijon, mais 4h15 par Paris (correspondance comprise).  
Pas si loin !

EVP : « équivalent vingt pieds », unité de compte des trafics conteneurs. EVP et remorques pour Bettembourg (autoroute ferroviaire)



## LA PROMESSE :

### organiser la rencontre entre des flux et des territoires

La localisation de Metz, point de passage frontalier obligé dans une Europe ouverte, est un formidable atout pour le bassin de vie. Mais, dans un contexte de concurrence accrue, le risque de n'être qu'un territoire de transit entre l'Europe rhénane, la vallée du Rhône et la Méditerranée est réel pour notre métropole.

Pour faire face à ce risque, la métropole, c'est :

- une légitimité et une volonté pour définir une stratégie de mise en synergie et de mobilisation des acteurs (milieux économiques, transporteurs, EPIC<sup>8</sup>, Région...), des infrastructures et des services à conforter et à développer, à la disposition de l'aire métropolitaine ;
- une nouvelle puissance de tir au service de cette stratégie :
  - de nouveaux outils : CCI métropolitaine, compétence de développement économique, Metz Congrès, PLUi et maîtrise foncière, etc. ;
  - un dialogue privilégié avec l'État (Pacte métropolitain...) et la Région (contractualisation d'égal à égal) pour pérenniser et développer les infrastructures ;
  - une voix à porter dans la gouvernance des infrastructures dont la métropole peut et doit être partie prenante : gares, port, etc.
- de nouveaux partenariats et outils de pilotage, parfois à inventer, pour « aider à faire ».

L'enjeu est de capter les flux et fixer la richesse d'échanges qui doivent se lire à l'échelle européenne. Cet enjeu interroge :

- notre place dans les grands flux mondiaux : corridors du RTE-T<sup>9</sup>, ports du Range Nord (de Dunkerque à Hambourg), du Range Sud (de Barcelone à Gênes), « Route de la Soie » chinoise, dont le schéma intègre les infrastructures nord-sud desservant Metz Métropole, etc. ;
- notre place dans la gouvernance des ports publics de la Moselle, de l'aéroport régional Metz-Nancy, etc. ;
- les alliances logistiques possibles : Bettembourg, Athus, ports de Mertert et Strasbourg, etc. ;
- la relation aux infrastructures hors territoire : Lorraine TGV, aéroport du Findel, etc. ;
- la montée en gamme quantitative et qualitative de l'hébergement hôtelier ;
- notre capacité à favoriser et accompagner une nécessaire évolution des trafics de transit : report modal, fer-roulage, co-voiturage, camion autonome ;
- -



Metz-Ville, 13<sup>ème</sup> gare SNCF la plus fréquentée de Province !  
Metz est le 1<sup>er</sup> port intérieur français pour le trafic céréalière et le 6<sup>ème</sup> tous trafics confondus (5,3 Mt en 2017)



*Carrefour des liaisons européennes, notre territoire a toujours été une terre de rencontre et d'échange. L'intensité de notre histoire militaire en témoigne mais elle nous a aussi fait perdre les aspects positifs de cet avantage. Le passage en métropole, c'est déjà un nouvel état d'esprit, plus conscient des enjeux et possibilités ouvertes, pour peu que l'on se mobilise*

P. Bourcet, Maire de Mey, élu pilote.



<sup>8</sup>Établissement public à caractère industriel et commercial : SNCF, VNF (voies navigables de France).

<sup>9</sup>Réseau Transeuropéen de transport, composé de neuf corridors dont deux passent à Metz





## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- **Des infrastructures et services complémentaires et performants, à pérenniser et valoriser dans le cadre d'une stratégie globale**
  - un projet A31bis et son impact sur la métropole à mieux prendre en main pour bien intégrer Metz dans un aménagement à l'échelle du Sillon lorrain, et garantir l'accessibilité des développements à venir ;
  - une offre TGV plutôt performante mais souvent menacée, à défendre, voire à conforter.
- **Des infrastructures d'hébergement touristique, de congrès et d'affaires qui prennent un nouveau souffle**  
Avec l'arrivée récente ou prochaine de nouvelles infrastructures, l'offre métropolitaine connaît un nouveau développement quantitatif et qualitatif : Metz Congrès - Robert Schuman, Maison Heller, etc.
- **Ports de Lorraine, une démarche de VNF et de la Région Grand Est à suivre de près**  
Le regroupement des ports publics lorrains de la Moselle peut insuffler une nouvelle dynamique si nous savons nous impliquer dans leur gouvernance et valoriser la plateforme trimodale de Metz.
- **Une démarche stratégique initiée à l'échelle Nord Lorraine à amplifier**  
Metz Métropole peut nourrir et amplifier l'initiative prise lors de la démarche Nord Lorraine de contribution commune au SRDEII<sup>1</sup>, en proposant l'établissement d'un schéma de développement économique logistique.
- **La planification et la démarche de PLUi, une approche stratégique sur laquelle miser :**
  - pour sécuriser le foncier stratégique pour l'avenir de la logistique (ancienne centrale électrique de La Maxe, etc.) ;
  - pour pérenniser l'accessibilité en optimisant l'articulation infrastructures / développements ;
  - pour parvenir à développer d'autres formes de mobilité à terme (véhicule autonome, etc.).
- **Une offre foncière adaptée aux activités logistiques, et convoitée**  
Le Plateau de Frescaty, notamment, suscite l'intérêt d'investisseurs pour implanter des projets logistiques de grande ampleur.



## RÊVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

- ...devenait une étape incontournable et identifiée sur le RTE-T et les nouveaux axes internationaux ?
- ...prenait la tête d'un Schéma logistique Nord Lorrain et promouvait une alliance plus large, à l'image d'HAROPA ou NorLink Ports, pour mieux s'arrimer au Rhin et aux ports du Range Nord ?
- ...développait une stratégie d'ensemble pour garantir son accessibilité multimodale à l'échelle internationale et transfrontalière, sur des infrastructures bien dimensionnées, apaisées, peu polluantes et respectueuses de l'environnement ?
- ...valorisait, aux portes d'un Luxembourg à l'étroit, son foncier dans le cadre d'une véritable stratégie de la ressource (implantations d'entreprises...) ?
- ...intégrait, en lien avec son ambition Art & Tech, le circuit des grands événements numériques ou artistiques grâce à son accessibilité : transport, hébergement, services, etc.

<sup>1</sup> L'ambition d'un espace de projet Nord Lorrain, novembre 2016

## Chantier 2

### LES COOPÉRATIONS TRANSFRONTALIÈRES : INTENSIFIER LES PARTENARIATS ET LEUR EFFET D'ENTRAÎNEMENT

Quand on est une agglomération de petite taille, posée à proximité immédiate de trois frontières ouvertes sur des territoires dynamiques, comment trouver sa place comme métropole ? En multipliant les alliances avec les territoires voisins !

Les coopérations sont nombreuses sur le plan économique, scientifique ou culturel, mais elles restent encore trop fragmentées.

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- Les partenariats universitaires
- Les coopérations institutionnelles
- La stratégie Grande Région
- Le multilinguisme



*L'appartenance de l'Université de Lorraine au réseau de l'Université de la Grande Région est un atout puissant pour en faire l'une des rares universités européennes à venir*  
K. Tombre, Vice-Président en charge de la Stratégie européenne et internationale,  
directeur exécutif de Lorraine Université d'Excellence







## LE DÉFI :

### faire peser une métropole poids plume face aux poids lourds

Une métropole n'est pas une capitale administrant un territoire délimité, mais le lieu d'articulation de flux d'idées, d'argent et d'influences, dont le rayonnement dépend de l'intensité de ses connexions au monde.

Ces flux sont orchestrés par des réseaux d'acteurs économiques et culturels, d'universitaires et de chercheurs qui tendent à se concentrer dans des métropoles multimillionnaires en habitants : Paris, Londres, Milan, Francfort, Madrid ou Amsterdam font ainsi partie des métropoles qui, en Europe, comptent à l'échelle mondiale.

Alors, comment faire lorsque, comme sur le territoire messin, l'aire métropolitaine ne compte qu'environ 450 000 habitants, et une concentration de fonctions métropolitaines<sup>1</sup> relativement faible ?

Les métropoles ou grandes agglomérations voisines, de taille modeste, connaissent des situations variées mais s'activent à développer des liens avec le reste du monde pour s'insérer au mieux dans l'archipel des métropoles :

- + Luxembourg est une métropole mondiale par son économie en réseau (finance et banques, service aux entreprises, etc.), mais ses liens universitaires et culturels sont encore limités.
- + Strasbourg rayonne par son université et sa recherche, intégrée aux réseaux mondiaux, et a récemment entamé la sortie de terre d'un quartier d'affaires international (Archipel Wacken).
- + Plus à notre échelle, Nancy et Sarrebruck s'activent à tisser des liens, entre elles (cybersécurité,...), avec notre territoire (Université, Stratégie France sarroise,...), le Luxembourg (santé,...) et au-delà.

Le défi de notre métropole est, par le jeu des alliances, d'atteindre la masse critique pour « exister ». Il s'agit donc de comprendre, à l'échelle européenne ou mondiale, les réseaux auxquels s'intègrent nombre de structures et employeurs du territoire afin de les nourrir ou les coordonner, et ainsi tirer le meilleur parti de notre inscription dans un archipel de métropoles interdépendantes.

La coopération internationale, c'est aussi la maîtrise des langues, trop souvent oubliée sur notre territoire pourtant très marqué par le fait transfrontalier !



*Malgré une longue histoire des deux côtés de la frontière, la vision de nombreux acteurs économiques messins reste très franco-française. S'inscrire dans l'espace transfrontalier serait, pour de nombreux PME et artisans, une expérience très enrichissante et l'accès à un marché de proximité riche en opportunités commerciales*

P. Moinard, directrice du World Trade Center Metz-Saarbrücken



Malgré une progression de 70 % environ depuis 1999, le nombre d'emplois de cadres des fonctions métropolitaines n'est que de 8 % à Metz Métropole. Plutôt moyen à l'échelle française, ce chiffre signifie que pour accéder à certaines fonctions, il faut avoir recours à des acteurs situés sur d'autres territoires avec lesquels coopérer...

Fondée en 1978, l'Isfates est, à Metz Métropole, une coopération entre la Hochschule für Technik und Wirtschaft des Saarlandes (htw saar) et l'Université de Lorraine (UL), qui représente aujourd'hui la plus grande coopération franco-allemande de l'enseignement supérieur et dont sont issus 3 000 diplômés !

<sup>1</sup> Cinq fonctions sont plus spécifiquement localisées dans les grandes aires urbaines : conception-recherche, prestations intellectuelles, commerce inter-entreprises, gestion et culture-loisirs.



## LA PROMESSE :

### intensifier les partenariats et leur effet d'entraînement

La métropole, riche de ses compétences élargies et d'une vision transversale de son territoire et de celui de son aire métropolitaine, peut aider à amplifier les alliances intersectorielles et interterritoriales à son profit, mais aussi, plus largement, au bénéfice du Nord Lorrain :

- + de Metz Métropole vers le monde, rendre visible et structurer les collaborations entre Metz et les autres territoires ;
- + du monde vers Metz Métropole, amplifier l'impact socio-économique local de ses réseaux.

Aujourd'hui, les coopérations régionales nous portent naturellement au-delà de trois frontières, en Allemagne, au Luxembourg et, pour l'heure, moins fortement en Belgique. Ces liens, déjà nombreux, sont à initier, renforcer et croiser.

Parfois internationales, les structures et entreprises implantées sur la métropole et leurs réseaux sur les cinq continents peuvent être des relais qu'il nous faut activer et utiliser :

- + industrie, services... : Claas, Demathieu Bard, Groupe BPCE, Ikea, Manuloc, PSA, Soufflet, World Trade Center (WTC) Metz-Saarbrücken, etc. ;
- + enseignement supérieur, R&D... : l'Isfates, Georgia Tech Lorraine, l'Université de Lorraine et ses multiples coopérations, etc. ;
- + culture et tourisme : Centre Pompidou-Metz et Musée de la Cour d'Or, Opéra-Théâtre de Metz Métropole, Orchestre National de Metz, Maison de Robert Schuman ou encore l'événement Metz est Wunderbar, Constellations, etc.

Les réflexions, plus ou moins engagées, sont nombreuses pour intensifier nos liens :

- + quelle place dans le Pôle Métropolitain Européen du Sillon Lorrain, au sein de la Grande Région transfrontalière, du réseau Quattropole, etc. ?
- + quelle place au cœur de la Région Grand Est ?
- + quel développement des filières, de la recherche, de la formation, etc. pour faciliter et valoriser les liens nationaux, transfrontaliers ou plus lointains ?
- + quels échanges et quels projets avec les entreprises et institutions, pour hisser la métropole à un rang mondial ?
- + -



*Moi, je retiens l'obtention du label French Tech Sans coopérer à l'échelle du Sillon lorrain, Metz n'y serait sans doute pas arrivée.*

P. Bourcet, Maire de Mey, élu pilote.



Le World Trade Center de Metz-Saarbrücken est le seul, parmi plus de 320 à travers le monde, à être bi-national. Cet outil métropolitain au service de notre territoire inscrit son rayonnement à l'échelle Saar-Lor-Lux et au-delà.

Un exemple de coopération pour peser : le Pôle Métropolitain Européen du Sillon Lorrain dont Metz Métropole est un membre fondateur, regroupe, autour de Metz, Nancy, Thionville et Épinal, plus de 14 millions d'habitants et 540 000 emplois dans les 4 zones d'emploi. Son action a permis l'émergence et la labellisation French Tech de LORnTECH, collectif dont fait partie le tiers-lieu de création et d'innovation Bliida.





## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- + **La diplomatie de l'accueil institutionnel pour des coopérations au long court**  
Échanges Gourmands, semaine d'accueil, packages découverte Inspire Metz, etc. Autant d'actions pour un accueil mémorable des étudiants, chercheurs et universitaires étrangers.
- + **Inspire Metz, Metz Congrès, Invent Metz Campus, le World Trade Center Metz-Saarbrücken**  
Quatre outils à bien articuler au service du rayonnement et de l'ouverture économique de notre territoire et de ses entreprises, en lien avec le chantier sur les infrastructures !
- + **La Semaine franco-allemande Metz est Wunderbar**  
Avec l'implication d'Inspire Metz et du World Trade Center, cet événement devient un véritable pont entre la métropole et l'Allemagne, y compris au service des entreprises.
- + **Les filières de formation proposant des cursus bi-nationaux à Metz**  
Isfates, Ensam, Enim... Les formations bi-nationales sont nombreuses, mais la maîtrise linguistique des autres langues parlées dans la Grande Région (allemand, luxembourgeois...) reste faible.
- + **Les liens universitaires transfrontaliers**  
À l'Université de Lorraine, les approches transfrontalières privilégient une implantation messine, permettant des activités sur trois sites, dans trois pays, à l'instar du Master en Border studies<sup>25</sup>.
- + **Le Musée de la Cour d'Or, le Conservatoire Gabriel Pierné et le Centre Pompidou-Metz**  
Leurs coopérations ponctuelles (prêts, collaborations...) nous rapprochent de métropoles lointaines.
- + **Les structures de coopérations institutionnelles**  
Nombreuses, elles sont à mieux utiliser : Pôle Métropolitain Européen du Sillon Lorrain, Quattropole, Tonicités, France Urbaine, 27<sup>ème</sup> Région, ADCF<sup>26</sup>, etc.



## RÉVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

- \_devenait une agora européenne dans le domaine des procédés et matériaux, du numérique, etc. ?
- \_développait des programmes de coopérations autour des thématiques de l'environnement ?
- \_pesait pour favoriser l'émergence de l'Université de Lorraine comme Université européenne<sup>27</sup> ?
- \_créait, avec cette future Université européenne, un Campus européen des matériaux et de l'optoélectronique sur le Technopôle de Metz, comme annoncé dans le programme de l'I-site Luet<sup>28</sup> ?
- \_traitait tous les sujets dans une dimension transfrontalière et coordonnait, par exemple, les réponses aux programmes européens ou le financement de projets transfrontaliers ?
- \_construisait le pendant à la stratégie France de la Sarre ?

© N. Bouvy



<sup>25</sup> Programme international soutenu par l'Université franco-allemande d'études au cours duquel est abordée la complexité des aspects économiques, politiques, sociaux et culturels des frontières et des régions frontalières en Europe et au-delà.

<sup>26</sup> Association Des Communautés de France

<sup>27</sup> Sa création a été annoncée en septembre 2017 par le Président de la République, Emmanuel Macron.

<sup>28</sup> Initiatives Sciences-Innovation-Territoires-Économie - Lorraine Université d'Excellence

30

## Chantier 3

### LE RAPPORT AU LUXEMBOURG : LA MÉTROPOLISATION EN PARTAGE

Économie, mobilité, attractivité, environnement... L'effacement progressif de la frontière a multiplié les enjeux communs entre Metz et le Luxembourg.

Pour favoriser un nécessaire co-développement, la métropole doit contribuer à faire advenir une stratégie métropolitaine transfrontalière, et multiplier les échanges avec l'État et la Ville de Luxembourg.

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- + **l'attractivité et la question démographique ;**
- + **les complémentarités**
  - l'offre immobilière et foncière : rapport qualité / surface / prix ;
  - les prestations loisirs, culturelles, services et commerces ;
  - les différences et complémentarités culturelles ;
- + **la mobilité et l'accessibilité entre les deux métropoles ;**
- + **la gouvernance de projet et le dialogue Metz Métropole – Luxembourg-Ville**
- + **France – Luxembourg : Metz Métropole en pivot ? ;**
- + ...



*En 2017, le Luxembourg, c'est 14 300 nouveaux emplois et 5 000 frontaliers français de plus. Cette croissance est-elle soutenable ? Nous sommes dans le même bateau.*

L.-F. Reitz, directeur général délégué, coopérations institutionnelles, mairie de Metz







## LE DÉFI :

### face à Luxembourg, l'éclipse ou la hardiesse !

Avec un PIB en croissance de 22 % depuis 2011, l'économie luxembourgeoise crée beaucoup d'emplois nets : 14 300 en 2017.

Dans un contexte lorrain plus difficile (800 emplois créés en Moselle), ce développement a un impact direct sur notre métropole : 5 500 actifs de Metz Métropole travaillent ainsi au Luxembourg<sup>10</sup>, 1<sup>er</sup> employeur du territoire.

Au-delà, l'essor de notre voisin repose sur une véritable dynamique métropolitaine :

- + une attractivité résidentielle assumée mais sélective avec des logements plus chers qu'à Paris, une population en croissance de 15 % depuis 2010 (33 % depuis 2000) ;
- + une montée en gamme des surfaces (Royal-Hamilius, Cloche d'Or, etc.) et enseignes (Galeries Lafayette, etc.) commerciales ;
- + un élargissement de l'offre culturelle et touristique (Visit Luxembourg, Mudam, Philharmonie, etc.) ;
- + une ambiance cosmopolite récente (47 % de résidents étrangers), reposant sur une attractivité internationale pour les cadres expatriés ;
- + une politique ambitieuse pour l'accessibilité (développement du Findel, tramway, gares et voies CFL nouvelles).

Situé en limite sud de la manifestation d'un fait transfrontalier structuré par 100 000 travailleurs frontaliers, Metz Métropole est la métropole frontalière. Mais face à l'expansion « tous azimuts » de nos voisins, nous sommes à la croisée des chemins :

- + par ici, le risque, tangible sur la frontière, d'une dépendance et d'une intégration du Nord Lorrain dans l'aire métropolitaine luxembourgeoise ;
- + par là, l'opportunité d'une métropole bipolaire transfrontalière à construire en partenariat avec les territoires intermédiaires : Nord Lorrain (Thionville, Val-de-Fensch...), Gutland (Terres Rouges...).

Les questions sont nombreuses :

- + comment profiter de la locomotive représentée par le Luxembourg ?
- + comment alimenter en actifs notre économie et le Luxembourg ?
- + que proposer d'autre au Luxembourg que des actifs ?
- + comment attirer des salariés étrangers du Luxembourg pour qu'ils viennent s'installer en France ?
- + comment faciliter la vie de nos frontaliers ?
- + ...



Luxembourg, c'est 200 000 m<sup>2</sup> de bureaux placés en 2017, contre 90 000 cumulés par Metz, Nancy et Strasbourg.

Le Luxembourg, « État-métropole », vise le million d'habitants pour 2060.



## LA PROMESSE :

### la métropolisation en partage

Dans notre contexte frontalier, être métropole, c'est se donner les moyens de construire un binôme avec Luxembourg, mais c'est aussi amener Luxembourg à considérer notre territoire sous un nouvel angle : proche, différent, complémentaire et ouvert.

La métropole, ce sont les outils pour nous poser :

- + vis-à-vis du monde, comme une alternative régionale à Luxembourg ;
- + vis-à-vis de l'État pour faire porter nos problématiques transfrontalières au juste niveau du dialogue d'État à État ;
- + vis-à-vis du Nord Lorrain et au-delà comme une « métropole d'équilibre » ;
- + et, surtout, vis-à-vis de Luxembourg, comme une métropole partageant des enjeux et un destin commun (démographie, emploi, accessibilité, formation à haute valeur-ajoutée, etc.).

Ce partage passera par un renouveau d'attractivité : si Metz Métropole peut vendre la proximité de Luxembourg, cette dernière doit pouvoir s'appuyer sur la nôtre.

Pour ce faire, l'offre métropolitaine de service s'est déjà étoffée et le passage en métropole doit permettre une accélération.

Mais la métropole c'est aussi, dans le jeu complexe des relations internationales, une voix plus puissante au service de la Lorraine, à l'heure où l'État s'engage enfin auprès des territoires frontaliers au travers des Accords franco-luxembourgeois du 20 mars 2018 (mobilité, santé...) et d'une mission sur le co-développement confiée au Préfet de Région.

Ces promesses sont structurantes à l'échelle de notre aire métropolitaine, du Pôle métropolitain européen du Sillon lorrain, de la Région Grand Est et de la Grande Région transfrontalière, pour qui la relation Metz Métropole - Luxembourg, reconnue, deviendrait un moteur.



*Le Luxembourg et son dynamisme, cela peut faire un peu peur. Mais c'est aussi un potentiel énorme. Il ne faut pas rester tétanisé et montrer nos atouts. Qu'est-ce qu'on peut faire ensemble ?*

P. Bourcet, Maire de Mey, élu pilote.

*La proximité de Luxembourg et de ses cabinets (conseil...) spécialisés est un atout. La vraie concurrence est plutôt à Paris.*

G. Canteneur, TÜV

*Pour les entreprises, il ne paraît pas logique de rayonner sur la France ou le Luxembourg sans être présents à Paris ou Luxembourg. C'est pourtant possible, d'autant que Metz est à un carrefour entre Paris, Strasbourg, Nancy et Luxembourg. D'ailleurs, du fait du droit local, il n'est pas forcément plus difficile, pour certains métiers (RH, création de filiales...), de travailler depuis Metz avec le Luxembourg plutôt qu'avec Nancy !*

A. Piquet, gérant associé Baudouin Recrutement







## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- + **La mission pour un « projet de co-développement du territoire frontalier Nord Lorrain »** confiée par le Premier ministre au printemps 2018 au Préfet de Région  
 Cette mission, qui vise à construire une « voix française unifiée », est un point d'appui pour affirmer le dialogue et multiplier les coopérations.
- + **La qualité de vie : une prestation haut de gamme**
  - une prestation culturelle reconnue : musées, festivals, Cité musicale et Opéra-Théâtre, etc. ;
  - une offre commerciale en renouveau et attractive : centre-ville, Waves, Muse, etc. ;
  - des villages à l'Amphithéâtre : une offre résidentielle et tertiaire diversifiée et en expansion ;
  - une accessibilité forte : Mettis, TER vers Nancy et Luxembourg, TGV, aéroports, etc. ;
  - un cadre de vie très qualitatif : jardins, paysage, architecture, etc.
- + **Une économie de l'innovation en plein essor**  
 Pour les acteurs du numérique et de l'innovation, le monde n'a pas de frontière. L'écosystème messin, c'est un lien, pour la Maison des Start-up de Luxembourg avec LORnTECH et la French Tech.
- + **Des compétences à faire valoir pour tisser des liens**  
 Exemple ? En e-learning et usages du numérique, l'Université de Lorraine dispose d'une équipe de dix personnes. L'Université de Luxembourg une seule...
- + **Une accessibilité théoriquement facile...**  
 ...Mais en pratique parfois compliquée : une offre TER digne d'un RER mais saturée en pointe, une A31 souvent littéralement bloquée aux heures de pointe (deux heures pour rejoindre l'aéroport du Findel), etc.



## RÉVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

- ...proposait une offre scolaire (du primaire au lycée) internationale labélisée trilingue (français, allemand, anglais), indispensable pour un espace frontalier ouvert aux cinq continents ?
- ...bénéficiait d'un droit à l'expérimentation, national et européen, pour développer plus facilement des projets communs avec le Luxembourg ou Luxembourg-Ville ?
- ...envisageait, à l'échelle européenne, la question de l'attractivité du territoire en association avec Luxembourg ?
- ...proposait à Luxembourg-Ville une coopération renforcée sur de grands enjeux environnementaux partagés : lutte et adaptation au réchauffement climatique, trame verte et bleue, trame noire... ?
- ...s'affirmait comme référence culturelle de la Grande Région transfrontalière, complémentaire du pôle économique de Luxembourg-Ville ?
- ...créait, avec le Nord Lorrain et le Luxembourg, une vaste zone de mobilité urbaine ?





# La métropole de l'écologie urbaine et humaine

## Liste des personnes ayant participé aux travaux sur l'ambition la métropole de l'écologie urbaine et humaine

Anne ADAM Metz Métropole ; Béatrice AGAMENNONE Vice-Présidente Metz Métropole ; Joseph AGOZZINO adjoint au Maire de Pouilly ; Anne ALBERT Metz Métropole ; Eric ALCAÏDE conseiller municipal Laquenexy ; Jérémy ALDRIN conseiller municipal Metz ; Jessica ASCEN-CAO Metz Métropole ; Benoît AUBERT ; Angèle BACHEL Conseillère municipale Marly ; François BAUDRY ; Veronique BAZIN habitante de Petre ; Vinciane BENIMEDDOURENE Metz Métropole ; Guy BERGE Vice-Président de Metz Métropole ; Vincent BERTRAND Université de Lorraine ; Claude BERTSCH conseiller municipal Aargny ; Philippe BEUGUEHO ; Julien BILOCO ; Gérard BORNEMANN Aguram ; Patrice BOURCET conseiller délégué Metz Métropole ; Christophe BOUTON Metz Métropole ; Clémence BOUTROU-BOULESTEIX Metz Métropole ; Céline BRAMME Aguram ; Régis BROUSSE Metz Métropole ; Maryvonne BRUNEL ; Dominique CAMBIANICA ; Guy CAMBIANICA adjoint au Maire de Metz ; Didier CARLES-FAHNAUER Ville de Metz ; Fabrice CARLES-FAHNAUER Metz Métropole ; François CARPENTIER Vice-Président Metz Métropole ; Marc-Philippe CASALIS Aguram ; Veronique CERUTTI Metz Métropole ; Emmanuelle CHAMPIGNY DCS maière de Metz ; Michal CIESLA Batigère ; Sophie CLAIRET ; Stéphane CLAISER ALEC ; Patrice CLESSE Rugby Club Metz Moselle ; Philippe COMBAS Metz Métropole ; Michaël DAVAL Metz Métropole ; Agnès DEFAY Aguram ; Elise DEPLOU-CARON ; Bernard DEMONTY Aguram ; Coraline DESCAMPS Metz Métropole ; Pierre DOSDAT ESAT 57 ; Sébastien DOUCHE Metz Métropole ; Amad DROAL Metz Métropole ; Didier DUC Ville de Metz ; Théo DUCHÈNE Ferme de Bomy ; Lydie DUGAIN Aguram ; Renata DUPOND Metz Métropole ; François DUPOUY Ville de Metz ; Franck DUVAL TAMM ; Jacques DUVAL conseiller municipal Le Maxe ; Bernard ECKSTEIN conseiller municipal Montigny-les-Metz ; Mariam EL GHAZOUANI Groupe SOS ; Emile ESSEPT Metz Métropole ; Huguette FOULIGNY Maire de Noisseville ; Gilles FRANCHETTO Metz Métropole ; Philippe FRANÇOIS CALM ; François FRIEDRICH ; Alain FROMONCT ; Stéphane GERARD Metz Métropole ; Christian GIACOMEL ; Béatrice GILET Metz Métropole ; Béatrice GLATTFELDER Adjointe au Maire d'Aargny ; Sylvie GOUSTAUX Metz Métropole ; Patricia GOUT Aguram ; Cédric GOUTH Maire de Woippy ; Patrick GRIVEL Maire de Laquenexy ; François GROS-DIDIER Sénateur ; Bernard GUIRKINGER Groupe SOS ; Henri HASSER Vice-Président de Metz Métropole ; André HEINTZ Metz Méciennes Solidaires ; Philippe HÉNAUX Metz Métropole ; Emmanuel HENNEQUIN Metz Métropole ; Marie-José HENNEQUIN Conseillère municipale Le-Ban-Saint-Martin ; Pascal HUBER conseiller délégué Metz Métropole ; Gabriel HUMBERT SAREMM ; Pascal ICIX institut de la Grande Région ; Marie-Anne ISLER BEGUIN Vice-Présidente de Metz Métropole ; Didier JACQUOT-HEUR Batigère ; Marie-Hélène JARRIER Conseillère municipale Le-Ban-Saint-Martin ; Julien JOUBERT Atmo Grand Est ; Dominique JUNG conseiller municipal Ars-Laquenexy ; Hélène KISSEL DCS Metz Métropole ; Jean-Michel KLAINÉ Metz Métropole ; Michel KOENIG Ville de Metz ; Patrick KRENC GRDF ; Anna KULICHENSKI Adjointe au Maire Longeville-lès-Metz ; Cyril LAMBERT ; Yann LE BOLLOCH Ville de Metz ; Jean-Louis LÉCOCQ adjoint au Maire de Metz ; Olivier LEDERLE Metz Métropole ; Marceline LEGRAND adjointe au Maire de Laquenexy ; Sarah LESUR Metz Métropole ; Damien LEVE Aguram ; Marie-Camille LEVIGNONNAIS Metz Métropole ; Gilles LHULLIER ; Frédérique LLOÏN Maire d'Amanvillers ; Edith LOUIS Association ploplume/Codev ; Pierre LOUIS ; Christiane LUPIN Metz Métropole ; Jean-Yves MARC MJC Woippy / Codev ; Marie-Claude MALCHOMME Codev ; Pascal MALLAVERGNE Ville de Metz ; Marie-Pierre MANGIN-FERRARI Metz Métropole ; Sébastien MARQUETON Ville de Metz ; Joris MATYJA Metz Métropole ; Bénédicte MICHEL Metz Métropole ; Martine MICHEL Maire de Poinzy-la-Chetive ; Claude MILLERY ECPI MOSELLE ; Saverio MONFERRATO Groupe SOS ; Isabelle MORELLO GRDF ; Aurélie MUNIER Metz Métropole ; Edouard NAGEL Metz à Velo ; Sabine NEUBERT Metz Métropole ; Jean-Philippe NÉVEUX Ferme de Bomy ; Christophe OLENDER ESAT Moutins ; Sébastien OZGAN Metz Métropole ; Patrice PASST Fédération des Commerçants de la rue du XXème corps / Codev ; Chantal PALLEZ Adjointe au Maire de Châtel-Saint-Germain ; Érika PARISSÉ Metz Métropole ; Anne PERONNET Ville de Metz ; Serge PERRINE Président du Codev ; Roger PEULTIER Maire de Rozeulottes ; Julien PILLET Metz Métropole ; Patrick PLANQUE Metz Métropole ; Nicolas POULOUIN ; Jérôme PRACHE conseiller municipal Noisseville ; Jean-Marc PRIGNON ; Thierry PRÔST CAF de Moselle ; Sandy RAMEAU Metz Métropole ; Christine RASMUS conseillère municipale Maréautes ; Bernard-Paul REBOIS ; Aurele REBER Fonds de Dotation Territorial Metz Méciennes Solidaires ; Franck REITLER Ville de Metz ; David RICHARD Metz Métropole ; Nicolas RIO Parle Prenante ; Franck ROGOWITZ Ville de Metz ; Guy ROLET Club Vosgien / Codev ; Stéphanie ROSSANO Metz Métropole ; Cyril ROUSSEAU Groupe SOS-Sénais ; Frédéric SARTOR ; Stéphanie SCHMITT UEM ; Jean-François SCHMITT Vice-Président de Metz Métropole ; Damien SCHÜHLER Le Bel Étire ; Valérie SIMONIN Aguram ; Stanislas SMAROWSKI Maire de Jary ; Fabien SORBA Aguram ; Michel STENTA Aguram ; Marion SUAIRE Aguram ; Sylvain TARBELON conseiller municipal Mey ; Pascale THIERRY conseiller municipal ; Patrick THIL conseiller délégué de Metz Métropole ; Pierre THERCELIN Codev ; Michel TORLOTING Maire de Gracelotte ; Camille TRIGO Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Moselle ; Alain TRINCAL ECPI-ATEE / Codev ; Jacques TRON adjoint au Maire de Metz ; Hugues VARACHAUD CPN Coquelecote ; Patrice VRLIN CMSEA ; Marie-Claude VOINCDEF ; Catherine VOIRIN Ville de Metz ; Jim VOLLNER conseillère municipale Montigny-les-Metz ; José WAGNER Metz Métropole ; Morgane WAX-Mogawa Communication ; Marilyn WEBERT Vice-Présidente Metz Métropole ; Raymond WEINHEIMER conseiller municipal Montigny-les-Metz ; Jean-François WÉSSÉ conseiller municipal Pouilly ; Frédéric WEYANT Metz Métropole ; Béatrice WILLEMIN conseillère municipale Marly ; Raphaële WILSHUS Metz Métropole ; Régis ZARDET ; Irène ZEBQUID

Et bien d'autres encore !

Une métropole se doit d'être à la fois pleinement consciente des attentes des citoyens et de la nécessité de préserver leur bien-être – écologie humaine – et valoriser leur environnement – écologie urbaine.

Concrètement, la réponse à ces injonctions parfois contradictoires (les attentes des citoyens n'étant pas toujours soutenables d'un point de vue écologique) s'affirme, au travers des politiques publiques menées, par un renforcement de la performance sociale, économique et environnementale des services et équipements apportés par la métropole à sa population.

Alors, par quel manifeste Metz Métropole doit-elle répondre aux attentes citoyennes tout en préservant les territoires et leur environnement, et être reconnue par ses habitants et le monde comme la métropole de l'écologie urbaine et humaine ?



### ...Parce que nous savons qui nous sommes

L'insertion des métropoles dans des réseaux de flux et d'échanges physiques et immatériels à grande échelle ne peut se faire que parce qu'elles bénéficient d'un **ancrage territorial fort et spécifique**.

Pour ce qui la concerne, la métropole de Metz se distingue par son territoire diversifié, témoin d'un héritage culturel et écologique riche qui lui est propre. Avec la création par Jean-Marie Pelt de l'Institut européen d'écologie en 1971, elle est aussi le **berceau de l'écologie urbaine**. La mise en pratique de cette philosophie, garante de qualité de vie, est justement un facteur d'attractivité des métropoles d'aujourd'hui.

Pour Metz Métropole, être la métropole de l'écologie urbaine et humaine, c'est se démarquer et être clairement identifiable parmi les autres métropoles car **l'écologie urbaine fait partie de notre ADN** !

Mais c'est aussi s'assumer et s'affirmer comme :

- + **Attractive** – La qualité de vie résidentielle, professionnelle, socio-culturelle, environnementale de notre territoire est un élément d'attractivité à mieux valoriser et à renforcer auprès de la population, et des jeunes ménages en particulier.
- + **Solidaire et proche de ses habitants** – La dimension humaine de notre métropole et de son projet doit permettre de ne laisser personne au bord du chemin.
- + **Exemplaire et innovante** – Metz est déjà un laboratoire d'idées pour les nouvelles technologies ; il convient d'en faire une source de service à la population, aussi bien que d'emploi.



*Il faut que cette métropole s'adresse à l'ensemble de nos concitoyens tout en étant capable de s'ouvrir sur les territoires qui la bordent. Pour réussir, nous devons travailler de façon transversale.*

H. Hasser, Vice-Président de Metz Métropole



### ...Parce que la métropole est riche de sa diversité

L'identité de la métropole messine repose sur une qualité et une **diversité territoriale remarquables** : diversité des lieux et des formes de l'habitat (urbain, périurbain et villageois), des loisirs (à travers des équipements de proximité ou de plus grand rayonnement), des commerces (de centre-ville, de centre-bourg ou de périphérie) et de l'emploi.

Les **espaces naturels et agricoles**, qui occupent 70 % de l'espace métropolitain, font l'objet de valorisations diverses. Si l'eau, très présente, est une ressource et un important moyen de transports, elle est aussi support de loisirs (sports nautiques, vélos sur berges...).

Diversité encore pour l'agriculture qui existe à travers l'exploitation en grandes cultures des terres dont les productions sont exportées, notamment par le port de Metz, ou, à l'autre bout du spectre, par une agriculture de proximité destinée au marché local ou des productions spécifiques comme le vin de Moselle (AOC depuis 2011).

Ces territoires, naturels ou agricoles, sont autant d'espaces de respiration pour tous. Ils contribuent fortement à la grande qualité de notre paysage.

Cette diversité met en évidence **des différences, source en creux de points communs**. Quels sont donc ces points communs ? Comment nous relient-ils, au-delà du périmètre administratif, à un **bassin de vie plus large** ? L'observation des pratiques des habitants peut apporter un premier éclairage.

### ...Parce que ce sont les habitants qui font la métropole

Aujourd'hui nous habitons dans une commune mais nous travaillons souvent dans une autre. Ce constat peut être étendu à d'autres activités du quotidien comme les achats, les soins médicaux ou les loisirs.

Ainsi l'Enquête Déplacements Grand Territoire réalisée en 2016-2017 montre-t-elle que **53 % des déplacements des habitants de Metz Métropole sont réalisés hors de leur secteur de résidence**<sup>38</sup>. Au-delà de Metz Métropole, les échanges sont très nombreux avec le SCoTAM<sup>39</sup> notamment vers et depuis le nord, dans un même espace aggloméré formant une véritable **conurbation au sein du bassin de vie**<sup>40</sup>.

La mobilité montre ainsi un **mode de vie et des pratiques très ancrés à l'échelle métropolitaine**. La métropole constitue un espace vécu qui s'ajoute à celui des communes.

### ...Parce que les besoins de chacun sont aujourd'hui multiples et variés

Dans une logique de progression de l'attractivité et d'amplification des solidarités, **l'offre territoriale doit répondre de façon intelligente aux besoins des habitants, et les anticiper**. C'est là un défi d'autant plus difficile à relever que les besoins de chacun varient en fonction des âges de la vie et des situations familiales ou professionnelles : besoin de garde pour les ménages avec enfants, besoin d'une offre de santé de proximité pour une personne âgée. Les accidents de la vie doivent aussi être considérés, qui peuvent survenir et entraîner précarité ou dépendance, par exemple.

Les besoins sont par ailleurs évolutifs dans le temps car **les modes de vie d'aujourd'hui ne sont plus ceux d'hier et pas encore ceux de demain**. À titre d'exemple, rappelons que 11 % des enfants lorrains (<18 ans) vivent en 2011 dans une famille recomposée – Ils étaient 5 % en 1990 ! 18 % vivent dans une famille monoparentale<sup>41</sup>. Autre exemple : en 2014, 21 % des salariés étaient concernés par le travail le dimanche<sup>42</sup>.

L'équipement massif en smartphones a également changé le rapport au service et **l'apport de la métropole pour les citoyens ne peut s'envisager sans le numérique**.



*Il faut être économe en foncier et en énergie, l'étalement urbain c'est derrière nous. Les règles d'urbanisme doivent être cohérentes à l'échelle de la métropole.*

M. Ciesla, directeur Général de Batigère



Dans le contexte qui est celui de la France, l'action métropolitaine doit prendre en compte une nécessaire **transition économique** (raréfaction des ressources et des finances publiques, développement d'une économie du partage...), mais aussi **écologique et énergétique**.

Enfin, au croisement de l'attractivité du territoire et des besoins de la population, il y a **l'évolution des attentes et des envies**, parfois faites de contradictions : envie de vivre à la campagne et de services urbains, désir de proximité (circuit court...) et développement des achats par internet, etc.

Une belle invitation à plus d'**innovation, de solidarité, de proximité et de sobriété énergétique** !



*La performance sociale contribue à l'attractivité d'un territoire. Je relie performance sociale et innovation car les besoins de nos concitoyens changent, évoluent sans cesse. Faisons le pari solidaire, celui de l'économie du partage et de la métropole inclusive.*

B. Guirkinger, délégué général Grand Est du groupe SOS



<sup>38</sup> Enquête Déplacements Grand Territoire, SCoTAM / Metz Métropole (exploitation en cours). Seuls 47 % des déplacements concerne le secteur de résidence, en origine et en destination. Metz Métropole comporte 9 secteurs.

<sup>39</sup> SCoTAM : Schéma de Cohérence Territoriale de l'Agglomération Messine

<sup>40</sup> Insee 2013

<sup>41</sup> Insee 2013

<sup>42</sup> Insee 2014



## Trois défis identifiés par les maires de la métropole

### Construire une vision métropolitaine partagée et une gouvernance adaptée

Il est impératif de construire une vision métropolitaine partagée, qui dépasse l'échelle communale tout en respectant les identités locales. Cela passe par une gouvernance adaptée qui reste à définir.

À ce titre, l'organisation du territoire en secteur pour la mise en place opérationnelle des compétences – nouvelles ou non – est une piste. Mais les enjeux de gouvernance interrogent aussi sur l'ouverture vers les territoires extérieurs. Le sujet des transports, qui dépasse les questions de périmètres administratifs, l'illustre bien.

### Favoriser les solidarités territoriales et humaines

La métropole pose la question de la solidarité entre des communes dont les niveaux de ressources peuvent être différents. Cela interroge bien sûr la gouvernance financière des communes et de la métropole, et également l'organisation des services à rendre aux habitants : le lien de proximité doit être maintenu même si les compétences sont exercées par la métropole.

La place du citoyen est en effet au cœur des préoccupations et le rôle de proximité de l'élu communal dans la définition des politiques métropolitaines est à cet égard un enjeu.

Ce défi convoque aussi les politiques publiques de l'habitat, des transports et de l'urbanisme qui doivent favoriser la nécessaire cohésion territoriale, mais aussi sociale à travers la prise en compte de la diversité des situations de vie des habitants.

### Développer des solutions durables pour répondre au défi de la transition énergétique, économique et sociétale

Face aux défis de la transition énergétique et compte-tenu de l'évolution des modes de vie, il convient d'apporter des réponses concrètes et réalistes. Des solutions durables sont à rechercher en matière d'énergie, de prévention des risques...

Il faut aussi adapter notre territoire aux défis des métiers de demain (formation...), et favoriser l'accueil d'entreprises qui couvrent un large spectre de compétences.

En cela, il s'agit également de répondre aux défis de la nouvelle économie.

## Quatre chantiers pour une ambition

Pour répondre à cette ambition dans le contexte de notre métropole, quatre chantiers ont été identifiés qui sont développés ci-après :

- + La transition alimentaire et énergétique : vers la métropole des circuits courts ;
- + La nature et ses usages : patrimoine commun métropolitain ;
- + L'intensification urbaine : faire battre le cœur des quartiers et des villages ;
- + Action sociale et services à la personne : vers de nouveaux modes de faire.

## Chantier 4

### LA TRANSITION ALIMENTAIRE ET ÉNERGÉTIQUE : VERS LA MÉTROPOLE DES CIRCUITS COURTS

Alors même qu'une impérative transition énergétique et alimentaire s'amorce, notre métropole prend corps. Cette coïncidence est l'opportunité d'accompagner la mise en place, déjà amorcée, d'un nouveau modèle socio-économique engageant les producteurs, les transformateurs et les consommateurs dans une nouvelle dynamique mise au bénéfice du plus grand nombre.

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- + l'économie verte :
  - l'économie circulaire, l'écologie industrielle territoriale ;
  - la structuration des filières locales ;
  - les énergies renouvelables ;
  - la stratégie et la planification énergétique locale ;
- + la lutte contre la précarité alimentaire et énergétique ;
- + l'éducation à la santé et la sensibilisation à l'environnement ;
- + la formation professionnelle et la recherche appliquée.
- + ...



*Dans la nature tout est recyclé, les plantes absorbent la lumière, les feuilles poussent, la terre est enrichie, les graines germent, le cycle peut alors recommencer, il n'y a pas de gâchis, pas de déchets, tout est réutilisé. C'est le fondement même de l'écologie circulaire. En fait, le gâchis tel qu'on le connaît n'est dû qu'à une seule espèce, la nôtre. Alors, quelle sera notre capacité à nous affranchir des modèles qui nous ont éloignés toujours un peu plus de cet équilibre naturel ? Oserons-nous agir pour tendre vers plus de sobriété ? Comment pourrions-nous cultiver une vision plus humaniste du vivre ensemble ? Des volontés se dessinent, des expérimentations existent déjà.*

M. Weibert, Maire de Pouilly, élue pilote

*L'écosystème local de la transition énergétique (collectivités, Haganis, UEM<sup>1</sup>, ALEC<sup>2</sup>, Atmo<sup>3</sup> Grand Est...) constitue un terreau fertile pour construire conjointement des outils d'aide à la décision reliant les différentes politiques publiques (urbanisme, logement...). Le passage en métropole constitue une opportunité avec la prise de compétence autour de l'énergie et de la planification.*

Un participant à l'atelier du Projet métropolitain du 21 juin 2018



<sup>1</sup> UEM : Usine d'Électricité de Metz

<sup>2</sup> ALEC : Agence Locale de l'Énergie et du Climat

<sup>3</sup> Association agréée par le ministère chargé de l'environnement pour la qualité de l'air (AASQA)

Vaux, village viticole des Coteaux de Moselle  
© Metz Métropole







## LE DÉFI :

### concilier consommation et préservation de l'environnement

Le raisin argentin, l'agneau néozélandais, l'huile de palme indonésienne... : notre alimentation parcourt parfois des milliers de kilomètres avant d'arriver dans nos assiettes, et ce à grands renforts de dépenses énergétiques.

En matière d'électricité, la production locale est tournée vers le renouvelable. Mais le territoire ne produit qu'1 GWh pour 16 GWh consommés. Le recours massif à une ressource extérieure est donc de mise.

