

<i>Nombre de membres au Conseil Métropolitain : 100 titulaires – 41 suppléants</i>	<i>Conseillers en fonction : 100 titulaires – 41 suppléants</i>	<i>Conseillers présents : 63 Dont suppléant(s) : 2 Pouvoirs : 17 Absent(s) excusé(s) : 37 Absent(s) : 2</i>
--	---	---

Date de convocation : 20 septembre 2022

Vote(s) pour : 68  
Vote(s) contre : 1  
Abstention(s) : 11

## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL METROPOLITAIN

### Séance du Lundi 26 septembre 2022,

Sous la présidence de Monsieur François GROSDIDIER, Président de Metz Métropole, Maire de Metz, Membre Honoraire du Parlement.

Secrétaire de séance : Pascal GAUTHIER.

Point n° 2022-09-26-CM-13 :

**Avenant n°12 à la convention de Délégation de Service Public pour l'exploitation du transport urbain de voyageurs et du transport des personnes à mobilité réduite passée entre l'Eurométropole de Metz et la SAEML TAMM.**

Rapporteur : Monsieur Jean-Claude WALTER

Le Conseil,  
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales,

VU la convention de Délégation de Service Public, en date du 15 décembre 2011, relative à l'exploitation du transport urbain de voyageurs et du transport des personnes à mobilité réduite, passée entre la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole et la SAEML TAMM,

VU l'arrêté préfectoral du 24 juillet 2013 constatant l'établissement, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014, d'un Périmètre de Transports Urbains sur l'ensemble du territoire de Metz Métropole, Etablissement Public de Coopération Intercommunale issu de la fusion de la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole et de la Communauté de Communes du Val Saint-Pierre,

VU la délibération du Bureau du 4 novembre 2013 intégrant des lignes régulières des Transports Interurbains de Moselle dans le réseau urbain de l'Agglomération,

VU le projet d'avenant n°12 à la convention de Délégation de Service Public relative à l'exploitation du réseau urbain de transport des voyageurs liant Metz Métropole à la SAEML TAMM,

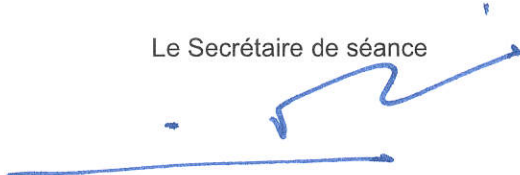
VU les stipulations de l'avenant n°12, dont un exemplaire est joint à la présente délibération, qui a pour objet :

- de modifier les coûts unitaires du contrat de DSP via la création d'un tarif relatifs aux services nocturnes lorsque ces derniers sont relatifs à des modifications d'offre structurelles (hors services ponctuels et événementiels),
- de prendre en compte les ordres de service n°77 à 83 intervenus depuis la signature de l'avenant n°11,
- d'élaborer le mécanisme financier visant à traiter pour l'année 2021 les impacts liés à la crise sanitaire du Covid-19,

AUTORISE Monsieur le Président ou son représentant à finaliser et à signer l'avenant n°12, joint en annexe, modifiant sur ces bases la convention.

Metz, le 27 septembre 2022

Le Secrétaire de séance

  
Pascal GAUTHIER  
Directeur Général des Services

Pour extrait conforme  
Pour le Président et par délégation  
La Secrétaire Générale

  
Marjorie MAFFERT-PELLAT

MMP 19

**DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DE SERVICES DE  
TRANSPORT PUBLIC URBAIN ET DU TRANSPORT DES PERSONNES A  
MOBILITE REDUITE DE METZ METROPOLE EN REGIE INTERESSEE**

**AVENANT N° 12**

**ENTRE**

**Metz Métropole dénommée "l'Eurométropole de Metz",**

Représentée par son Président, Monsieur François GROSDIDIER,

Dûment autorisé à la signature du présent avenant par délibération du Conseil Métropolitain du 10 Mai 2021,

Ci-après désignée « ***l'Autorité Organisatrice*** », d'une part

**ET**

**La société des Transports de l'Agglomération de Metz Métropole (TAMM),**

SAEML au capital de 2 millions d'euros,

Dont le siège social est situé au 10 rue des Intendants Joba à METZ,

Immatriculée au RCS de METZ sous le n° 538 567 793,

Représentée par son Directeur Général, Monsieur Franck DUVAL,

Dûment habilité à signer les avenants conformément à l'article 20 des statuts de la société,

Ci-après dénommée « ***le Délégué*** »

Ensemble dénommées « ***les Parties*** »

**APRES AVOIR EXPOSE :**

Les Parties ont signé en date du 15 décembre 2011 une convention de délégation de service public pour la gestion et l'exploitation des transports publics urbains sur le périmètre des transports urbains de l'Eurométropole de Metz (ci-après désignée « *la Convention de DSP* »).

Depuis le début de l'exécution contractuelle, il est apparu nécessaire de compléter certaines dispositions de la Convention de DSP initiale et de l'adapter à la marge par avenants sans toutefois effectuer des modifications substantielles de ses éléments essentiels.

Cet avenant s'inscrit notamment dans le contexte de la crise sanitaire du Covid-19 qui bouleverse de manière substantielle l'équilibre du contrat de DSP et amène les Parties à se rencontrer conformément aux dispositions prévues à l'article 8.1.

