

Nombre de membres au Conseil Métropolitain : 99 titulaires – 40 suppléants	Conseillers en fonction : 99 titulaires – 40 suppléants	Conseillers présents : 93 Dont suppléant(s) : 0 Pouvoirs : 5 Absent(s) excusé(s) : 5 Absent(s) : 1
--	--	--

Date de convocation : 8 décembre 2020

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL METROPOLITAIN

Séance du Lundi 14 décembre 2020,

Sous la présidence de Monsieur François GROSDIDIER, Président de Metz Métropole, Maire de Metz, Membre Honoraire du Parlement.

Secrétaire de séance : Barbara FALK.

Point n° 2020-12-14-CC-18 :

Rapport annuel 2019 - Délégation de Service Public pour le développement et l'exploitation du Centre de Congrès de Metz Métropole.

Rapporteur : Monsieur Cédric GOUTH

Le Conseil,
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment son article L. 1411-3,
VU l'article L. 3131-5 du Code de la Commande Publique,
VU la convention de Délégation de Service Public en date du 28 décembre 2012 relative à l'exploitation du Centre de Congrès de Metz Métropole passée entre Metz Métropole et la société GL Events,
VU le rapport du délégataire chargé de l'exploitation du Centre de Congrès de Metz Métropole présenté pour l'exercice 2019, dont une synthèse est annexée à la présente délibération,
VU l'avis de la Commission Consultative des Services Public Locaux en date du 3 décembre 2020,

PREND ACTE de ce rapport, lequel a été mis à disposition des élus et dont une synthèse est jointe à la présente délibération.

Pour extrait conforme
Metz, le 15 décembre 2020
Pour le Président et par délégation
La Secrétaire Générale


Marjorie MAFFERT-PELLAT



Délégation de Service Public

CENTRE DES CONGRES

Synthèse du rapport annuel

en application de l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales

Exercice 2019

"Toutes les informations fournies dans le présent rapport sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".

METZ CONGRES EVENEMENTS



Tableau de bord - Délégations de Service Public

Service : Direction Organisation, Methodes, Contrôle de gestion, Evaluation Année : 2019 Service gestionnaire : DGA Animation et Attractivité du Territoire	Code délégation : M.METZ_CONGRES Metz Congrès	Date : 30 novembre 2020 Politique publique : SAS Domaine d'activité : Développement économique
---	---	--

Etablissement

Situé à : Rue de la GIGEC aux Bois, 57000 Metz

Nature du contrat : Concession

Signé le : 28/12/2012

Avec effet au : 28/12/2012

Echéance : 28/12/2022

Durée : 10 ans

Exploitant :

Raison sociale : SAS GL Events

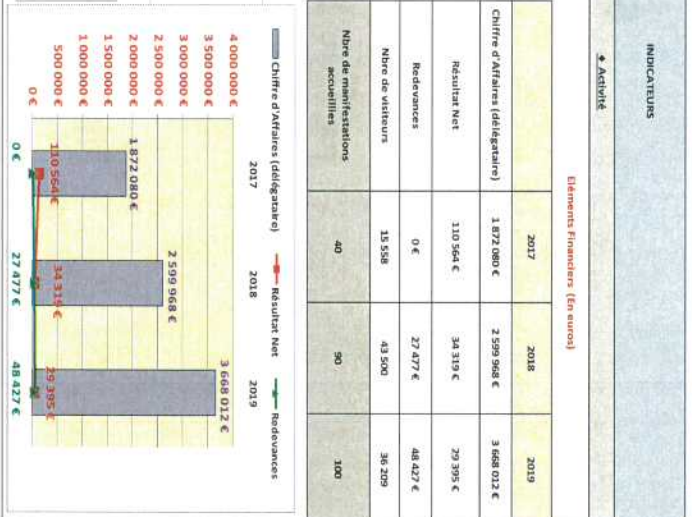
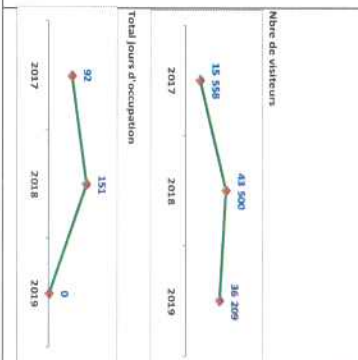
Forme juridique : SAS

Adresse : Route d'Irion, ZI Nord BP 40 69530 LYON BREGNAN France

Capital : 42 599 155 €

Société dédiée : OUI

Société Mère : 0



*100 manifestations uniquement sur le Centre des Congrès Robert Schuman (62 en 2018).

