

<i>Nombre de membres au Conseil Métropolitain : 99 titulaires – 40 suppléants</i>	<i>Conseillers en fonction : 98 titulaires – 40 suppléants</i>	<i>Conseillers présents : 89 Dont suppléant(s) : 2 Pouvoirs : 6 Absent(s) excusé(s) : 9 Absent(s) : 2</i>
---	--	---

Date de convocation : 7 décembre 2021

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL METROPOLITAIN

Séance du Lundi 13 décembre 2021,

Sous la présidence de Monsieur François GROSDIDIER, Président de Metz Métropole, Maire de Metz, Membre Honoraire du Parlement.

Secrétaire de séance : Barbara FALK.

Point n° 2021-12-13-CM-19 :

Rapport annuel 2020 - Délégation de Service Public pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole.

Rapporteur : Monsieur Cédric GOUTH

Le Conseil,
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales et notamment son article L. 1411-3,
VU l'article L. 3131-5 du Code de la Commande Publique,
VU la convention de Délégation de Service Public en date du 2 novembre 2006 pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions passée entre Metz Métropole et la société GL Events,
VU le rapport 2020 du délégataire chargé du développement et de l'exploitation du Parc des Expositions, dont une synthèse est annexée à la présente délibération,
VU l'avis de la Commission Consultative des Services Public Locaux en date du 23 novembre 2021,

PREND ACTE de ce rapport, lequel a été mis à disposition des élus et dont une synthèse est jointe à la présente délibération.

Pour extrait conforme
Metz, le 14 décembre 2021
Pour le Président et par délégation
La Secrétaire Générale


Marjorie MAFFERT-PELLAT


Délégation de Service Public

PARC DES EXPOSITIONS

Synthèse du rapport annuel

en application de l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales

Exercice 2020

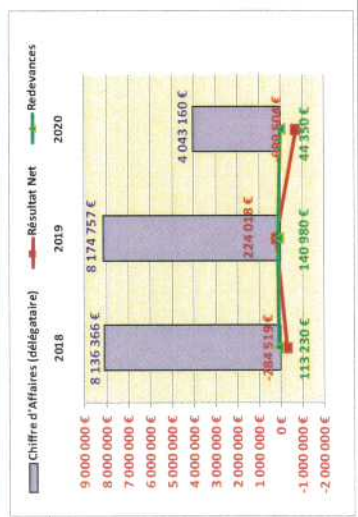
"Toutes les informations fournies dans le présent rapport sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".

METZ EXPO EVENEMENTS



Tableau de bord - Délégations de Service Public

<p>Service : Direction Organisation, Méthodes, Contrôle de Gestion, Evaluation</p> <p>Année : 2020</p> <p>Service gestionnaire : DGA Animation et Attractivité du Territoire</p>	<p>Code délégation : M_METZ_EXPO</p> <p style="text-align: center; font-weight: bold; font-size: 1.2em;">Metz Expo</p>	<p>Date : 10 novembre 2021</p> <p>Pointique publique : Renforcer la compétitivité</p> <p>Domaine d'activité : Attractivité et promotion du tourisme</p>		
INDICATEURS				
• Activité				
Eléments Financiers (En euros)				
Nbre de manifestations organisées		2018	2019	2020
30		30	30	18
Nbre de visiteurs		2018	2019	2020
561 631		569 117	569 117	166 977
Nbre de manifestations accueillies		2018	2019	2020
29		29	29	14
Chiffre d'Affaires (délégué)		2018	2019	2020
8 136 366 €		8 136 366 €	8 174 757 €	4 043 160 €
Résultat Net		2018	2019	2020
-284 516 €		-284 519 €	224 018 €	-699 504 €
Redevances		2018	2019	2020
113 230 €		113 230 €	140 980 €	44 350 €
Nbre de visiteurs		2018	2019	2020
561 631		569 117	569 117	166 977
Nbre de manifestations organisées		2018	2019	2020
30		30	30	18



