

<i>Nombre de membres au Conseil Métropolitain : 99 titulaires – 40 suppléants</i>	<i>Conseillers en fonction : 98 titulaires – 40 suppléants</i>	<i>Conseillers présents : 89 Dont suppléant(s) : 2 Pouvoirs : 6 Absent(s) excusé(s) : 9 Absent(s) : 2</i>
---	--	---

Date de convocation : 7 décembre 2021

Vote(s) pour : 95  
Vote(s) contre : 0  
Abstention(s) : 0

## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL METROPOLITAIN

**Séance du Lundi 13 décembre 2021,**

Sous la présidence de Monsieur François GROSDIDIER, Président de Metz Métropole, Maire de Metz, Membre Honoraire du Parlement.  
Secrétaire de séance : Barbara FALK.

Point n° 2021-12-13-CM-27.1 :

**Examen du rapport annuel des représentants de Metz Métropole au sein du Conseil d'Administration de la Société Anonyme d'Economie Mixte Locale (SAEML) TAMM - Exercice 2020.**

Rapporteur : Monsieur Pierre MUEL

Le Conseil,  
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment son article L.1524-5 alinéa 14,  
VU la délibération du Conseil Métropolitain en date du 15 juillet 2020 désignant les représentants Metz Métropole au Conseil d'Administration de la SAEML TAMM,  
VU le rapport annuel écrit des représentants de Metz Métropole au Conseil d'Administration de la SAEML TAMM pour l'exercice 2020 joint en annexe,

DECIDE d'adopter le rapport présenté.

Pour extrait conforme  
Metz, le 14 décembre 2021  
Pour le Président et par délégation  
La Secrétaire Générale

Marjorie MAFFERT-PELLAT





Rapport annuel des représentants Metz Métropole  
au sein de la Société Anonyme d'Economie Mixte Locale  
TAMM,  
en application de l'article L.1524-5 du Code Général des  
Collectivités Territoriales

Exercice 2020

## SOMMAIRE

Fiche signalétique de la SAEML TAMM.....	page 3
Synthèse des comptes annuels au 31/12/2020.....	page 4
Faits majeurs de l'exercice liés à l'activité.....	page 5
Analyse de l'activité.....	page 7

*"Toutes les informations fournies dans le présent rapport, formalisé par le Contrôle de Gestion externe, sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".*

FICHE SIGNALÉTIQUE																
<b>ETAT CIVIL</b>																
<b>SAEML TAMM</b>																
Siège social	10 rue des Intendants Jobs, CS 30009 - 57063 METZ Cedex 2															
N°RCS	RCS METZ T1 588 567 794															
Date de création	24/11/2011															
Objet social	Le transport public de voyageurs, par tous modes et moyens La gestion et l'exploitation de lignes et réseaux de transport public routier de voyageurs, et plus spécialement, l'exploitation du service public de transports urbains et du transport des personnes à mobilité réduite de l'agglomération messine. La mise en place, la gestion et l'exploitation de tous systèmes et services nécessaires à la parfaite exécution des services ci avant précisés, ainsi que tous services et opérations annexes permettant une amélioration du service public. La réalisation de toutes études se rapportant directement ou indirectement aux activités ci-dessus spécifiées, la réalisation de toute prestation de service dans le domaine de l'ingénierie des transports. Et généralement, toutes opérations industrielles, commerciales, financières, civiles, mobilières ou immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'un des objets visés ci-dessus ou à tous objets similaires ou connexes															
Forme juridique	Société d'Economie Mixte Locale															
Président	Jean-Marie NICOLAS															
Commissaire aux Comptes :	PricewaterhouseCoopers Audit - Dijon															
Nombre de salariés fin 2020	467,26 ETP															
<b>ACTIONNARIAT</b>																
Capital social de 2 000 000 €																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Actionnaires</th> <th>Capital social au 31/12/2020</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Metz Métropole</td> <td>1 200 000 €</td> <td>60,00%</td> </tr> <tr> <td>Kéolis</td> <td>500 000 €</td> <td>25,00%</td> </tr> <tr> <td>SNCF</td> <td>300 000 €</td> <td>15,00%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2 000 000 €</td> <td>100,00%</td> </tr> </tbody> </table>	Actionnaires	Capital social au 31/12/2020	%	Metz Métropole	1 200 000 €	60,00%	Kéolis	500 000 €	25,00%	SNCF	300 000 €	15,00%		2 000 000 €	100,00%
Actionnaires	Capital social au 31/12/2020	%														
Metz Métropole	1 200 000 €	60,00%														
Kéolis	500 000 €	25,00%														
SNCF	300 000 €	15,00%														
	2 000 000 €	100,00%														
Nombre total d'administrateurs au 15/07/2020:	18															
* Dont représentants de MM	9 (Beatrice Agnennone, Xavier Bouvet, Daniel Defaux, Patrick Grivo, Thierry Hory, Pierre Muel, Jean-Marie Nicolas, Alain PIRRETT, Salvatore Tabone)															
* Dont représentants Kéolis	5 (Francis DUVAL, Laurent VERSCHIELDE, Anne L'ÉURE, Fabienne Jousot, Jean-Marc Saivestre)															
* Dont représentants SNCF	1 (Philippe BÉTOUS)															
* Dont personnalité qualifiée désignée par l'assemblée générale	1 (Roger CAYZELLE)															
* Dont représentants des salariés	2 (Ismael Gerrico, Nathalie Petit)															
<b>JURIDIQUE</b>																
Conventions conclues avec MM	Délégation de service Public signée le 1/01/2012															
Mise à disposition (locaux, personnel, véhicules, matériels)	"Espace Mobilité", Centre de maintenance des Intendants Jobs, 3P+R															
Engagements hors Bilan	5 contrats de crédit-bail (25 véhicules) auprès de Natixis Lease et du Crédit Coopératif															
Jetons de présence	600€ Président et 150€ Délégué (délibération du 15/07/2020)															
<b>FINANCIER</b>																
Dernier résultat net comptable connu	381 591 € (Rapport Commissaires aux comptes 2020)															
Garantie d'émissions																
* Metz Métropole	Convention tripartite NATIXIS LEASE / Metz Métropole / TAMM portant sur le financement par crédit-bail du matériel roulant : engagement de 1,8 M€ au 31/12/2019															
	Garantie d'emprunt (Caisse d'Épargne du Crédit coopératif / Metz Métropole / TAMM) pour l'acquisition de bus : engagement de 3,5 M€ au 31/12/2020															
Patrimoine	Biens de catégorie A : biens de retour (véhicules légers et bus, billetterie, SAFIV - Ces biens sont nécessaires au fonctionnement du service public, ils appartiennent à Metz Métropole) Biens de catégorie B : Biens appartenant au délégataire (petits matériels et logiciels)															
Financement annuel apporté																
* Metz Métropole	38 M€ (Rapport annuel délégataire 2020)															

Compte de résultat : TAMM

	2020	2019	2018		2020	2019	2018
<b>CHARGES</b>							
60 - Achats	4 082 701 €	4 648 371 €	4 637 634 €	70 - Chiffre d'affaires	39 315 749 €	46 632 670 €	48 542 477 €
61 - Services extérieurs	10 479 378 €	16 326 753 €	16 882 400 €	71 - Production stockée	0 €	0 €	0 €
62 - Personnel extérieur	0 €	0 €	0 €	72 - Production immobilisée	0 €	0 €	0 €
62 - Autres services extérieurs	0 €	0 €	0 €	74 - Subventions d'exploitation	0 €	0 €	0 €
63 - Impôts et taxes	1 940 540 €	1 630 884 €	1 748 855 €	75 - Autres produits	702 469 €	152 600 €	417 357 €
64 - Personnel	21 740 036 €	24 321 107 €	24 054 858 €	76 - Produits financiers	349 €	921 €	4 174 €
64 - Autres comptes	111 541 €	1 417 763 €	19 622 €	77 - Produits exceptionnels	383 359 €	536 500 €	254 672 €
65 - Autres charges courantes	0 €	0 €	0 €	78 - Reprise amort. prov.	4 801 102 €	3 941 685 €	1 700 148 €
66 - Charges financières	219 100 €	334 611 €	381 394 €	789 - Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	0 €	0 €	0 €
67 - Charges exceptionnelles	116 €	262 956 €	2 257 €	79 - Transferts de charges	0 €	0 €	0 €
68 - Dotations amort. prov.	2 943 080 €	4 244 712 €	4 682 110 €				
689 - Engagements à réaliser sur ressources affectées	0 €	0 €	0 €				
69 - Impôts sur les sociétés	0 €	0 €	0 €				
<b>Total charges</b>	<b>46 204 639 €</b>	<b>53 196 127 €</b>	<b>51 399 701 €</b>	<b>Total produits</b>	<b>45 923 047 €</b>	<b>53 254 292 €</b>	<b>51 399 701 €</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>341 652 €</b>	<b>33 156 €</b>	<b>0 €</b>				