** 36 209 visiteurs au Centre Robert Schuman (36 500 en 2018)

A noter que le nombre de manifestations et de visiteurs sur le Centre de Convention au Technopôle sont comptabilisés dans la DSP Metz Expos depuis 2019

***Données 2019 non reçues à ce jour, à titre informatif, le taux d'occupation était de 10.3% en 2019 contre 6.1% en 2018.

1. COMPTE DE RESULTAT DE LA DELEGATION

<i>Compte de résultat de la délégation</i>				
Délégation :	Année		2019	
Metz Congrès	Développement économique			
	2018	2019	Ecart en €	Ecart en % 2019 - 2018
Produits d'exploitation				
Recettes Activité	2 150 987	3 665 965	1 514 978	70%
Production stockée immob.	-	-	-	-
Subventions	448 981	2 047	- 446 934	-100%
Autres Produits et reprises	19 735	30 573	10 838	55%
Total Produits d'exploitation	2 619 703	3 698 585	1 078 882	41%
Charges d'exploitation				
Achats, Serv Ext et autres	1 890 966	2 855 243	964 277	51%
Sous traitance				
Charges de personnel	519 984	546 439	26 455	5%
Redevances Collectivité	27 477	48 427	20 950	76%
Frais de siège	104 152	165 637	61 485	59%
Dotations aux amortissements	5 256	11 076	5 820	111%
Dotations aux provisions	735	-	- 735	-100%
Autres charges	85	1 477	1 392	1638%
Total Charges d'exploitation	2 577 278	3 651 086	1 073 808	42%
Résultat d'exploitation	42 425	47 499	5 074	12%
Excédent Brut d'Exploitation	28 766	29 479	713	2%
Résultat financier	248	173	- 75	-30%
Résultat exceptionnel	54	-	- 54	-100%
Impôts bénéfice	1 012	11 346	10 334	1021%
Résultat net	34 319	29 395	- 4 924	-14%

Compte de résultat en € H.T.

2. ANALYSE FINANCIERE

Les recettes d'activité sont en hausse entre 2018 et 2019 de +70% (+1 515K€). Cela s'explique notamment par une année pleine d'exploitation du site. Cette hausse des recettes d'activité permet de contrebalancer la baisse des subventions d'exploitation (-447K€ entre 2018 et 2019). Ces subventions accordées par Metz Métropole (contrat de DSP) se sont arrêtées au mois de septembre 2018, demeurait uniquement un reliquat de la subvention communication à percevoir sur 2019 (2K€).

Les charges d'exploitation sont en hausse de +42%, soit +1 073K€ en 2019, sous l'effet notamment d'une progression des achats de +51% (+961K€) suite à l'ouverture du Centre des Congrès sur une année pleine. Les frais de personnel augmentent de +26K€, correspondant aux flux des entrées et sorties du personnel au cours de l'année et de la mutualisation des équipes. Enfin, les frais de siège s'élèvent en 2019 à 165K€ (104K€ en 2018) dont 143K€ de frais de management, 20K€ de prestation informatique et 2K€ de prestation paie (4,5% des charges globales). En effet, la redevance de marque et les coûts corporate étant calculés sur le chiffre d'affaires de l'année, la hausse de l'activité entre 2018 et 2019 explique la quasi-totalité (+59K€) pour le reste il s'agit d'une hausse de la prestation informatique, là encore suite à l'ouverture du nouveau Centre des Congrès.

Le Déléguataire enregistre un résultat d'exploitation en hausse de +5K€ passant 42K€ à 47K€ en raison de recettes plus importantes que les charges sur la période considérée. Des résultats financiers et exceptionnels quasi nuls ne viennent pas impacter le résultat net de la délégation qui reste excédentaire et s'élève en 2019 à 29K€ contre 34K€ en 2018.