**IL A EN CONSEQUENCE ETE CONVENU ET ARRETE CE QUI SUIT :**

#### **ARTICLE 1 – OBJET DU PRESENT AVENANT**

Le présent Avenant a pour objet :

- de modifier les coûts unitaires nocturnes dans le cadre de modifications d'offre structurelles (hors services ponctuels et événementiels),
- De prendre en compte les ordres de service n°77 à 83 intervenus depuis la signature de l'avenant 11,
- D'élaborer le mécanisme financier visant à traiter les impacts sur 2021 et à rétablir l'équilibre financier du contrat de DSP suite à la crise sanitaire du Covid-19.

#### **ARTICLE 2 – MODIFICATION DES COÛTS UNITAIRES NOCTURNES DANS LE CADRE DE MODIFICATIONS D'OFFRE STRUCTURELLES (HORS SERVICES PONCTUELS ET EVENEMENTIEL)**

Les parties ont convenu d'appliquer de nouveaux coûts unitaires pour les services nocturnes lorsque ces derniers sont relatifs à des modifications d'offre structurelles. Les coûts sont applicables lorsqu'ils peuvent être intégrés dans des services sur des périodes significatives. Ces coûts unitaires sont notamment appliqués dans le cadre de l'ordre de service n°79 qui traite des modifications d'offre de septembre 2021 en notamment de la prolongation des LIANES en soirée de 21h30 à 22h30.

L'annexe des coûts unitaires modifiés figure **en annexe 1** du présent avenant.

#### **ARTICLE 3 – PRISE EN COMPTE DES ORDRES DE SERVICE N°77 A N°83 INTERVENUS DEPUIS LA SIGNATURE DE L'AVENANT 11**

Les impacts des différents ordres de services n° 77 à n°83 émis par l'Autorité Déléguée au Déléguataire depuis l'avenant 11 sont récapitulés dans ***l'annexe 2 du présent*** Avenant.

Ils concernent notamment :

##### **OS 77 :**

- L'acquisition par la SAEML TAMM d'un minibus d'occasion électrique de type Bluebus et de marque Bolloré, son équipement ainsi que l'achat des batteries et la fourniture d'une borne de rechargement. Cette acquisition permettra de faire circuler sur les

navettes du centre-ville de Metz (N83 et N81) des minibus similaires et ne dégageant pas de gaz à effet de serre.

#### **OS 78 :**

- Afin de répondre à un besoin de déplacement de la population de ses 44 communes membres lors de grandes manifestations populaires, Metz Métropole en tant qu'Autorité Organisatrice de la Mobilité, a demandé à son Délégué, conformément à l'article 2.5 du Contrat de Délégation de Service Public susnommé, de mettre en place en 2021, les renforts suivants sur le réseau de transports urbains :
  - o les dimanches 26 septembre et 3 octobre 2021, à l'occasion de la Foire Internationale de Metz : de doubler la fréquence de la ligne METTIS B de 13h00 à 20h00.
  - o les dimanches 28 novembre, 5 et 12 décembre 2021 : de doubler la fréquence de la ligne METTIS A de 13h00 à 19h00, d'équiper les lignes structurantes L2, L3 et L5 en bus articulés, de faire circuler la navette 84a de 9h30 à 20h00 (desservant la zone commerciale Actisud).
  - o le dimanche 19 décembre 2021 : de doubler la fréquence de la ligne METTIS A de 13h00 à 19h00, de doubler la fréquence des lignes structurantes (L1, L2, L3, L4 et L5) pour qu'elle soit à 15 minutes pour chaque ligne de 13h00 à 19h00, de faire circuler la navette 84a de 9h30 à 20h00 (desservant la zone commerciale Actisud).

#### **OS 79 :**

- Afin de répondre au mieux au besoin de déplacement de la population de Metz Métropole, l'Autorité Organisatrice a demandé à son délégué d'opérer des modifications sur le réseau de transport à compter du 30 août 2021. Ces modifications concernent :
  - o le renfort des LIANES en soirée (de 20h à 22h30, 7/7 jours) et la suppression des courses FLEXO de 22h30,
  - o la réduction de l'offre en Petites Vacances Scolaires sur les Mettis, les LIANES et la N82,
  - o la création d'une nouvelle navette, la N81 pour relier le quartier du Pontiffroy au centre-ville de Metz,
  - o la prolongation du tracé de la P107 jusqu'à Saint-Privat-la-Montagne et les modifications des horaires de la ligne,
  - o la modification des terminus de la P106 (Amanvillers et Square du Luxembourg), les modifications d'horaires de la ligne et la transformation de certaines courses à la demande en régulières,
  - o la création d'une navette, la N70 pour desservir le plateau de Frescaty et les modifications de l'offre intervenues en 2021,
  - o l'amélioration de la desserte du Val-Saint-Pierre avec la mise en place de deux navettes, la N92 et N93 en remplacement de la N91,
  - o la mise en place d'un renfort sur la P103 (entre Ars-sur-Moselle et le PEM) le matin pour absorber la charge et la suppression d'une course à la demande (TAD) sur la ligne,
  - o la mise en place d'une desserte d'Emmaüs en TAD au départ de l'hôpital Mercy,

- le prolongement du service scolaire S285 jusqu'à l'Institut de la Salle sur une course de l'après-midi en période scolaire (hors mercredi),
- le prolongement du S290, le soir à Marieulles (le lundi, mardi, jeudi et vendredi en période scolaire),
- la desserte de deux arrêts supplémentaires sur le TAD zonal 308 reliant Ars-sur-Moselle à Actisud.