Bilan : TAMM

	2020	2019	2018		2020	2019	2018
<b>ACTIF</b>							
Immo incorporelles (20)	562 741 €	511 879 €	603 557 €	Capital	2 000 000 €	2 000 000 €	2 000 000 €
Terrain, Construction & Install techniques (21)	427 454 €	429 872 €	500 445 €	Reserves	76 261 €	7 006 €	7 006 €
Autres immo. Corporelles (23)	16 031 636 €	15 098 094 €	16 040 308 €	Report à nouveau	0 €	0 €	0 €
Immo. Corporelles en cours	0 €	0 €	0 €	Résultat de l'exercice	341 652 €	33 156 €	0 €
Immo. Financières (27)	678 647 €	679 847 €	639 504 €	Subv. d'investissement	2 978 119 €	3 250 401 €	3 506 854 €
Capital souscrit non appelé	0 €	0 €	0 €	Provisions risques & charges	6 463 036 €	6 753 131 €	5 228 054 €
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS</b>	<b>17 708 530 €</b>	<b>16 719 595 €</b>	<b>18 823 214 €</b>	Provisions réglementées	0 €	0 €	0 €
Comptes liaison	0 €	0 €	0 €	Fonds dédiés sur subvention de fonctionnement	0 €	0 €	0 €
				Racettes à classer ou régulariser	0 €	0 €	0 €
				Comptes liaison	0 €	0 €	0 €
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>18 443 351 €</b>	<b>17 528 732 €</b>	<b>18 528 028 €</b>	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>10 126 813 €</b>	<b>12 119 793 €</b>	<b>10 829 004 €</b>
Créances d'exploitation (410, 411)	878 802 €	594 719 €	494 059 €	Dettes financières plus d'un an	11 130 393 €	11 863 447 €	12 684 270 €
Autres créances	4 608 400 €	7 674 741 €	7 503 736 €	<b>TOTAL CAPITAUX PERMANENTS</b>	<b>21 257 206 €</b>	<b>23 983 239 €</b>	<b>22 913 274 €</b>
Fournisseurs débiteurs (48)	0 €	0 €	0 €	Dettes fournisseurs	3 401 854 €	1 893 294 €	2 040 397 €
Charg. genl. Avance (486)	126 731 €	511 670 €	74 120 €	Dettes fiscales et sociales	6 527 622 €	7 115 154 €	6 700 617 €
Charg. à répartir (481)	0 €	0 €	0 €	Dettes diverses et moindres d'un an	0 €	0 €	0 €
Avances versées	0 €	1 504 €	4 389 €	Produits constatés d'avance	10 648 850 €	6 159 182 €	5 707 519 €
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 656 549 €</b>	<b>10 407 827 €</b>	<b>9 560 864 €</b>	<b>TOTAL DETTES A COURT TERME</b>	<b>10 648 850 €</b>	<b>14 186 624 €</b>	<b>13 898 632 €</b>
Placements, SICAV(66)	0 €	0 €	0 €	Credits rattachés	0 €	0 €	0 €
Dispo. caisse, banque (61, 63)	16 844 361 €	10 952 732 €	10 529 029 €	<b>TOTAL DECOUVERT</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>16 844 361 €</b>	<b>10 952 732 €</b>	<b>10 529 029 €</b>	<b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>	<b>40 835 479 €</b>	<b>38 179 854 €</b>	<b>38 851 808 €</b>
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>40 835 480 €</b>	<b>38 179 854 €</b>	<b>38 861 807 €</b>				

**TAMM**  
**10, rue des intendants Joba**  
**CS30009**  
**57063 METZ Cedex 2**

**ACTIVITE EN 2020**

L'exercice 2020 constitue le 9<sup>ème</sup> exercice de la délégation 2012-2023.  
 C'est également le 7<sup>ème</sup> exercice plein du nouveau réseau LE MET' structuré autour de METTIS et des 5 LIANES.

	2020	2019	Variation 19/20
Production kilométrique (yc services spéciaux)	8 107 519 km	9 231 488 km	-12,05%
<i>dont production sous-traitée</i>	<i>2 263 114 km</i>	<i>2 487 414 km</i>	<i>-8,97%</i>
<i>dont BHNS (Mettis)</i>	<i>1 346 338 km</i>	<i>1 523 265 km</i>	<i>-11,64%</i>
<i>dont transport sur réservation</i>	<i>146 073 km</i>	<i>189 632 km</i>	<i>-21,51%</i>
<i>dont TPRM</i>	<i>216 073 km</i>	<i>353 170 km</i>	<i>-40,09%</i>
Fréquentation (yc services spéciaux)	15 026 917	23 465 685	-37,69%

Source : Rapport d'activité déléguaire

L'année 2020 a été une année atypique impactée par la crise sanitaire et aux périodes de confinement et de couvre-feu. Aussi, cet exercice marque une vraie rupture au niveau de la fréquentation du réseau.

D'où la nécessité de faire face à de nouveaux enjeux liés à la gestion de la pandémie :

- La mise en place de mesures de protection que ce soit en interne ou pour les clients
- Les adaptations de l'offre de transport
- La gestion du confinement qui s'est traduite notamment par la mise en place :
  - De l'activité partielle
  - Du télétravail et les enjeux de sécurité informatique en découlant
  - Des mesures de suspension des abonnements prélevés et le décalage des abonnements payés au comptant en billettique

Malgré le contexte sanitaire difficile, l'année 2020 a été une année très riche en termes de gestion de projets tels :

- La commercialisation d'une offre de location complémentaire sur l'activité VELOMET' grâce à l'acquisition par TAMM d'une flotte de 205 vélos à assistance électrique,
- Le déploiement des nouveaux modules bancaires intégrant les nouvelles normes bancaires sur l'ensemble du parc des Distributeurs automatiques de titres et à l'espace mobilité,
- Le lancement d'un nouveau site internet, d'une application mobile et d'une boutique en ligne,
- La mise en place du nouveau logiciel de réservation TAD,
- Le remplacement et la modification logicielle des portables de contrôles devenus obsolètes et le lancement d'un nouveau logiciel de recouvrement des procès-verbaux.
- Intégration de 3 véhicules METTIS complémentaires suite à l'acquisition réalisée par Metz Métropole,
- Intégration de 4 bus standards et de 5 bus articulés suite à la validation par Metz Métropole d'un nouveau plan de renouvellement de matériel roulant de 2020 à 2022.
- L'effectif de TAMM se stabilise à 467,26 ETP.

## DONNEES FINANCIERES

	2020	2019
Chiffre d'affaires (HT)	39 815 749 €	48 632 670 €
Résultat de l'exercice	- 381 591 €	69 155 €
Total de bilan	40 835 479 €	38 179 854 €
Actif immobilisé		16 719 295 €
Capitaux propres	4 673 779 €	5 366 653 €
Dette à plus d'un an	8 956 319 €	9 865 408 €
Dette à moins d'un an	21 752 346 €	16 194 663 €

Source : Comptes annuels TAMM

## DATES DES CONSEILS D'ADMINISTRATION & DES ASSEMBLEES GENERALES

Au cours de l'année 2020, le Conseil d'Administration de la SAEML TAMM s'est réuni les :

- 10 mars 2020
- 19 mai 2020
- 21 septembre 2020
- 07 décembre 2020

L'Assemblée Générale Ordinaire approuvant les comptes de l'exercice 2020 s'est tenue le 21 juin 2021.

**Rapport des représentants de Metz Métropole  
au conseil d'administration de la SAEML TAMM  
Article L1524-5 du CGCT**

<b>ACTIVITE DE LA SOCIETE</b>
-------------------------------

### **1. Situation de l'activité de la société au cours de l'exercice écoulé et évolution prévisible**

Lors du Conseil Communautaire du 17 octobre 2011, Metz Métropole a confié la gestion de son réseau urbain à la Société Keolis. Le nouveau contrat de Délégation de Service Public pour l'exploitation de services de transport public urbain et de transport des personnes à mobilité réduite de la Communauté d'Agglomération Metz Métropole est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2012. À cet effet la SAEML TAMM (Transports de l'Agglomération de Metz Métropole) a été constituée

L'exercice 2020 constitue le neuvième exercice de la Délégation 2012-2023.

#### **1.1 Evolution des résultats et de la situation financière de la société**

##### **Production (hors services spéciaux) :**

En 2020, la production kilométrique a été fortement impactée par la crise sanitaire et les différentes périodes de confinement.

Les principales phases de réduction d'offre ont été les suivantes :

- Du 17 mars au 10 mai, la production réalisée s'est élevée à environ 40% de la production nominale,
- Du 11 mai au 5 juillet, la production réalisée était d'environ 70% de la production nominale
- A compter du 6 juillet, reprise de la production à 100%
- Les dimanches 15, 22 et 29 novembre, la production réalisée était d'environ 56% de la production nominale.

Au total, l'ensemble de ces adaptations d'offres ont impacté la production kilométrique de 12,2% sur l'année 2020.

De plus, la production de l'année 2020 a enregistré sur les 4 derniers mois les effets des modifications d'offre de septembre 2020 (L1, Scolaire 2013 et 297).

Le nombre total de kilomètres parcourus sur l'année 2020 soit 8 101 564 km (9 223 030 km en 2019) est inférieur au budget de 9 370 111 km, soit - 15,6 % ou - 1 268 547 km.