Trois redevances ont été dues à Metz Métropole pour 2019 suite à la mise à disposition du Centre Metz Congrès Robert Schuman :

- Une redevance fixe d'occupation du domaine public. Cette redevance s'élève à 10 000€ HT par an les trois premières années d'exploitation du Centre des Congrès à compter de sa livraison effective, calculé au prorata temporis pour la première année d'exploitation (juillet 2018). Ladite redevance fixe est indexée chaque année. Au titre de 2019, la redevance due est de 10 398,07€ TTC.

- Deux redevances d'exploitation variables dont une redevance d'exploitation variable représentant 1% du chiffre d'affaires HT (A), sous condition que le paiement de cette redevance variable ne rende pas déficitaire le résultat de l'exercice, et une seconde redevance d'exploitation variable assise sur le résultat net avant impôt (B) :
 - CA ≤ 4M€ : 10% du résultat net avant impôt (après déduction de la redevance d'exploitation A si applicable),
 - 4M€ < CA ≤ 4,5M€ : 20% du résultat net avant impôt (après déduction de la redevance d'exploitation A si applicable),
 - 4,5M€ < CA ≤ 5M€ : 22,5% du résultat net avant impôt (après déduction de la redevance d'exploitation A si applicable),
 - CA > 5M€ : 25% du résultat net avant impôt (après déduction de la redevance d'exploitation A si applicable).

Soit au titre de l'année 2019, un total de 38 028,84 € TTC répartis comme suit : une redevance d'exploitation A de 37 717,91 € TTC et une redevance d'exploitation B de 310,93 € TTC

2019 Metz Congrès Evénements

3. ECARTS ENTRE LE BUDGET DE DEPART ET LES REALISATIONS

Par rapport au compte d'exploitation initial du délégataire, les recettes d'activités réalisées au cumulé sont en deçà des prévisions (-6,7M€), idem pour les charges d'exploitation cumulées (-5M€). Les résultats financiers et exceptionnels sont quasi nuls comme cela avait été prévu.

◆ Période de **2012** à fin **2019**

En euros	Cumul Réalisé	Cumul Prévu	Ecart Réal-Prév	Ecart en %
Recettes Activité	9 259 141	15 995 000	-6 735 859	-73%
Autres Produits et reprises	80 320	0	80 320	100%
Σ Produits	10 926 402	15 995 000	-5 068 598	-46%
Achats, Serv Ext et autres	8 172 372	10 488 000	-2 315 628	-28%
Charges de personnel	1 974 770	3 960 000	-1 985 230	-101%
Redevances Collectivité	75 904	158 000	-82 096	-108%
Frais de siège	444 859	551 000	-106 141	-24%
Dotations aux amortissements	54 699	53 000	1 699	3%
Dotations aux provisions	15 735		15 735	100%
Autres charges	1 641	0	0	
Σ Charges	10 832 233	15 548 000	-4 715 767	-44%
Résultat d'exploitation	94 169	447 000	-352 831	-375%
Résultat financier	273	0	273	100%
Résultat exceptionnel	726	0	726	100%
Résultat Net avant IS	95 168	447 000	-351 832	-370%

Comparaison du Cumul des Réalisations par rapport aux Prévisions (en € H.T.)

4. LA SOCIETE METZ CONGRES EVENEMENTS

Metz Evénements, filiale du groupe GL Events, gère trois sites réceptifs et événementiels : le Centre de Convention du Technopole (ancien centre des congrès), le Parc des Expositions de Metz Métropole et Metz Congrès Robert Schuman.

En tant que gestionnaire de ces trois sites, Metz Evénements regroupe deux sociétés d'exploitation :

- Metz Expo Evénements dont la raison sociale est GL Events – Parc des Expositions de Metz Métropole,
- Metz Congrès Evénements, dont la raison sociale est SECCMM (Société d'Exploitation du Centre des Congrès de Metz Métropole).

Par contrat de Délégation Services Publics entre Metz Métropole et GL Events, notifié en date du 1er janvier 2013 et pour une durée de 10 ans, Metz Congrès Evénements s'est vu confier 4 missions :

- assistance à maîtrise d'ouvrage dans le cadre de la construction du nouveau Centre des Congrès de Metz Métropole,
- pré-commercialisation du site Metz Congrès Robert Schuman,
- l'accueil et le développement de l'activité congrès,
- gestion du nouveau Centre des Congrès, Metz Congrès Robert Schuman.