**OS 80 :**

- Dans le contexte de la crise sanitaire du COVID-19, Metz Métropole en tant qu'Autorité Organisatrice de la Mobilité a décidé, afin d'accompagner la reprise des activités économiques et commerciales du centre-ville de Metz, d'expérimenter la gratuité de la navette N83 CITY à compter du 18 mai 2020. Par délibérations en date du 12 juin 2020, du 28 septembre 2020, du 25 janvier 2021 puis du 12 juillet 2021, la gratuité de la navette a été mise en place en expérimentation pour une durée déterminée puis prolongée.

**OS 81 :**

- Afin de pouvoir mettre en place à titre expérimental une navette fluviale circulant sur la Moselle exploitée par le réseau LE MET', l'Eurométropole de Metz a demandé à son délégataire, la SAEML TAMM de réaliser les prestations suivantes :
  - une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage et d'homologation des embarcadères,
  - une location de pontons (incluant les prestations de montage/démontage, l'installation et le transport),
  - la mise en place d'une convention avec Voies Navigables de France pour l'occupation temporaire des berges de la Moselle pour 4 pontons.

La prestation débute le 01 mai 2022 et se termine le 30 avril 2023.

**OS 82 :**

- A compter du 1er juin 2022, et dans le cadre du contrat de délégation de service public pour l'exploitation de services de transport public urbain et de transport des personnes à mobilité réduite de Metz Métropole, l'Autorité Organisatrice demande à son délégataire, la SAEML TAMM de mettre en place, à titre expérimental jusqu'au 31 octobre 2022, une desserte par Navette Fluviale sur l'itinéraire Longeville Centre/St Symphorien/Saulcy/Moyen Pont.

**OS 83 :**

- Du 16 juillet 2022 au 15 août 2022, et dans le cadre du contrat de délégation de service public pour l'exploitation de services de transport public urbain et de transport des personnes à mobilité réduite de Metz Métropole, l'Autorité Organisatrice a demandé à son délégataire, la SAEML TAMM de renforcer l'offre de desserte par Navette Fluviale sur l'itinéraire Longeville Centre/St Symphorien/Saulcy/Moyen Pont.

**ARTICLE 4 – MECANISME FINANCIER VISANT A TRAITER LES IMPACTS ET A RETABLIR L'EQUILIBRE FINANCIER DU CONTRAT DE DSP SUITE A LA CRISE SANITAIRE DU COVID 19**

**Traitement des kilomètres non réalisés en raison de la crise sanitaire du COVID-19**



La production de l'année 2021 a été significativement impactée par plusieurs périodes de couvre-feux, un 3<sup>ème</sup> confinement ainsi que des reprises partielles de l'offre en lien avec la crise sanitaire.

Tout comme en 2020, l'activité et la fréquentation ont notamment été perturbées au cours des périodes suivantes :

- Pendant le couvre-feu post-2<sup>ème</sup> confinement : du 1<sup>er</sup> janvier au 5 avril 2021
- Pendant la période de 3<sup>ème</sup> confinement (fermeture des magasins non essentiels et des écoles), soit du 6 avril au 2 mai 2021
- Pendant couvre-feu post 3<sup>ème</sup> confinement à 21h (fermeture des magasins non essentiels) du 3 mai au 18 mai 2021
- Pendant la période de couvre-feu post 3<sup>ème</sup> confinement à 21h avec ouverture des terrasses du 19 mai au 8 juin 2021,
- Pendant la période de couvre-feu post 3<sup>ème</sup> confinement à 23h avec ouverture des restaurants soit du 9 juin au 29 juin 2021

C'est ainsi qu'en lien avec l'Autorité Organisatrice, TAMM a été amené à adapter l'offre et à la revoir à la baisse, notamment pendant la période relative au 3<sup>ème</sup> confinement.

Pour traiter les impacts liés à la réduction de l'offre de transport pendant les périodes susmentionnées, tout comme cela a été le cas dans l'avenant 11, les parties ont convenu d'appliquer le mécanisme financier servant à valoriser les ordres de services conformément au barème kilométrique et horaire figurant en annexe 3 de l'avenant 4 au contrat de DSP.

La valorisation de ces impacts détaillés par lignes du réseau figure en annexe 4 du présent avenant. Elle diminue le terme Dn de l'année 2021 et impacte ainsi la rémunération R1 figurant en annexe 5.

## **ARTICLE 5 – MISE EN PLACE D'UNE DESSERTE PAR NAVETTE FLUVIALE A TITRE EXPERIMENTAL**

A compter du 1er juin 2022, et dans le cadre du contrat de délégation de service public pour l'exploitation de services de transport public urbain et de transport des personnes à mobilité réduite de Metz Métropole, l'Autorité Organisatrice a demandé à son délégataire de mettre en place, à titre expérimental jusqu'au 31 octobre 2022, une desserte par Navette Fluviale sur l'itinéraire Longeville Centre/St Symphorien/Saulcy/Moyen Pont.