En contre-point à ces phénomènes de globalisation, une tendance de fond à la relocalisation des boucles « production-transformation-consommation » se fait jour qui correspond à une demande croissante des usagers (traçabilité, proximité...), comme en témoigne, par exemple, l'essor des AMAP.

Dans le même temps, une réduction par quatre des émissions de gaz à effet de serre s'impose à nous d'ici 2050 pour limiter le changement climatique.

À l'échelle globale comme à l'échelle locale, l'inéluctable réduction de notre empreinte écologique passera par :

- + une plus grande autonomie énergétique et alimentaire locale ;
- + une réduction drastique des consommations énergétiques et des intrants agricoles ;
- + le recours quasi-systématique aux énergies propres.

Avec 70 % d'espaces naturels et agricoles, et une population de 222 000 habitants dans un bassin qui en compte bien plus, Metz Métropole dispose d'un potentiel de production et de transformation et d'un marché de consommation alimentaire et énergétique remarquables. Notre métropole peut s'appuyer sur des acteurs locaux de poids : notamment l'UEM, les agriculteurs et quelques transformateurs, mais aussi sur d'autres acteurs émergents et des ressources innovantes à exploiter.



## LA PROMESSE :

### être mieux outillé pour structurer les circuits courts et assurer ainsi la cohabitation des modèles socio-économiques en matière d'alimentation et d'énergie

Le passage en métropole, ce sont de nouvelles compétences (économie, transition énergétique, réserves foncières, etc.) et une volonté (« l'agriculture périurbaine, un moteur d'attractivité économique ») pour encourager la structuration des circuits alimentaires et énergétiques courts, au sein de la métropole et avec les territoires voisins.

Cette promesse s'inscrit dans une triple logique à l'échelle locale de :

- + valorisation des ressources ;
- + développement économique ;
- + accès pour tous à une production durable et de qualité.

Bien qu'énergie et alimentation constituent deux secteurs distincts, un même objectif s'impose à la métropole les concernant : structurer à l'échelle du territoire une stratégie inclusive d'accompagnement au changement, pour que celui-ci concerne tout le monde, et ne se limite pas à un cercle restreint de producteurs et de consommateurs.

Si, du côté de la production, il faut agir sur la structuration des filières, la diversification des interlocuteurs mobilisés, la logistique de transformation (etc.), les consommateurs ne doivent pas être en reste : commande publique, sensibilisation de tous les acteurs du territoire, etc...

C'est tout l'enjeu de la métropole que de concilier le modèle de production de masse, largement destinée à l'exportation (Metz, 1<sup>er</sup> port céréalier intérieur de France), et les circuits courts.

Une démarche est à mettre en place qui rapproche producteurs, transformateurs, consommateurs et en mettant à profit la révolution numérique. A la clef également, des emplois pérennes et ancrés sur le territoire.



170 agriculteurs exercent leur activité sur Metz Métropole

700 hectares de friches agricoles sur Metz Métropole dont 300 hectares mobilisables pour une reconversion

À Metz Métropole, l'autoproduction alimentaire est importante. Les seules communes de Montigny-les-Metz et Metz proposent ainsi près de 1 000 jardins familiaux !

Le parc éolien mosellan de l'UEM et sa filiale Energreen Production, c'est l'équivalent de la consommation électrique domestique (hors chauffage) de 60 000 personnes tout en évitant l'émission annuelle de l'équivalent des rejets de 10 000 véhicules.



## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

### Le projet alimentaire territorial

C'est le cadre stratégique dont la métropole va se doter pour accompagner l'action des acteurs locaux en matière alimentaire et structurer ses propres interventions.

### L'agriculture urbaine

L'autoproduction via les jardins partagés et les jardins familiaux, très présente sur Metz Métropole, constitue l'archétype du circuit court. C'est aussi une économie non-négligeable pour les ménages. Le potentiel de développement est réel.

Autre exemple, inscrite dans la vie du quartier, la ferme de Borny a pour objectifs de produire, transformer et permettre de consommer bio et local, de préserver la biodiversité, de former/éduquer et d'être un centre de ressources autour de l'agriculture bio. Une démarche exemplaire et reproductible.

### L'agrobiopole et l'espace test agricole sur le Plateau de Frescaty

L'ancienne base aérienne de Frescaty a engagé sa mutation : 5 ha de terres agricoles mises à disposition pour du maraîchage et 20 hectares réservés pour Ferme d'avenir.

### Le territoire zéro gaspillage, zéro déchet

Réduire les quantités de déchets et augmenter les quantités recyclées, ça marche : - 6 % de déchets par an par rapport à 2010.

### Le réseau de chaleur urbain

Déjà l'un des plus étendus de France, il fournit en chauffage et chaleur l'équivalent de 36 000 logements de type F3. Il permet de proposer un mode de chauffage durable et accessible.

### La démarche Cit'ergie

Poussée par une volonté d'exemplarité, d'évaluation et d'amélioration continue de son action, Metz Métropole a souhaité développer sa dynamique climat-air-énergie sur le territoire et donner un nouvel élan à son PCAET<sup>10</sup>. Ainsi, la collectivité s'est lancée dans la démarche Cit'ergie en juin 2015 et a obtenu le label Cit'ergie début 2017, ayant atteint plus de 50 % de son potentiel.

### Les réseaux Climatcités et Urbanités

Ces deux réseaux fédèrent les communes volontaires de la métropole autour des questions liées à la lutte contre le réchauffement climatique, la maîtrise de l'énergie, la rénovation énergétique du patrimoine communal, l'urbanisme durable...



## RÉVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

- ...structurait l'écosystème des acteurs de l'énergie et de ceux de l'alimentation : accompagnement, mise en réseau, etc. ?
- ...devenait un territoire à énergie positive ?
- ...anticipait dès à présent le changement climatique de 2050 par des aménagements et bâtiments adaptés ?
- ...favorisait l'élargissement du mix-énergétique<sup>17</sup> en développant plus encore le recours au renouvelable ?
- ...devenait une métropole green tech en misant sur l'économie circulaire et l'écologie industrielle et territoriale ?
- ...tendait vers l'autonomie alimentaire de qualité et pourquoi pas une plus grande autonomie énergétique autour de la production renouvelable ?
- ...mobilisait collectivement les producteurs pour assurer 50 % de produits bio ou locaux dans les cantines ?
- ...misait sur l'éducation, la sensibilisation à travers des lieux pédagogiques dédiés ?
- ...inscrivait sa stratégie énergétique et alimentaire dans une échelle plus large que son périmètre institutionnel (SCoT, transfrontalier...) ?
- ...ne dégageait pas de CO2 lors des déplacements de ses agents au sein de la métropole ?

<sup>17</sup> Le mix énergétique, ou bouquet énergétique, est la répartition des différentes sources d'énergies primaires consommées dans une zone géographique donnée.



## Chantier 5

### LA NATURE ET SES USAGES : PATRIMOINE COMMUN MÉTROPOLITAIN

Métropole et nature ne sont pas opposées. Bien au contraire : la métropole de Metz brille par la qualité et la densité de son patrimoine naturel.

Mais comment mieux valoriser cette ressource pour en faire un élément fondateur de notre identité métropolitaine ? En concevant la nature et les espaces non urbanisés comme un véritable équipement métropolitain !

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- + la protection de la biodiversité et la gestion des milieux
- + le sport, les loisirs et la santé
- + la valorisation des paysages et terroirs
- + la gestion de l'eau
- + la stratégie foncière
- + ...



*Au-delà des aspects environnementaux et utilitaires, la nature c'est un patrimoine tout aussi important que le monumental pour forger un sentiment d'appartenance à un territoire.*

D. Schuhler, COJEP

*Je préfère le terme d'intensification urbaine à celui de densification. Un parc public fait partie de l'urbain. Si je fais une ville dense sans espace de respiration, c'est invivable. Réussir à densifier sans détruire la nature, c'est un enjeu d'urbanisme.*

V. Bertrand, consultant et maître de conférences à l'Université de Lorraine lors de la conférence sur les transitions du 27 novembre 2017







## LE DÉFI :

### consommation et valorisation de la nature, dépasser les contradictions

Le territoire de Metz Métropole est couvert, pour 70 %, d'espaces naturels et agricoles. Ceux-ci sont encore souvent perçus comme un inépuisable réservoir foncier pour l'extension urbaine. Car en effet, pour accueillir nouveaux habitants et emplois supplémentaires, ou parfois pour ne pas en perdre, près de 100 ha sont urbanisés chaque année sur Metz Métropole.

Or, au-delà des évidentes questions de biodiversité et d'agriculture, ces espaces ont pourtant de nombreux usages au bénéfice des habitants, on parle de services écosystémiques :

- + qualité paysagère et du cadre de vie ;
- + dans un contexte d'évolution climatique accéléré, modération des pics de chaleur, gestion des inondations, protection de la nappe phréatique ;
- + supports d'activités de déplacements, de sports, de tourisme et de loisirs ;
- + autoproduction alimentaire et cultures « identitaires » (vignes et vergers) ;
- + -

Contradiction supplémentaire, ces usages ont parfois du mal à cohabiter : quads et cyclistes, chasse et randonnée.

Mont Saint-Quentin, étangs de Saint-Rémy, Moselle et Seille, bois de l'Hôpital (Peltre, Chesny...), côtes de Moselle... : le patrimoine naturel est aujourd'hui perçu comme aussi important que le patrimoine bâti. Ce ressenti est d'autant plus vrai que la nature sert souvent d'écrin au patrimoine architectural, de la ceinture des forts aux monuments isolés : Aqueduc romain, Mont Saint-Germain, Tour Bismarck, monuments commémoratifs de 1870, etc.

Même en ville, le paysage naturel reste un important marqueur du « territoire vécu ». Composante essentielle du sentiment d'appartenance : le Saint-Quentin, figure quasi tutélaire de la métropole.



L'extension de l'urbain aux dépens des espaces naturels ou agricoles sur le territoire de Metz Métropole, c'est, tous les ans, l'équivalent de 140 terrains de football !

1947, 1981, 1983, 1990, 2001, 2006, les crues remarquables de la Moselle gagnent en fréquence. Ou'en sera-t-il demain dans un contexte de changement climatique et d'artificialisation des terres ?

Mêmes les espaces urbains sont marqués par une forte présence de la nature : sur la Ville de Metz, on dénombre 52 m<sup>2</sup> d'espace vert public par habitant.

Tous les jours en semaine, les habitants de Metz Métropole effectuent 4 500 déplacements vers les espaces à dominante naturelle ou agricole pour se promener, les loisirs, des activités sportives, culturelles ou associatives. Le samedi, c'est 5 000<sup>29</sup>.

Source : Enquête Déplacements Grand Territoire SCoTAM 2017



© Metz Métropole



## LA PROMESSE :

### usages et préservation d'un patrimoine métropolitain

Le statut de métropole, c'est l'opportunité d'intervenir différemment pour mieux préserver et valoriser les sites naturels et espaces verts remarquables ou indispensables à l'équilibre écologique de notre territoire.

Penser espaces verts et nature à l'échelle de la métropole, c'est penser cette aménité majeure...

- + **Comme un tout** : la métropole, c'est la possibilité d'une « mise en réseau » des sites, vastes ou secondaires. Ces liens à créer, ce sont des questions d'accessibilité, mais aussi de logique de gestion.
- + **Comme une aménité partagée** : les espaces naturels et agricoles emblématiques de la métropole rendent des services. Leur maintien, voire leur extension, est à concilier avec les besoins de développement de la métropole et une certaine envie de « retour à la nature » des populations désormais urbaines et pour qui le contact avec la nature est un facteur déterminant de bien-être.
- + **Dans une logique d'interface ville-nature** : entre le traditionnel « parc de centre-ville » et les espaces naturels ou agricoles qualitatifs, il s'agit d'inventer de nouveaux espaces verts multifonctionnels.

Cette nouvelle approche permettra aussi de valoriser un territoire qui s'affichera longtemps comme « ville jardin », et d'affirmer le rayonnement métropolitain au travers d'une excellence écologique et d'une réelle prise en compte de la qualité de vie des métropolitains, qu'ils habitent en ville, à la campagne, ou à l'interface des deux.



## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- + **Le label « Metz, ville d'Art et d'Histoire »**  
Ce label, acquis en 2011, c'est 7 ans d'expérience à valoriser sur le reste du territoire métropolitain, en liant par exemple patrimoine bâti et patrimoine naturel.
- + **La trame verte et bleue**  
Cela fait plusieurs années que la métropole est engagée sur le sujet et qu'elle a su fédérer les communes autour de cette question. C'est désormais un outil à transcrire aux PLU dans le cadre de la compétence intercommunale.
- + **Le plan de gestion du Mont Saint-Quentin**  
Une nouvelle gouvernance à confirmer et dupliquer sur d'autres sites ?
- + **Le plan paysage du SCoTAM**  
Un outil pour favoriser le juste équilibre entre la protection, la gestion et l'aménagement des paysages et tirer parti de la qualité paysagère en tant que vecteur d'identité et levier d'attractivité.
- + **Le guide des « Balades natures » de Metz Métropole**  
Un outil « loisir et pédagogie » mythique à actualiser...
- + **Le sentier pédagogique du marais du Grand Saulcy<sup>29</sup>**  
Après les sentiers de mémoire et les sentiers du patrimoine, une première sur le territoire pour découvrir un site naturel.
- + **L'AOC-AOP Moselle**  
Neuf communes sur les dix-huit couvertes par l'appellation sont situées sur le territoire de Metz Métropole. Un point d'appui pour valoriser la métropole et notre terroir.



+ L'Institut Européen d'Ecologie

Un acteur incontournable de la sensibilisation du public aux conséquences du développement exponentiel sur l'environnement, mais aussi un relais d'actions positives pour les transitions.

+ La gestion différenciée des espaces verts et le pâturage comme outil au service de la biodiversité et des paysages

Proposer une gestion adaptée aux différents espaces de la Ville de Metz : quel meilleur moyen pour concilier usages et biodiversité ? Depuis 2017, la collectivité a recours au pâturage ovin pour l'entretien de pelouses calcaires du plateau de Jussy et du Mont Saint-Quentin : maintien de l'ouverture des milieux, limitation de l'enrichissement spontané, préservation de la biodiversité des pelouses calcaires sont autant d'objectifs encourus par cette action.

+ Le site Natura 2000 « Pelouses du Pays messin »

Coteaux et vallons, pelouses calcaires et forêts humides, composent une mosaïque d'espaces naturels qui favorisent la diversité des espèces qui y vivent : papillons, chauve-souris, orchidées... A ce titre, l'ensemble des sites « Pelouses du Pays messin » a intégré le réseau européen de protection de la biodiversité Natura 2000 en 2010. Un exemple concret d'actions mises en place dans le cadre du Document d'objectif Natura 2000 : la restauration des pelouses de Lorry-lès-Metz et la mise en place du pâturage !

💡 RÊVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

...devenait une métropole d'Art et d'Histoire, sites naturels historiques compris ?

...devenait la métropole des vins de Moselle, comme Beaune est la ville des vins de Bourgogne, ou Colmar celle des vins d'Alsace ?

...disposait d'un ou de plusieurs espaces pédagogiques, conçus par exemple en lien avec une actualisation du guide des « Balades natures » ?

...devenait un lieu de baignade et de loisirs nautiques ?

...devenait Capitale Française de la Biodiversité ou Capitale Verte Européenne ?

...devenait une métropole verte ... et noire<sup>31</sup> en modulant l'éclairage nocturne ?

...se dotait d'une charte de la biodiversité ?

...aménageait des zones et accueillait des bâtiments à biodiversité positive<sup>32</sup> ?

...reportait le prochain Grand Prix national du paysage ?

...conciliait les exigences architecturales et historiques pour renaturer les espaces urbains ?

<sup>31</sup> La notion de « trame noire » a fait son apparition, s'ajoutant à celle de « trame verte et bleue » déjà bien connue. L'objectif est de limiter la dégradation et la fragmentation des habitats dues à l'éclairage artificiel par l'intermédiaire d'un réseau écologique formé de réservoirs et de corridors propices à la biodiversité nocturne.

<sup>32</sup> L'objectif est de contenir plus de biodiversité dans un bâtiment que sur le terrain où il est construit s'il avait été laissé vierge.

## Chantier 6

### L'INTENSIFICATION URBAINE : FAIRE BATTRE LE CŒUR DES QUARTIERS ET DES VILLAGES

La menace d'une fragmentation socio-spatiale de notre territoire existe bel et bien : les emplois d'un côté, les logements de l'autre. Les ménages aisés ici, les ménages modestes ou en difficulté là...

Le passage en métropole est l'occasion d'affirmer notre volonté de solidarité et d'équilibre territorial en jouant sur la complémentarité des 44 communes au travers d'actions coordonnées : mobilité, politique économique et de l'habitat, commerce...

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

+ l'aménagement du territoire :

- la planification intercommunale et l'articulation des politiques de l'emploi, de l'habitat, de la cohésion sociale, des transports et des équipements ;
- le renouvellement urbain et le traitement des friches ;
- la politique de la ville et la mixité sociale ;
- la redynamisation des centres-bourgs et quartiers (commerces, services, etc.) ;
- les éco-quartiers, lieu de mixité sociale et fonctionnelle ;
- l'accès au logement et la répartition de l'offre de logement social ;
- les politiques en faveur des publics spécifiques : seniors, petite enfance,...
- la résorption de la vacance des logements ;

+ la valorisation du patrimoine bâti et la nature en ville ;

+ la qualité des formes et espaces urbains ;

+ les smart grids et l'écomobilité ;

+ la participation citoyenne.

+ ...

“

*Il faut briser la conception binaire ami/concurrent des relations intra-métropolitaines. Sortons des affrontements locaux pour harmoniser les actions. Notre écosystème métropolitain ne connaît pas de frontières matérielles internes.*

Un participant à l'atelier du Projet métropolitain du 21 juin 2018

*Dans ma commune, certaines personnes ont du mal à comprendre la réalisation de logements collectifs. Pourtant, cette offre répond à un réel besoin, à proximité de nos commerces et services. En revanche, il est très difficile de rejoindre la ville centre autrement qu'en voiture alors que nous sommes tout près de Metz.*

H. Fouligny, Maire de Noisseville

”







## LE DÉFI :

**dilution des fonctions urbaines et ségrégations, ou nouveaux équilibres territoriaux à inventer ?**

Dans ce territoire à la fois urbain et plus rural, la grande diversité des paysages, milieux et patrimoines constitue une richesse et autant d'identités à respecter et valoriser. Les situations socio-économiques et du logement sont également contrastées. Les communes les plus urbaines doivent notamment traiter leurs friches, optimiser leurs fonctionnements urbains, encourager la réhabilitation du parc de logements, défis qui concernent moins d'autres communes, plus rurales.

Dans le même temps, chacun cherche à se développer et accueillir de nouveaux habitants et activités économiques. La difficulté réside alors dans le respect des équilibres socio-démographiques internes à la métropole, sans accentuer la fuite des ménages vers les territoires limitrophes.

Parallèlement, les centralités historiques, et notamment les centres-bourgs des villages de la métropole ont connu et subissent un phénomène de désertification et de disparition du tissu commercial et serviciel.

Combinées, ces dynamiques mettent à rude épreuve une cohésion sociale du territoire déjà fragilisée par les difficultés économiques récentes (crise économique, plan de restructuration des armées...) et interroge sur la pérennité des grands équilibres d'aujourd'hui :

- + étalement et/ou relocalisation de l'emploi et de l'habitat sur des territoires agricoles éloignés et parfois peu accessibles ;
- + hyper-concentration des commerces et services aux franges de la zone agglomérée, selon une forme urbaine peu compatible avec une desserte en transports en commun ;
- + ségrégations spatiales peu favorables à un épanouissement social vertueux et durable des habitants : carte scolaire, vieillissement... ;

Or, ces équilibres sont un élément de bien-être et d'attractivité absolument essentiel pour la population, au même titre que la qualité du cadre urbain, la mobilité et l'accessibilité à l'emploi, la culture et les loisirs...

Ils sont tout aussi indispensables à la capacité de résilience du territoire et à son attractivité, garante d'un développement à moyen et long terme.



Metz Métropole, c'est 700 ha de friches urbaines ou militaires. Un potentiel à réinvestir !

Au 1<sup>er</sup> janvier 2015, les métropolitains étaient 220 700 soit près de 3 300 personnes de moins qu'en 2010. Pour autant, décohabitation oblige, les besoins en logements se maintiennent.

Et à l'échelle du SCoTAM ? C'est près de 250 habitants en plus sur la période 2010-2015.

Vignes Valax  
© AGURAM



## LA PROMESSE :

**la métropole des proximités pour tous, tisser du lien entre les communes et entre les individus**

Le passage en métropole, c'est l'opportunité de coordonner plus encore les politiques municipales et métropolitaines de l'habitat, de l'emploi, de l'urbanisme, des équipements et de l'environnement, pour mieux valoriser l'espace urbain existant.

Retrouver de la fluidité et de la proximité nécessitera donc d'accompagner les acteurs et d'activer différents leviers, de la politique de la ville aux documents de planification, en passant par la politique sociale.

Selon les compétences qui seront reprises par la métropole, les arbitrages qui seront faits d'ici 2020 avec le Département ouvriront à cet égard un nouveau champ des possibles sur les questions de politiques sociales et du logement, à articuler avec l'ambition qui sera donnée aux futurs documents de planification métropolitaine :

- + Plan local d'urbanisme intercommunal : quels types d'occupation et d'activité pour les nouveaux développements ?
- + Programme local de l'habitat : les différents types de logement, où, quand et combien ?
- + Plan de déplacements urbains : quelle offre et quels services de mobilité articulés selon les territoires ?
- + Schéma des zones d'activités économiques : quelles évolutions pour les territoires de l'économie ?
- + Contrat de ville : quelles actions pour mieux arrimer les quartiers à la trame urbaine et économique territoriale ?
- + etc.

L'enjeu d'une métropolisation réussie sera, à travers l'action de l'EPCI<sup>1</sup>, de tisser un lien fort entre les communes et les individus, pour dépasser les fragmentations sociales et spatiales qui existent aux différentes échelles du territoire. Renforcer la participation citoyenne au sein de Metz Métropole est une nécessité pour faciliter l'appropriation de la métropole et répondre à une attente forte des habitants et acteurs locaux en métropole.

Dans le contexte d'une métropole comportant de nombreux villages non contigus de l'agglomération urbaine centrale, et des zones de développements économiques relativement peu denses, les nouvelles offres et formes de mobilité auront un rôle clef à jouer pour garantir la réussite de ce maillage territorial complexe.



Metz Métropole compte depuis 2014 six quartiers prioritaires au titre de la politique de la ville et trois quartiers en veille active qui accueillent 12 % des habitants de la métropole. Mais les indicateurs de pauvreté concernent également d'autres parties du territoire.

La desserte régulière ou sur réservation (Proxis et navettes) ou scolaire des villages de la métropole, c'est environ 20 % des kilomètres parcourus sur le réseau, pour 4 % de la fréquentation.