La production totale à fin 2020 est de -12,16 % (selon RAD) inférieure à celle à fin 2019 (-1 121 466 km selon RAD), la production en propre ayant diminuée de - 897 165 km et la production affrétée de -224 301 km.

La production relative aux transports sur réservation sur 2020 est inférieure de 43 559 km soit - 23% à celle de 2019.



La production 2020 Accelis (TPMR) est en baisse par rapport à celle de 2019 (-137 097 kms soit -38,8 %), alors que la fréquentation a baissé de 40,5%, le ratio km par voyageur est ainsi passé de 11,6 km en 2019 à 11,9 km en 2020

Sur l'année 2020, les kilomètres produits se répartissent selon les lignes de la façon suivante :

- LIANES 37,1 %
- CITEIS 21,3 %
- METTIS 16,6 %
- PROXIS : 12,2 %
- NAVETTES : 4,5 %
- ACCELIS (TPMR) : 2,7 %
- LIGNES SCOLAIRES : 2,2 %
- TRANSPORT A LA DEMANDE (TAD) : 1,8%
- FLEXO : 0,9%
- Km techniques : 0,6%

### **Sécurité :**

Au cours de l'année 2020, les actions de médiation et prévention se sont poursuivies avec les associations de quartiers et les comités de gestion des quartiers (L'Apsis de la Grange aux Bois, le centre social et périscolaire de Woippy) :

- Rencontres régulières avec les chefs d'établissement des collèges :
  - Pierre Mendes France
  - Paul Valéry
- Intervention et rencontre régulière avec le directeur du Centre Départemental de l'Enfance de Plappeville et présence des agents de médiation à l'arrêt « Félix Maréchal » jusqu'en Mars.
- Intervention auprès d'associations comme l'AIEM ou le CCAS dans les locaux de la rue Perigot et de la rue des alliés.
- Participation à « Prox'Aventure » le samedi 10 octobre (quartier des Hauts de Vallières – Tour des Marronniers)
- Participation mensuelle au « GPO Transport » (Groupe de partenariat opérationnel qui se réunit une fois par mois sous la houlette du DDSP pour évoquer les difficultés liées au transport : incidents d'ambiance, problèmes de circulation, de stationnement...)

Les opérations de contrôles hebdomadaires avec la police nationale et municipale ont été poursuivies tout au long de l'année 2020. Ces opérations ont été multipliées au cours des périodes de confinement et post-confinement avec le contrôle des masques et attestations de sorties.

Il a par ailleurs été recensé :

- 12 725 messages « Fraude » émis par les conducteurs signalant une suspicion de fraude (ces informations sont analysées pour l'élaboration du plan de Fraude).
- 118 messages « Perturbateurs de 1 à 3 » contre 108 en 2019 et 20 « Perturbateurs 4 et plus » (identique 2019) pour informer le PCC d'un danger potentiel. Ces messages permettent au PCC de dépêcher une équipe d'intervention adaptée à la situation.

Dix arrêts de travail (7 chez les conducteurs et 3 chez les vérificateurs) ont été générés par les 60 incidents enregistrés pour l'année 2020, représentent un total de 241 jours d'accident du travail. Avec les prolongations et les rechutes de 2019, ce nombre s'élève à 722 jours (soit 3 ETP)

Le nombre d'incidents est stable par rapport à 2019. Les agressions sur les conducteurs ont baissé en nombre et en gravité.

En raison du contexte et des restrictions sanitaires, l'enquête annuelle visant à mesurer le taux d'irrégularité et le taux de fraude, habituellement réalisée courant novembre/début décembre, n'a pas pu être organisée.

Pour mémoire, les résultats de 2019 étaient les suivants :

- 8,49% pour le taux d'irrégularité
- 7,54% pour le taux de fraude

## **Marketing et Commercial :**

### Information voyageurs :

Le CRC (Centre de Relation Client) est resté opérationnel pendant toute la période de crise, avec toutefois, une baisse de l'amplitude de service lors du premier confinement.

L'Espace Mobilité et les agences VELOMET' ont été fermés pendant toute la durée du premier confinement.

A partir du 11 mai, l'offre de transport s'est calée sur l'offre d'été, toutefois, les services scolaires ont été remis en place afin d'accompagner la réouverture des établissements scolaires.

Les services de soirée ont été remis en place à partir du 8 juin.

Les horaires des services P+R et VELOMET' ont aussi été adaptés pour répondre aux contraintes gouvernementales (confinements et couvre-feux).

21 stands commerciaux ont été réalisés par l'exploitant sur les communes de Metz Métropole. Lors de ces opérations, les équipes des TMM sont allées au contact de la clientèle pour la renseigner sur le réseau LE MET' (horaires, itinéraires, tarifs...) et sur l'ensemble des services proposés (site internet, application mobile, recherche d'itinéraire, vente à distance, P+R, intermodalités, Vélomet'...). La création de cartes Simplificités et la vente de titres ont été proposées sur chaque stand.

### Les actions de fidélisation :

De nombreuses actions de communication, tant en interne qu'en externe étaient prévues en 2020. Malheureusement, un grand nombre d'entre elles n'ont pu avoir lieu. Le plan de communication a été rapidement réorienté afin de communiquer auprès des clients sur les changements d'offre et le maintien ou l'adaptation des services LE MET' pour les soignants et les personnes contraintes de travailler. La communication s'est également axée sur les mesures sanitaires mises en place dans les bus et le BHNS comme le nettoyage renforcé par exemple.

Les actions réalisées en 2020 étaient les suivantes :

- Velomet'
- Digital
- Campagne de rentrée
- Keoscopie

### Rentrée scolaire :

Le réseau LE MET' a adapté son organisation à la crise de la COVID pour la rentrée scolaire, avec :

- La transmission des dossiers d'inscription au format digital aux établissements scolaires pour que ceux-ci les transfèrent à leurs élèves.
- Des renforts de personnels intérimaires à L'Espace Mobilité LE MET' qui ont été lissés sur la période pour respecter les consignes sanitaires pour le personnel mais aussi pour anticiper le report des abonnements annuels payés au comptant

### La fréquentation (hors services spéciaux) :

La fréquentation réelle 2020 (hors services spéciaux) s'est élevée à **15 012 092 voyages** (23 426 115 voyages en 2019).

Ils se décomposent en :

- 6 219 045 voyages sur le BHNS METTIS
- 8 774 946 voyages sur les autres lignes du réseau
- 18 101 voyages sur le service TPMP.

**La progression par rapport à 2019 est de - 8 414 023 voyages, soit -35,92 %.**

Par type de lignes :

- METTIS : - 3 597 926 validations (-36,65%)
- LIANES : - 3 369 941 (-34,9 %)
- CITEIS : - 869 360 (-34,7%)

Sur l'année 2020, la répartition des voyages est stable :

- METTIS 41,4 %
- LIANES 41,8 %
- CITEIS 10,9 %
- PROXIS 2,7 %
- Lignes Scolaires 1,1 %
- Navettes 0,9 %
- FLEXO + TSR + TPMP 0,4 %

Le ratio "Voyageur-kilomètre" (V/K) diminue passant de 2,54 en 2019 à 1,85 en 2020 (soit -27%).

Par type de ligne :

	METTIS	LIANES	CITEIS	Scolaires	Navettes	PROXIS	FLEXO	TSR	TPMP
2019	6,44	2,83	1,33	1,13	0,89	0,52	0,63	0,19	0,09
2020	4,62	2,09	0,95	0,92	0,37	0,41	0,41	0,18	0,08

Sur décision de l'Autorité Organisatrice, il n'y a pas eu d'évolution tarifaire en 2020.

En raison de la crise COVID, des mesures ont été prises pour les abonnés longue durée :

- Pour les abonnés permanents et annuels en prélèvement automatique, les prélèvements des mois d'avril et mai ont été suspendus.
- Pour les abonnés annuels en paiement comptant, les abonnements ont été prolongés de deux mois.

#### La vente de titres pour le compte de l'Autorité Organisatrice :

Sur décision de Metz Métropole, il n'y a pas eu d'évolution tarifaire en 2020.

En raison de la crise de la COVID, des mesures ont été prises pour les abonnés de longue durée :

- Pour les abonnés permanents et les abonnés annuels en prélèvement automatique, les prélèvements des mois d'avril et mai ont été suspendus.
- Pour les abonnés annuels en paiement comptant, les abonnements ont été prolongés de 2 mois

En 2020, le montant des ventes (TTC) s'élève à 11 273k€ soit un montant inférieur de 4 386k€ par rapport à 2019 (-28%). Ces recettes se décomposent de la façon suivante :

<b>VENTES (TTC) 2020 en milliers d'euros</b>	<b>Montants</b>	<b>%</b>
Occasionnels	4 234	37,6 %
Jeunes 6-17 ans	3 400	30,2 %
Jeunes 18-26 ans	2 157	19,1 %
27-64 ans	507	4,5 %
Seniors	607	5,4 %
CMU	304	2,7 %
Intermodaux	40	0,4 %
TPMR	24	0,2 %
Divers	11 273	100,0%
<b>TOTAL</b>	<b>4 234</b>	<b>37,6 %</b>

La Délégation de Service Public stipule que l'Autorité Organisatrice est propriétaire des recettes d'exploitation du réseau et des recettes d'exploitation du transport des personnes à mobilité réduite. Le délégataire encaisse, au nom et pour le compte de l'Autorité Organisatrice et sous sa responsabilité, les recettes d'exploitation dont la gestion lui est confiée au titre du contrat. Les recettes nettes de frais de recouvrement sont reversées par le délégataire à l'Autorité Organisatrice tous les mois.