Dans ce cadre, les parties ont convenu de créer un nouveau terme de rémunération R1 Bis valorisé dont les impacts financiers sont mentionnés dans l'annexe 6 du présent avenant.

Ce terme de rémunération est valorisé en Euros 2022 et ne sera pas impacté par la formule d'indexation applicable à la rémunération R1.

## **ARTICLE 6 – PORTEE DE L'AVENANT**

Les autres dispositions de la Convention de DSP, non contraires aux stipulations du présent Avenant ou non modifiées par celui-ci poursuivent leurs effets.

## **ARTICLE 7 – LISTE DES ANNEXES :**

- Annexe 1 -** MODIFICATION DES COUTS UNITAIRES NOCTURNES DANS LE CADRE DE MODIFICATIONS D'OFFRE STRUCTURELLES
- Annexe 2 -** PRISE EN COMPTE DES ADAPTATIONS DU RESEAU DEPUIS L'AVENANT 11
- Annexe 3 -** EVOLUTION DE L'OBJECTIF DE VALIDATIONS TENANT COMPTE DES EFFETS CLIQUETS ET DES IMPACTS DES ORDRES DE SERVICES
- Annexe 4 -** VALORISATION DE L'IMPACT COVID-19 SUR LE D<sub>N</sub> 2021
- Annexe 5 -** REMUNERATION R1 APRES PRISE EN COMPTE DE L'AVENANT 12
- Annexe 6 -** REMUNERATION R1 BIS

Fait à Metz, en deux exemplaires originaux, le

**Pour TAMM,  
Franck DUVAL**

**Directeur Général**

**Pour METZ METROPOLE,  
François GROSDIDIER**

**Président**



**TAMM Coûts Unitaires HT Base Contrat Valeur 2011**

Prix des différentes prestations exécutées par TAMM		Prix HT
Prix de l'heure conducteur	Semaine	33,1612
	Dimanche et Jours Fériés	49,7400
Prix de l'heure agent de maîtrise	Semaine	39,7934
	Dimanche et Jours Fériés	59,6900
Prix de l'heure conducteur en Heures de Nuit (conducteurs et agents de maîtrise) pour modifications d'offre structurelles	Semaine	41,86
	Dimanche et Jours Fériés	58,44
Majoration Heures de Nuit (conducteurs et agents de maîtrise) pour modifications d'offre marginales à appliquer sur Prix de l'Heure conducteur de base	entre 21 h 00 et 6 h 00	+ 50 %
Prix du kilomètre	BHNS	1,9300
	Standard	1,4111
	Articulé	1,8050
	Midibus GX 117	1,3123
	Minibus	0,9595

**TAMM Coûts Unitaires HT Base Contrat**

Prix des différentes prestations TAD sous-traitées

Prix HT

Année 2012 (démarrage 09)					
Prestation	Prestataire	Prix/KM	KM période	Total	KM Sup.
SubUrbain TAD Virtuel	Taxi	2,00	27 318	54 637	2,00
SubUrbain TAD Virtuel	Sous-traitant	3,50	25 853	90 486	3,50
TAD Zonal	Taxi	2,00	17 235	34 471	2,00
TAD Zonal	Sous-traitant	3,50	12 927	45 243	3,50
<b>Total</b>			<b>83 333</b>	<b>224 836</b>	

Année Pleine					
Prestation	Prestataire	Prix/KM	KM période	Total	KM Sup.
SubUrbain TAD Virtuel	Taxi	2,00	81 955	163 910	2,00
SubUrbain TAD Virtuel	Sous-traitant	3,50	77 559	271 457	3,50
TAD Zonal	Taxi	2,00	51 706	103 412	2,00
TAD Zonal	Sous-traitant	3,50	38 780	135 730	3,50
<b>Total</b>			<b>250 000</b>	<b>674 509</b>	

**AVENANT N°12 - ANNEXE 2**

**Synthèse des ordres de service postérieurs à l'avenant 11**

	<b>Dn (en € HT V0 = 2011)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Totaux</b>
OS77	Acquisition minibus électrique occasion										0
OS78	Événementiel 2021							27 787			27 787
OS79	Modifications Septembre 2021							85 814	435 236	435 236	956 286
OS80	Gratuité N83CITY										0
	<b>TOTAL Dn</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>113 601</b>	<b>435 236</b>	<b>435 236</b>	<b>984 073</b>

	<b>EFFET VALIDATIONS</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Totaux</b>
OS77	Acquisition minibus électrique occasion										0
OS78	Événementiel 2021							14 650			14 650
OS79	Modifications Septembre 2021							-102 455	-197 132	-175 652	-475 239
OS80	Gratuité N83CITY							-200 000	-220 000	-230 000	-650 000
	<b>TOTAL Impact Validations</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-287 805</b>	<b>-417 132</b>	<b>-405 652</b>	<b>-1 110 589</b>

	<b>R1 Bis (en € HT V0 = 2022)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Totaux</b>
OS81	Prestations mise en place Navette fluviale								155 323,80	89 900,73	245 224,53
OS82	Prestations exploitation Navette fluviale 010622 311022								500 000,00		500 000,00
OS83	Prestations exploitation Navette fluviale 160722 150822								43 500,00		43 500,00
	<b>TOTAL R1 Bis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>698 823,80</b>	<b>89 900,73</b>	<b>788 724,53</b>