Metz Congrès Evénements doit ainsi :

- accueillir des congrès institutionnels et des congrès associatifs pour le compte de la Métropole,
- accueillir des conventions et évènements corporate,ancements de produits, séminaires, salons, dîners de galas et autres,
- participer activement aux côtés de l'agence de développement économique de Metz Métropole (Inspire Metz) à la promotion et à l'attractivité du territoire.

5. ANALYSE DE L'ACTIVITE 2019 DE METZ CONGRES EVENEMENTS

2019 constitue la première année pour un fonctionnement global du site Metz Congrès Robert Schuman, suite à sa mise en fonction en juillet 2018 (et une inauguration en septembre, soit quatre mois de fonctionnement en 2018). La filiale de GL Events en charge de l'exploitation du site a ainsi atteint un chiffre d'affaires annuel de 3 665 965 € (2 150 987 € en 2018) représentant une progression de +70% par rapport à 2018. En 2019, au total ce sont 100 évènements qui ont été accueillis à Metz Congrès Robert Schuman (62 en 2018 sur la période septembre – décembre). Ces manifestations ont attiré un total de 36 000 visiteurs soit autant qu'en 2018 malgré l'augmentation du nombre de manifestation. En effet, l'évolution du nombre d'évènements n'impacte pas forcément celui des visiteurs. En 2018 pour la phase inaugurale, l'ESWC avait rassemblé beaucoup de participants.

Depuis le début de l'année 2019, l'activité du Centre de Convention du Technopole est rattachée à l'activité de la filiale Metz Expo Evenements qui gère la DSP Parc Expo.

L'année 2019 représente un volume d'affaires encore jamais atteint pour les congrès à Metz. Avec l'accueil du G7, des assemblées générales comme celle de la Fédération Nationale de Judo ou encore la tenue du salon Grand est Numérique, Metz aura prouvé en 2019 sa capacité à accueillir de grands événements.

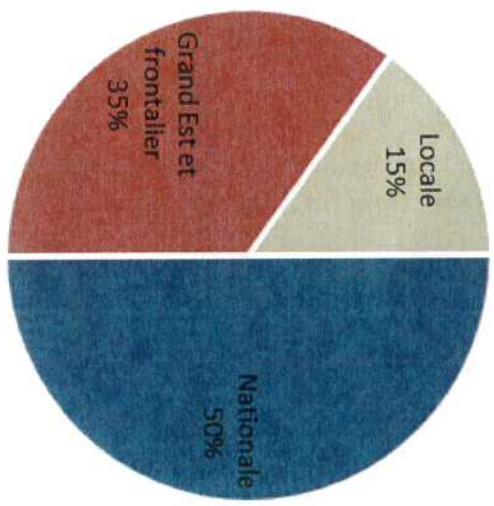
Les événements accueillis sont principalement constitués de congrès, de conférences, d'assemblées générales, de colloques et tout type de réunions, ainsi que de quelques salons.

4 événements majeurs à Metz Congrès Robert Schuman ont marqué l'année 2019 :

- le G7 de l'environnement du 5 au 6 mai 2019 – 400 participants,
- la 7^e édition de GEN Grand Est Numérique du 12 au 13 septembre 2019 - 3 500 personnes,
- l'assemblée générale de la Fédération Française de Judo du 4 au 7 avril 2019 - 550 participants,
- l'assemblée générale du Crédit Agricole du 21 mai 2019 – 1 200 participants.