1. COMPTE DE RESULTAT DE LA DELEGATION

Compte de résultat de la délégation				
Délégation :	Année		2020	
	2019	2020	Ecart en €	
Metz Expo	Développement économique			
	2019	2020	Ecart en €	
			Ecart en % 2020 - 2019	
Produits d'exploitation				
Recettes Activité	8 197 257	3 943 160	- 4 254 097	-52%
Production stockée immob.	-	-	-	
Subventions	22 500	100 000	122 500	-544%
Autres Produits et reprises	119 594	241 837	122 243	102%
Total Produits d'exploitation	8 294 351	4 284 997	- 4 009 354	-48%
Charges d'exploitation				
Achats, Serv Ext et autres	4 742 857	2 828 794	- 1 914 063	-40%
Sous traitance	-	-	-	
Charges de personnel	1 666 466	1 018 136	- 648 330	-39%
Redevances Collectivité	140 980	44 350	- 96 630	-69%
Frais de siège	317 446	99 294	- 218 152	-69%
Dotations aux amortissements	703 548	608 269	- 95 279	-14%
Dotations aux provisions	28 273	45 485	17 212	61%
Autres charges	288 068	223 076	- 64 992	-23%
Total Charges d'exploitation	7 887 638	4 867 404	- 3 020 234	-38%
Résultat d'exploitation	406 713	582 407	- 989 120	-243%
Excédent Brut d'Exploitation	1 307 008	52 586	- 1 254 422	-96%
Résultat financier	-	69 315	27 345	-28%
Résultat exceptionnel	930	65 236	66 166	-7115%
Impôts bénéfice	86 965	17 454	- 104 419	-120%
Résultat net	224 018	699 504	- 923 522	-412%

Compte de résultat en € H.T.

2. ANALYSE FINANCIERE

Les recettes d'activité sont en baisse entre 2019 et 2020 de -52% (-4 254k€). Cette baisse s'explique par la crise sanitaire et les différents confinements qui ont diminué le nombre de manifestations et de visiteurs : absence de la foire de mai, une FIM réduite, moins de marchés aux puces, absence du salon de l'habitat, absence du salon bio et moins d'évènements accueillis comme oriacion ou encore la canine. La ligne subvention est positive en 2020 (100k€) et correspond aux 150K€ versées par Metz Métropole dont à 50K€ pour la FIM, 50K€ pour Agrimax et 50K€ pour Ubest 2021. Enfin, l'augmentation des autres produits en 2020 (+122k€) correspondent au compte transferts de charges utilisé pour comptabiliser la prise en charge par l'Etat de l'activité partielle.

Les charges d'exploitation sont en baisse de -38%, soit -3 020k€ en 2020. En effet, globalement l'ensemble des postes diminuent. Aussi, les frais de personnel baissent de -648k€ suite à des départs et à la mise en place de l'activité partielle. A cela, s'ajoute des frais de siège en baisse car calculés sur le chiffre d'affaires ainsi que la baisse des dotations aux amortissements de -95k€ suite à l'amortissement total de plusieurs immobilisations, en grande majorité concernant les travaux réalisés en 2008. Enfin, les autres charges diminuent de -65K€, et sont composées de 2K€ de pertes sur créances irrécouvrables, 6K€ de nettoyage des comptes de bilan et enfin, de 214K€ d'impôts et taxes.

Le Déléataire enregistre un résultat d'exploitation en baisse (-989K€) en raison de la plus forte diminution des produits (-48%) par rapport aux charges (-38%) sur la période considérée. Le résultat financier (-69k€), le résultat exceptionnel (-65k€) et l'impôt sur les bénéfices (-104k€) viennent diminuer le résultat net de la délégation qui s'élève en 2020 à -699K€ contre un résultat excédentaire en 2019 de 224K€.

Concernant les redevances dues à Metz Métropole :

La redevance d'exploitation revenant à Metz Métropole s'élève à 30 000€ contre 54 880 € en 2019. Cette redevance est équivalente à 3% du chiffre d'affaires HT de la concession, plafonnée à 15% du résultat net avant impôts sur les sociétés. Son montant annuel ne peut toutefois pas être inférieur à 30k€.