**Les recettes 2020 reversées à Metz Métropole se sont élevées à 11,2 M€ HT, en recul de 442k€ par rapport à 2019.**

Ces ventes de titres n'apparaissent pas au compte de résultat de la SAEML TAMM, elles sont reversées directement à Metz Métropole.

#### Parc Véhicules :

Conformément au Plan de renouvellement du parc de la DSP, au cours de l'exercice 2020, la SAEML TAMM a intégré **3 BHNS (Mis à disposition par Metz Métropole) 4 nouveaux véhicules standards, 5 nouveaux véhicules articulés et 1 minibus**

Depuis le début de la convention, le renouvellement du parc a été le suivant :

En 2013 :

- 8 autobus articulés
- 5 autobus standards
- 4 midibus
- 2 véhicules TPMR

En 2014 :

- 6 véhicules TPMR

En 2015 :

- 3 autobus standards

En 2016 :

- 9 autobus standard
- 5 minibus

En 2017 :

- 8 autobus standard
- 3 autobus articulés

En 2018 :

- 3 autobus standard

- 8 autobus articulés
- 1 véhicule TPMR

En 2019 :

- 3 autobus standards
- 2 autobus articulés
- 2 minibus électriques

En 2020 :

- 3 BHNS
- 4 autobus standards
- 5 autobus articulés
- 1 minibus

Conformément à la Délégation de Service Public et à ses avenants ce flux d'investissement est traité par la Rémunération du Renouvellement du parc de véhicules dénommé « C3 ».

L'âge du parc véhicules de la SAEML TAMM au 31/12/2020 est ainsi composé :

Parc TAMM au 31/12/2020		Quantité	Age Moyen	Quantité Catégorie	Age Moyen Catégorie
<b>BHNS</b>	Van HOOL	30	6,8	<b>30</b>	<b>6,8</b>
<b>Articule</b>	Mercedes Citaro L	29	4,5	53	9,5
	Renault VI Agora L	19	16,5		
	Volvo	5	12,0		
<b>Standard</b>	Mercedes Citaro S	27	4,4	52	9,5
	Agora Line	4	15,4		
	Renault VI Agora S	4	17,0		
	Citelis Line	17	14,3		
<b>Midi</b>	Heuliez GX 117	1	16,8	1	16,8
<b>Mini</b>	Dietrich City 23	3	2,8	16	5,3
	Bluebus	2	1,5		
	VL TPMR	1	5,3		
	Mini TPMR	10	6,8		
<b>Mis à disposition</b>	Heuliez GX 117	1	16,8	38	9,5
	Heuliez GX 127	4	7,7		
	City23 - Master-Noventis	5	6,5		
	Citaro Solo	12	5,7		
	Citaro <sup>2</sup> Solo	13	13,0		
	Agora S	1	17,3		
	Citaro <sup>2</sup> k	2	13,0		
<b>Parc Total au 31 décembre 2020</b>				<b>190</b>	<b>8,8</b>

La composition par norme euro est la suivante :

Nombre de véhicules	Electrique	dont norme EURO 3	dont norme EURO 4	dont norme EURO 5	dont norme EURO 6	Total
BHNS				27	3	30
ARTICULE		19	5	11	18	53
STANDARD		10	30	8	30	78
MIDIBUS		2	2	4		8
MINIBUS			2		6	8
MINIBUS ELECTRIQUE	2					2
TPMR			1	8	2	11
<b>Total général</b>	<b>2</b>	<b>31</b>	<b>40</b>	<b>58</b>	<b>59</b>	<b>190</b>

### Maintenance :

La crise sanitaire a nécessité la mise en place de mesures spécifiques, notamment :

- Le renforcement des opérations de nettoyage opéré par l'entreprise de nettoyage GSF :
  - Désinfection de l'ensemble des locaux et des accès,
  - Opérations de désinfection lors du nettoyage nocturne des bus tant au niveau des espaces voyageurs que conducteurs,
  - Opérations de désinfection des bus et BHNS à mi-journée, sur les lignes METTIS ainsi que sur les 5 LIANES afin de renforcer la sécurité sanitaire et de rassurer la clientèle,
- La mise en place de la signalétique et des marquages au sol à l'espace Mobilité, installation des parois en plexiglas afin d'aider les clients et le personnel à respecter les mesures de distanciation.

L'organisation de la Direction de la maintenance et du patrimoine a évolué en fin de premier trimestre 2020 en raison du départ du Responsable de Pôle Maintenance qui a fait valoir ses droits à la retraite. Depuis le 1er juillet 2020 son suppléant depuis plusieurs années lui a succédé sur ce poste stratégique qui assure le bon fonctionnement de l'atelier.

En 2020, deux personnes ont ainsi été recrutées pour accompagner cette évolution :

- Un chef d'équipe et un technicien ont intégré le Pôle électricité.

Les METTIS ayant désormais 7 ans, il a été nécessaire de procéder au remplacement de certaines batteries de traction (à raison de 2 batteries par BHNS).

Des opérations de rénovation de génératrices de courant et des moteurs électriques de traction, font dorénavant partie des actions importantes pour le maintien en conditions opérationnelles des BHNS.

Par ailleurs, les opérations de rénovation des tissus de sellerie se poursuivent sur les Mettis. En 2020, ce sont 3 véhicules à la couleur « Mirabelle » qui ont bénéficié de ce traitement.

Un pont élévateur à 4 vérins dédié à la maintenance des Mettis a été installé à l'atelier afin d'accroître la réactivité sur les opérations de maintenance.

Evolution du parc de bus :

- L'arrivée et la mise en service de 3 nouveaux BHNS VanHool AGG300 Exquicity, portant ainsi à 30 le nombre de véhicules METTIS. Ces 3 nouveaux véhicules bénéficient d'évolutions technologiques et se différencient des 27 premiers par :
  - o Un nouveau mode de traction, qui passe de 1 à 2 moteurs électriques situés sur les essieux 2 et 3,
  - o Une nouvelle électronique de puissance,
  - o Un nouveau moteur Diesel Cummins en remplacement du moteur MAN.

Ces évolutions technologiques ont contraint à :

- o La formation des équipes techniques afin qu'elles soient en mesure d'intervenir sur ces nouveaux dispositifs,
- o L'investissement dans des nouveaux outils de diagnostic et d'intervention,
- o La gestion et le stockage de nouvelles pièces de rechanges,
- o L'intégration des nouvelles gammes de maintenance, la mise à jour de la gestion de stock dans l'outil de GMAO

- - L'intégration de :
  - o 5 bus Articulés MERCEDES Citaro
  - o 4 bus Standards MERCEDES Citaro
  - o 1 Minibus DIETRICH City 23

L'arrivée de ces 9 bus et du Minibus a également permis de rajeunir le parc de bus mis à disposition de l'affrètement.

Initiée en 2019, l'installation d'écrans TFT d'information voyageur a été poursuivie : les 9 bus Citaro en ont été équipés.

Vandalisme par jet de projectiles :

A noter qu'en 2020, 14 bris de vitrage par jet de projectiles ont été constatés dont 9 visaient spécifiquement les METTIS.

Ces actes de vandalisme ont été particulièrement impactant tant financièrement qu'en termes de disponibilité de véhicules.

Stations Mettis :

Afin de pallier l'obsolescence des modules bancaires sur les Distributeurs Automatiques de Titres (DAT) et mettre en place le paiement sans contact, près de 80 DAT implantés sur les 2 lignes BHNS ont été renouvelés pendant le printemps et l'été 2020 par les équipes de la maintenance des TAMM.

#### **Effectifs :**

L'effectif TAMM compte 467,26 ETP en moyenne sur l'année 2020, dont 341 Conducteurs-Receveurs, soit un effectif en légère baisse par rapport à 2019 suite aux difficultés de recrutement d'apprentis à la maintenance et de recrutements de conducteurs-receveurs différés en 2021 pour cause de crise sanitaire.

La moyenne d'âge des salariés est de 45 ans et l'ancienneté moyenne est à 13,7 années.

354 salariés ont été placés en activité partielle liée à la baisse de l'activité en conséquence de la COVID-19 durant l'année 2020 pour un total de 42 789 heures.