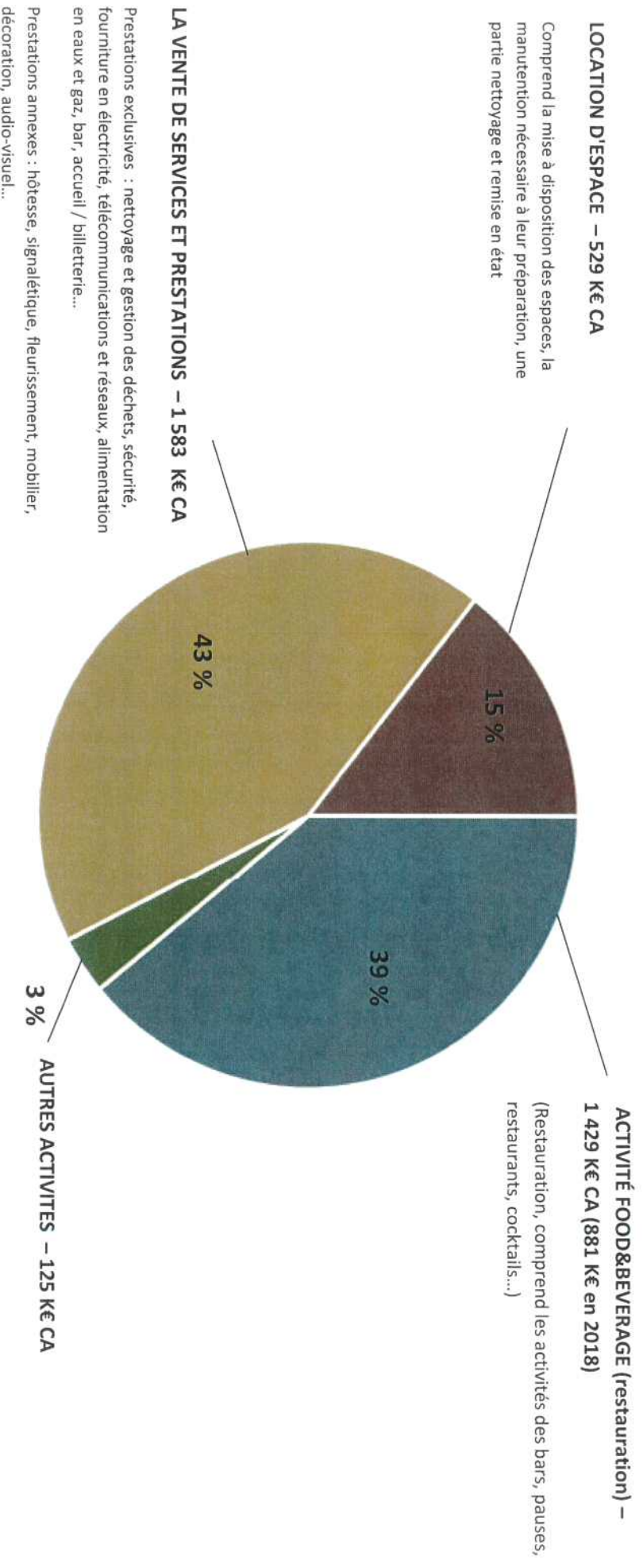
Ces événements auront permis de faire rayonner la destination Metz Métropole au niveau national et au-delà.

Audience des manifestations accueillies :



L'activité de Metz Congrès Evénements s'articule autour de 4 pôles de revenus :

METZ CONGRES EVENEMENTS : 3 666 K€ CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2019



6. SITUATION PATRIMONIALE ET INVESTISSEMENT

Le nouveau Centre de Congrès, Metz Congrès Robert Schuman dispose de 15 300 m² d'espaces réceptifs entièrement équipés : un auditorium de 1 200 places (modulable), 3 400 m² de surface d'exposition, une capacité d'accueil de 2 200 personnes en restauration, 16 salles de commissions de 20 à 400 personnes, 3 loges, espaces VIP et une terrasse panoramique.

Investissement :

Le schéma de fonctionnement de ce site choisi par Metz Métropole est un contrat de conception, réalisation, maintenance qui n'exige pas de la part de son délégataire d'investissement particulier, autres que ceux liés aux réparations des équipements (mobilier et immobilier).

Ainsi en 2019, 19 266 € ont été engagé pour des investissements en matériels (brevets, licences, matériels industriel, matériel locatif, installation générale, agencement, aménagement, matériel de bureau et informatique).

Tout comme Metz Expo Evénements, la société Metz Congrès Evénements bénéficie d'un agrément ISO 14001. En 2019, son bilan de consommation d'énergie est le suivant :

- consommation d'électricité : 633 078 kWh
- chaud urbain : 906 060 kWh
- froid urbain : 315 900 kWh
- gestion des déchets : estimé à 98 tonnes (les déchets du site sont collectés dans la tournée de Véolia. Le système de bacs individuel ne permet pas de connaître la quantité évacuée)

L'équipe de Metz Congrès Evénements :

En 2019, l'équipe arrivée à maturité dans son organisation, a non seulement assuré l'accueil des événements mais elle s'est attachée à poursuivre le développement de Metz Congrès Robert Schuman.