La redevance pour occupation du domaine public est d'un montant de 14 350€ contre 84 700€ en 2019. En effet, l'avenant 6 de la DSP (Conseil Métropolitain du 8 mars 2021) stipule la minoration de la redevance du domaine public au titre de l'année 2020. Cette dernière n'est due que pour les deux premiers mois de l'année 2020. A titre informatif cette redevance aurait dû s'élever à 86 100€.

3. ECARTS ENTRE LE BUDGET DE DEPART ET LES REALISATIONS

Par rapport au compte d'exploitation initial du Délégataire, les recettes d'activités réalisées au cumulé sont en deçà des prévisions (-9M€) idem pour les charges d'exploitation cumulées (-15M€). Les charges cumulées réalisées évoluent de façon moins importante que les produits cumulés réalisés et le résultat financier cumulé réalisé est meilleur que les prévisions (+1M€), cela permet de dégager un résultat net cumulé sur la période largement au-dessus des prévisions du compte d'exploitation du Délégataire (écart de 6,6M€ entre les prévisions et les réalisations cumulées).

◆ Période de 2007 à fin 2020

En Euros	Cumul Réalisé	Cumul Prévu	Ecart Réal-Prév	Ecart en %
Recettes Activité	102 962 634	113 371 009	-10 408 375	-10%
Autres Produits et reprises	1 064 113	0	1 064 113	100%
Σ Produits	104 120 247	113 371 009	-9 250 762	-9%
Achats, Serv Ext et autres	58 041 691	20 534 225	37 507 466	65%
Charges de personnel	17 443 106	27 313 896	-9 870 790	-57%
Redevances Collectivité	1 052 668	1 666 226	-613 558	-58%
Frais de siège	1 785 640	9 820 059	-8 034 419	-450%
Dotations aux amortissements	9 285 604	0	9 285 604	100%
Dotations aux provisions	541 008	0	541 008	100%
Autres charges	4 234 047	47 682 778	-43 448 731	-1026%
Σ Charges	92 383 764	107 017 184	-14 633 420	-16%
Résultat d'exploitation	11 736 483	6 353 825	5 382 658	46%
Résultat financier	-2 049 892	-3 216 602	1 166 710	-57%
Résultat exceptionnel	53 370	0	53 370	100%
Résultat Net avant IS	9 739 961	3 137 223	6 602 738	68%

Comparaison du Cumul des Réalisations par rapport aux Prévisions (en € H.T.)

4. LA SOCIETE METZ EXPO EVENEMENTS

Metz Evènements, filiale du groupe GL Events, gère trois sites réceptifs et événementiels : le Centre de Conventions du Technopole (ancien centre des congrès), le Parc des Expositions et Metz Congrès Robert Schuman.

En tant que gestionnaire de ces trois sites, Metz Evènements regroupe deux sociétés d'exploitation :

- Metz Expo Evènements dont la raison sociale est « GL Events – Parc des Expositions de Metz Métropole »,
- Metz Congrès Evènements, dont la raison sociale est « SECCMM – Société d'Exploitation du Centre des Congrès de Metz Métropole ».

Par contrat de Délégation de Service Public (DSP) entre Metz Métropole et GL Events, en date du 1^{er} janvier 2007 et pour une durée de 30 ans, Metz Expo Evènements s'est vu confier les missions suivantes :

- l'exploitation, la gestion et l'entretien des ouvrages,
- les travaux de remise en état des bâtiments,
- la promotion et la commercialisation du site,
- l'organisation de manifestations.

Metz Expo Evènements doit notamment assurer :

- l'accueil de foires, congrès, expositions, colloques, manifestations et activités diverses,
- une gestion rigoureuse des équipements mis à disposition,
- la promotion de l'équipement,
- la mise en place de partenariats et de collaborations,
- la réalisation des travaux d'entretien.