#### **Evolution Contractuelle :**

Aucune évolution contractuelle en 2020

Deux avenants sont à venir (avenants 10 et 11) :

- L'avenant 10 traitera de la dérogation sur le mode de financement lié à l'acquisition d'un nouveau minibus Bluebus. Ce minibus permettra de desservir l'hyper centre-ville de Metz intégralement en véhicule électrique via la navette N86CITY.
- L'avenant 11 traitera de la prise en compte des ordres de service n°67 à 76 intervenus depuis la signature de l'avenant 9, de la mise en place d'un mécanisme de substitution au reversement du CICE à la Métropole de Metz conformément à l'article 14 de l'avenant 6, ainsi que de l'élaboration d'un mécanisme financier visant à traiter les impacts et à rétablir l'équilibre financier du contrat de DSP suite à la crise sanitaire du Covid 19

#### **Pour rappel :**

L'avenant 9 au contrat de Délégation de Service Public a été signé au cours de l'année 2019. Il avait pour objet de :

- Prendre en compte le changement d'indice opéré par l'INSEE pour l'application de la formule d'actualisation de la rémunération R1
- Intégrer les ordres de services passés en 2017 et 2018.

L'avenant 10 traitera :

- De la dérogation sur le mode de financement lié à l'acquisition d'un nouveau minibus électrique Bluebus. Ce minibus permettra de desservir l'hyper centre-ville de Metz intégralement en véhicule électrique via la navette N83 City,
- Du financement de 110 Vélos à Assistance Electrique.

L'avenant 11 abordera les points financiers suivants :

- La prise en compte des ordres de service n°67 à 76 intervenus depuis la signature de l'avenant 9,
- La mise en place d'un mécanisme de substitution au reversement du CICE à la Métropole de Metz conformément à l'article 14 de l'avenant 6,



- L'élaboration d'un mécanisme financier visant à traiter les impacts et à rétablir l'équilibre financier du contrat de DSP suite à la crise sanitaire de la COVID-19.

### **Résultats de cette activité :**

L'activité de la société au cours de l'exercice 2020 est caractérisée par les chiffres suivants:

<b>Principales données</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Chiffre d'affaires net	39 815 749	48 632 670
Autres produits d'exploitation	5 623 571	4 094 185
Produits d'exploitation (1)	45 439 320	52 726 855
Charges d'exploitation (2)	45 906 666	51 242 984
Résultat d'exploitation (1) - (2)	-467 346	1 483 871
Résultat financier	-292 720	-333 690
Résultat courant avant impôts (a)	760 066	1 150 181
Résultat exceptionnel (b)	383 252	273 650
Participation des salariés (c)	0	453 413
Impôt sur les bénéfices (d)	4 778	901 263
Résultat de l'exercice (a+b-c-d)	-381 591	69 155
Capacité d'autofinancement	891 406	3 774 434

*Source : rapport de gestion 2020*

Le chiffre d'affaires diminue de 8 817 k€ (-18%) suite à l'impact de la crise sanitaire et la baisse de la rémunération de la Métropole.

## 1.2 Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir

L'évolution de la crise sanitaire et ses répercussions sur la fréquentation du réseau LE MET' seront au coeur des enjeux de 2021 pour la SAEML TAMM. Malgré ce contexte difficile, il conviendra de veiller à maintenir un équilibre financier qui se concrétisera par la validation d'un avenant 11 relatif à la rémunération de 2020 et par la négociation d'un avenant au titre de la rémunération de 2021.

Le déploiement du SAEIV (Système d'Aide à l'Exploitation et à l'Information des Voyageurs) a été enfin finalisé sur l'année 2020, intégrant des données statistiques fiables sous environnement BO comme demandé dans le cadre du marché à compter du mois d'avril 2020.

Cela a permis d'activer le bonus/malus relatif au critère de fiabilité.

Néanmoins, la situation reste précaire avec Simpliciti, fournisseur du système de SAEIV.

TAMM est actuellement en train de gérer avec ce fournisseur l'obsolescence du matériel embarqué. Les véhicules qui vont être livrés en 2021 seront équipés d'un nouveau calculateur qui n'est, à fin 2020 toujours pas finalisé alors que les véhicules doivent être livrés courant mars 2021. Des comités de pilotage réguliers ont lieu pour suivre les évolutions des derniers développements et des derniers tests. Simpliciti a perdu en début d'année 2020 son chef de projet qui avait la maîtrise du système central du SAEIV.

Désormais il ne reste plus qu'une développeuse du système embarqué et un technicien maîtrisant les éléments de câblage comme compétences historiques sur le système SAE.

TAMM reste le seul client de Simpliciti sur cette version de SAEIV et la compétence technique métier n'est quasiment plus présente chez ce prestataire. TAMM va souscrire un contrat de maintenance sur une durée de 4 ans à compter du 1er janvier 2021, ce qui devrait assurer une maintenabilité du système à moyen terme. Il convient néanmoins de garder ce point de vigilance à l'esprit quant à la pérennité et la viabilité de ce SAE sur un plus long terme.

La livraison d'une nouvelle version de boutique en ligne sur le site internet lemet.fr est prévue au cours du premier semestre 2021. Elle comportera des fonctionnalités complémentaires qui permettront aux nouveaux clients souhaitant acquérir une carte de transport via le site internet lemet.fr de charger leur titre simultanément. Il sera également possible de souscrire des abonnements en prélèvement automatique de manière totalement dématérialisée grâce à la dématérialisation de la signature des mandats SEPA.

La maintenance des BHNS sera également au coeur des enjeux des années à venir en raison du sur engagement de ces véhicules, de la fragilité de certains organes de traction et du vieillissement du parc acquis pour la très grande majorité des véhicules en 2013

Les trois axes majeurs concernant la maintenance de ces véhicules sont les suivants :

- Assurer une disponibilité maximale des METTIS malgré les reprises lourdes sur les châssis
- Etargir les équipes de mainteneur dédiés
- Fiabiliser la chaîne de traction électrique

Au titre de la gestion des ressources humaines, les TAMM devront concentrer leur effort sur les sujets suivants :

- Poursuivre les actions de lutte contre la pandémie et l'adaptation de l'entreprise à la crise sanitaire
- Poursuivre de la lutte contre l'absentéisme
- Renforcer les compétences techniques et managériales de l'encadrement de Proximité

Pour terminer, des travaux indispensables de reconquête clients devront être menés par la Direction Marketing de l'entreprise. Des actions importantes devront être mises en place pour rassurer les clients et les inciter à retrouver les transports en commun.

## **2. Activité en matière de recherche et de développement**

La Société n'a engagé au cours de l'exercice aucune dépense significative en matière de recherche et de développement.

## **3. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice**

Aucun autre évènement important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

### **ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL AU DERNIER JOUR DE L'EXERCICE**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-après l'état de la participation des salariés au capital au dernier jour de l'exercice écoulé, soit le 31 décembre 2020.

Il n'y avait pas, au 31 décembre 2020, de participation des salariés au capital selon la définition de l'article L. 225-102 du Code de commerce.

### **FILIALES ET PARTICIPATIONS**

#### **1. Activité des filiales et des sociétés contrôlées**

La SAEML TAMM n'a aucune filiale et ne détient aucune participation dans le capital d'une autre société.

#### **2. Prises de participation significatives ou prise de contrôle**

Nous vous précisons que la Société n'a acquis, au cours de l'exercice, aucune participation dans le capital d'une autre Société.

### **INFORMATIONS DIVERSES**

#### **1. Liste des établissements secondaires**

Conformément à l'article L. 232-1 II du Code de commerce, figure en annexe 3 la liste des établissements secondaires de notre Société.

#### **2. Informations sur les prêts accordés à d'autres entreprises (article L. 511-6 3bis du Code monétaire et financier)**

L'article L. 511-6 du Code monétaire et financier prescrit que le montant de certains prêts consentis à des entreprises économiquement liées au sens de l'article R. 511-2-1-1 du Code monétaire et financier doit faire l'objet d'une mention dans le rapport de gestion.

Nous vous précisons que notre société n'a consenti aucun prêt en application des dispositions de l'article L. 511-6 3bis du Code monétaire et financier.

### **COMPTES ANNUELS**

#### **1. Résultats et proposition d'affectation**

L'exercice écoulé se traduit par un déficit de - 381 591 euros, affectés au compte report à nouveau qui s'élève ainsi à -381 591,13€.

## 2. Rappel des dividendes antérieurement distribués

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons qu'il n'a été **distribué aucun dividende** depuis la constitution de la Société

## 3. Dépenses non déductibles fiscalement

Les éléments non déductibles relevant des articles 223 quater et 223 quinquies du CGI sont listés ci-dessous :

Biens concernés	Eléments de dépense	Valorisation
Véhicules de Tourisme	Amortissements	3 200 €
	Taxe Véhicules de Tourisme des Sociétés	17 030 €

## 4. Informations sur les délais de paiement en application de l'article L. 441-6-1 du Code de commerce

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice, dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D.441-4)

Article D.441.1-1er : factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
D. jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	10	17	8	1	10	45
Montant total des factures concernées (TTC)	19 312	71 253	6 163	1 071	24 096	54 301
Pourcentage du montant total des achats HT de	0,12%	0,43%	0,04%	0,01%	0,15%	0,33%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre de factures exclues						17
Montant total des factures exclues (TTC)						7 945
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)						
Délai de paiement utilisé pour le calcul des retards de paiement	<input checked="" type="checkbox"/> Délai contractuel <input type="checkbox"/> Délai légal		Nbre jours : ..... Commentaires : .....			