<sup>1</sup>EPCI : Etablissement Public de Coopération Intercommunale





## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- + **Les projets de renouvellement urbain de la caserne Desvallières et du quartier Lizé**  
Ces friches militaires vont bientôt faire place à des projets de renouvellement et de réhabilitation des anciennes casernes pour accueillir commerces, logements et bureaux à proximité des transports urbains. Une nouvelle preuve de la capacité de résilience du territoire, qui valorise ses ressources.
- + **Le désenclavement des quartiers de la politique de la ville et la mise en œuvre du contrat de ville autour de la cohésion sociale, du cadre de vie et de l'emploi-insertion**  
Arrimer les quartiers de la politique de la ville au reste du territoire : une action engagée à poursuivre (Borny, Bellecroix, ...) pour gommer les fractures spatiales et sociales.
- + **Mobilité et accès aux centralités : le renouveau du réseau de transport en commun urbain et des mobilités actives**  
Le Met' rapproche quartiers et villages : Mettis a permis de redéployer l'offre bus sur certains secteurs encore trop mal desservis ; le récent schéma directeur cyclable doit faciliter les déplacements entre les polarités de la métropole. Une bonne base pour aller plus loin : autopartage, navettes électriques.  
**Les dispositifs et la coopérative d'accès sociale à la propriété**  
Un outil pour favoriser l'accès sociale à la propriété à coûts maîtrisés.
- + **L'appel à manifestation d'intérêt « Plan logement d'abord »**  
Une feuille de route métropolitaine dont les priorités visent directement les publics fragiles en produisant et en mobilisant plus de logements abordables et adaptés aux besoins des personnes sans-abri et mal logées.
- + **Les Opérations Programmées d'Amélioration de l'Habitat**  
Avec un objectif de rénovation de 600 logements en 3 ans, l'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat portée par la métropole est un outil essentiel de valorisation du patrimoine existant.
- + **Le projet de « Charte de gouvernance » et la Charte de la participation citoyenne**  
La Charte de la participation citoyenne de Metz Métropole engage la collectivité à développer et améliorer ses pratiques. Dernièrement des travaux ont également été engagés pour définir une charte de gouvernance qui permet d'asseoir et de partager la relation entre la métropole et les communes.
- + **L'Établissement Public Foncier de Lorraine**  
L'EPFL accompagne les collectivités dans leurs projets de reconversion et de stratégie foncière. C'est un outil indispensable à la métropole qui multiplie les projets à forts enjeux fonciers. C'est une chance pour notre territoire car toutes ne disposent pas d'une telle force de frappe.



## RÉVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

- ...devenait la métropole des mobilités intelligentes au service d'une ville fluide ?
- ...mettait un terme à l'extension des zones commerciales périphériques ?
- ...encourageait l'appropriation de l'espace public par tout un chacun ?
- ...devenait la métropole des liaisons douces et des circuits-courts (y compris de déplacement...)?
- ...devenait un réseau cyclable de 44 communes et se hissait dans le top 10 des métropoles européennes cyclables ?
- ...arrimaient ses quartiers « politique de la ville » au reste de la trame urbaine et économique métropolitaine ?
- ...garantissait un toit à chacun et proposait des logements accessibles à tous ?
- ...divisait son taux de vacance des logements par quatre ?

## Chantier 7

### ACTION SOCIALE ET SERVICES A LA PERSONNE : VERS DE NOUVEAUX MODES DE FAIRE

Face à des besoins de la population de plus en plus variés, les solutions à apporter par la collectivité et ses partenaires sont à réinventer.

De nouvelles postures sont à imaginer pour devenir une métropole solidaire : faire autrement, aider à faire, faciliter les initiatives locales, et assurer le lien entre usagers et opérateurs de services.

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- + la politique métropolitaine de l'emploi ;
- + la responsabilité sociale et territoriale des entreprises ;
- + l'économie sociale et solidaire ;
- + la commande publique ;
- + la structuration des outils financiers à l'échelle locale ;
- + l'action sociale et les politiques publiques en faveur des publics spécifiques (petite enfance, seniors, étudiants, réfugiés, sans-abris, sans-emplois, handicapés...)
- + la lutte contre la précarité, l'isolement et la fracture numérique ;
- + l'accès aux équipements et services publics
- + l'innovation publique.
- + ...



*La fracture numérique crée de l'isolement. Il faut pouvoir éduquer les populations en exclusion numérique aux usages du numérique.*

Un participant à l'atelier du Projet métropolitain du 21 juin 2018

*Il nous faut inventer notre modèle social métropolitain. Une administration territorialisée : un seul interlocuteur pour les administrés, une maison des territoires, proche de l'usager, de l'habitant.*

Un participant à l'atelier du Projet métropolitain du 21 juin 2018







## LE DÉFI :

**entre des attentes plus individuelles et des réponses encore collectives, quels services proposer ?**

À Metz Métropole, 21 % de la population a plus de 60 ans, 16 % vit sous le seuil de pauvreté et 33 % des ménages comptent au moins un enfant. C'est encore bien souvent à partir de ce type d'indicateurs que les politiques publiques se construisent.

Or, derrière ces chiffres très génériques se cachent des situations de vie et parfois de précarité plurielles, et des besoins tout aussi variés.

Il découle de cette diversité par ailleurs croissante, une nécessaire individualisation des réponses à apporter par la collectivité, mais aussi par le monde des acteurs du service à la personne : aide à domicile et dépendance, mobilité, santé, garde d'enfants, éducation, etc.

Pour la collectivité, habituée à construire des réponses collectives, il y a là un véritable défi, d'autant que dans la construction d'une réponse, trois nouveaux éléments de contexte sont à prendre en compte :

- + la raréfaction de la ressource financière des collectivités qui oblige à interroger les modalités traditionnelles de l'intervention publique (ne pas forcément faire moins mais faire autrement avec un objectif de résultats tangibles) ;
- + l'émergence du numérique dont les acteurs inventent de nouveaux modèles susceptibles de modifier certains rapports sociaux et économiques, et permettent de nouveaux services ;
- + l'arrivée des nouveaux acteurs de l'économie sociale et solidaire.

Relever le défi est d'autant plus important que c'est là que se joue, pour les habitants, la plus-value la plus directement lisible et tangible d'un passage en métropole qui, pour beaucoup de nos concitoyens, reste un peu abstrait.

Le taux d'équipement en smartphones est passé de 17 % à 58 % entre 2011 et 2015<sup>33</sup>

<sup>33</sup> Source : Service public se réinventer pour mieux servir. Comité d'action publique 2022



## LA PROMESSE :

**initier de nouvelles coopérations et optimiser l'offre de service par l'action collective**

Être collectivement plus inclusif et garantir l'accès à tous à des services adaptés à la diversité de besoins, voilà l'objectif vers lequel la métropole doit tendre.

Dans un contexte de raréfaction des finances publiques et d'évolution des modes de vie, le passage en métropole est à cet égard une opportunité.

La métropole, c'est en effet une nouvelle posture : aider à faire, faciliter les initiatives locales, et assurer le lien entre usagers et opérateurs de services.

L'arrivée d'acteurs nouveaux de l'économie sociale et solidaire qui sont « solides » économiquement et dotés d'une culture entrepreneuriale innovante laisse envisager la possibilité de mettre en place de nouveaux modèles socio-économiques locaux et d'ajuster de manière efficiente la posture de l'institution.

Concernant l'action sociale et les services à la personne, cette nouvelle posture consiste à accepter que seule, la métropole ne peut pas tout, ni financièrement, ni techniquement. La métropole se doit donc d'être, plus que jamais, une nouvelle capacité à initier des coopérations entre les acteurs et à améliorer l'organisation des services et leur adéquation aux besoins de la population.

La direction, d'ailleurs, est déjà prise avec par exemple le Projet social de territoire de Metz et Impact Metz qui visent à rendre plus cohérente et complémentaire l'action des partenaires sociaux sur le terrain et à faciliter la convergence des acteurs de la solidarité et de l'économie dans la réponse aux besoins du territoire.

Les arbitrages qui se feront avec le Département seront là encore potentiellement structurants, en particulier pour ce qui est des questions de politiques sociales et de l'accès au logement.

L'opportunité est donc donnée de rendre plus cohérente et complémentaire l'action des partenaires sur le terrain pour garantir la solidarité entre les individus et les territoires et favoriser l'innovation sociale qui ne va pas sans un certain droit à l'expérimentation.

Le Met', c'est 1 réseau de transports en commun, mais plus de 30 tarifs différents, adaptés à tous les publics ! Parfait exemple de l'individualisation d'une réponse collective.



© Luc Berteau



La Messine  
© Metz Métropole





## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- + Le diagnostic social de territoire de Metz, le projet social de territoire de Metz et le contrat local de santé du territoire messin

Un panorama de la situation du territoire messin et un outil de coordination de l'action des acteurs sur le terrain.

- + Le nouveau site internet de la métropole

Le nouveau site internet de la métropole, c'est l'occasion de créer un portail à destination des habitants.

- + Impact Metz et son comité d'émergence

Inscrit dans la démarche Impact Metz qui tend à favoriser l'essor d'une économie à impact social et/ou environnemental positif, le comité d'émergence se veut une aide à l'amorçage de projets innovants sur le territoire. Son ambition ? Créer une synergie d'acteurs, tous investis dans l'accompagnement de projets relevant de l'économie sociale et solidaire, avec deux objectifs : rendre lisibles les dispositifs d'accompagnement pour les porteurs de projets et créer un collectif d'accompagnement autour des porteurs de projet.

- + Metz Mécènes Solidaires

Metz Mécènes Solidaires est un fonds de dotation territorial à parité public/privé, qui finance des projets solidaires, durables et numériques sur le territoire de Metz Métropole.



## RÉVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

...portait une ambition sociale forte en coordonnant et assumant des compétences visibles et quotidiennes pour les habitants en matière sociale ?

...fédérait les acteurs et devenait un guichet unique des services aux personnes (âgées, jeunes...)?

...devenait la métropole de la solidarité intergénérationnelle et de la mixité sociale ?

...s'occupait de petite enfance ?

...devenait la « cité de l'emploi » en organisant l'adéquation entre l'offre de formation, en particulier continue, et l'offre d'emplois sur le territoire ?

...confortait sa position médicale et hospitalière ?

...animait des maisons de services dans les communes ?

...se dotait d'un laboratoire d'innovation publique ?

...exportait les lieux de rencontre, de culture et d'animation dans les quartiers, les villages : bibliobus, musée mobile, et autres services itinérants d'animation... ?

...se dotait d'un Bureau des Temps chargé de réorganiser dans le dialogue et la concertation les rythmes des institutions autour de ceux du citoyen ?



Visite du Plateau de Frescaty (ancienne BA128), le 3 février 2018

© Metz Métropole



Plateau de Frescaty (ancienne BA128), le 3 février 2018

© Metz Métropole



## La métropole Art & Tech

### Liste des personnes ayant participé aux réflexions sur l'ambition de la métropole Art & tech

Beatrice AGAMENNONE Vice-Présidente de Metz Métropole ; Joseph AGOZZINO commune de Pouilly; Margaud ANTOINE-FABRY Adjointe au Maire de Metz ; Aurore BARTHELEMY CRESS ; François BAUDRY ; Chantal BLANCMUNIER ; Eric BLOCH Codev ; PIERRE BOGENEZ la Grange aux Ormes ; Patrice BOURCET Maire de Mèy ; Marc BAUDEN PSA ; Xavier BOUVET Inspire Metz ; Sabine BROUSSE Inspire Metz ; Aline BRUNWASSER Le livre à Metz ; Maud BUZON Groupe La Poste ; Ghyslaina BUZON conseillère municipale ; Guy CAMBIANICA adjoint au Maire de Metz ; Guy CANTENEUR TUV SUD France ; Véronique CERUTTI Metz Métropole ; Alain CHAPELAIN Vice-Président de Metz Métropole ; Emmanuelle CHAMPIGNY DGS Ville de Metz ; Frédéric CHARTE Ville de Metz ; Sophie CLAIRET ; Jean-Pierre COMBELLES conseiller municipal de Vaux ; Sophie CRETU conseillère municipale de Lorry les Metz ; Claire de GUILLEBON Association le Livre à Metz ; Christophe DECHOUX Metz Evénements ; Laurence Douço ISEETECH ; André FALCHI MATERIALIA ; Pascal FAUST ISEETECH ; Gilles FRANCHETTO Metz Métropole ; Michèle FRANCOIS ; François FRIEDRICH ; Corinne FRIOT conseillère municipale Le Ban-Saint-Martin ; Alain FROMONOT ; Sophie GALLAND-CRETY doctorante université de Lorraine sociologie de la culture / Inrap ; Stéphane GERARD Metz Métropole ; Patricia GOUT Aguram ; Françoise GROLET conseillère métropolitaine ; Dominique GROS Maire de Metz ; Jean-Luc HARDY Crédit Agricole de Lorraine ; Marie-Paule HEIM Business France ; Philippe HÉNAUX Metz Métropole ; Emmanuel HENNEQUIN Metz Métropole ; Bernard HEULLUY conseiller Métropolitain ; Julien HUSSON IAE ; Jean-Luc JACQUOT CEA TECH ; Myriam JEAN Avocat ; Dominique JUNG conseiller municipal Ars-Laquenexy ; Eric KIEFFER CNFPT ; Héléne KISSEL DGS Metz Métropole ; Jean-Michel KLAINÉ Metz Métropole ; Laurent KLEIN ; Gilbert KRAUSENER Vice-Président Metz Métropole ; Anna KULICKENSKI adjoint au Maire de Longeville-lès-Metz ; Jean-Yves LE BER Maire de Lorry-lès-Metz ; Olivier LEDERLE Metz Métropole ; Claude LEFEBVRE sites et monuments de Moselle / Codev ; Nicolas LEFEBVRE directeur de l'Office de tourisme de Paris ; François LEGÉE ESAL CEFEDÉM ; Marie-Camille LEVIONNAIS Metz Métropole ; Alexandre LOCQUET Georgia tech ; Frédérique LOGIN Maire d'Amanvillers ; Christophe LOGSIER Crédit Agricole ; Edith LOUIS association Poplume / Codev ; Marie-Claude MALHOMME Codev ; Denis MATHEIS ENSAM ; Arlette MATHIAS Vice-Présidente Metz Métropole ; Joris MATYJA Metz Métropole ; Gérard MICHAUX Codev ; Bernard MICHEL ; Christophe MILLIERE IRT M2P ; Marie-France MONTFORT ; Bernard MONTINET ; Nicolas MORTAS ORGANE0 ; Cedric MUSSE Asso pushing / Codev ; Edmond NAGÉL association Metz à Vélo ; Sebnem OZGAN Metz Métropole ; Patrice PABST Fédération des commerçants de la rue du XXème corps ; Marie-France PERNOT ; Anne PERONNET ; Serge PERRINE Président du Codev ; Patrick PLANQUE Metz Métropole ; Jean-Pierre POISSE MEDEF / Codev ; Alexandre PLOUET Baudouin recrutement ; Jean-Marc PRIGNON ; Christine QUENETTE ; Serge RAMON ONG mil'éc0le / Codev ; Nicole RICATTE ; Nicolas RIO Partie Prenante ; Pierre ROUHAUD Stimulactive ; Agnès SALMON Entreprises SALMON ; Frédéric SARTOR ; Monique SARY Adjointe au Maire de Montigny-lès-Metz ; Yvon SCHLERET Association Carrefour / Codev ; Jean-François SCHMITT élu pilote ; Christian SCHNELL Ville de Metz ; Fabien SORIA Aguram ; Michel STENTÁ Aguram ; Jean-Marie STOLL Codev ; Pierre TIERCELIN Codev ; Alain TRINCAL ECTI-ATEE / Codev ; Marie-Claude VOINCON ; Marie-Josée WALTER ; Mariÿne WEBERT Vice-Présidente de Metz Métropole

Et bien d'autres encore !

La force d'une métropole réside dans sa concentration de fonctions stratégiques, son attractivité et sa créativité. Combinées – on appelle cela « l'intelligence collective » - ces caractéristiques sont un puissant moteur pour le rayonnement et l'emploi.

À Metz, le travail sur la marque Inspire Metz a permis de mettre en évidence l'émergence d'une métropole créative et inspirante dans les domaines de la culture, de l'art et des technologies.

Symbole des mutations à l'œuvre, ce positionnement doit se concrétiser par un gain d'attractivité et une vitalité économique tangibles, moteurs d'une dynamique messine et Nord Lorraine : création d'emplois, développement des fonctions métropolitaines supérieures (sièges, recherche...), seront les marqueurs de cette métropolisation.



### ...Parce que Art & Tech est un label pour la création de richesse et d'emploi

Pour faire face à la mondialisation, rester dans la course à la compétitivité et à l'innovation, Metz Métropole a décidé de porter haut les couleurs d'une nouvelle identité, en s'affirmant « métropole Art & Tech ».

Derrière la force de cette signature, dévoilée avec la marque Inspire Metz en octobre 2016, se dessinent certains enjeux-clés de notre agglomération, et une nouvelle stratégie de développement territorial : favoriser les arts, la culture et le bien-vivre pour fixer la population présente, attirer les catégories de salariés les plus qualifiées, stimuler la créativité et favoriser la croissance des industries de pointe.

Art & Tech doit symboliser l'audace de la création sous toutes ses formes, dans les arts tout autant que dans l'innovation industrielle.

C'est l'alliance de ces deux axes qui permettra à la métropole de se démarquer.



*Être une métropole Art & Tech, c'est être, véritablement, un territoire à vivre et à produire. Il y a un cocktail assez unique Art & Tech sur Metz.*

M. Bauden, directeur du Pôle industriel Trémery-Metz - Groupe PSA



### ...Parce que Art & Tech est le signal d'une transition nécessaire, mais enthousiasmante

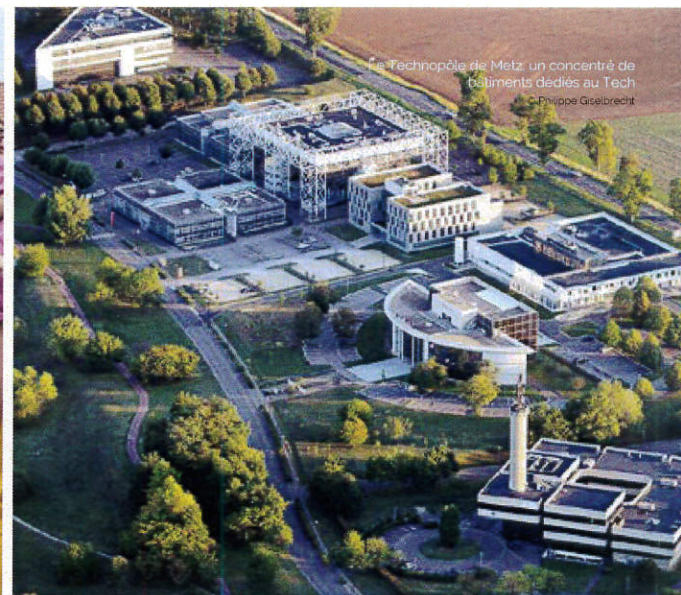
La transition, en cours, vers la métropole Art & Tech, est rendue nécessaire par la **persistance de difficultés bien connues** : diminution et tendance au vieillissement de la population, baisse de l'emploi (environ 7 % entre 2008 et 2015) liée notamment aux restructurations militaires, image extérieure floue, ou parfois négative du territoire du fait de sa méconnaissance...

Le chemin reste difficile pour notre agglomération traditionnellement plutôt orientée vers le commerce, l'administration ou la Défense.

Pour autant, la tâche est enthousiasmante puisqu'il s'agit, collectivement, de nous hisser parmi les 21 autres métropoles françaises, dont beaucoup ont un temps d'avance dans leur transition.



L'opéra-théâtre de Metz se produit dans les communes  
© David Hourt



Le Technopôle de Metz, un concentré de bâtiments dédiés au Tech  
© Philippe Geelbrecht

### ...Parce que Art & Tech est le symbole d'une métropolisation déjà à l'œuvre

Transition en cours, en effet, car Metz Métropole compte déjà de nombreuses pépites !

Au-delà de l'intérêt que présente chacune d'entre elles, c'est leur **concentration** qui place Metz Métropole **sur les rails de la métropolisation**.

Ainsi, **en matière de qualité de vie et de développement culturel**, Metz Métropole possède de remarquables atouts, avec une taille humaine plébiscitée par toutes les enquêtes, la proximité de la nature, la proximité des Vosges (randonnées, ski...) et un socle patrimonial incontestable justifiant une candidature de classement au patrimoine mondial de l'Unesco.

Sa position frontalière est très séduisante, et les aménités de transports sont déterminantes pour le bien-vivre (TGV, aéroport, Mettis).

S'y ajoutent des équipements-phares de niveau métropolitain comme le Centre Pompidou-Metz avec 345 500 visiteurs en 2017, le centre commercial Muse, prolongement du centre-ville de Metz ou le festival Constellations.

Autres symboles de l'art de vivre messin, favorable au processus de métropolisation, la position de Metz dans le classement des 10 villes les plus vertes de France, la fleur d'or obtenue par Montigny-lès-Metz, la concentration de villages au patrimoine remarquable, la présence d'un Parc Naturel Régional à nos portes.

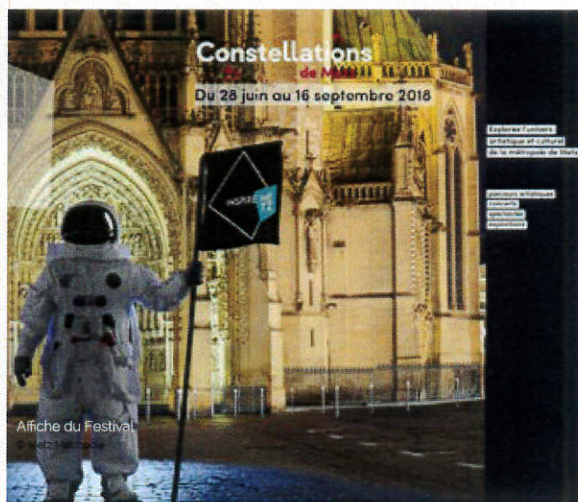
Metz Métropole a de remarquables atouts également en **matière d'enseignement supérieur et de recherche** avec deux sites majeurs : avec le Campus du Saulcy, dédié aux Sciences de l'Homme et de la Société, et le Campus Technologique du Technopôle et de Briedoux.

Sur ce dernier site, Metz Métropole bénéficie d'un **écosystème de la connaissance déjà puissant**, conjuguant enseignement supérieur, recherche, centres de transfert de technologie, socle public-privé et une dimension internationale.

Metz Métropole peut ainsi se prévaloir de la **présence d'établissements supérieurs à large rayonnement** comme Centrale-Supélec, l'Ecole nationale d'ingénieurs de Metz, Arts & Métiers Paris Tech, ICN Artem Business School, l'Institut Régional d'Administration ou encore l'Institut d'Administration des Entreprises de Metz.



Installation du Festival Constellations de Metz  
© Linganheid



Affiche du Festival Constellations de Metz



Citons encore Materialia, pôle de compétitivité de plus de 140 membres, le CNRS et l'Université de Lorraine, des **Instituts de recherche et des plates-formes technologiques** comme l'Institut Lafayette, Georgia Tech-Lorraine, CEA Tech Grand Est, IRT M2P<sup>36</sup>, l'iseetech<sup>37</sup>...

Ce rapide état des lieux justifie à lui seul la place centrale de Metz Métropole dans la **Vallée européenne des matériaux, de l'énergie et des procédés**, symbole du développement local d'une nouvelle intelligence collective.

Ajoutons à cela la place de Metz dans le palmarès des cités les plus abordables financièrement pour la population étudiante, vecteur de culture et d'animation.

Metz Métropole dispose aussi d'un **socle de R&D puissant à ses portes**, avec, pour exemple, les centres de recherche Meta Fensch à Uckange et Arcelor Mittal à Maizières-lès-Metz. À Trémery, le Groupe PSA et le CEA Tech Lorraine ont développé la plate-forme technologique Future Factory@Lorraine dont l'objectif est ambitieux : structurer une filière « Usine du Futur » d'excellence en Région Grand Est.