Au 31 décembre 2019, l'équipe de Metz Congrès Evénements est composée de 11 personnes en CDI représentant 9,4 équivalent temps plein (5,9 en 2018, 6,5 en 2017), marqué par un renforcement de l'équipe opérationnelle, avec le recrutement d'un directeur commercial et de deux chefs de projets.

Depuis 2014, les 2 filiales du groupe, Metz Congrès Evénements et Metz Expo Evénements, ont mutualisé une équipe pour développer le pôle commun "manifestations accueillies" au sein de Metz Evénements. Les équipes de techniciens, de comptabilité, marketing et communication ainsi que de la Direction ont une vocation mutualisée et transverse.

7. PERSPECTIVES 2020

L'année 2019 a été une année de développement pour Metz Congrès Evénements qui vient confirmer la dynamique initiée lors de l'ouverture en septembre 2018 du centre Metz Congrès Robert Schuman.

En 2020, l'équipe prévoit de persévérer dans sa stratégie de communication (présence dans la presse spécialisée, augmentation du rythme des newsletters, et de développement à travers sa présence sur les principaux salons MICE et l'organisation d'opérations comme l'Eductour fin 2019 avec Inspire Metz).

Metz Congrès Evénements acquérant une meilleure maîtrise du site, ses collaborateurs ont été en mesure de développer des concepts plus aboutis en termes de restauration et de prestations audiovisuels notamment. En partenariat avec les entreprises locales et en s'appuyant sur les expertises du groupe, ces offres ont permis de développer le chiffre d'affaires par événement, mais également de fidéliser notre clientèle.

En 2020, de nouveaux catalogues produits viendront encore enrichir notre offre et nous permettre de travailler encore d'avantage avec nos acteurs locaux pour mettre en valeur notre destination. Ce sera par exemple le cas avec le Centre Pompidou-Metz avec lequel Metz Congrès Evénements a signé le 16 avril 2020 un accord de partenariat venant formaliser les collaborations déjà nombreuses en 2019 entre les deux sites.

Ainsi, l'ambition de Metz Congrès Evénements pour l'année 2020 est de :

- poursuivre son développement commercial pour assurer un carnet de commande qualitatif à 3 ans,
- travailler sur le positionnement du centre de convention afin de lui permettre de trouver une typologie d'événements récurrents,
- atteindre un volume d'affaires à hauteur de 150 événements pour 3 500 K€ de chiffre d'affaires au centre de Congrès,
- gagner en rentabilité en maîtrisant le niveau de charges d'un site aux multiples subtilités et aux multiples solutions d'accueil,
- permettre aux équipes en charge de la gestion de ce nouveau site de maîtriser parfaitement les outils d'accueil d'un site remarquable et complexe,
- être totalement en phase avec les enjeux environnementaux développés par la métropole, mais également par rapport à ceux du groupe GL Events,
- recruter un quatrième chef de projet afin de produire plus d'événements tout en maintenant des standards de qualité et de créativité élevés,
- continuer la mutualisation des équipes de Met Evénements pour assurer la cohérence des ressources humaines et en renforcer son efficacité,
- gagner pour la métropole des événements d'envergure nationale ou internationale,
- nouer des relations et des partenariats avec chacune des collectivités territoriales,
- affirmer le travail de coopération et de partenariat avec l'agence d'attractivité de Metz Métropole,
- renforcer les relations commerciales avec l'ensemble des acteurs du tourisme de la destination Metz Métropole.

Résumé de l'acte
057-200039865-20201214-2020-12-DC18-DE

Numéro de l'acte : 2020-12-DC18
Date de décision : lundi 14 décembre 2020
Nature de l'acte : DE
Objet : Rapport annuel 2019 - Délégation de Service Public pour le développement et l'exploitation du Centre de Congrès de Metz Métropole
Classification : 1.2 - Délégation de service public
Rédacteur : Catherine DELLES
AR reçu le : 15/12/2020
Numéro AR : 057-200039865-20201214-2020-12-DC18-DE
Document principal : 99_DE-18.pdf

Historique :

15/12/20 14:11	En cours de création	
15/12/20 14:12	En préparation	Catherine DELLES
15/12/20 16:12	Reçu	Catherine DELLES
15/12/20 16:12	En cours de transmission	
15/12/20 16:15	Transmis en Préfecture	
15/12/20 16:17	Accusé de réception reçu	