Article D.441.1-2e : factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
D. jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	4	62	22	9	30	133
Montant total des factures concernées (TTC)	3 100	16 966	45 382	14 306	30 390	100 044
Pourcentage du chiffre d'affaires HT de l'exercice	0,01%	0,04%	0,09%	0,03%	0,06%	0,22%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre de factures exclues						1
Montant total des factures exclues (TTC)						957 372
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)						
Délai de paiement utilisé pour le calcul des retards de paiement	<input checked="" type="checkbox"/> Délai contractuel <input type="checkbox"/> Délai légal		Nbre jours : ..... Commentaires : .....			

Les données figurant dans ce tableau ne tiennent pas compte des créances clients liés aux abonnements transports.

## 5. Tableau des cinq derniers exercices

Au présent rapport est joint (Annexe 2), conformément aux dispositions de l'article R225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de notre Société au cours de chacun des cinq derniers exercices. L'exercice 2020 est le neuvième exercice d'activité de la SAEML TAMM.

### CONVENTIONS

Ont été approuvées au cours de l'exercice écoulé les conventions suivantes :

- Convention de mise à disposition de 2 applications par Keolis, FLEXAGO et TAROT (outils de gestion et de planification des services de transport à la demande et de transport de personnes à mobilité réduite), autorisée par le conseil d'administration du 19 Mai 2020.
- Avenant 1 au marché de prestations « Centre de Relation Client » passé avec Kisio Services ayant pour objet la prolongation du marché pour une durée de 4 mois, soit jusqu'au 30 Avril 2021, autorisé par le conseil d'administration du 19 mai 2020.
- Convention de mise à disposition de 2 applications par Keolis, OSKAR (outil de gestion des procès-verbaux) et OPTIPARC (outil d'alerte technique qui permet de faire remonter au Groupe des incidents/dysfonctionnements constatés localement et jugés anormaux sur le périmètre Bus et BHNS) autorisée par le conseil d'administration du 7 décembre 2020.
- Avenant 1 à la convention pour la mise en œuvre de l'intégration tarifaire entre les réseaux LE MET' et TER ayant pour objet de la prolonger jusqu'au 31 Août 2021 autorisé par le conseil d'administration du 7 décembre 2020.
- Marché de prestations « Centre de Relation Client » conclu avec Kisio Services (conseil d'administration du 7/12/2020).

Au cours de l'exercice 2020, l'exécution des conventions suivantes a été poursuivie :

- Avenants 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 et 9 à la délégation de service public autorisés par les conseils d'administration du 4 février 2013, du 8 avril 2013, du 3 février 2014, du 10 juin 2015, du 25 janvier 2016, du 28 novembre 2016 et du 5 février 2018.
- Contrat d'assistance technique conclu avec Keolis, autorisé lors du conseil d'administration du 24 novembre 2011 et son avenant autorisé par le conseil d'administration du 27 avril 2016.
- Convention de mise à disposition de personnel conclue avec Keolis, autorisée lors du conseil d'administration du 7 mai 2012 et son avenant autorisé par le Conseil d'administration du 27 avril 2016.
- Contrat d'affrètement conclu avec Keolis 3 Frontières, autorisé lors du conseil d'administration du 18 juin 2018.
- Conventions tripartites portant sur le financement du matériel roulant, de la billettique et du SAEIV autorisées par le conseil d'administration du 5 novembre 2012.
- Plan de déplacement Entreprise (PDE) conclu avec SNCF Mobilités, autorisé par le conseil d'administration du 27 avril 2016, et avenant autorisé par le conseil d'administration du 28 novembre 2016.
- Marché de prestations « Centre de Relation Client » conclu avec Kisio Services, autorisé par le conseil d'administration du 23 avril 2018.

- Convention relative à la mise en œuvre de la gamme tarifaire combinée conclue avec la Région Grand Est, Metz Métropole et la SNCF et autorisée par le conseil d'administration du 28 novembre 2016.
- Conventions de mise à disposition d'applications et de prestations de services par Keolis, autorisées par le conseil d'administration du 23 janvier 2017 et du 5 février 2018.
- Convention pour la mise en œuvre de l'intégration tarifaire entre les réseaux LE MET' et TER, autorisée par le conseil d'administration du 25 septembre 2017.
- Convention pour l'installation d'un valideur en gare de Peltre sur le domaine public SNCF Réseau, autorisée par le conseil d'administration du 27 novembre 2017
- Marché de prestations « Exploitation des 3 P+R du réseau LE MET' » conclu avec EFFIA Stationnement, autorisé par le conseil d'administration du 27 novembre 2017.
- Convention d'occupation d'un bien du domaine public de SNCF Mobilités, autorisée par le conseil d'administration du 28 janvier 2019.

Le Commissaire aux comptes a été informé de ces conventions qu'il vous relate dans son rapport spécial

#### **1. Conventions visées à l'article L. 225-102-1 dernier alinéa du Code de commerce**

Non applicable

### **ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE**

#### **1. Situation des mandats des administrateurs**

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale ordinaire des actionnaires la ratification de la nomination de Monsieur Philippe BETOUS en qualité d'Administrateur, en remplacement de Monsieur Jacques WEILL démissionnaire, pour la durée du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle à tenir en 2026, pour statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2025.

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale ordinaire des actionnaires la ratification de la nomination de Monsieur Laurent WERSCHELDE en qualité d'Administrateur, en remplacement de Madame Laurence EYMIEU démissionnaire, pour la durée du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle à tenir en 2022, pour statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2021.

#### **2. Situation des mandats des commissaires aux comptes**

L'Assemblée Générale du 18 Juin 2018 a décidé de nommer PricewaterhouseCoopers Audit en qualité de nouveau commissaire aux comptes titulaire pour une période de 6 exercices, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

## ANNEXE 1

### RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

#### 1. Modalité d'exercice de la Direction Générale

Nous vous indiquons, conformément à l'article R 225-102 du Code de commerce, que le conseil d'Administration a opté pour la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général

#### 2. Mandats et fonctions exercés par chacun des mandataires sociaux (dans toute société)

Nous vous indiquons ci-après la liste des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice.

#### 3. Liste des conventions intervenues, directement ou par personnes interposées, entre d'une part l'un des mandataires sociaux ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % de la Société et d'autre part, un autre société dont la Société possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales

Néant.

#### 4. Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générales des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice

Néant.

## Etat des mandats sur la période du 01/01/2020 au 31/12/2020

### Béatrice AGAMENNONE

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	15/07/2020	
METZ METROPOLE	Administrateur	Ecole Supérieure d'Art de Lorraine	2015	
METZ METROPOLE	1 <sup>ère</sup> Vice-Présidente	AGURAM	2014	
METZ METROPOLE	Administrateur	UEM	2018	
METZ METROPOLE	Administrateur	ENIM	2020	

### Philippe BETOUS

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
SNCF PARTENARIAT	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	21/09/2020	

### Xavier BOUVET

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	15/07/2020	
METZ METROPOLE	Administrateur	ASSOCIATION BLIIDA	01/09/2020	

### Roger CAYZELLE

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	



## René DARBOIS

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
	Censeur	SAEML TAMM	24/11/2011	
	Administrateur	HAGANIS	12/05/2014	
	Administrateur	INSTITUT EUROPEEN D'ECOLOGIE	2019	
	Administrateur	MEDIATION DE L'EAU	2018	
	Administrateur	ASSOCIATION AMORCE	2008	

## Daniel DEFAUX

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	15/07/2020
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	15/07/2020	
METZ METROPOLE	Représentant à l'AG	AGURAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SCOTAM	12/05/2014	
METZ METROPOLE	Représentant au conseil d'établissement	Conservatoire à Rayonnement Régional Gabriel Pierné	12/05/2014	08/07/2020
METZ METROPOLE	Représentant suppléant au CA	Collège Jean Bauchez – Le Ban-Saint-Martin	12/05/2014	08/07/2020
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	HAGANIS	08/07/2020	

## Franck DUVAL

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
KEOLIS SA	Directeur Général	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/02/2015	

## Ismaël GARRIDO

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
	Administrateur salarié	TRANSPORT DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	08/11/2018	

## Patrick GRIVEL

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	08/05/2014	15/07/2020
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	15/07/2020	
METZ METROPOLE	Représentant au Conseil d'Administration	EPCC Centre Pompidou-Metz	12/05/2014	15/07/2020
METZ METROPOLE	Représentant suppléant	SCOTAM	12/05/2014	15/07/2020
METZ METROPOLE	Représentant Titulaire	SCOTAM	15/07/2020	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	Syndicat Intercommunal des Eaux de Basse-Vigneulles et Faulquemont (SEBVF)	22/01/2018	
METZ METROPOLE	Représentant	SAEML Metz Technopôles	23/09/2019	15/07/2020

## Thierry HORY

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LASOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	15/07/2020	
METZ METROPOLE	Administrateur	Centre Pompidou	2016	
METZ METROPOLE	Administrateur	SEBL	2016	

METZ METROPOLE	Représentant	LPR Citroën Marly	2016	
METZ METROPOLE	Représentant	Ensemble scolaire Jean XXIII à Montigny-lès-Metz	11/2020	
METZ METROPOLE	Représentant	Collège La Louvière à Marly	2017	
METZ METROPOLE	Administrateur	Syndicat Seille Aval	07/2020	
METZ METROPOLE	Administrateur	Régie de l'Eau	09/2020	
METZ METROPOLE	Administrateur	HAGANIS	09/2020	