AVENANT 12 - ANNEXE 3 - OBJECTIFS DE VALIDATIONS

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Objectifs de validation Avenant 6				18 306 000	19 013 193	19 644 866	20 553 913	20 867 593	21 225 002	21 552 767	21 884 825	22 206 927
Objectif suite effets cliquets 2016 à 2018					3,863%	3,322%	4,627%	1,526%	1,713%	1,544%	1,541%	1,472%
Objectifs de validations Avenant 6 recalés des données 2015 réelles	0	0	0	18 668 883	19 390 095	20 034 290	20 961 357	21 281 255	21 645 749	21 980 011	22 318 652	22 647 139
Impact OS 46 à 52	0	0	0	0	17 330	-1 870	-5 268	-5 268	-5 268	-5 268	-5 268	-5 268
Objectifs de validations Avenant 7	0	0	0	18 668 883	19 407 425	20 032 420	20 956 089	21 275 987	21 640 481	21 974 743	22 313 384	22 641 871
dont: objectif validations BUS/BHNS Avenant 7				18 642 337	19 371 425	19 996 420	20 920 089	21 239 987	21 604 481	21 938 743	22 277 384	22 605 871
dont: objectif validations TPMR Avenant 7				26 546	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
Variation Objectif n vs n-1 utilisée pour l'effet cliquet					3,958%	3,220%	4,611%	1,527%	1,713%	1,545%	1,541%	1,472%
Objectifs de validations Avenant 7 recalés des données 2016 réelles	0	0	0	18 668 883	19 939 930	20 582 074	21 531 087	21 859 762	22 234 257	22 577 691	22 925 623	23 263 123
Impact OS 53 à 59	0	0	0	0	6,808%	3,220%	4,611%	1,527%	1,713%	1,545%	1,541%	1,472%
Objectifs de validations recalculés après OS 2017	0	0	0	18 668 883	19 939 930	20 668 142	21 536 323	21 859 298	22 233 793	22 577 227	22 925 159	23 262 659
dont: objectif validations BUS/BHNS				18 642 337	19 903 930	20 632 142	21 500 323	21 823 298	22 197 793	22 541 227	22 889 159	23 226 659
dont: objectif validations TPMR				26 546	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
Variation Objectif n vs n-1 utilisée pour l'effet cliquet					6,808%	3,652%	4,201%	1,500%	1,713%	1,545%	1,541%	1,472%
Objectifs de validations Avenant 7 recalés des données 2017 réelles	0	0	0	18 668 883	19 939 930	21 459 252	22 360 664	22 696 002	23 084 832	23 441 411	23 802 661	24 153 080
Impact OS 59 à 66	0	0	0	0	6,808%	7,619%	4,201%	1,500%	1,713%	1,545%	1,541%	1,472%
Objectifs de validations recalculés après OS 2018	0	0	0	18 668 883	19 939 930	21 459 252	22 372 339	22 661 627	23 050 457	23 407 036	23 768 286	24 118 705
dont: objectif validations BUS/BHNS				18 642 337	19 903 930	21 423 252	22 336 339	22 625 627	23 014 457	23 371 036	23 732 286	24 082 705
dont: objectif validations TPMR				26 546	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
Variation Objectif n vs n-1 utilisée pour l'effet cliquet					6,808%	7,619%	4,255%	1,293%	1,716%	1,547%	1,543%	1,474%
Impact OS 67 à 72	0	0	0	0	0	0	0	60 478	100 570	100 570	100 570	100 570
Objectifs de validations recalculés après OS 2019	0	0	0	18 668 883	19 939 930	21 459 252	22 372 339	22 722 105	23 151 027	23 507 606	23 868 856	24 219 275
dont: objectif validations BUS/BHNS				18 642 337	19 903 930	21 423 252	22 336 339	22 686 105	23 115 027	23 471 606	23 832 856	24 183 275
dont: objectif validations TPMR				26 546	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
Variation Objectif n vs n-1 utilisée pour l'effet cliquet					6,808%	7,619%	4,255%	1,563%	1,888%	1,540%	1,537%	1,468%
Objectifs de validations Avenant 7 recalés des données 2019 réelles	0	0	0	18 668 883	19 939 930	21 459 252	22 372 339	23 426 115	23 868 326	24 235 954	24 608 396	24 969 672
Impact OS 73 à OS 76	0	0	0	0	6,808%	7,619%	4,255%	4,710%	1,888%	1,540%	1,537%	1,468%
Objectifs de validations recalculés après OS 2020	0	0	0	18 668 883	19 939 930	21 459 252	22 372 339	23 426 115	23 896 026	24 291 954	24 664 396	25 025 672
dont: objectif validations BUS/BHNS				18 642 337	19 903 930	21 423 252	22 336 339	23 390 115	23 860 026	24 255 954	24 628 396	24 989 672
dont: objectif validations TPMR				26 546	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
Variation Objectif n vs n-1 utilisée pour l'effet cliquet					6,808%	7,619%	4,255%	4,710%	2,006%	1,657%	1,533%	1,465%
Impact OS 77 à OS 80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-287 805	-417 132	-405 652
Objectifs de validations recalculés après OS 2021	0	0	0	18 668 883	19 939 930	21 459 252	22 372 339	23 426 115	23 896 026	24 004 149	24 247 264	24 620 020
dont: objectif validations BUS/BHNS				18 642 337	19 903 930	21 423 252	22 336 339	23 390 115	23 860 026	23 968 149	24 211 264	24 584 020
dont: objectif validations TPMR				26 546	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
Variation Objectif n vs n-1 utilisée pour l'effet cliquet					6,808%	7,619%	4,255%	4,710%	2,006%	0,452%	1,013%	1,537%