Ce constat pose la question de la **relation que notre métropole doit entretenir avec ses territoires voisins et complémentaires** : Rives de Moselle, Pays Orne-Moselle et au-delà... À cet égard, la coopération engagée à l'échelle de sept, puis dix EPCI pour une **contribution commune du Nord Lorrain au SRDEI**<sup>38</sup> est exemplaire.

Enfin Metz Métropole connaît une **remarquable et singulière progression des activités numériques**, à relier bien sûr à l'existence de BLIIIDA (ex-TCRM-BLIIDA), espace de coworking et hôtel d'entreprises numériques, fer de lance emblématique de la French Tech et de LORnTECH...

Fin 2014, Metz Métropole comptait ainsi **619 établissements spécialisés dans les technologies de l'information et de la communication** représentant 3 300 postes salariés, plaçant la métropole en tête au sein de la Région Grand Est.

“

*Ce qui est franchement fantastique c'est que nous, industriels, avons la proximité avec les chercheurs.*

M. Bauden, directeur du Pôle industriel Trémery-Metz du Groupe PSA

”

- <sup>36</sup> Institut de recherche technologique matériaux, métallurgie et procédés
- <sup>37</sup> L'Institut Supérieur Européen de l'Entreprise et de ses Techniques
- <sup>38</sup> SRDEI : Schéma Régional de Développement Économique d'Innovation et d'Internationalisation



L'opéra-théâtre de Metz se produit dans les communes © David J...



À Blillich © Metz Métropole

### ...Parce que la dynamique Art & Tech doit être confortée !

Pour autant, la dynamique qui s'observe depuis quelques années doit se poursuivre.

Le territoire doit pouvoir profiter de son passage en métropole pour soutenir sa marche volontariste vers la métropole Art & Tech.

Mais comment l'évolution et l'élargissement des compétences de Metz Métropole seront-ils un levier pour **poursuivre ensemble notre développement culturel et économique ?**

“

*J'étais en Chine il y a quelques mois, et là-bas on regarde vite et on regarde très loin. Alors par-delà Metz, sa métropole, le Grand Est, le transfrontalier et l'Europe, dans la construction de la métropole de Metz je pense que c'est important de jeter le regard très loin, jusqu'en Chine et ailleurs, pour voir ce qui s'y passe et se dire que ce collectif est essentiel, que l'on travaille ensemble et qu'on va très vite.*

M. Bauden, directeur du Pôle industriel Trémery-Metz du Groupe PSA

”

### Trois défis identifiés par les maires de la métropole

#### Cultiver nos atouts et en faire des supports puissants d'innovation culturelle et technologique

Il faut fonder le développement du territoire et son économie sur ce qui constitue son identité et s'affirme comme autant d'atouts : secteur automobile, matériaux, énergie, environnement et écologie ou encore le numérique, sans oublier une offre culturelle singulière...

Il s'agit, en particulier, d'accompagner la création et la croissance des entreprises, ainsi que l'innovation, via les centres de recherche et de transfert de technologie, lieu d'incubation, etc. C'est bien sur la consistance du soutien qu'elle peut apporter que la métropole doit se positionner.

Parallèlement, il convient de s'interroger sur les raisons pour lesquelles des femmes et des hommes à haut potentiel auraient envie de venir à Metz puis d'y rester : offre culturelle, enseignement supérieur, possibilité d'évolution professionnelle transfrontalière, offre de logement et environnement de qualité...

#### Être solidaires entre nous pour s'affirmer à de plus grandes échelles territoriales

Devenir métropole c'est devenir plus grand et plus visible en France, à l'étranger et dans le monde. Pour y parvenir, il nous faut accepter tous ensemble le fait métropolitain, nous ouvrir à nos voisins du Nord et du Sud, et collectivement former une grande métropole cohérente avec son bassin de vie.

Car la solidarité est une dimension nécessaire à la réussite de l'ambition Art & Tech : il faut savoir écouter toutes les communes quelle que soit leur taille.

#### S'approprier le projet pour bâtir une identité

La réussite de l'ambition Art & Tech dépendra beaucoup de la connaissance et de la bonne compréhension qu'en auront les acteurs du territoire, ciment d'une identité à renforcer. Bien communiquer et surtout informer sur le sujet est donc une nécessité.

Conduire une ambition suppose d'être capable d'en évaluer la portée et d'en valoriser les résultats. Une démarche de suivi assure ainsi la cohérence entre les buts à atteindre et l'action entreprise. Mais la construction et l'appropriation d'une identité passent également par l'existence d'un socle digne d'une métropole en termes d'équipements de congrès ou de sièges sociaux représentatifs.



### Trois chantiers pour une ambition

Pour répondre à cette ambition dans le contexte de notre métropole, trois chantiers ont été identifiés qui sont développés ci-après :

- + L'intelligence collective, facteur-clé de la compétitivité et de l'emploi
- + L'économie Nord Lorraine : vers un nouveau mix industries-services
- + La créativité : atout métropolitain du développement économique, touristique et culturel

## Chantier 8

### L'INTELLIGENCE COLLECTIVE, FACTEUR-CLÉ DE LA COMPÉTITIVITÉ ET DE L'EMPLOI

La proximité et le regroupement d'acteurs sur un même lieu ont été très tôt perçus comme moteur d'une intelligence collective favorable à l'innovation, à la croissance et à l'emploi.

De ce constat est né le Technopôle, lieu d'intelligence qui regroupe haute technologie et enseignement supérieur et recherche.

Une réussite qu'il faut maintenant élargir à l'échelle de la métropole et de son bassin de vie.

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- + les relations entre les mondes de la recherche et de l'industrie ;
- + Art & Tech fédérateur d'intelligence collective ;
- + la répartition spatiale des acteurs de l'économie : densités et transports ;
- + le travail collaboratif autour de projets et de grands événements ;
- + des périmètres territoriaux élargis : Nord Lorrain, Grande Région... ;
- + ...

“

*Invent Metz Campus va donner de la visibilité et de la lisibilité à l'espace Nord Lorrain au niveau régional. Avec un cœur qui est le Technopôle, nous installons une mise en cohérence et en résonance des activités de tous les acteurs en amplifiant l'impact et l'effet. C'est une réelle structure de concertation rapprochant monde économique, monde académique, monde de l'innovation et du transfert de technologie donnant toute la visibilité à cet écosystème.*

G. Krausener, Vice-Président de Metz Métropole en charge de l'enseignement supérieur

*Provoquer et accompagner les rencontres entre PME/PMI autour de l'exportation pour donner envie de chasser en meute sur les marchés étrangers est une nécessité aujourd'hui.*

M-P Heim, déléguée régionale Business France en Lorraine

”







## LE DÉFI :

**des acteurs en réseau pour développer l'économie de la connaissance**

Aujourd'hui, les hautes qualifications et les hautes technologies s'agrègent naturellement dans les grandes métropoles pour y travailler, créer de la valeur et générer de l'innovation : pour les acteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur, comme ceux de l'industrie et des services, être présents sur un même site augmente les opportunités de contact, multiplie les possibilités de collaboration et permet de bénéficier d'un climat propice à l'innovation... ou simplement de profiter de pratiques déjà éprouvées et librement accessibles. Tels sont les bénéfices retirés de ce climat d'« intelligence collective », présent dans le Technopôle depuis sa création et en perpétuelle évolution.

Cette intelligence collective s'incarne dans des nouveaux produits, procédés de fabrication, techniques de commercialisation ou nouveaux modes d'organisation, autant de facteurs déterminants pour affronter des marchés concurrentiels. Elle améliore l'efficacité et la compétitivité d'un territoire mais doit être nourrie car la concurrence est rude.

Ainsi, proche de nous, la « Luxembourg Cluster Initiative » lancée en 2002 et axée sur la constitution d'écosystèmes touchant à des domaines aussi divers que les TIC, l'automobile, le bois ou les matériaux, vient par exemple rappeler la nécessité de rester dans la course...

Avec un vaste parc dédié aux activités de pointe et comptant plus de 6 000 salariés en 2014, Metz Métropole a su prendre le tournant de l'organisation spatiale de l'innovation en rassemblant unités d'enseignement et de recherche, entreprises et centres de transfert de technologie. Le territoire jouit notamment d'atouts importants dans le domaine des matériaux, de l'énergie et des procédés, mais aussi dans le secteur du numérique avec Bliida et la labellisation LORnTECH. Néanmoins, malgré un positionnement encourageant dans les activités de R&D et le numérique, la masse critique n'est pas encore atteinte pour rivaliser pleinement avec les grandes métropoles.

Pour Metz Métropole, il s'agit maintenant de renforcer les conditions d'apparition et de diffusion de l'innovation, pour accélérer la production d'un « bouillon de culture économique » en fédérant et reliant les acteurs à l'échelle d'un territoire, d'un hinterland, voire d'un espace élargi.



Les zones d'emploi de Metz et Thionville représentent respectivement 192 000 et 63 000 emplois en 2014, représentant 9 % et 3 % des emplois du Grand Est.

Les dix EPCI de l'espace Nord Lorrain — Pays Haut Val d'Azette, Portes de France-Thionville, Val de Fensch, Rives de Moselle, Mad et Moselle, Cattenom et environs, Arc Mosellan Pays Orne-Moselle, Metz Métropole, Sud Messin — comptent environ 600 000 habitants, 56 000 établissements et 210 000 emplois.

Des entreprises et organismes de R&D majeurs de l'espace Nord Lorrain existent en dehors des frontières institutionnelles de Metz Métropole mais participent du rayonnement messin : Metafensch à Uckange, Ascometal (CREAS) à Hagondange, ArcelorMittal Research à Maizières-lès-Metz, mais aussi SOVAB Renault à Batilly, PSA à Trémery, AscoIndustries à Hagondange, ThyssenKrupp Jouy-aux-Arches, Florange, Fameck), British Steel (Hayange)...



## LA PROMESSE :

**une scène Nord Lorraine créatrice de valeur, propice aux rencontres et aux échanges**

Installée au cœur de l'espace Nord Lorrain, Metz Métropole jouit d'une place privilégiée dans l'un des bassins économique et démographique les plus denses de la région Grand Est. Le passage en métropole est une occasion majeure d'accroître son rôle de catalyseur, particulièrement au profit d'une zone économique encore trop peu visible pour exister pleinement dans la Grande Région et le concert de la mondialisation.

Pour affronter la concurrence des vastes zones métropolitaines, l'enjeu de Metz Métropole est bien d'œuvrer à la massification et à la densification du territoire métropolitain à l'échelle Nord Lorraine par le rapprochement et la mise en relation d'acteurs des mondes académique et économique : être au centre d'un tissu d'entreprises, d'universités et de laboratoires, dense, organisé en réseau, connecté, bâti sur des savoir-faire permettant intégration au monde, performance et résilience économiques.

Ces objectifs interpellent pêle-mêle les questions de l'organisation spatiale des activités, de l'accessibilité des points stratégiques, de la fluidité de circulation et des modes de transport — au sein de la métropole messine tout autant qu'à sa périphérie Nord Lorraine. Ils questionnent également le cloisonnement des pratiques, phénomène encore trop fréquent en dépit de la présence d'organismes de transfert, des cellules de valorisation des universités, des pôles de compétitivité ou encore des SATT<sup>1</sup>. Ils interpellent enfin sur l'opportunité de désigner un territoire par un nom unique et partagé : QuattroPole, Sillon lorrain, Grande Région, Saar-Lor-Lux, etc. : être collectivement intelligents, c'est aussi décider ensemble de ce qui doit être visible prioritairement !

Certes, Metz Métropole a déjà eu une action structurante pour développer les transferts de technologie et les centres de recherche sur son territoire. Mais pour relever ces défis, la métropole dispose aujourd'hui de nombreuses compétences et dispositifs d'action pour continuer son effort : participation au copilotage des pôles de compétitivité, aménagement des zones d'activité, acquisition et gestion des réseaux de communication, participation au capital des SATT... mais aussi d'autres outils comme le POCE<sup>2</sup> Nord Lorrain ou l'association Invent Metz Campus.

- <sup>1</sup> Société d'accélération de transfert de technologie
- <sup>2</sup> Pacte offensive croissance emploi







## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

### + Invent Metz Campus

Association créée en 2017 à l'initiative de Metz Métropole, dédiée à la structuration d'une dynamique de l'innovation et de l'excellence sur le territoire métropolitain et l'espace Nord Lorrain. Elle vise à :

- structurer une offre de formation supérieure, un potentiel de recherche, de transfert de technologie et d'innovation performant ;
- renforcer les liens entre la recherche publique, la formation supérieure et les entreprises ;
- donner de la visibilité et de la lisibilité à l'espace Nord Lorrain au niveau régional.

### + Une offre de mobilité structurante pour relier les acteurs à l'échelle de l'aire métropolitaine

A31/A30, VR52, TER, Le Met' et Smitu : l'offre de mobilité est déjà bien structurée à l'échelle du Nord Lorrain. Pour autant, des progrès sont possibles, notamment sur la conurbation Metz-Thionville.

### + Materialia, pôle de compétitivité Matériaux au service du lien

Materialia favorise l'émergence de projets innovants en facilitant les collaborations entre industrie, enseignement supérieur et laboratoires de recherche. Il peut également :

- travailler en synergie, avec l'agence d'attractivité Inspire Metz, à la création d'un événement de portée internationale pour fédérer les acteurs locaux et accroître la visibilité du territoire ;
- accompagner spécifiquement les collaborations entre PME/PMI et instituts de recherche ;
- réunir autour de projets : revue scientifique, design industriel, comme enjeu de rapprochement et de compétitivité.



## RÊVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

...créait un showroom des technologies de pointe pour susciter plus d'échanges entre les acteurs du monde scientifique et de l'entreprise ?

...accordait un rôle central à l'École supérieure d'art de Lorraine pour bâtir la métropole Art & Tech ?

...faisait du festival « Constellations » un événement national Art & Tech ?

...utilisait le Centre Pompidou-Metz et Bliiida comme phares de l'identité Art & Tech de Metz Métropole au service d'un espace Nord Lorrain, Moselle Est, Pôle européen métropolitain du Silon lorrain, Région Grand Est ?

...aidait à structurer une offre de mobilité innovante et durable (transports en commun, véhicules autonomes...) à l'échelle de l'aire métropolitaine ?



Bliiida  
© Metz Métropole

## Chantier 9

### L'ÉCONOMIE NORD LORRAINE : VERS UN NOUVEAU MIX INDUSTRIES-SERVICES

Manufacturing renaissance, Industrie 4.0, Usine du futur... autant d'expressions pour désigner le lieu où se croisent recherche, service, et production.

Les entreprises se développent sur de nouveaux concepts qui modifient leurs choix de localisation. Le territoire se doit de leur offrir un écosystème en lien avec leurs attentes. Pour Metz Métropole, la partie se joue à l'échelle de l'espace économique Nord Lorrain.

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- + une stratégie pour développer l'innovation servicielle des PME/PMI ;
- + des pistes pour l'implantation d'entreprises de services sur le territoire ;
- + une production et une diffusion de services innovants au service de la population ;
- + la formation au service des mutations à venir ;

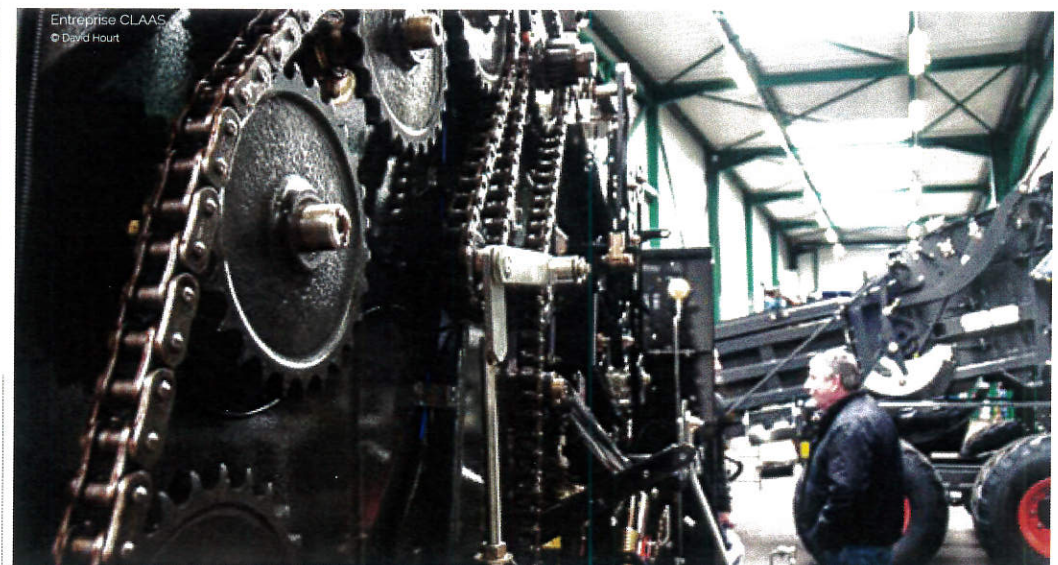


*Il est difficile aujourd'hui de parler de marketing sans parler de transformation digitale, c'est-à-dire de reconsidérer la nouvelle organisation de la chaîne de valeur à travers le digital*

J. Husson, directeur de l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de Metz

*Les start-up pensent Luxembourg, mais s'installent à Metz car l'accompagnement y est très organisé.*

M. Jean, Avocate associée, cabinet Jean-Louvel-Saoud



Entreprise CLAAS  
© David Hourt





## LE DÉFI :

### L'innovation servicielle, moteur de l'industrie et des activités de services

Sous l'influence des nouvelles technologies, de leur hybridation et de leur diffusion à l'ensemble des secteurs productifs, le monde économique a changé : nouveaux modèles économiques, nouvelles attentes des consommateurs, nouvelles façons d'aborder les actes de conception, de fabrication, de distribution et d'organisation de la production.

La montée en puissance des activités de services est l'une des manifestations les plus flagrantes de ce monde qui change. Aujourd'hui, les limites entre industrie et services s'estompent : les entreprises industrielles consomment et commercialisent des services, tandis que les entreprises de services utilisent de plus en plus de métiers et de méthodes industriels. Et les néologismes fleurissent : innovation et industrie servicielles, iconomie, hyperindustrie, industrie 4.0, usine du futur...

Pour un territoire, disposer d'une industrie de services robuste, diversifiée et innovante, c'est assurer aux activités industrielles des gains de productivité sur l'ensemble de la chaîne de valeur, c'est permettre l'acquisition de positions dominantes en proposant des produits différenciés et moins chers. Mais c'est aussi profiter d'un savoir-faire précieux à destination des résidents, qu'il s'agisse par exemple de réseaux de bus intelligents ou de dispositifs de e-santé assurant le maintien à domicile des seniors.

Sans surprise, ce sont les métropoles, lieux de concentration des hautes qualifications et des industries de pointe, qui dominent le jeu économique. Une partie dont la métropole messine et le Nord Lorrain ne sont pas absents, comme l'atteste le dynamisme des « services supérieurs » publics et privés, dans les domaines de la R&D et des hautes technologies : CEA Tech, Institut Lafayette, IRTM2P, Pôle de compétitivité Materialia, Iseetech, ou encore Arkema, ArcelorMittal Research, Lehning.

Pour Metz Métropole, le défi est de permettre au territoire de réussir sa transition vers l'industrie du futur, en actionnant les leviers nécessaires à son développement et à son rayonnement.



Institut de recherche technologique matériaux métallurgie et procédés (IRT M2P)  
© Metz Métropole



## LA PROMESSE :

### accompagner le rapprochement industrie-service à la bonne échelle

Favoriser le développement d'une industrie servicielle, c'est d'abord agir en direction du développement des services. C'est aussi faciliter les échanges entre les acteurs des services et de l'industrie à une échelle territoriale élargie, condition pour atteindre une certaine masse critique.

C'est également œuvrer en direction des usages citoyens par la mise à disposition de dispositifs ou services innovants, avec à la clé un vivier d'emplois : autant en direction des moins qualifiés avec les services à la personne, que des plus qualifiés avec les services plus élaborés de la Smart city.

Pour agir, une métropole dispose d'une légitimité et de leviers d'action :

- d'abord pour s'émanciper des périmètres administratifs et renforcer les liens entre les activités de services locales et les industries de proximité ;
- ensuite pour mieux prendre en compte les interdépendances et complémentarités entre acteurs économiques et territoires, du fait d'une connaissance fine du tissu local ;
- enfin pour être en position de dialogue constructif avec la Région et mobiliser plus facilement l'ensemble des leviers utiles au développement des entreprises.

Dans ce contexte, de nombreux axes d'intervention sont envisageables et pour certains en cours de réalisation. On citera les actions collectives sur la sensibilisation à l'industrie du futur, conduites sous l'égide de la Région et que Metz Métropole peut accompagner, mais aussi toutes les actions d'information et de formation qui relèvent directement de la compétence métropolitaine. S'y ajoutent également la mobilisation de financements dédiés dans le cadre d'appels à projets, au premier rang desquels le pacte État-Métropole. La labellisation LORnTECH et Bliiida constituent aussi une piste prometteuse pour entrer de plain-pied dans l'ère de la Smart City et développer, par le jeu combiné de la dépense publique, des partenariats privés-publics et du soutien de start-up locales, un territoire d'expérimentation catalyseur de l'économie locale. Enfin, la mobilisation d'acteurs industriels majeurs déjà engagés dans l'aventure de l'industrie servicielle peut constituer un relais d'importance auprès des entreprises de plus petite taille.







## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

### Exemple de projet structurant et différenciant pour le territoire : l'institut de l'autonomie

Au titre du Pacte Lorraine 2014-2016, l'iseetech porte l'Institut de l'Autonomie en partenariat avec l'État, le Conseil Régional, le Conseil Départemental de la Moselle, le CHR de Metz-Thionville et Metz Métropole. À terme, l'objectif est de se positionner sur la production de solutions originales et innovantes, procédant de l'hybridation matériau-service pouvant largement déborder le seul axe du handicap.

### Des formations de pointe sur l'industrie du futur et le management digital

- Création d'une chaire de l'industrie 4.0 à l'Ensam Paris Tech de Metz pour aider les PMI-PME à intégrer les nouvelles technologies et l'esprit de l'industrie du futur. Le dossier est porté notamment par l'UIMM<sup>30</sup> et Thyssenkrupp aux côtés d'acteurs publics.
- Lancement de nouvelles formations à l'IAE<sup>31</sup> de Metz dans le domaine de la transformation digitale des entreprises : « Master de marketing digital » et deux diplômes d'université (DU) consacrés respectivement au « Management et société digitale » et « Management et transformation des organisations ». Objectif : aborder la nouvelle organisation de la chaîne de valeur à travers le digital.
- L'ICN<sup>32</sup> de Metz propose également un master de Management Numérique.

### Diagnostic « Industrie du futur »

En 2016, la région Grand Est a réaffirmé sa démarche de déploiement de l'industrie du futur au travers d'un plan d'action alliant performance économique, respect de l'environnement et organisation de la ressource humaine. Il s'agit d'accompagner les PME-PMI en proposant un diagnostic de performance industrielle pour les aider à optimiser leur chaîne de valeur, et à être plus compétitives sur les marchés étrangers.

Dans ce cadre, la métropole peut aider à identifier les entreprises potentiellement concernées (les PME-PMI), en appui à l'agence d'attractivité Inspire Metz.