### Fabienne JOUSNI

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
KEOLIS SA	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	28/01/2019	
KEOLIS SA	Administratrice	KEOLIS BESANCON MOBILITES	01/01/2021	

### Anne LIEURE

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	REPRESENTANT	DATE DEBUT	DATE FIN
KEOLIS SA	Administratrice	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	27/11/2017	
KEOLIS SA	Administratrice	KEOLIS RENNES	08/06/2016	
KEOLIS SA	Administratrice	KEOLIS BORDEAUX METROPOLE	24/11/2014	
	Administratrice	KEOLIS SA	23/10/2019	

### Pierre MUEL

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	24/11/2011	15/07/2020
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION	15/07/2020	

		DE METZ METROPOLE		
METZ METROPOLE	Représentant	AGURAM	07/09/2020	
METZ METROPOLE	Représentant suppléant	SCOTAM	07/09/2020	
METZ METROPOLE	Représentant titulaire	SYNDICAT MIXTE MOSELLE AVAL	07/09/2020	
METZ METROPOLE	Représentant	REGIE DE L'EAU DE METZ METROPOLE	07/09/2020	
METZ METROPOLE	Membre titulaire	COMMISSION CONSULTATIVE DES SERVICES PUBLICS LOCAUX	23/11/2020	
METZ METROPOLE	Membre titulaire	COMMISSION DECHET	23/11/2020	

### Jean-Marie NICOLAS

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Représentant au CA et à l'AG - Président du Conseil d'Administration	TRANSPORT DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	15/07/2020	
	1 <sup>er</sup> Vice- Président	CCI DE MOSELLE	2005	
	Président	SYNERGIE	2011	
	Administrateur	SEBL	2011	
	Président	SEM DU TECHNO PÔLES	09/2020	
	Vice-Président	CPME	2011	
	Vice-Président	ENORGA	2011	

### Nathalie PETIT

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur salarié		19/10/2018	

### Alain PIERRET

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	02/07/2012	15/07/2020
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	15/07/2020	
METZ METROPOLE	Délégué	HAGANIS	14/05/2008	

### Jean-Marc SAUVESTRE

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
KEOLIS SA	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	05/02/2018	

### Salvatore TABONE

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
METZ METROPOLE	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	15/07/2020	
METZ METROPOLE	Administrateur	REGIE DE L'EAU	07/09/2020	
METZ METROPOLE	Administrateur	CLECT MM	02/09/2020	

### Pierre TIERCELIN

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
	Censeur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	03/11/2014	

### Laurent VERSHELDE

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	DANS LA SOCIETE	DATE DEBUT	DATE FIN
KEOLIS SA	Administrateur	TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION	07/12/2020	

		DE METZ METROPOLE		
KEOLIS SA	Président	VOYAGES MONNET	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS MONTS JURA	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS ALPES MARITIMES	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS URBEST	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS BAIE DES ANGES	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS CAMARGUE	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	SOCIETE DES TRANSPORTS ROBERT	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS MONTLUCON	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	INTERHONE-ALPES	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant non associé	SOCIETE DEPARTEMENTALE DES TRANSPORTS DU VAR	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS BOURGOGNE	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	AUTOCARS LE TRAIN BLEU DE SAINT MARCELLIN	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS PMR RHONES	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	CARS ET AUTOBUS DE CASSIS	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS DRÔME ARDECHE	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	GROUPEMENT SCAC-BAGNIS	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	SOCIETE DES AUTOCARS DE PROVENCE	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant non associé	KEOLIS COTE D'AZUR	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS AUTOCARS PLANCHE	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	LOISIRS ET VOYAGES	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS SUD ALLIER	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS VICHY	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS PAYS DES VOLCANS	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS BEAUNE	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS PORTE DE L'ISERE	18/06/2019	
KEOLIS SA	Gérant non associé	KEOLIS RIOM	01/10/2018	
KEOLIS SA	Gérant non associé	KEOLIS GRAND BASSIN DE BOURG EN BRESSE	05/12/2018	
KEOLIS SA	Président	TRANSPORT REGIONAL DES ALPES MARITIMES - TRAM	19/06/2019	

KEOLIS SA	Administrateur	SA DES TRANSPORTS ROUTIERS VOYAGEURS DES ALPES MARITIMES	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président Directeur Général	SA DES TRANSPORTS ROUTIERS VOYAGEURS DES ALPES MARITIMES	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	PHOCEENS CARS	01/10/2018	
KEOLIS SA	Président	SOCIETE NOUVELLE DES AUTOCARS SANTA AZUR	19/06/2019	
KEOLIS SA	Gérant non associé	KEOLIS MOULINS	13/05/2019	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS MENTON RIVIERA	13/05/2019	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS SOPHIA ANTIPOLIS	14/06/2019	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS NEVERS	15/11/2019	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS PORTE DES ALPES	23/10/2019	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS SALON DE PROVENCE	23/10/2019	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS VILLEFRANCHE SUR SAONE SAS	23/10/2019	
KEOLIS SA	Président	AUTOCARS ET TRANSPORTS GRINDLER		
KEOLIS SA	Président	AUTOCARS TRANS- AZUR	23/10/2019	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS PAYS DOLOIS	23/10/2019	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS PAYS DU FOREZ	23/10/2019	
KEOLIS SA	Président	KEOLIS DOLE	23/10/2019	
KEOLIS SA	Président	GR4	23/10/2019	
KEOLIS SA	Gérant	KEOLIS HAUT- BUGEY	25/11/2020	

### Jacques WEILL

ENTITE REPRESENTEE	FONCTIONS EXERCEES	REPRESENTANT	DATE DEBUT	DATE FIN
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		04/11/2013	30/06/2014
TRANSPORTS DE L'AGGLOMERATION DE METZ METROPOLE	Administrateur		30/06/2014	21/09/2020



## **ANNEXE 2**

### **TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

# Résultats financiers de la société au cours de l'exercice 2020

(Articles 133, 135 et 148 du décret sur les Sociétés Commerciales)

Nature des indications	2016	2017	2018	2019	2020
<b>I - SITUATION FINANCIERE EN FIN D'EXERCICE</b>					
a) Capital Social	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
b) Nombre d'actions émises	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
c) Nombre d'Obligations convertibles en actions					
<b>II - RESULTAT GLOBAL DES OPERATIONS</b>					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	44 243 198	45 401 166	46 542 472	48 632 670	39 815 749
b) résultat avant impôts, amort. et provisions	1 180 523	3 319 939	3 830 574	4 986 980	1 207 467
c) Impôt sur les bénéfices	-912 040	-1 002 094	-697 782	901 263	4 778
d) Résultat après impôts, amort. et provisions	32 126	39 207	0	69 155	-381 591
e) Montant des bénéfices distribués					
<b>III - RESULTAT DES OPERATIONS REDUIT A UNE SEULE ACTION</b>					
a) Résultat après impôts, mais avant amort. et provisions	104,63	216,10	226,42	204,29	60,13
b) Résultat après impôts, amortissements et provisions	1,61	1,96	0,00	3,46	-19,08
c) Dividende versé à chaque action					
<b>IV - PERSONNEL</b>					
(*) a) Nb salariés TMM annuel moyen - effectif physique	509,2	491,6	483,3	483,0	476,3
- équivalent temps complet	502,4	485,0	476,0	474,9	469,0
b) Montant de la masse salariale	<b>16 920 603</b>	<b>16 646 191</b>	<b>16 207 207</b>	<b>16 479 826</b>	<b>15 482 289</b>
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales, etc...)	8 409 805	7 751 816	7 847 652	7 841 373	6 257 807
d) Participation	0	0	36 136	453 413	
(*) ( IV a : Nombre de salariés TMM, hors intérim)					

## **ANNEXE 3**

### **LISTE DES ETABLISSEMENTS SECONDAIRES**

Néant.