Validations réelles pour recalcul de l'effet cliquet



**AVENANT 12 - ANNEXE 4 - IMPACT COVID SUR Dn 2021**

	BHNS	ARTICULE	STANDARD	MIDIBUS	MINIBUS	CAR	TOTAL KMS	Heures	Coûts (€ 2011)
MA	-17 464,99						-17 464,99	-1 150,77	-71 868,45
MB	-19 716,07						-19 716,07	-917,49	-68 477,08
L1		613,95	-16 798,69				-16 184,74	-1 193,49	-62 173,90
L2		-6 016,02	-1 196,76				-7 212,78	-476,44	-28 346,99
L3		-11 028,45	-1 807,71				-12 836,16	-891,46	-52 018,98
L4		-33 427,59	21 329,31				-12 098,28	-851,97	-58 491,36
L5		-16 336,40	969,11				-15 367,30	-969,53	-60 270,59
C11		428,40	-6 572,99				-6 144,59	-375,98	-20 969,72
C13		-1 344,36	-3 528,85				-4 873,21	-326,08	-18 219,44
C15			-2 400,96				-2 400,96	-235,35	-11 192,59
P102			-3 070,85				-3 070,85	-184,24	-10 442,89
P106			-1 220,79				-1 220,79	-293,25	-11 447,29
P107			-248,07				-248,07	-15,88	-876,65
N81					-463,73		-463,73	-39,36	-1 750,17
N83					-1 667,96		-1 667,96	-189,40	-7 881,14
Scol. 271			-121,96				-121,96	-6,20	-377,70
Scol. 272		-813,59					-813,59	-61,36	-3 503,41
Scol. 273			-206,24				-206,24	-11,32	-666,41
Scol. 276		-614,62					-614,62	-47,22	-2 675,26
Scol. 278		-382,54					-382,54	-17,31	-1 264,51
Scol. 281			-928,78				-928,78	-62,27	-3 375,44
Scol. 282			-489,11				-489,11	-35,40	-1 864,08
S/Total Tamm	-37 181,05	-68 921,21	-16 293,35		-2 131,69		-124 527,30	-8 351,78	-498 154,06
C12			-1 866,08				-1 866,08	-6,67	-2 854,31
C14			-4 872,50				-4 872,50	-335,22	-17 991,76
C16				-5 969,46			-5 969,46	-337,28	-19 018,20
C17			-1 923,99				-1 923,99	-80,93	-5 398,81
P101						-2 006,98	-2 006,98	-122,38	-6 890,36
P102						-569,49	-569,49	-19,52	-1 450,88
P103						-6 418,91	-6 418,91	-218,09	-16 289,92
P107								0,37	12,16
P108						-453,54	-453,54	-51,83	-2 358,84
P109						-611,38	-611,38	-21,25	-1 567,39
P111				-2 681,14			-2 681,14	-133,31	-7 939,07
P112						-3 448,82	-3 448,82	-138,41	-9 456,61
P113						-461,85	-461,85	-15,00	-1 149,13
S200				-179,60			-179,60	-23,83	-1 026,03
S201						-286,40	-286,40	-23,98	-1 199,46
S202						-469,80	-469,80	-35,23	-1 831,08
S203					-194,06		-194,06	-23,83	-976,54
S204					-67,68		-67,68	-21,70	-784,54
S205						-196,84	-196,84	-11,55	-660,77
S206						-364,42	-364,42	-21,23	-1 218,36
S207						-509,33	-509,33	-15,72	-1 239,90
S212						-317,89	-317,89	-34,53	-1 593,74
S213						-1 200,28	-1 200,28	-56,15	-3 555,72
S284			-491,68				-491,68	-18,15	-1 295,69
S285			-300,00				-300,00	-13,65	-875,98
S286			-379,44				-379,44	-30,40	-1 543,53
S287						-255,58	-255,58	-12,61	-778,65
S288						-500,09	-500,09	-25,71	-1 558,18
S289						-394,72	-394,72	-19,50	-1 203,63
S290						-239,60	-239,60	-18,33	-946,05
S291						-156,80	-156,80	-13,77	-677,78
S292			-218,37				-218,37	-10,47	-655,23
S296						-467,16	-467,16	-30,42	-1 667,86
S297						-232,00	-232,00	-11,40	-705,41
S299						-340,16	-340,16	-14,55	-962,50
N18			-2 062,67				-2 062,67	-104,14	-6 364,20
N70							-20,72	-1,11	-36,71
N82					-2 768,59		-2 768,59	-127,10	-6 871,19
N84				-687,86			-687,86	-12,98	-1 333,20
N86					-125,24		-125,24	-0,99	-152,86
N87					-628,78		-628,78	-27,05	-1 500,17
N88					-374,73		-374,73	-25,07	-1 190,81
N89					-7,86		-7,86	-18,90	-634,27
N90				-41,07			-41,07	-2,01	-120,42
N91				-1 517,41			-1 517,41	-90,22	-4 982,99
N92									
N93									
F1			-1 071,04				-1 071,04	-6,85	-1 738,40
F2			-1 570,33				-1 570,33	-7,70	-2 471,07
F3			-2 295,75				-2 295,75	-453,00	-18 261,56
F4			-1 319,31				-1 319,31	-6,82	-2 087,67
S/Total Affrété			-18 371,17	-11 076,55	-4 166,93	-19 902,04	-53 537,41	-2 850,14	-167 055,28
TPMR				3 695,00	-77 386,00		-73 691,00	-315,33	-79 859,75
<b>Total</b>	<b>-37 181,05</b>	<b>-68 921,21</b>	<b>-34 664,52</b>	<b>-7 381,55</b>	<b>-83 684,62</b>	<b>-19 902,04</b>	<b>-251 755,71</b>	<b>-11 517,25</b>	<b>-745 069,08</b>
	1,9300 €	1,8050 €	1,4111 €	1,3123 €	0,9595 €	1,4111 €		33,1612	
<b>Valorisation (€ 2 -</b>	<b>- 71 759,43 €</b>	<b>- 124 402,79 €</b>	<b>- 48 915,10 €</b>	<b>- 9 686,80 €</b>	<b>- 80 295,39 €</b>	<b>- 28 083,77 €</b>	<b>- 363 143,29 €</b>	<b>- 381 925,80</b>	<b>- 745 069,08</b>