### Bliiida en tant que plateforme d'appui à l'innovation servicielle

Le tiers-lieu Bliiida a toute vocation pour jouer une fonction d'incubation de projets nouveaux et d'orienter la production d'applicatifs numériques vers des usages industriels. Cette fonction spécifique de Bliiida est actuellement en gestation dans le projet de POCE<sup>33</sup> métropolitain.



## RÉVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

- ...faisait de son campus technologique le cœur du transfert de technologie de la région Grand Est ?
- ...devenait la porte d'entrée de la Vallée européenne des matériaux, de l'énergie et des procédés ?
- ...encourageait les grands groupes à aider les start-up et PMI/PME à optimiser leur chaîne de valeur ?
- ...soutenait l'organisation d'un salon dédié à l'industrie servicielle sur le Nord Lorrain ?
- ...développait une stratégie d'implantation d'entreprises de services ?
- ...avait une agence d'attractivité renforcée, avec des moyens lui permettant de suivre les grands comptes et animer les filières sur le territoire ?
- ...devenait un territoire pilote en matière d'offre de formation continue pour répondre aux besoins toujours plus importants des entreprises et des salariés ?

Union des industries et métiers de la métallurgie  
Institut d'administration des entreprises  
ICN Business School est la grande école de management de l'Est de la France  
Pacte offensive croissance emploi

## Chantier 10

### LA CRÉATIVITÉ : ATOUT MÉTROPOLITAIN DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, TOURISTIQUE ET CULTUREL

Technologie, économie, business, mais aussi culture, art de vivre et tourisme. Être métropole, c'est conjuguer tout cela et plus encore.

Metz Métropole a redécouvert ses formidables capacités à créer, à se réinventer, plus que jamais à même de proposer à ses habitants et ses visiteurs un état d'esprit propre : une excellence, et ce supplément d'âme si caractéristiques des grandes métropoles.

#### LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- + Réflexion autour d'un espace intégré et accessible ;
- + Stratégie pour une communication territoriale commune ;
- + Pistes pour de nouveaux espaces touristiques ;
- + ...



*"Art & Tech" est une offensive de positionnement et de commercialisation du territoire. C'est un moyen rhétorique de raconter une histoire. Le "Tech" renvoie à la technologie et à l'innovation, tandis que l'"Art" renvoie à l'histoire, et finalement à l'âme et à l'art de vivre.*

X. Bouvet, directeur général de Inspire Metz



Muse, nouveau centre commercial à quelques mètres du Centre Pompidou-Metz  
© Metz Métropole





## LE DÉFI :

### une offre foisonnante à articuler pour rayonner

Une métropole, c'est un espace pluriel et multiforme, une cité de la diversité et des mille possibles, une cité aux différentes trajectoires de vie, un espace de tolérance et de bien-vivre, un territoire où parfois le touriste se transforme en habitant et le résident redevient touriste dans son quotidien.

Devenir métropole, c'est devenir lieu de référence d'une vaste zone intégrée qui garantit au touriste une diversité de lieux et de découvertes et à l'habitant une multiplicité d'expériences de vie.

Devenir métropole, c'est aussi offrir au chercheur, à l'ingénieur ou à l'entrepreneur un espace où la culture et la créativité sont reines et où règne l'esprit d'innovation. Pas d'industrie performante sans créateur ! Un territoire qui privilégie autant la culture héritée que la culture vivante, n'adresse-t-il pas un signal fort aux talents et aux investisseurs ?

Après l'ouverture du Centre Pompidou-Metz et du Centre de Congrès, Metz Métropole doit changer de braquet : elle doit mettre son dynamisme culturel et son exceptionnel patrimoine architectural, environnemental et technologique au service des territoires voisins pour tirer parti à son tour de leurs atouts. C'est à ce prix qu'elle parviendra à massifier son offre, augmenter sa visibilité et devenir compétitif.

Sous l'impulsion de Metz Métropole, l'espace Nord Lorrain doit pouvoir réussir l'alliage de l'art et du tech, en fusionnant les énergies territoriales et en combinant toutes leurs richesses dans une offre touristique et culturelle innovante et multiple. Porter la technologie de pointe au rang d'œuvre d'art, discerner dans l'œuvre d'art ce qui jadis fut technologie, ou tout simplement admirer l'art pour ce qu'il est.

Pour Metz Métropole, le défi est de réussir à conduire simultanément une approche innovante de son propre développement tout en se prévalant de l'identité des territoires voisins.



*Aujourd'hui, on est touriste de plus en plus souvent et des millions d'êtres humains deviennent des touristes*

N. Lefebvre, directeur Général de l'Office de tourisme et des congrès de Paris, ancien directeur général de la Société d'Exploitation de la Tour Eiffel (SETE)

*Il y a une proximité quasi-naturelle entre l'art et le tech. beaucoup de ce qui constitue aujourd'hui le patrimoine culturel et artistique d'un territoire a été jadis fruit d'une réalisation technique de haute volée*

P. Brunella, directeur du Musée de la Cour d'or à Metz



Le tourisme à Metz, c'est aujourd'hui presque 3 000 emplois et une fréquentation hôtelière en forte hausse avec plus de 730 000 nuitées en 2017. Et les pistes d'amélioration sont encore nombreuses.

Selon l'Organisation Mondiale du Tourisme (OMT), le nombre de touristes dans le monde a augmenté de 7 % en 2017, soit la plus forte augmentation en sept ans. Les plus fortes croissances s'observent en Europe et en Afrique.



## LA PROMESSE :

### rassembler les pépites du territoire pour se rendre visibles et attractifs

Des vestiges romains à la Cathédrale Saint-Etienne, des anciens sites industriels au Centre Pompidou-Metz, du Zoo d'Amnéville au centre commercial Waves, de l'Opéra-Théâtre au festival Constellations, Metz Métropole et le Nord Lorrain disposent d'un capital extraordinaire pour présenter à l'Europe et au monde un territoire singulier et agréable à vivre.

En comptant parmi les vingt-deux métropoles françaises, Metz a su faire valoir son dynamisme. La révolution en termes d'image qu'elle a amorcée trouve désormais un écho institutionnel qui facilite son rôle d'ensemblier et assoit son rôle de moteur dans un espace Nord Lorrain qui contribue à son attractivité et en tire en même temps les fruits. Le passage en métropole marque une nouvelle étape dans la stratégie culturelle et touristique du territoire.

Au plan touristique, Metz Métropole peut se prévaloir d'un office du tourisme dynamique et intégré directement au besoin du tourisme d'affaires, du fait de sa proximité avec l'agence de développement économique. Le passage en métropole doit permettre d'augmenter le nombre de partenariats avec des villes majeures pour multiplier les chances d'être sur le circuit des tour-operators.

Ainsi donc la promesse de la métropole réside principalement dans l'énergie que les acteurs sauront déployer pour fédérer et exalter ce territoire dans un élan partagé d'intégration, qui ne saurait masquer bien évidemment le caractère si particulier de chacun des espaces.



Parc du Sansonnnet  
© Metz Métropole





## DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- **Le festival Constellations**  
Fusionnant les arts numériques, la musique et le patrimoine, le festival Constellations incarne probablement le mieux la dimension Art & Tech de Metz Métropole, dont il reste le vecteur de communication le plus esthétique et le plus populaire.
- **La cité musicale**  
Outil de rayonnement au service des projets musicaux, la Cité musicale constitue un véritable enjeu artistique et économique. Elle fait rayonner des projets musicaux sur toute la France et en Europe.
- **Le patrimoine industriel de l'espace Nord Lorrain**  
Le Nord Lorrain est un véritable musée à ciel ouvert, témoin d'un écosystème riche d'histoire et de traditions pour un public attentif à ses racines : Écomusée des mines de fer à Aumetz, Château Wendel et jardin des Traces à Uckange, aciéries de Hayange ou Écomusée des mines à Neufchef.
- **Amnéville et ses espaces de loisir et de villégiature**  
Par son rayonnement et l'extrême diversité de ses attractions et équipements touristiques, Amnéville compte parmi les points d'entrée les remarquables de l'espace Nord Lorrain. Un point d'appui essentiel dans l'objectif de massification de l'offre territoriale.
- **Le Centre Pompidou-Metz**  
Véritable fer de lance de la capitale messine, le Centre Pompidou-Metz a placé la métropole sur la route des grands circuits touristiques internationaux. Marque de cette magistrale réussite : les tour-operators conduisent chaque année une clientèle asiatique de plus en plus nombreuse.
- **Le Quartier de l'Amphithéâtre comme attracteur métropolitain**  
Ce quartier de logements, commerces et bureaux est un projet urbain ambitieux où s'expriment des architectes et designers internationaux, dont deux « prix Pritzker ». Outre J.M. Wilmotte (Metz Congrès-Robert Schuman), Shigeru Ban, C. de Portzamparc, J.P. Viguier et N. Michelin, ont contribué à sa réalisation. Le designer P. Starck y proposera, quant à lui, sa première création hôtelière.



## RÉVONS UN PEU ! Et si demain Metz Métropole...

- \_ devenait Capitale européenne de la culture ?
- \_ donnait à voir la multitude de ses richesses historiques, paysagères et patrimoniales et les valorisait par un pass culturel à tarif très préférentiel ?
- \_ mettait en avant le label Pays d'art et d'histoire pour valoriser le potentiel culturel et patrimonial de ses villages : personnages célèbres, monuments petits et grands, chemins, berges des ruisseaux, moulins, forts, jardins, forêts...
- \_ devenait le lieu d'une manifestation culturelle à dimension internationale récurrente ?
- \_ créait une « commission de la culture et de la créativité » métropolitaine comportant un représentant élu par commune ?
- \_ hébergeait un véritable quartier d'artistes ?



Ateliers de construction du Socle métropolitain, juin 2018  
© Metz Métropole



Ateliers de construction du Socle métropolitain, juin 2018  
© Metz Métropole



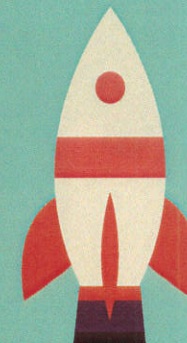
# CONCLUSION

“ En devenant métropole, nous avons trois ambitions. Pour y répondre, vous avez, à nos côtés, identifié dix chantiers prioritaires. Ils constituent le Socle métropolitain. A chacun de nous maintenant, de voir comment il peut, à son niveau, mobiliser énergie et envie pour contribuer à cette belle construction. Il nous faudra définir une ambition, faire des choix, planifier des actions, nouer de nouveaux partenariats.. Ce sera l'objet de notre Projet métropolitain.

Comme toute belle réalisation collective demande de s'inscrire dans la durée, nous vous retrouverons en janvier pour les Assises métropolitaines. Ce nouveau rendez-vous citoyen nous permettra chaque année de nous réinterroger, ensemble, sur nos priorités pour la métropole”.

Béatrice Agamennone.


Vice-Présidente en charge du Projet métropolitain




## Pour en savoir +

[www.aguram.org/projetmetropolitain-metz-metropole](http://www.aguram.org/projetmetropolitain-metz-metropole)

 [capsurlametropole@metzmetropole.fr](mailto:capsurlametropole@metzmetropole.fr)

 [facebook.com/MetzMetropole](https://facebook.com/MetzMetropole)

 [@MetzMetropole](https://twitter.com/MetzMetropole)

Rédaction : Metz Métropole, AGURAM - septembre 2018  
Charte graphique : Metz Métropole  
Conception et mise en page : AGURAM - septembre 2018

Propulsé par

**AGURAM**  
AGENCE D'URBANISME  
D'AGGLOMÉRATIONS DE MOSELLE



9 octobre 2017

Soirée de lancement pour mobiliser les élus et les acteurs socio-économiques qui feront le Projet métropolitain



Novembre 2017 à avril 2018

Visites, conférences et entretiens de partage pour s'approprier les défis de notre territoire et identifier les promesses du passage en métropole

### ÉTAPE 1

Septembre 2017 à avril 2018

Définition du positionnement stratégique de la métropole

Mai et juin 2018

Identifier et préciser les grands chantiers à ouvrir pour relever les défis, et activer les promesses

Juin 2018

Ateliers pour se projeter et définir ensemble une trajectoire à mettre en œuvre

### ÉTAPE 2

Juillet à septembre 2018

Rédaction du Socle métropolitain

### ÉTAPE 3

20 septembre 2018

Présentation du Socle métropolitain aux forces vives de la métropole

### ÉTAPE 5

Janvier 2019

Assises métropolitaines  
Présentation du Projet métropolitain

### ÉTAPE 4

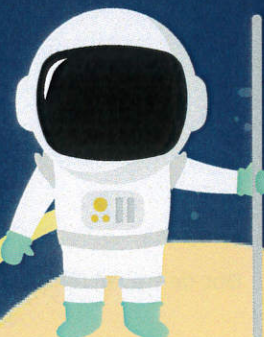
Octobre - décembre 2018

Rédaction du Projet métropolitain

### ÉTAPE 6

Janvier à avril 2019

Les 100 jours du Projet métropolitain  
Septembre 2020  
secondes Assises métropolitaines



INSPIRE ME  
LA MÉTROPOLE TZ



# **UNE MÉTROPOLE QUI S’AFFIRME À VOS CÔTÉS**

**Stratégie métropolitaine de Metz Métropole**

**Conseil Métropolitain du 25 février 2019**



Quels défis notre territoire devra-t-il relever pour réussir sa métropolisation ?

C'est pour répondre à cette question que nous avons pensé le « *Socle métropolitain* », support de notre Projet métropolitain.

Nous avons ainsi, en concertation avec des élus, chercheurs, chefs d'entreprises, responsables associatifs, citoyens engagés, collaborateurs de Metz Métropole et des communes et bien d'autres, identifié 3 ambitions et 10 chantiers prioritaires pour la Métropole. Ces chantiers, légitimés par la démarche d'intelligence collective qui les a fait émerger, sont autant de sujets sur lesquels la Métropole devra se positionner dans les années à venir.

Pour mener à bien ces chantiers, les prochains mois seront cruciaux. Aussi avons-nous fait le choix d'une stratégie métropolitaine articulée autour de deux principes.

Tout d'abord, il s'agit de **fixer un cap et donner de la visibilité à notre ambition métropolitaine**. C'est ce que nous faisons à travers le manifeste "*Une Métropole qui s'affirme à vos côtés*" qui suit.

Ensuite, ce projet de territoire n'est pas celui de la seule Métropole en tant qu'institution, mais bien du territoire, de l'ensemble des territoires de la Métropole. Aussi, nous avons voulu **un projet ancré dans nos réalités locales et qui produit tout de suite une dynamique territoriale**. C'est le pari que nous faisons avec « *les 100 jours du Projet métropolitain* ». Des projets, des actions et des démarches étaient déjà en germe ou bien avancés sur le territoire. Le Projet métropolitain doit agir comme une caisse de résonance de ces énergies locales qui s'accordent avec la tonalité que nous souhaitons insuffler pour notre territoire et ses habitants. C'est aussi une occasion supplémentaire de mettre en valeur et faire connaître la Métropole auprès des habitants, des entreprises, des associations et de tous les acteurs du territoire.

Elus, entreprises, habitants, associations, administrations, nous sommes tous responsables du devenir de notre territoire !

Jean-Luc BOHL

Président de Metz Métropole

Béatrice AGAMENNONE

Vice-Présidente en charge du Projet Métropolitain



**Un Projet métropolitain en trois volumes :**

1- Le Socle métropolitain  
Des conférences, des rencontres,  
des ateliers de travail ont permis de  
mettre en lumière 3 ambitions et 10  
chantiers prioritaires pour notre  
Métropole

2- Une métropole qui s'affirme  
à vos côtés  
Une stratégie territoriale pour  
affirmer le rôle que veut jouer la  
Métropole.  
Vous l'avez dans les mains

3- Les 100 jours du Projet  
métropolitain  
Un programme d'actions pour  
traduire tout de suite en actes notre  
stratégie.



# Une Métropole qui s'affirme à vos côtés

Depuis quelques années déjà, Metz Métropole a entrepris une mue. Laissant derrière elle son statut de territoire de garnison, elle a su se réinventer et s'ouvrir à nombre d'initiatives innovantes : le Centre Pompidou-Metz et le quartier de l'Amphithéâtre, le plateau de Frescaty, le développement du technopôle, Bliiida, plateau Frescaty, l'équipement en services de toutes les communes (fibre...), etc.

L'obtention du statut de métropole est aussi le résultat de cette dynamique positive. Si c'est une chance, c'est aussi une responsabilité collective pour la Métropole.

## **"Une Métropole qui s'affirme..."**

c'est une Métropole qui met tout en œuvre pour amplifier et accompagner les dynamiques de son territoire ;

- c'est une Métropole qui joue pleinement son rôle dans son bassin de vie, pleinement consciente de l'effet d'entraînement qu'elle doit avoir pour l'ensemble de son aire métropolitaine. À titre d'illustration, une réflexion débutera prochainement sur la question de la mobilité à l'échelle du bassin de vie.
- c'est une Métropole qui prend position vis-à-vis de ses interlocuteurs –État, Région et intercommunalités voisines – pour défendre l'intérêt de ses habitants, de ses usagers et ses forces économiques et sociales. Le Projet métropolitain est, par exemple, un levier pour défendre notre desserte ferroviaire ou développer nos coopérations avec le Luxembourg.

Pour paraphraser la célèbre devise messine<sup>1</sup>, si nous sommes forts dedans nous serons forts dehors. Aussi, il est essentiel que la Métropole soit attentive à chacun de ses habitants dans leur diversité, à chaque Commune, à chaque acteur de son territoire.

Elle se doit d'être "**une Métropole à vos côtés**" :

- une Métropole qui innove, pour proposer des services de qualité en lien avec les attentes de ses usagers. Par exemple, l'administration engage, avec la 27<sup>e</sup> Région, une transformation en profondeur afin d'être au mieux connectée avec les usages et attentes de nos concitoyens ;
- une Métropole qui est attentive à la solidarité et au bien-être de tous. C'est par exemple le sens du programme "logement d'abord" qui cherche à apporter une réponse au sans-abrisme ;
- une Métropole qui a la volonté d'écouter le territoire, les habitants, les entreprises, les partenaires.... C'est le sens des démarches collaboratives et transversales comme le Programme alimentaire territorial ;
- une Métropole qui se construit avec ses communes pour dépasser le faux clivage Communes / Intercommunalité et s'inscrire dans une dynamique collective.

---

<sup>1</sup> « Si nous avons paix dedans, nous avons paix dehors »



- une Métropole qui accompagne les porteurs de projets, qu'ils soient économiques, sociaux ou environnementaux. C'est le sens de notre intervention au sein de BLIIDA, ou bien dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche.

## **UNE MÉTROPOLE QUI S’AFFIRME À VOS CÔTÉS, C’EST :**

- ÊTRE À L'ÉCOUTE DES CITOYENS POUR MIEUX RÉPONDRE À LEURS BESOINS, DANS LEUR DIVERSITÉ.
- DÉFINIR UN PROJET COMMUN POUR DIALOGUER AVEC L'ÉTAT, LA RÉGION, ET LES TERRITOIRES VOISINS.
- MULTIPLIER LES PARTENARIATS POUR PORTER UNE ACTION PUBLIQUE AMBITIEUSE ET COLLECTIVE.
- ALLER PLUS LOIN DANS LA DYNAMIQUE TERRITORIALE EN MULTIPLIANT LES ALLIANCES.
- DONNER DE LA VISIBILITÉ ET DE LA STABILITÉ POUR CONFORTER LES ACTEURS ÉCONOMIQUES DANS LEUR ENVIE D'INVESTIR SUR LE TERRITOIRE



## **Le Projet métropolitain en actions : la réponse aux 10 chantiers**

À travers le Socle métropolitain, les acteurs locaux ont identifié 10 chantiers pour le territoire. Fidèle à sa réputation de faiseuse plutôt que de diseuse, Metz Métropole se saisit de ces 10 défis aux côtés des forces-vives du territoire pour, d'une part, y apporter des réponses immédiatement et, d'autre part, créer une dynamique locale, un mouvement qui invite le plus grand nombre à s'en saisir.

À travers la mise en résonance d'un ensemble d'événements qui vont se dérouler entre le 30 janvier 2019 et le 9 mai 2019, Metz Métropole montrera comment elle entend s'inscrire dans ces chantiers, se positionner et apporter des réponses.



**AMBITION 1 :**  
**La Métropole des liaisons  
européennes**



## CHANTIER N°1 – LA MOBILITÉ ET L'ACCUEIL

### ORGANISER LA RENCONTRE ENTRE DES FLUX ET DES TERRITOIRES

*Pour rayonner, notre position de « carrefour de l'Europe » est un atout, mais une condition non suffisante ! Valoriser les infrastructures et services de la métropole dans une économie mondialisée nécessitera de construire une ambition et une stratégie de développement à une échelle élargie pour ne pas être un simple territoire de passage que l'on traverse sans s'arrêter.<sup>2</sup>*

#### **VENIR ET SÉJOURNER À METZ METROPOLE : AMÉLIORER L'ACCESSIBILITÉ À 360°...**

Metz Métropole est accessible par des infrastructures routières, ferroviaires et aéroportuaires performantes mais le niveau de service est perfectible, à l'échelle nationale et internationale.

Au printemps, la Région Grand Est, en collaboration avec le Land de Sarre passeront commande d'un nouveau matériel capacitaire et apte au service transfrontalier, permettant d'accroître fortement l'**offre directe Metz-Sarrebruck**<sup>3</sup> à l'horizon 2025, présageant ainsi de l'accroissement nécessaire mais progressif de l'offre vers Luxembourg.

Mais la réponse à nos attentes ne peut résider dans les seules stratégies de nos partenaires, en particulier pour ce qui concerne l'offre TGV. Aussi, dès mars 2019, une **réflexion stratégique sur la desserte TGV de la métropole** sera initiée pour définir nos attentes, cibler des pistes de travail et forger les alliances favorables à son succès.

Le **projet A31bis** ne sera pas oublié, il impactera la performance de notre accessibilité depuis le nord de l'Europe, et en particulier le Bénélux et l'Allemagne. Notre Métropole prendra une position forte, et poussera en outre les alternatives au trafic poids-lourd de transit : fer, fluvial...

#### **... ET ACCROÎTRE LA CAPACITÉ ET LA QUALITÉ DE L'OUTIL D'ACCUEIL**

Si l'accessibilité multimodale de notre métropole est à faciliter, il convient de même, en accompagnement du développement le tourisme familial (marchés de Noël, communication...) et d'affaire (Centre des congrès Robert Schuman), de développer notre infrastructure d'hébergement (hôtels, chambres d'hôtes, gîtes, etc.).

L'offre – encore modeste – doit être accrue et adaptée à tous les publics. Ainsi, le chantier de **rénovation de la Maison de la famille** et auberge de jeunesse (La Brasserie) permettra-t-il de donner une image positive aux jeunes visiteurs.

La capacité d'accueil de notre territoire et sa qualité seront donc questionnées pour permettre l'ancrage des flux de voyageurs, touristes, congressistes, voyageurs d'affaires...

---

<sup>2</sup> Extrait du Socle Métropolitain

<sup>3</sup> Les mots en bleu renvoient aux actions qui seront mises en valeur dans le cadre des 100 jours du projet métropolitain : du 30 janvier 2019 au 9 mai 2019.



## **Logistique : des outils locaux pour inscrire la métropole à l'échelle européenne**

Courant mars 2019, le Syndicat Mixte Ouvert des Ports Lorrains devra finaliser l'appel d'offre pour l'exploitation des ports publics lorrains. Dans ce cadre, la Métropole veillera, lors de la phase d'expression des territoires à ce que les enjeux liés à la plate-forme trimodale du Nouveau port et au port de Mazerolle soient bien pris en compte.