Béatrice AGAMENNONE  
Mandataire Metz Métropole



Xavier BOUVET  
Mandataire Metz Métropole



Daniel DEFAUX  
Mandataire Metz Métropole



Patrick GRIVEL  
Mandataire Metz Métropole



Thierry HORY  
Mandataire Metz Métropole



Pierre MUEL  
Mandataire Metz Métropole



Jean-Marie NICOLAS  
Mandataire Metz Métropole



Alain PIERRET  
Mandataire Metz Métropole



Salvatore TABONE  
Mandataire Metz Métropole



NOM	Prénom	Commune	EXCUSES POUVOIRS	VOTES
				sauf points -18-19-20-21-22-23-24-25-26-34-35
ADDA	Fatiha	Woippy		Pour
AGAMENNONE	Béatrice	Metz		Pour
ANCEL	Claire	Châtel-Saint-Germain	<i>ne vote pas le point 6 excusé point 6</i>	Pour sauf point 6
ARNOLD	Patricia	Metz		Pour
AUDOUY	Caroline	Metz		Pour
BALLARINI	Jean-Louis	Chieulles		Pour
BAUCHEZ	Jean	Moulins-lès-Metz	Excusé et donne pouvoir à Henri HASSER <i>ne vote pas le point 6</i>	Pour sauf point 6
BAUDOÛIN	Daniel	Sainte-Ruffine		Pour
BELKAHLA	Yamouna	Woippy		Pour
BOHL	Jean-Luc	Montigny-lès-Metz	<i>ne vote pas le point 6 excusé point 6</i>	Pour sauf point 6
BOHR	Timothée	Metz		Pour
BORI	Danielle	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
BOUVET	Xavier	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
BROCARD	Manuel	Longeville-lès-Metz		Pour
BURHAN	Ferit	Metz		Pour
CARPENTIER	François	Cuvry	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
CHANGARNIER	Stéphanie	Metz		Pour
CHOUIKHA	Erfane	Woippy		Pour
COLIN-OESTERLE	Nathalie	Metz	Excusée et donne pouvoir à François GROSIDIER	Pour sauf point 7
COMBELLES	Jean	Vaux		Pour
DALMARD	Muriel	suppléante Ars-sur-Moselle		Pour
DAP	Laurent	Metz		Pour
DAUSSAN-WEIZMAN	Anne	Metz		Pour
DEFAUX	Daniel	Plappeville	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
DIEUDONNE	Vincent	Vany		Pour

NOM	Prénom	Commune	EXCUSES POUVOIRS	VOTES
				sauf points -18-19-20-21-22-23-24-25-26-34-35
DIEUDONNE	Yves	Vernéville		Pour
DORR	Antoine	Vantoux		Pour
DUMONT	Michel	Féy	<i>ne vote pas le point 6 excusé point 6</i>	Pour sauf point 6
DUVAL	Bertrand	La Maxe	<i>ne vote pas les points 6 et 7 excusé points 6 et 7</i>	Pour sauf point 6 et 7
FACHOT	Pierre	Jussy		Pour
FRITSCH-RENARD	Anne	Metz		Pour
GLESER	Philippe	Lorry-lès-Metz	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
GOUTH	Cédric	Woippy		Pour
GREGOIRE	Aude	Montigny-lès-Metz		Pour
GREINER	Christiane	Montigny-lès-Metz	<i>a reçu le pouvoir de Arielle SCHWARTZBERG</i>	Pour
GRIVEL	Patrick	Laquenexy	<b>Absent</b>	
GROLET	Françoise	Metz		Contre points 14, 30, 32 - abstention points 2 et 12 pour les autres points
GROSDIDIER	François	Metz	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
GUERMITI	Hanifa	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
HASSER	Henri	Le Ban-Saint-Martin	<i>a reçu le pouvoir de Jean BAUCHEZ</i>	Pour
HENRION	François	Augny	<i>ne vote pas les points 6 et 7 excusé points 6 et 7</i>	Pour sauf points 6 et 7
HORY	Thierry	Marly	<i>ne vote pas les points 6 et 7 excusé points 6 et 7</i>	Pour sauf points 6 et 7
HUBER	Pascal	Chesny		Pour
HUET	Armelle	Noisseville	<b>Excusée et donne pouvoir à Claude VALENTIN</b>	Pour
HUSSON	Julien	Metz		Pour
JACOB-VARLET	Odile	Marly	<i>ne vote pas le point 6 excusée point 6</i>	Pour sauf point 6
KHALIFE	Khalifé	Metz		Pour
KOLODZIEJ	Jocelyne	Coin-sur-Seille		Pour
KREMER	Véronique	Montigny-lès-Metz	<i>ne vote pas les points 6 et 7 excusée points 6 et 7</i>	Pour sauf points 6 et 7
KURTZMANN	Walter	Peltre	<i>ne vote pas les points 16 et 25 excusé points 16 et 25</i>	Point 14 abstention pour les autres points sauf points 16 et 25
LALOUX	Grégoire	Metz		Contre points 14, 30 - abstention points 2, 12 et 29 pour les autres points
LAVEAU-ZIMMERLE	Amandine	Metz		Pour
LINDEN	Anne-Marie	Coin-lès-Cuvry		Pour

NOM	Prénom	Commune	EXCUSES POUVOIRS	VOTES
				sauf points -18-19-20-21-22-23-24-25-26-34-35
LOGIN	Frédérique	Amanvillers	<i>ne vote pas le point 7 excusée point 7</i>	Pour sauf point 7
LOSCH	Jean-François	Lessy		Pour
LUCAS	Eric	Metz		Pour
LUX	Isabelle	Metz		Pour
MANZANO	Philippe	Mécleuves		Pour
MARCHETTI	Denis	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
MARX	Sébastien	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
MICHEL	Martine	Pournoy-la-Chétive		Pour
MOLE-TERVER	Laurence	Metz		Pour
MUEL	Pierre	Marieulles	<b>Excusé et donne pouvoir à Michel DUMONT</b> <i>ne vote pas le point 6</i>	Pour sauf point 6
NAVROT	Frédéric	Scy-Chazelles	<i>ne vote pas le point 6 excusé point 6</i>	Pour sauf point 6
NGO KALDJOP	Gertrude	Metz		Pour
NICOLAS	Martine	Metz	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
NICOLAS	Jean-Marie	Metz		Pour
NIEL	Hervé	Metz	<b>Absent</b>	
NOWICKI	Christian	Marly		Pour
PEULTIER	Roger	Rozérieulles	<i>ne vote pas les points 6 et 7 excusé points 6 et 7</i>	Pour sauf points 6 et 7
PIERRET	Alain	Woippy	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
PREVOST	Christophe	Saint-Julien-lès-Metz	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
REISS	Guy	Metz		Pour
ROQUES	Jérémy	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
ROUX	Sylvie	Mey	<b>Excusée et représentée par son suppléant François HARMAND</b>	Pour
SCHLOSSER	Pauline	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
SCHNEIDER	Jacqueline	Metz		Pour
SCHWARTZBERG	Arielle	Montigny-lès-Metz	<b>Excusée et donne pouvoir à Christiane GREINER</b>	Pour
SCIAMANNA	Marc	Metz		Pour
SMIAROWSKI	Stanislas	Jury	<b>Excusé et donne pouvoir à Dominique STREBLY</b>	Pour

NOM	Prénom	Commune	EXCUSES POUVOIRS	VOTES
				sauf points -18-19-20-21-22-23-24-25-26-34-35
SOKOLOWSKI	Dimitri	Montigny-lès-Metz		Pour
SPORMEYEUR	Nathalie	Saulny	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
STAUDT	Bernard	Metz	<i>ne vote pas le point 6 excusé point 6</i>	Pour sauf point 6
STEMART	Anne	Metz		Pour
STREBLY	Dominique	Ars-Laquenexy	<i>a reçu le pouvoir de Stanislas SMIAROWSKI</i>	Pour
TABONE	Salvatore	Montigny-lès-Metz	<i>ne vote pas le point 6 excusé point 6</i>	Pour sauf point 6
TAFFNER	Blaise	Metz		Pour
TAHRI	Bouabdellah	Metz	<b>Excusé</b>	
THIL	Patrick	Metz		Pour
TOCHET	Nicolas	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
TORLOTING	Michel	Gravelotte	<b>Excusé</b> <i>ne vote pas le point 7</i>	
TRAN	Doan	Metz		Pour
VALENTIN	Claude	Nouilly	<i>a reçu le pouvoir de Armelle HUET</i>	Pour
VERRONNEAU	Marina	Metz		Contre point 2 - abstention points 3 et 11 pour les autres points
VETSCH	Lucien	Montigny-lès-Metz	<i>ne vote pas le point 6 excusé point 6</i>	Pour sauf point 6
VIALLAT	Isabelle	Metz	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
VICK	Julien	Metz	<i>ne vote pas le point 7 excusé point 7</i>	Pour sauf point 7
WALTER	Jean-Claude	St-Privat-la-Montagne		Pour
WEBERT	Marilyne	Pouilly		Pour



## Résumé de l'acte

### 057-200039865-20211213-2021-12-DC27-1-DE

**Numéro de l'acte :** 2021-12-DC27-1  
**Date de décision :** lundi 13 décembre 2021  
**Nature de l'acte :** DE  
**Objet :** Examen du rapport annuel des représentants de Metz Métropole au sein du Conseil d'Administration de la Société Anonyme d'Economie Mixte Locale (SAEML) TAMM - Exercice 2020  
**Classification :** 8.7 - Transports  
**Rédacteur :** Catherine DELLES  
**AR reçu le :** 16/12/2021  
**Numéro AR :** 057-200039865-20211213-2021-12-DC27-1-DE  
**Document principal :** 99\_DE-27.1.pdf

**Pièces jointes :**

99\_DE-LISTE ELUS CONSEIL votes 13-12-2021 - autres points.pdf

**Historique :**

15/12/21 15:55	En cours de création	
15/12/21 15:56	En préparation	Catherine DELLES
16/12/21 12:33	Reçu	Catherine DELLES
16/12/21 12:34	En cours de transmission	
16/12/21 12:37	Transmis en Préfecture	
16/12/21 12:41	Accusé de réception reçu	