**AVENANT 12 - ANNEXE 4 - IMPACT COVID SUR Dn 2021**

TAD	BHNS	ARTICULES	STANDARD	MIDIBUS	MINIBUS	CAR	TOTAL	Kms	Coûts (€ 2011)
C14									
N18								353,39	1 236,85
N19								185,46	649,11
N87								-2,79	-9,76
N88								-81,42	-284,98
N89								-174,29	-610,03
N90								-640,03	-2 240,12
N91								-4 539,12	-15 886,93
N92								1 998,91	6 996,19
N93								1 371,51	4 800,27
P101								2 550,20	8 925,71
P102								-839,92	-2 939,71
P103								1 351,38	4 729,85
P105								-652,38	-2 283,32
P106								-3 134,03	-10 969,12
P107								385,52	1 349,31
P108								1 776,70	6 218,46
P109								6 595,32	23 083,63
P110								-8,19	-28,66
P111								678,50	2 374,75
P112								-833,35	-2 916,72
P113								1 243,36	4 351,77
Z303								-5,45	-19,07
Z305								-65,78	-230,24
Z307								-10,73	-37,57
Z308								-62,71	-219,47
Z309								605,80	2 120,30
Autres								-39 976,01	-139 916,05
<b>Total</b>								<b>-31 930,15</b>	<b>-111 755,54</b>
								3,50	
<b>Valorisation (€ 2011)</b>								<b>- 111 755,54 €</b>	

- 856 824,62 €



AVENANT 12 - ANNEXE 5 - REMUNERATION R1 APRES PRISE EN COMPTE DE L'AVENANT 12 (EN EUROS HT V0 = 2011)

EVOLUTION Dn Total	euros 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
Dn avenant 11 (1)	euros 2011	37 552 297	39 639 800	43 660 042	42 647 549	42 188 763	42 835 062	42 511 269	42 094 441	36 846 643	41 279 124	41 519 871	41 275 688	494 050 547
dont Productivité non réalisée (article 3 avenant 6) > avenant 7	euros 2011										898 883	898 883	898 883	2 696 650
OS77 Acquisition minibus électrique occasion	euros 2011													0
OS78 Evénementiel 2021	euros 2011										27 787			27 787
OS79 Modifications septembre 2021	euros 2011										85 814	435 236	435 236	956 286
OS80 Gratuité NBSCTY	euros 2011													0
Règlu DN BHNS & Bus - COVID 19 année 2021	euros 2011										-776 965			-776 965
Règlu DN TPMMR - COVID 19 année 2021	euros 2011										-79 860			-79 860
Dn avenant 12	euros 2011	37 552 297	39 639 800	43 660 042	42 647 549	42 188 763	42 835 062	42 511 269	42 094 441	36 846 643	40 535 900	41 955 107	41 710 922	494 177 795
TOTAL EFFETS OS postérieurs Avenant 9	euros 2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-743 224	435 236	435 236	127 249

(1) Incluant impact productivité (article 3 avenant 6) (\*) :  
 (\*) conformément aux articles 1.1 et 3.2 de l'avenant 6, ce montant pourra être réintégré dans les dépenses Dn en tant que de besoin pour financer des modifications d'offre permettant d'atteindre une fréquence de 10 minutes sur les lignes L1 à L5.