Cette préoccupation locale ne doit pas cacher une ambition internationale. En effet, vingt ans après l'arrivée d'IKEA et de son second entrepôt français, se concrétise sur l'ancienne B.A. 128 le projet d'aménagement de la ZAC logistique Pointe Sud de Frescaty, avec les premiers travaux d'aménagement.

Pour envisager la suite, il nous faudra, dès le mois de mars, actualiser notre [stratégie logistique métropolitaine](#), première pierre à venir d'une souhaitable réflexion à l'échelle nord lorraine.



## CHANTIER N°2 – LES COOPÉRATIONS TRANSFRONTALIÈRES

### INTENSIFIER LES PARTENARIATS ET LEUR EFFET D'ENTRAÎNEMENT

*Quand on est une agglomération de taille moyenne, posée à proximité immédiate de trois frontières ouvertes sur des territoires dynamiques, comment trouver sa place comme métropole ? En multipliant les alliances avec les territoires voisins !*

*Les coopérations sont nombreuses sur le plan économique, scientifique ou culturel, mais elles restent encore trop fragmentées.<sup>4</sup>*

#### **ENTRE VOISINS, UN FRUCTUEUX PARTAGE**

Au printemps sera annoncé le programme de la quatrième édition de **Metz est wunderbar**. Cette « saison » messine des coopérations franco-allemandes met en lumière, sur de nombreuses thématiques, les immenses possibilités de coopérations : culturelle, bien sûr (théâtre, littérature...), économique (animations du World Trade Center Metz-Saarbrücken...) et scientifique.

Et derrière ce foisonnement festivalier, le travail de long court porte ses fruits. Par exemple, en avril 2019, devrait se concrétiser un partenariat initiant un **réseau franco-allemand d'incubateurs de start-ups** entre BLIIDA et l'Université de Sarrebruck. Le réseau de Ville Quattropole a d'ailleurs joué là tout son rôle !

La prégnance des enjeux environnementaux est aussi partagée par-delà les frontières. Il n'est qu'à évoquer les **actions de mobilisation sur les économies d'énergie** menées par l'Agence locale de l'énergie et du climat du Pays Messin et Metz Métropole depuis 2017, et qui seront élargies en 2019 à la Ville Allemande de Worms (Rhénanie-Palatinat) dans le cadre du partenariat sur l'adaptation au changement climatique qui lie cette dernière à notre Métropole.

Ce triptyque « réseaux de villes / animation foisonnante / coopérations concrètes » résume bien les trois volets qu'anime ou participe à animer la Métropole, aux côtés des communes et acteurs du territoire, pour traduire les coopérations en développement.

#### **PLUS LOIN, COOPÉRER SUR LES FONDAMENTAUX, ET DE NOUVEAUX CHAMPS...**

La recherche, fondamentale ou plus orientée R&D, est un domaine dans lequel les coopérations internationales sont particulièrement productives et moteurs d'entraînement sur l'économie productive ou la qualité de vie.

Aussi est-il naturel pour notre Métropole de soutenir le pôle de compétitivité Materialia dans la concrétisation de **I AM RRI**, programme international de recherche sur la fabrication additive, labélisé *Horizon 2020* par l'Europe et soutenu par l'État. Début 2019, la métropole accueillera ainsi le

---

<sup>4</sup> Extrait du Socle Métropolitain



premier de trois *workshops* prévus à Metz. Recevoir 15 partenaires issus de 14 pays trois fois en un an en lien avec notre écosystème de recherche : une perspective à la hauteur de nos ambitions !

La dynamique enclenchée touche désormais de nouveaux champs, de nouvelles frontières. En témoigne l'installation sur la métropole d'**Innodesign**, première institution du territoire à se concentrer sur la dimension économique et industrielle du design. Un manque comblé en partenariat avec la Normal University et l'Academy of Fine Arts & Design de Huai'an (Chine) dont une délégation visitera la métropole au printemps.



## CHANTIER N°3 – LE RAPPORT AU LUXEMBOURG

### LA MÉTROPOLISATION EN PARTAGE

*Économie, mobilité, attractivité, environnement... L'effacement progressif de la frontière a multiplié les enjeux communs entre Metz et le Luxembourg.*

*Pour favoriser un nécessaire co-développement, la Métropole doit contribuer à faire advenir une stratégie métropolitaine transfrontalière, et multiplier les échanges avec l'État et la Ville de Luxembourg.<sup>5</sup>*

#### **ORGANISER LE DIALOGUE POUR FAVORISER LE CO-DÉVELOPPEMENT**

Pour l'heure, et dans l'attente de précision sur les périmètres concernés par le Traité franco-allemand d'Aix-la-Chapelle du 22 janvier 2019 (territoires et compétences concernés), la question transfrontalière reste une compétence régaliennne, élargie depuis peu à la Région Grand Est. Pour autant, ce sont bien les collectivités locales qui sont les plus impactées par le développement luxembourgeois. C'est pourquoi, forte de sa position géographique et de son nouveau statut, notre Métropole demandera officiellement, début 2019, à être un **interlocuteur privilégié** au sein d'une indispensable coordination française pour un dialogue équilibré avec le Grand-Duché.

Cette voix de la Métropole, portée auprès du Pôle métropolitain européen du Sillon lorrain (PMESL) est ainsi mise au service de l'ensemble des territoires lorrains impactés par le fait transfrontalier, en particulier au-travers de l'animation par le PMESL des conférences métropolitaines sur les enjeux du co-développement.

Au-delà du volet diplomatique, le vrai enjeu résidera dans la capacité de notre Métropole à cultiver l'intérêt des acteurs institutionnels et socio-économiques du Grand-Duché pour notre territoire. Ce travail de mise en réseau, initié notamment par l'Agence de développement Inspire Metz avec le recrutement d'un chargé de mission transfrontalier, s'intensifiera au travers la mise en place d'un **laboratoire d'idées** ouvert aux français actifs au Luxembourg, et aux luxembourgeois intéressés.

#### **TRAVAILLER ENSEMBLE SUR DES THÉMATIQUES PARTAGÉES**

Il ne serait bon pour personne, au sein de la Grande Région transfrontalière, que le dynamisme du Luxembourg ne l'enferme malgré lui progressivement dans une tour d'ivoire.

D'un point de vue stratégique, le travail sur le co-développement, proposé par le Pôle métropolitain européen du Sillon lorrain lui propose, est une première une main tendue pour combattre ce risque.

D'un point de vue opérationnel, les démarches de collaboration et d'ouverture soutenues par la Métropole sont une réponse pratique. Il en va ainsi, dans le domaine du numérique, du **partenariat entre BLIIDA et le Luxembourg City Incubator** qui doit se concrétiser au printemps.

---

<sup>5</sup> Extrait du Socle Métropolitain



Plus proche des habitants, il en va de même de l'ouverture du **Trophée Mc6**, pour son édition 2019, aux jeunes du Grand-Duché. Ce Trophée récompense l'esprit d'innovation des étudiants de nos territoires, facilitant ainsi les rapprochements.

### **RENFORCER NOS POSITIONS POUR PESER**

Le Projet métropolitain, par sa démarche même et par les projets qu'il porte vise, entre autres objectifs, à renforcer la position de notre métropole au sein de la Grande Région, et singulièrement sur le barreau Luxembourg – Sillon lorrain.

Économie et emploi, logement et services, commerce et culture... La Métropole entend agir sur tous les leviers pour renforcer son attractivité et sa visibilité à proximité de Luxembourg-Ville, partenaire, mais aussi concurrente dans ce qui doit devenir, plus encore aujourd'hui, une « saine émulation ».

Renforcer notre position dans l'espace métropolitain transfrontalier entre Metz et Luxembourg, c'est aussi garantir le bon fonctionnement des liaisons routières et ferroviaires. Dans l'attente d'améliorations déjà programmées de l'offre TER Metz-Luxembourg, la Métropole prendra position en mars sur les scénarios proposés dans le cadre du **projet A31bis**, en fonction de leur impact sur la performance économique, sociale et environnementale du service proposé pour relier Luxembourg.

L'impact local du projet sera aussi particulièrement scruté et questionné, afin que l'attractivité et la qualité de vie de notre territoire – objet central du Projet métropolitain – ne pâtissent pas du projet global dans un contexte de montée en puissance de Luxembourg-Ville sur ces enjeux.



**AMBITION 2 :**

**La Métropole de l'écologie urbaine et  
humaine**



## Chantier 4 - transition énergétique et alimentaire : vers la Métropole des circuits courts

*Alors même qu'une impérative transition énergétique et alimentaire s'amorce, notre métropole prend corps.*

*Cette coïncidence est l'opportunité d'accompagner la mise en place, déjà amorcée, d'un nouveau modèle socio-économique engageant les producteurs, les transformateurs et les consommateurs dans une nouvelle dynamique mise au bénéfice du plus grand nombre.<sup>6</sup>*

### **DÉCLINER UNE STRATÉGIE ET MULTIPLIER LES ACTIONS EN FAVEUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

En lançant en janvier 2019 l'élaboration de son **schéma directeur des énergies**, la Métropole posera une nouvelle pierre de sa stratégie énergétique. Grâce à une meilleure connaissance de nos productions et consommations énergétiques et de leurs évolutions, nous serons à même d'orienter les choix d'organisation des réseaux et des installations de production, mais également de questionner nos modèles de développement et choix d'aménagement, pour mettre en œuvre un système énergétique métropolitain plus durable à l'horizon 2050.

A travers leurs capacités d'innovation et leur interface avec la population, les opérateurs de l'énergie ont un rôle clé à jouer dans la concrétisation de cette stratégie. Leur mobilisation aux côtés de la Métropole sera visible début 2019 à travers des actions liées aux énergies renouvelables telles que l'engagement **d'études de potentiel de production et de distribution de gaz vert (GRDF notamment)** ou la mise en place **d'actions de communication auprès du public encore raccordable au réseau de chaleur urbain existant (UEM)**.

L'innovation passe également par le lien avec la recherche institutionnelle. C'est pourquoi la Métropole s'investira dans le **concours national écologie et technologie** qui aura lieu les 18 et 19 mars 2019 à Metz et participera techniquement à une **thèse sur les îlots de chaleur** pour laquelle seront posés des capteurs de températures dans plusieurs communes de la métropole.

Metz Métropole témoignera de sa stratégie auprès de Mulhouse, Nancy, Reims, Strasbourg et Troyes, le 7 mars 2019 à l'occasion de sa seconde participation au **Club « Métropoles en transition »**. Les réflexions et actions communes menées par ce club doivent permettre de relever le défi de la transition énergétique à l'échelle plus globale.

Parallèlement, la Métropole accompagne les habitants et les acteurs économiques du territoire dans leur propre transition énergétique.

Pour cela, un des premiers moyens d'action de la Métropole repose sur sa capacité à sensibiliser à ces enjeux. Elle peut s'appuyer sur l'ALEC qui, par exemple, organise un nouvel **escape game** sur le thème de l'adaptation au changement climatique début 2019.

Un deuxième moyen passe par la reconnaissance et la valorisation des efforts engagés. La cérémonie de labellisation des **éco-défis** 2018-2019 prévue en avril 2019 permettra de faire connaître les artisans et artisans-commerçants agissant en faveur de l'environnement.

Enfin, un troisième moyen consiste à favoriser la mise en réseau, à aider à développer les synergies entre acteurs socio-économiques. C'est ici tout l'enjeu du projet d'**écologie industrielle territoriale** sur le secteur Frescaty-Actisud. Ainsi, en 2019, il sera question d'évaluer dans quelle mesure les ressources ou déchets des uns peuvent entrer dans les *process* de fabrication ou de distribution des

---

<sup>6</sup> Extrait du Socle Métropolitain



autres sur ce secteur, et aussi de permettre la mutualisation de moyens entre entreprises (ressources humaines, prestations de service ...).

### **CONFORTER LA STRATÉGIE TERRITORIALE DE TRANSITION AGRICOLE ET ALIMENTAIRE...**

Depuis 2010 déjà, la Métropole s'investit en faveur de l'agriculture périurbaine et des circuits-courts. A partir de l'idée d'un « agrobiopôle » (épicerie de la production, la transformation et la valorisation des produits agricoles locaux) sur le site de Frescaty, la Métropole élargit désormais sa réflexion pour s'engager dans un véritable projet de territoire alimentaire capable de toucher à toutes les dimensions de la vie des gens : développement économique, éducation, santé, emploi, aménagement. Porteur de la stratégie métropolitaine en matière alimentaire, le **projet alimentaire territorial** s'appuiera sur un plan d'actions multi partenarial associant producteurs, transformateurs et distributeurs. Le lancement officiel de cette démarche au long court s'opérera début 2019. En attendant, les actions engagées sont poursuivies.

Sur le plateau de Frescaty, la Métropole a alloué 40 hectares à des activités agricoles. La moitié a été mise à disposition de **Fermes d'avenir** (groupe SOS) pour y créer une ferme agro écologique dont le futur aménagement sera présenté fin avril 2019.

Cinq autres hectares, dits **espace test agricole**, peuvent accueillir trois porteurs de projets qui pourront bénéficier pendant 3 années d'un accompagnement technique, juridique et financier afin de parfaire leur projet d'installation.

A l'issue de cette période de trois ans, il est dans l'intérêt de la métropole de retenir ces "futurs chefs d'exploitation" et de leur proposer des conditions facilitantes à leur installation. L'accès au foncier en faisant partie, une **étude foncière agricole** sera prochainement lancée à l'échelle de notre métropole.



## CHANTIER 5 – LA NATURE ET SES USAGES :

### PATRIMOINE METROPOLITAIN COMMUN

*Métropole et nature ne sont pas opposées. Bien au contraire : la métropole de Metz brille par la qualité et la densité de son patrimoine naturel. Mais comment mieux valoriser cette ressource pour en faire un élément fondateur de notre identité métropolitaine ?  
En concevant la nature et les espaces non urbanisés comme un véritable équipement métropolitain.<sup>7</sup>*

#### **AGIR ENSEMBLE POUR VALORISER NOS ESPACES DE NATURE ET ARTICULER LEURS USAGES**

##### **Des études et aménagements des espaces de nature au bénéfice de la qualité du cadre de vie**

Les espaces de nature constituent un patrimoine commun que nous avons en partage. Il nous appartient de les préserver et de les valoriser au bénéfice du plus grand nombre. Préserver, car il s'agit souvent d'espaces fragiles riches en biodiversité. Valoriser, car ils sont potentiellement porteurs de nombreux autres enjeux tels que l'agriculture, les déplacements doux, la protection de la ressource en eau, la gestion des crues, la valorisation du patrimoine culturel et des paysages, ou bien encore la pratique du tourisme et des loisirs. C'est en sachant concilier multiplicité des usages et préservation de l'environnement que la qualité du cadre de vie de tous dans notre métropole sera garantie. Au cours du premier semestre 2019, [les travaux du Parc du Vallon dans la ZAC du Parc du Technopôle et ceux du ruisseau de Montvaux et de l'étang de la Saussaie](#) témoigneront de notre capacité à aménager nos espaces de nature dans cette logique de conciliation.

##### **Des formes de gouvernance inédites adaptées aux enjeux pluriels des sites**

A enjeux multiples, partenaires multiples. La réussite de nos interventions passe par l'association large de partenaires aux réflexions d'aménagement et de gestion des sites. A cet effet, pour les 700 ha du Mont-Saint-Quentin, nous mettrons en place de [nouvelles modalités de collaboration entre collectivités, organismes institutionnels et usagers](#) qui feront l'objet d'une journée spécifique au printemps.

#### **RENFORCER NOTRE IDENTITE ET NOTRE COHESION TERRITORIALE A TRAVERS NOS ESPACES DE NATURE**

##### **Des outils et des ressources pédagogiques pour s'approprier notre patrimoine commun**

Dès le premier semestre, une série d'évènements de sensibilisation et d'échanges favoriseront l'appropriation et la prise en compte des enjeux environnementaux au sein de la métropole, que cela soit entre communes, avec le lancement du réseau [BiodiverCités](#), ou avec la population avec notre soutien lors de l'ouverture de la [maison du développement durable](#) à Montigny-lès-Metz.

---

<sup>7</sup> Extrait du Socle Métropolitain



Mais il importe surtout d'amplifier notre rapport à notre territoire naturel, de renforcer le sentiment d'appartenance à un territoire dont la composante naturelle est majeure. Pour cela, nous profiterons du lancement du **Plan paysage** réalisé en partenariat avec notamment l'École Supérieure des Arts de Lorraine pour organiser une manifestation grand public au printemps. Balades et ateliers seront l'occasion de stimuler notre sentiment d'appartenance territoriale.

### **FAIRE DE NOS ESPACES DE NATURE UN AXE DE NOTRE STRATEGIE D'ATTRACTIVITE**

Au-delà de la préservation de notre environnement, et du renforcement de notre identité et de notre cohésion sociale, les espaces de nature sont un atout pour la promotion touristique de notre territoire.

En s'engageant pour le développement de la pratique du tourisme à vélo et à pied, la Métropole fait de la valorisation de ses espaces de nature un vrai axe de sa stratégie d'attractivité.

Ainsi, courant mars 2019, la Métropole devrait être labellisée « **territoire vélo** ». Parallèlement, le lancement d'une application en mai 2019 permettra aux randonneurs et cyclotouristes d'accéder aux informations de la **carte des balades nature** depuis leur smartphone. Ces actions de communication reflètent la mise en réseau « physique » de notre patrimoine commun, qu'il soit naturel ou culturel.



## CHANTIER 6 : L'INTENSIFICATION URBAINE : FAIRE BATTRE LE CŒUR DES QUARTIERS ET VILLAGES

*La menace d'une fragmentation socio-spatiale de notre territoire existe bel et bien : les emplois d'un côté, les logements de l'autre. Les ménages aisés ici, les ménages modestes ou en difficulté là....  
Le passage en métropole est l'occasion d'affirmer notre volonté de solidarité et d'équilibre territorial en jouant sur la complémentarité des 44 communes au travers d'actions coordonnées : mobilité, politique économique et de l'habitat, commerce...<sup>8</sup>*

### COMMUNES ET METROPOLE MAIN DANS LA MAIN POUR FAVORISER ATTRACTIVITE ET PROXIMITE

A travers leurs projets urbains, les communes sont les actrices d'un mouvement général de revitalisation et de mixité urbaine. Pour garantir la qualité des espaces de vie, la densification s'accompagne d'une attention portée à l'équilibre subtil entre offre de logements, espaces verts, équipements et activités, dans le souci de mixité mais aussi de qualité urbaine et de respect des morphologies existantes. C'est ainsi que des interventions ajustées à leur environnement éclosent au cœur de nos quartiers et de nos villages. La Métropole accompagne bien sûr ce mouvement à travers ses politiques d'habitat, de cohésion sociale et d'attractivité territoriale, dans une logique de complémentarité des actions.

Citons quelques initiatives communales qui visent à redynamiser les centralités qu'ils s'agisse de quartiers ou de villages et dans des domaines aussi variés que la culture, la solidarité ou le dynamisme économique.

A Mécleuves, les travaux de création d'un **verger** dans Frontigny imaginé en concertation avec les habitants, permettront de proposer un espace de convivialité et de rencontre. Cet espace vert est un appui pour envisager la densification des abords de ce secteur dans le projet de Plan Local d'Urbanisme de la commune dont le projet devrait être arrêté par la Métropole en 2019.

A Peltre, ce sont des travaux pour une **résidence sénior** qui seront engagés par un organisme de logement social. Ils permettront de compléter l'offre de logements et garantiront ainsi les parcours résidentiels tout au long de la vie dans la commune. Cette opération entre en résonance avec les trois axes pressentis pour notre prochain Programme Local de l'Habitat, à savoir la mixité sociale, la réhabilitation du parc ancien et l'accès au logement pour tous.

A Metz, l'opération « **ma première boutique** » devrait permettre de stimuler l'emploi en encourageant les porteurs de projet à se lancer, en renforçant l'offre commerciale et en luttant contre la vacance commerciale dans le tissu urbain mixte. Cette action est en cohérence avec l'attention que portera notre futur Schéma des Zones d'Activités Economiques aux équilibres centre-périphérie pour lequel un séminaire et un comité de pilotage seront organisés pendant les 100 jours du projet métropolitain.

A Montigny-lès-Metz, l'**inauguration de la salle Europa rénovée** permettra d'offrir une offre socio-culturelle complémentaire à celle déjà proposée par d'autres communes et par la Métropole à travers ses propres équipements.

---

<sup>8</sup> Extrait du Socle Métropolitain



A Scy-Chazelles, Montigny-lès-Metz et Metz, une partie des bans communaux font déjà l'objet d'une attention particulière à travers leur inscription au titre des sites patrimoniaux remarquables. La Métropole consolidera son engagement auprès de ces communes, le 25 février 2019, en créant la [commission locale des sites patrimoniaux remarquables](#).

C'est cette logique de recherche d'équilibre dans le développement de notre maillage territorial qui trouvera à s'incarner dans notre [Plan Local d'Urbanisme intercommunal](#) dont la prescription devrait avoir lieu en mars 2019.

## **DES PROJETS EMBLEMATIQUES DE RECONVERSION DE FRICHES ET DE DENSITE / MIXITE URBAINE POUR RENFORCER NOTRE ATTRACTIVITE**

La Métropole porte un mouvement de revitalisation urbaine visible à travers la reconquête des friches emblématiques. Il s'agit d'un vecteur fort de changement d'image pour notre territoire et d'attractivité pour notre métropole.

Avec le TGV, le Centre Pompidou-Metz, le centre commercial Muse et les opérations de bureaux et de logements déjà engagés depuis plus d'une décennie, le quartier de l'[Amphithéâtre](#) témoigne de notre force de résilience. Le confortement de notre centralité métropolitaine continuera à s'exercer avec la pose de nouvelles pierres au premier semestre 2019 dans ce quartier.

Du côté de [Frescaty](#), sur cette même période, les échanges entre élus et acteurs socio-économiques autour de l'articulation des différents espaces à travers le plan guide (centre d'entraînement du FC Metz, agrobiopôle, pôle solidaire, zone logistique), permettront de mieux se rendre compte du potentiel multifonctionnel de ce site qui embrasse toutes les dimensions du projet métropolitain.

Parallèlement, les travaux qui seront engagés au premier semestre sur le site de Frescaty permettront de l'ouvrir sur l'extérieur, et en premier lieu vers [Actisud](#). Justement, sur cette période également, des études seront engagées pour amorcer le renouveau de notre principale zone commerciale périphérique tout en cherchant à mieux l'intégrer à notre fonctionnement urbain. Il s'agit donc d'éviter les friches de demain, sujet dont se saisira également le [Schéma des zones d'activités économiques](#).

Destinée à incarner le campus technologique de la Vallée Européenne des matériaux, la [ZAC du Parc du Technopôle](#) sera un lieu d'activités économiques mais également un quartier de vie avec de l'habitat, des commerces et des espaces naturels dédiés à l'agriculture et aux loisirs. L'action de la Métropole s'incarne à travers la mise en œuvre de projets d'aménagement plus denses et/ou plus mixtes, intégrés au fonctionnement urbain, en lien avec les espaces de nature.