5. ACTIVITE 2020 DE METZ EXPO EVENEMENTS

L'activité de Metz Expo Evènements s'articule autour de 4 pôles de revenus :

- l'organisation d'événements,
- l'accueil d'événements,
- la location d'équipements (pour l'activité congrès),
- la restauration.

A l'instar du secteur événementiel, l'activité de Metz Expo Evénements aura connu en 2020 une année de marasme dont la seule cause aura été la brutalité de la crise sanitaire. Le groupe GL Events auquel appartient la société avait pris la décision dès le 13 mars 2020 de fermer l'ensemble de ses établissements recevant du public. Celui de Metz était ainsi freiné en plein élan. En effet, les deux premiers mois de l'année 2020 avaient connu une intense activité avec la tenue d'événements tels que les salons Urbest, Creativa, Chocolat et Gourmandises, Dynamic Parc et le Salon de la Moto. Les autres événements prévus au programme et qui avaient été engagés depuis plusieurs mois affichaient de belles promesses. Fort heureusement, le département de la Moselle bénéficiait d'une période de clémence au cours des mois de septembre et octobre 2020, ce qui permettait à Metz Expo Evénements d'organiser sa Foire Internationale de Metz (FIM) et Agrimax, son salon de l'agriculture.

C'est ainsi que Metz Expo Evénements aura connu une année dont **le volume d'affaire aura été divisé par deux** par rapport à l'année précédente. Faisant néanmoins de l'opérateur messin un des rares, en France, à connaître un tel volume d'activité événementielle, puisque la majorité des sites connaîtront une baisse d'activité de 80% en moyenne. Metz Expo Evénements pourra également se targuer d'avoir pu tenir la Foire Internationale de Metz, lui conférant ainsi le titre de première foire de France en 2020. Dans ce désarroi, ce sont des événements majeurs qui n'ont pas pu se tenir tels que les salons de l'Habitat, le salon Bio, Metztorii, Flashback, Auto Moto Classic, la Fête Foraine, la Foire de Mai...

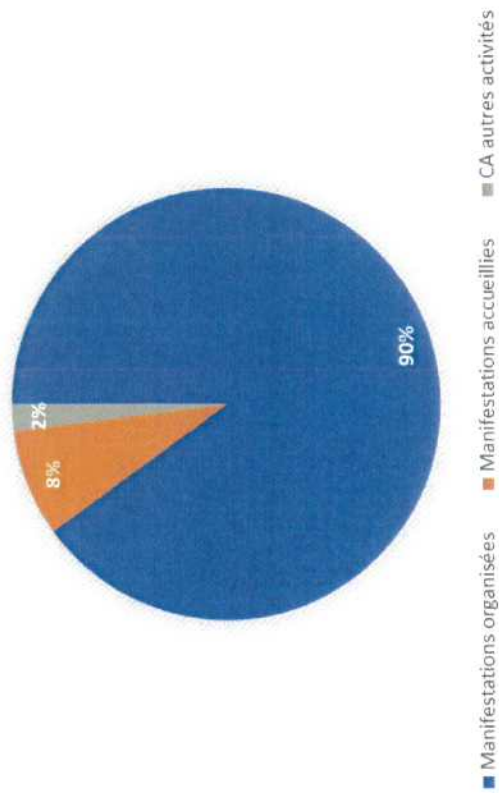
Ce sont les événements accueillis qui ont le plus souffert de cette crise puisqu'ils n'ont représenté que 10% de l'activité totale de Metz Expo Evénements. Ne pas accueillir et ne pas organiser ces événements, c'est également priver la société d'activités et de revenus annexes. Ainsi, la restauration, les prestations techniques ont été amputés de leurs activités habituelles.

Metz Expo Evénements a pu compter sur le soutien de sa collectivité déléguée. Celle-ci, dès le début de la crise sanitaire, a été à ses côtés. Cela s'est traduit également par une aide en matière de subventions pour la Foire Internationale de Metz, les salons Agrimax et Urbest. La collectivité déléguée a également accordé une révision des redevances.

Cette crise sanitaire aura également eu des conséquences en matière de ressources humaines. Metz Expo Evénements aura ainsi enregistré des évolutions notoires dans son organisation et au sein de ses équipes en place.

165 977 visiteurs ont été accueillis en 2020 au Parc des Expositions (contre près de 600 000 habituellement).

Répartition de l'activité par secteurs



	Accueillis 2019	Organisés 2019	Total 2019	Accueillis 2020	Organisés 2020	Total 2020
Nombre manifestations	29	30	59	14	18	32

L'activité de Metz Expo Evènements est toujours marquée par la Foire Internationale de Metz. Reconnue parmi les toutes premières foires de France, elle représente une part très importante dans le chiffre d'affaires de la société (quasiment la moitié).

La **Foire Internationale de Metz** aura été l'une des très rares foires de France a pouvoir être organisée en 2020. Dans le contexte de la crise sanitaire et économique qu'a traversé notre pays, la Foire de Metz aura été, avec 74 000 visiteurs, la première foire de France. Cependant, derrière ce positionnement, apparaissent **des chiffres à 50 %** de ce que connaît habituellement la FIM (moitié d'exposants, moitié de visiteurs, moitié de CA).

Pour 2021, la Foire de Metz, a pour ambition de regagner un volume d'exposants notoire et se fixe pour objectif celui de 340 stands et espère de nouveau atteindre le cap des 100 000 visiteurs. Elle sait qu'elle sera privée pour raison de crise sanitaire d'exposants internationaux, et que bon nombre de ses clients habituels (petites structures) ont disparu de la scène des foires. En conséquence, son offre sera d'avantage orientée vers les circuits courts et vers sa zone de chalandise habituelle. Pour cela, le thème de la foire sera construit autour de l'artisanat d'art et le fil conducteur de la manifestation permettra de répondre aux aspirations du moment : « Mieux vivre et Habiter autrement ».

Sensibilisée aux évolutions actuelles du marché, avec notamment le risque de constater un effritement de ses principales manifestations généralistes pour le grand public, Metz Expo Evénements s'oriente de plus en plus vers la conception et l'organisation de salons pour des secteurs dits de "passionnés". L'activité de Metz Expo Evénements est également marquée par l'organisation de marchés aux puces donnant au site de Metz une originalité et une spécificité qui n'existent pas sur les sites similaires en France.

Manifestations accueillies :

La seconde activité de Metz Expo Evénements est la partie réceptive d'événements. Il peut s'agir de salons, marchés, concours, colloques... A ce titre, la société d'exploitation loue ses espaces d'exposition, ses halls et ses espaces en plein-air. A ces locations sont très souvent associées des prestations techniques. Pour l'année 2020, le Parc des Expositions a accueilli **14 événements (contre 29 en 2019)**. A noter que ce secteur est mutualisé dans son développement et dans l'organisation des événements qu'il accueille pour les trois sites réceptifs de Metz Evénements.

6. SITUATION PATRIMONIALE ET INVESTISSEMENTS

La société Metz Expo Evénements par contrat de Délégation de Service Public (DSP) notifié au 1^{er} janvier 2007, gère le site Centre Foires et Congrès pour une durée de 30 ans. Le site comprend des halls d'expositions (24 913 m² de surface d'exposition), 2 mezzanines, le Centre de Conventions (21 000 m²), 50 hectares d'exposition plein air, des parkings, 2 restaurants et 3 espaces bars qui permettent de créer une activité de restauration qui vient compléter le chiffre d'affaires.

En 2020, l'équipe de Metz Expo Evénements compte 27 postes équivalent temps plein (contre 31,43 ETP en 2019).

La Société Metz Expo Evénements est engagée dans une dynamique responsable. A ce titre, elle bénéficie d'un agrément ISO 14001, ce qui lui confère une obligation visant à améliorer ses performances environnementales notamment en matière de gestion des déchets et d'amélioration de l'efficacité énergétique. En 2020, Metz Expo Evénements a par ailleurs réalisé 83 128 € d'investissements (dont 57 595 € pour remplacer des transformateurs et 13 217 € dans la recherche et réparation de fuites d'eau enterrées).