D'autres acteurs portent d'ambitieux projets de reconversion de friches. Ainsi à Montigny-lès-Metz, les études pré-opérationnelles de la [caserne Lizé](#) se poursuivront au premier semestre 2019. A Metz, des travaux de plantations et de pose du réseau de chaleur auront également lieu au premier semestre [sur le quartier Bon-Secours](#). On peut par ailleurs citer la démarche ambitieuse de Batigère sur les friches de l'ancien hôpital Saint-André. Toutes ces initiatives illustrent bien cette mutation de nos tissus urbains vers des projets plus mixtes (habitat, équipements, activités) et plus denses au cœur des espaces urbains.



## AGIR POUR FAVORISER LA MOBILITE DURABLE

Il appartient désormais à la Métropole de mettre en cohérence le maillage territorial avec les besoins de déplacements. Si l'action collective en faveur d'une plus grande proximité permettra de limiter les besoins en la matière, il convient également d'agir pour une mobilité plus durable destinée à mettre en lien les différents espaces et les différentes polarités.

Ainsi, les liaisons douces entre les différentes communes seront privilégiées comme en témoignera l'inauguration de la liaison verte Magny-Marly.

L'action en matière de transports en commun sera renforcée en poursuivant les efforts pour une meilleure desserte des zones denses. **L'étude en vue de la définition d'un axe lourd de transports collectifs reliant le Nord et le Sud de notre métropole ira dans ce sens.** L'expérimentation d'une **navette autonome** à l'Actipôle à partir de l'axe lourd de transports en commun contribuera à mieux desservir les pôles d'emploi dont la densification sera favorisée par ailleurs.

La Métropole sera également attentive à l'offre de services qui pourra être mise en place en matière de mobilité. Au printemps 2019, nous devrions recevoir **les résultats de l'enquête confiée à l'IRTS relative à la mobilité des publics les plus fragiles** ce qui nous permettra de mieux cerner cette problématique. La généralisation de la **cartographie en ligne relative aux conditions d'accès des personnes à mobilité réduite aux établissements recevant du public** sera également l'occasion de favoriser l'accessibilité du plus grand nombre.



## Chantier 7 - Action sociale et services à la personne : vers de nouveaux modes de faire

*Face à des besoins de la population de plus en plus variés, les solutions à apporter par la collectivité et ses partenaires sont à réinventer. De nouvelles postures sont à imaginer pour devenir une métropole solidaire : faire autrement, aider à faire, faciliter les initiatives locales et assurer le lien entre usagers et opérateurs de services.*

*Dans un contexte de raréfaction des finances publiques et d'évolutions sociétales rapides, le passage en métropole est une opportunité à saisir pour changer de posture.<sup>9</sup>*

### **LA METROPOLE QUI AGIT ET INITIE DES COOPERATIONS**

La Métropole se doit d'agir pour garantir l'accès à tous, et notamment aux plus fragiles, à des dispositifs adaptés aux besoins de chacun notamment en matière de logement. Ainsi, le **démarrage du Plan Logement d'abord** traduit la volonté de la Métropole et de ses partenaires d'agir pour identifier les besoins des publics sans domicile et y apporter la réponse la plus adaptée (renforcer les solutions d'hébergement ou de logement accompagné, prévenir les ruptures dans les parcours résidentiels pour les personnes sortant d'institutions...).

**Le rattachement à la Métropole des offices publics de l'habitat** (Metz Habitat Territoires et OPH de Montigny-lès-Metz) vise également à une amélioration du service pour les ménages : la fusion des deux organismes constitue un acte fort et un outil essentiel de la mise en œuvre de la politique locale de l'habitat.

Metz Métropole est aussi moteur pour initier des coopérations entre acteurs visant à améliorer l'accès des ménages à l'emploi. En effet, la **création et l'animation d'un réseau des acteurs du développement économique**, dans le cadre du Contrat de Ville, pourra faciliter l'accès à l'emploi des habitants des quartiers prioritaires. Le Projet métropolitain est l'occasion d'initier cette démarche et de mobiliser un nombre important d'acteurs grâce à une forte visibilité.

### **LA MÉTROPOLE QUI SOUTIENT L'ACTION DE SES PARTENAIRES**

Pour soutenir l'entrepreneuriat, la Métropole peut s'appuyer sur le développement de BLIIDA qui a lancé en septembre 2018 un **incubateur (The POOL)** afin de favoriser l'émergence de projets innovants potentiellement générateurs de nombreux emplois et de croissance. Cet outil repose sur un programme collectif d'une durée de 3 mois adossé à un dispositif d'accompagnement individuel sur un ou plusieurs cycles de 6 mois. Le **développement d'un BLIIDA-hors les murs dans le quartier prioritaire de la politique de la ville Bellecroix à Metz**, va permettre aux habitants des "quartiers politique de la ville" de développer leur activité au sein de leur quartier.

Pour favoriser l'emploi des jeunes et la découverte de leurs compétences professionnelles, la Métropole peut s'appuyer sur la Mission locale du Pays Messin qui a créé le dispositif **« 100 chances-100 emplois »**, basé sur un réseau d'entreprises qui offrent un parcours sur-mesure aux jeunes de 18 à 30 ans. La Métropole se doit d'être le réseau de ceux qui n'en ont pas pour trouver un emploi.

Le Projet métropolitain est l'occasion de mettre en lumière des actions portées par d'autres collectivités compétentes au sein de son territoire comme par exemple le projet de **continuité éducative entre la petite enfance et l'école maternelle**, action inscrite dans le projet éducatif de territoire de la Ville de Metz ou les projets d'entraide portés par le CCAS de Metz :

---

<sup>9</sup> Extrait du Socle Métropolitain



- mise en place de **3 dispositifs destinés à couvrir les risques assuranciers et améliorer le pouvoir d'achat des ménages** (Metz mutuelle santé, Metz assurance habitation et Metz assurance obsèques)
- **Séniors messins solidaires** dédié à la lutte contre l'isolement social et relationnel,
- le lancement d'une **permanence visant à faciliter l'accès aux droits via le numérique**,
- le **forum de l'engagement**, qui suscite la rencontre entre des bénévoles potentiels et des associations qui en recherchent à l'occasion duquel sera proposé **un réseau solidaire de mise en relations entre particuliers**.

### **LA MÉTROPOLE QUI ENCOURAGE LE DEVELOPPEMENT DE NOUVEAUX SERVICES : MISE EN AVANT ET SOUTIEN AUX PROJETS DU MONDE ASSOCIATIF ET COOPERATION AVEC DE SOLIDES ACTEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

La Métropole peut compter sur de nouveaux acteurs de l'économie sociale et solidaire, solides économiquement et techniquement, capables de proposer des services adaptés aux besoins des ménages. Le Groupe SOS propose par exemple des actions de formation aux outils numériques à destination des séniors via son dispositif **Senior Connect** qui permet de maintenir leur autonomie et d'améliorer leur qualité de vie. En matière de mobilité, ce groupe prévoit d'implanter en 2019 **une plateforme de mobilité intitulée Wimoov** qui propose un accompagnement personnalisé et des services permettant de garantir l'accès à la mobilité dans un but de (ré)insertion professionnelle et / ou sociale.

Ces nouveaux modèles économiques locaux permettent à Metz Métropole de se concentrer sur l'aide aux autres structures associatives ou d'économie sociale et solidaire qui ont besoin d'être consolidées, telles que par exemple :

- **la Conserverie Locale**, dont l'inauguration est prévue au printemps 2019, qui vise à récupérer des invendus alimentaires afin de les transformer en produits conservables (soupes, compotes, confitures) vendus localement ou redistribués dans des épiceries solidaires.
- **Proxidon**, plateforme numérique mise en place par la Banque Alimentaire, qui permet aux commerces alimentaires de proximité de faire don de leurs invendus encore consommables aux associations locales dont le lancement est prévu au 1<sup>er</sup> trimestre 2019.

Pour accompagner les porteurs de projet, Metz Métropole a également contribué à la création du fonds **Metz Mécènes Solidaires** qui permet à des entreprises ou des particuliers de soutenir des projets locaux.



# **AMBITION 3 :**

## **La Métropole Art & Tech**



## CHANTIER N°8 - L'INTELLIGENCE COLLECTIVE : FACTEUR-CLÉ DE LA COMPÉTITIVITÉ ET DE L'EMPLOI

*La proximité et le regroupement d'acteurs sur un même lieu ont été très tôt perçus comme moteur d'une intelligence collective favorable à l'innovation, à la croissance et à l'emploi. De ce constat est né le Technopôle, lieu d'intelligence qui regroupe hautes technologies, enseignement supérieur et recherche.*

*Une réussite qu'il faut maintenant élargir à l'échelle de la métropole et de son bassin de vie.<sup>10</sup>*

### **NOUVELLES PRATIQUES, NOUVEAUX LIEUX DE L'INTELLIGENCE COLLECTIVE**

Développer de nouveaux espaces ou rendre les lieux de l'intelligence collective encore plus performants est une nécessité.

Ainsi en va-t-il de Bliida qui ambitionne de devenir en 2021 l'un des cinq tiers lieux majeurs en France et lance un ambitieux **programme de travaux à l'horizon 2020**. Objectif : améliorer les caractéristiques techniques du site, renforcer son intégration urbaine et élargir ses espaces d'hébergement.

Bliida élargit également le spectre de ses champs d'intervention en se dotant d'un réseau dédié aux objets connectés. Il s'agit de **faire de BLIIDA un smart building** (mesure en temps réel de données énergétiques, climatiques, d'ambiance, de comptage, ...), de servir de référence à d'autres bâtiments de la Métropole (école, musée, opéra-théâtre,...) et d'offrir une plateforme ouverte à toute start-up en lien avec la thématique qui souhaiterait expérimenter ses produits ou services.

Les lieux de l'intelligence collective doivent également tenir compte de la mobilité des acteurs et s'adapter aux nouveaux modes de travail. Telle est l'une des fonctions des espaces de co-working qui permettent d'optimiser les temps de travail et de déplacement. Au cœur de notre métropole, la **Gare de Metz et son environnement proche constituent des espaces stratégiques et de véritables hubs**, déterminant pour la compétitivité des entreprises. La possibilité d'y installer des espaces de co-working sera donc étudiée.

### **PARTENARIAT ET ANIMATION : UNE NÉCESSITÉ POUR FAIRE SYSTÈME**

Disposer de nouveaux espaces est une chose, les utiliser en est une autre. Encore faut-il que les acteurs soient informés de la présence de ces lieux, de leur intérêt pour leur pratique académique ou économique, ainsi que des façons d'en tirer parti. Les organisations en « silo » sont encore trop répandues par manque d'information.

La **présentation de l'écosystème d'innovation de Metz Métropole** au printemps 2019 participe de cette nécessité. Il convient de faire connaître les deux lieux moteurs de l'intelligence collective à Metz Métropole : le Technopôle, lieu historique de l'innovation mêlant entreprises de service,

---

<sup>10</sup> Extrait du Socle Métropolitain



enseignement supérieur et recherche, et BLIIDA, tiers lieu dédié à l'accueil et à l'accompagnement de néo-entrepreneurs dans des champs numériques, artistiques, créatifs, écologiques et sociaux. Une plus grande lisibilité de leur complémentarité est indispensable pour valoriser l'ensemble du potentiel métropolitain et en faciliter l'accès, notamment aux PME.

Metz Métropole a lancé en mai 2018 un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) visant à faire émerger sur son territoire un **data center de référence**. Le projet de Centrale Supelec et ETIX a été retenu : il porte une double dimension. L'une vise à déployer sur le Campus de Centrale Supelec une filière pédagogique liée à la "big data", de nature à faire émerger des profils d'ingénieur en lien avec des métiers d'avenir autour de la donnée. L'autre constitue une offre commerciale d'hébergement de données et de serveurs à destination des PME et des administrations. Ce projet sera source d'intelligence collective, puisqu'il permettra de faire émerger des initiatives publiques et privées contribuant fortement à l'attractivité du territoire.

## **UNE INGENIERIE LOCALE AU SERVICE DU PROJET METROPOLITAIN**

L'élaboration du Projet métropolitain est en soi un exercice d'intelligence collective à grande échelle qui ne s'exerce pas autour d'un lieu mais bien autour d'un projet, d'une vision commune à créer. Pour réinterroger régulièrement ce projet et l'actualiser, Metz Métropole peut s'appuyer sur une ingénierie forte et diverse : technique, citoyenne et administrative.

La valeur du Projet métropolitain repose en grande partie sur la stabilité du socle métropolitain, qui tire sa solidité de la diversité des acteurs qui l'ont construit. Toutes ces parties prenantes seront invitées à prolonger la réflexion. Dans un premier temps, il s'agira de continuer à mobiliser les 826 **conseillers municipaux** du territoire métropolitain. Trois temps d'échanges spécifiques auront lieu durant les 100 jours. Le **Conseil de développement durable de Metz Métropole** entend aussi maintenir sa contribution en poursuivant la réflexion sur la métropolisation et sur les transitions numérique et énergétique à travers deux événements grand public.

Pour construire le Projet métropolitain, Metz Métropole a su mobiliser l'intelligence collective des acteurs du territoire. Un acteur a plus particulièrement joué le rôle d'assembler de ces connaissances, c'est **l'Agence d'urbanisme d'agglomérations de Moselle** (AGURAM). L'agence propose de profiter de ces 100 jours pour mieux faire connaître ses savoir-faire et expertises.

Enfin pour accompagner la mise en œuvre du Projet métropolitain, Metz Métropole se doit d'intégrer ces principes d'innovation et d'intelligence collective dans ses propres pratiques. Aussi, Metz Métropole entreprend une transformation de son administration pour la rendre plus innovante, plus agile, plus efficace. C'est le principe de **"la Transfo"** qui doit concourir à la création d'un laboratoire d'innovation publique début 2020.



## CHANTIER N°9 – ÉCONOMIE NORD LORRAINE VERS UN NOUVEAU MIX INDUSTRIES-SERVICES

Economie de la connaissance, manufacturing renaissance, Industrie 4.0, Usine du futur... Autant d'expressions pour désigner le lieu où se croisent recherche, services et production.

Les entreprises se développent sur de nouveaux concepts qui modifient leurs choix de localisation. Le territoire se doit de leur offrir un écosystème en lien avec leurs attentes. Pour Metz Métropole, la partie se joue à l'échelle de l'espace économique Nord Lorrain.

### Une révolution en marche ...

Sous l'influence des nouvelles technologies, de leur hybridation et de leur diffusion à l'ensemble des secteurs productifs, le monde économique a changé : nouveaux modèles économiques, nouvelles attentes des consommateurs, nouvelles façons d'aborder les actes de conception, de fabrication, de distribution et d'organisation de la production.

Le mix industrie-services incarne toutes ces évolutions. Il désigne à la fois la mutation des processus d'organisation et de distribution de la production —car de plus en plus de services entrent dans les métiers traditionnellement industriels— mais aussi la mutation des produits eux-mêmes : véritable combinaison de « matière et d'usage », le produit n'est plus commercialisé pour lui-même, mais pour le service qu'il rend. Ainsi en va-t-il de l'industriel qui externalise R&D ou logistique ou de l'automobiliste qui troque des pneumatiques contre des kilomètres à parcourir.

Metz Métropole a su s'adapter à cette révolution en cours et rester dans la course : plateformes de transfert de technologie, formations de haut niveau et lieux d'intelligence collective sont la preuve de cette réussite.

Aujourd'hui, l'enjeu de la Métropole est d'accélérer les tendances en cours au profit de la croissance et de l'emploi.

### ... et un carnet de route bien rempli pour Metz Métropole

Avec [Invent Metz Campus](#), Metz Métropole donne à sa compétence ESRI — Enseignement supérieur, recherche, innovation— un cadre fédérateur et dynamique à l'échelle nord Lorraine. Elle joue en cela son rôle de guide et de chef d'orchestre chargé de conduire et d'organiser une stratégie portant les enjeux de l'« économie de la connaissance ». Pendant les 100 jours, Invent Metz Campus présentera différentes actions à travers sa nouvelle feuille de route, la conclusion de futurs partenariats ou encore des actions visant à améliorer la vie sur le campus du technopôle.

De façon totalement complémentaire et même imbriquée, Metz Métropole souhaite positionner clairement l'identité industrielle de son bassin économique métropolitain et transfrontalier dans la stratégie industrielle du Grand Est. En partenariat avec l'UIMM et les branches professionnelles, avec MATERIALIA, le C2IME et son agence Inspire Metz, la Métropole conduit la construction d'un programme "marqueur" d'une ambition territoriale partagée dans le grand débat de l'industrie du XXIe siècle. Mot clé de cette initiative : "les compétences". Il s'agit d'engager une réflexion active d'écoute, de formalisation, puis d'organiser les réponses aux besoins des entreprises au sein d'un espace économique nord lorrain et transfrontalier singulier. Il s'agit ainsi également de promouvoir une nouvelle culture du dialogue, de lien entre une entreprise et son territoire en mobilisant tout son potentiel. Il s'agit d'intégrer enfin les nouvelles dimensions de l'enjeu de mobilisation des



compétences humaines ou techniques à l'aune de la révolution industrielle technologique et même sociétale.

Le maillage du territoire Nord Lorrain en terme d'infrastructures de mobilité mais également la densité d'usage des voies de communication (fer – route) témoigne de la vitalité de cet espace de vie et des fonctions socioéconomiques qu'il partage (flux domicile-travail, usages en matière de consommation, de services, de culture, de loisirs, de santé, flux domicile-études, flux logistiques et économiques). La question des transports en commun y est centrale : seuls 8% des trajets en Grand Est sont effectués en transport en commun (9% à Metz et Thionville). Aussi, une **étude relative aux enjeux de mobilité** au sein du bassin métropolitain messin est envisagée durant les 100 jours. Car multiplier les opportunités de rencontre suppose de favoriser les moyens de transport entre les acteurs. Le projet ambitionne ainsi de poser les bases d'une articulation des politiques de mobilité urbaine à l'échelle du bassin de vie.



## CHANTIER N°10 – LA CRÉATIVITÉ :

### ATOUT MÉTROPOLITAIN DU DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE ET CULTUREL

Technologie, économie, business, mais aussi culture, art de vivre et tourisme... Être métropole, c'est conjuguer tout cela et plus encore... Metz Métropole a redécouvert ses formidables capacités à créer, à se réinventer, plus que jamais à même de proposer à ses habitants et ses visiteurs un état d'esprit propre : une excellence, et ce supplément d'âme si caractéristique des grandes métropoles.

#### **CULTURE : RASSEMBLER LES PÉPITES ET TRANSMETTRE**

En avril et mai 2019, la Ville de Metz, soutenue par la Métropole, fera deux actes de candidature ambitieux, afin d'intégrer le [Réseau des Villes créatives de l'UNESCO](#) d'une part, et d'être [Capitale Française de la Culture 2021](#). Ces actes majeurs incarnent à eux seuls la stratégie culturelle portée par le territoire, autour de trois piliers :

- les lieux de création
- un triptyque art contemporain, arts numériques et musique
- l'éducation culturelle et artistique

Il porte aussi, en particulier la candidature au Réseau des Villes créatives, une dimension internationale transverse à ce chantier et plus largement au Projet métropolitain.

#### **De nouveaux lieux de création et de présentation**

Diffuser la culture à l'échelle métropolitaine et favoriser un foisonnement créatif, c'est multiplier les lieux de création et d'accès à la culture, en particulier hors les murs des espaces « traditionnels ».

C'est dans cet esprit que, début 2019, sera présenté et partagé avec les communes le programme du [festival Hop Hop Hop](#) dont la 10<sup>ème</sup> édition aura lieu l'été prochain.

Cet élargissement de l'accès au spectacle vivant n'est que la partie la plus visible de l'iceberg puisque, pour renforcer l'attractivité de Metz dans ce domaine, un projet de [nouvel espace dédié à la création de spectacle vivant numérique](#) et ouvert au public sera dévoilé dans le cadre du programme BLIIDA 2020/2021.

#### **Art contemporain, arts numériques et musique : un triptyque créatif singulier**

Centre Pompidou-Metz et Cité musicale de Metz sont clairement identifiés comme volets Art contemporain et Musique d'une stratégie métropolitaine de rayonnement culturel.

Identifiée dans le Socle métropolitain, [Constellations de Metz](#), portée par la Ville de Metz et soutenue par la Métropole, a vocation à devenir, dès l'annonce du programme 2019 au printemps, LA manifestation culturelle à dimension internationale pérenne de notre territoire, iconique du volet Arts numériques.

#### **L'éducation culturelle et artistique, un axe privilégié**



L'ensemble de la stratégie culturelle du territoire, et en particulier les candidatures UNESCO et Capitale de la culture, répondent à un objectif pédagogique identifié.

Au-delà pourtant, certaines actions donnent à cette démarche éducative une nouvelle dimension métropolitaine. C'est en particulier le cas du [Contrat Territorial d'éducation Artistique et culturelle](#). Au-travers de celui-ci, c'est bien la démarche d'éducation artistique et culturelle en direction des enfants qui se renforce et s'élargit sur le territoire. Ainsi, la Ville de Metz et Metz Métropole ont-elles co-signé en 2018 ce contrat qui les lie à l'État.

L'objectif est de développer l'accès à l'art pour les plus jeunes, et d'assurer un parcours d'éducation artistique et culturel cohérent à 100 % des enfants scolarisés dans les écoles messines.

L'élargissement à la métropole permettra d'ouvrir les possibilités offertes par le contrat aux autres communes qui le souhaitent, afin de mettre en commun les outils au service de tout le territoire.

### **TOURISME : TRAVAILLER ENSEMBLE À FAIRE CONNAÎTRE NOTRE TERRITOIRE**

La question de l'image reste un enjeu pour notre territoire. Pour faire savoir qui nous sommes et faire venir à nous touristes privés ou d'affaire – avec tout l'effet d'entraînement que l'on peut en attendre – communiquer est important. Ainsi, par exemple, Inspire Metz communiquera prochainement à l'échelle nationale dans le cadre d'un partenariat majeur avec la Cité musicale de Metz sur le [30ème anniversaire de l'Arsenal](#).

Derrière cet exemple, c'est toute une stratégie d'élargissement de l'action métropolitaine qui se déroule, visant la montée en puissance des structures attractives existant déjà sur le territoire, dans une approche partenariale plutôt que des portages exclusifs.

Mais il s'agit aussi d'être attractif et de proposer de la nouveauté pour valoriser en ce sens les pépites et de les mettre en résonance auprès d'un large public.

C'est dans cet esprit que seront imaginées les [festivités autour des 800 ans de la cathédrale Saint-Étienne](#), ou, sur un territoire plus large, que seront repensées les [Balades nature de la métropole](#). Ces dernières mettent en réseau les atouts touristiques de toutes les communes de la métropole (nature, monuments...) et les rendent accessibles.



## Résumé de l'acte

### 057-200039865-20190225-02-2019-DC4-DE

**Numéro de l'acte :** 02-2019-DC4  
**Date de décision :** lundi 25 février 2019  
**Nature de l'acte :** DE  
**Objet :** Approbation du Projet métropolitain  
**Classification :** 5.7 - Intercommunalite  
**Rédacteur :** Catherine DELLES  
**AR reçu le :** 27/02/2019  
**Numéro AR :** 057-200039865-20190225-02-2019-DC4-DE  
**Document principal :** 99\_DE-ERDP4.pdf

**Pièces jointes :**

99\_DE-ERDP4 ANNEXE PROJET METROPOLITAIN.pdf

**Historique :**

26/02/19 13:51	En cours de création	
26/02/19 13:53	En préparation	Catherine DELLES
27/02/19 08:28	Reçu	Catherine DELLES
27/02/19 08:29	En cours de transmission	
27/02/19 08:30	Transmis en Préfecture	
27/02/19 08:33	Accusé de réception reçu	