7. PERSPECTIVES 2021 DE METZ EXPO EVENEMENTS

Si la crise sanitaire mondiale a bouleversé l'échiquier économique et social, on peut néanmoins voire émerger et se confirmer des tendances fortes pour le secteur événementiel. Ainsi les attentes renforcées en matière de sécurité et de RSE, la transformation digitale, l'expérience client, figurent parmi les enjeux majeurs.

- **L'expérience client**, au coeur des préoccupations d'entreprises, fait évoluer les formats et les modèles économiques des événements. A l'issue de la crise, le retour des événements « face to face » est extrêmement attendu, mais l'ensemble des études et rapports s'accordent à dire que le digital sera également partie prenante de nos événements demain. La bonne articulation, le bon équilibre entre ces deux modèles est primordial pour délivrer aux clients une expérience mémorable. On assiste à une redéfinition de la temporalité de l'événement qui n'est plus seulement un événement physique à l'instant « T » mais une activation tout au long de l'année sous différents formats permettant de fédérer de véritables communautés.

- **La transformation digitale** : une accélération s'est produite de manière exponentielle sur la manière dont le digital accompagne les événements et va poursuivre son avancée avec une personnalisation et un développement de nouveaux services renforcés. A ce titre les lieux événementiels devront renforcer leurs atouts en la matière (technologies, capacités de réseau...) afin de pouvoir répondre à tout type d'événement.

- **Les attentes renforcées en matière de sécurité** : la sécurité sanitaire renforcée devient la norme et s'inscrit dans les protocoles des sites d'accueil. Plus largement la sécurité reste un enjeu majeur, notamment dans un contexte où les événements digitaux et la circulation de données sont amplifiés. La cybersécurité et la manière dont les nouvelles technologies y contribuent sont au coeur des préoccupations.

- **Les problématiques RSE**, de plus en plus au coeur de la conception et la réalisation des événements, ont un impact sur la consommation énergétique, des traitements des déchets et de la valorisation des déchets alimentaires, mais aussi sur la dimension sociale et sociétale des activités événementielles (redistribution alimentaire, soutien à l'insertion...). Selon le rapport « Meeting room of the future », 74 % des organisateurs considèrent ce dernier aspect dans le choix du lieu événementiel.

Dans un environnement changeant et une offre de sites réceptifs en surcapacité, Metz Evènements dispose d'un capital humain, d'infrastructures de qualité et d'un réseau fortement ancré dans son territoire. En s'appuyant sur son expertise, les deux sociétés de Metz Evènements doivent concevoir une offre différenciante pour assurer leur développement, tant pour des événements à organiser qu'à accueillir. C'est ainsi qu'elles seront en mesure de répondre, d'une part, aux exigences attendues par l'Eurométropole de Metz, et d'autre part, à leur groupe d'appartenance, GL Events.

Pour l'année 2021, le secteur événementiel laisse entrevoir de belles perspectives, en particulier pour le secteur des événements à accueillir dans les sites majeurs de l'Eurométropole de Metz.

Résumé de l'acte

057-200039865-20211213-2021-12-DC19-DE

Numéro de l'acte : 2021-12-DC19
Date de décision : lundi 13 décembre 2021
Nature de l'acte : DE
Objet : Rapport annuel 2020 - Délégation de Service Public pour le développement et l'exploitation du Parc des Expositions de Metz Métropole
Classification : 1.2 - Délégation de service public
Rédacteur : Catherine DELLES
AR reçu le : 16/12/2021
Numéro AR : 057-200039865-20211213-2021-12-DC19-DE
Document principal : 99_DE-19.pdf

Historique :

15/12/21 15:55	En cours de création	
15/12/21 15:56	En préparation	Catherine DELLES
16/12/21 12:30	Reçu	Catherine DELLES
16/12/21 12:30	En cours de transmission	
16/12/21 12:32	Transmis en Préfecture	
16/12/21 12:37	Accusé de réception reçu	