VALORISATION P1 / P2	euros 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
Dn hors TPMMR	euros 2011	36 828 311	38 905 361	42 917 613	41 899 986	41 437 444	42 085 607	41 752 633	41 411 311	36 412 941	39 935 198	41 273 124	41 025 193	485 885 722
Dn TPMMR	euros 2011	723 986	734 439	742 429	747 563	751 319	749 455	758 636	683 130	433 702	600 702	681 983	684 729	8 292 073
Dn TOTAL	euros 2011	37 552 297	39 639 800	43 660 042	42 647 549	42 188 763	42 835 062	42 511 269	42 094 441	36 846 643	40 535 900	41 955 107	41 710 922	494 177 795
R1n Fixe (70%)	euros 2011	26 286 608	27 747 860	30 562 029	29 853 284	29 532 134	29 984 544	29 757 888	29 466 109	25 792 650	28 375 130	29 368 575	29 197 646	345 924 457
R1n variable (30% selon nombre de validations)	euros 2011	11 265 689	11 891 940	13 098 013	12 794 265	12 656 629	12 850 519	12 753 381	12 628 332	11 053 993	12 160 770	12 586 532	12 513 277	148 253 339
R1n total théorique (1)	euros 2011	37 552 297	39 639 800	43 660 042	42 647 549	42 188 763	42 835 062	42 511 269	42 094 441	36 846 643	40 535 900	41 955 107	41 710 922	494 177 795
Reversement CICE (2)	euros 2011				-852 052	-850 659	-931 670	-777 528	-775 702	-719 878				-4 907 490
R1n total théorique après impact CICE (1)	euros 2011	37 552 297	39 639 800	43 660 042	41 795 497	41 338 104	41 903 392	41 733 741	41 318 739	36 126 765	40 535 900	41 955 107	41 710 922	489 270 306

Objectif	validation	14 073 148	14 880 716	18 837 883	18 668 883	20 032 420	20 956 089	21 275 987	21 640 481	22 313 384	22 641 871		
Objectif validations avenant 7 recalé	objectif validation												
des valeurs réelles 2015 et des OS 46 à 52	objectif validation												
Objectif validations avenant 7 recalé	objectif validation												
des valeurs réelles 2016	objectif validation												
Impacts validations OS 53 à OS 59	objectif validation												
Objectif validations avenant 7 recalé	objectif validation												
des valeurs réelles 2016 et des OS 53 à 59	objectif validation												
Objectif validations avenant 7 recalé	objectif validation												
des valeurs réelles 2017	objectif validation												
Impact validations OS 60 à 66	objectif validation												
Objectif validations avenant 9	objectif validation												
Impact validations OS 67 à 72	objectif validation												
Objectif validations avenant 9 incluant les OS 67 à 72	objectif validation												
des OS 67 à 72	objectif validation												
Impact validations OS 73 à 76	objectif validation												
Objectif validations avenant 9 recalé des valeurs réelles 2019 et des OS 73 à 76	objectif validation												
dont Objectif validations BHNS/BUS avenant 11	objectif validation												
dont Objectif validations TPMMR avenant 11	objectif validation												
Impact Covid retenu sur objectif validations BHNS/BUS	objectif validation												
Impact Covid retenu sur objectif validations TPMMR	objectif validation												
Objectif validations BHNS/BUS avenant 11 corrigé Impact Covid	objectif validation												
Objectif validations TPMMR avenant 11 corrigé Impact Covid	objectif validation												
Impact validations OS 77 à 80	objectif validation												
Objectif validations avenant 9 recalé des valeurs réelles 2019 et des OS 77 à 80	objectif validation												
dont Objectif validations BHNS/BUS avenant 12	objectif validation												
dont Objectif validations TPMMR avenant 12	objectif validation												
Valorisation Validations Bus & BHNS (P1)	euros 2011	0,787	0,786	0,685	0,674	0,642	0,612	0,561	0,548	0,611	0,500	0,512	0,501
Valorisation Validations TPMMR (P2)	euros 2011	7,289	6,947	6,392	8,448	6,261	6,246	6,322	5,632	5,619	5,006	5,683	5,706

NOTE: l'objectif de validations est mis à jour en fonction des éventuelles conséquences de "l'effet cliquet" mentionné à l'article 1 de l'avenant 6.

Nouvel objectif recalé



**AVENANT 12 - ANNEXE 6 - REMUNERATION R1 Bis (EN EUROS HT V0 = 2022)**

<b>R1 Bis</b>	<b>euros 2022</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>TOTAL</b>
OS81 Prestations mise en place Navette fluviale	euros 2022	155 323,80	89 900,73	<b>245 224,53</b>
OS82 Prestations exploitation Navette fluviale 010622 311022	euros 2022	500 000,00		<b>500 000,00</b>
OS83 Prestations exploitation Navette fluviale 160722 150822	euros 2022	43 500,00		<b>43 500,00</b>
<b>TOTAL R1 Bis</b>	<b>euros 2022</b>	<b>698 823,80</b>	<b>89 900,73</b>	<b>788 724,53</b>



## Résumé de l'acte

### 057-200039865-20220926-2022-09-DC13-DE

**Numéro de l'acte :** 2022-09-DC13  
**Date de décision :** lundi 26 septembre 2022  
**Nature de l'acte :** DE  
**Objet :** Avenant n°12 à la convention de Délégation de Service Public pour l'exploitation du transport urbain de voyageurs et du transport des personnes à mobilité réduite passée entre l'Eurométropole de Metz et la SAEML TAMM  
**Classification :** 8.7 - Transports  
**Rédacteur :** Catherine DELLES  
**AR reçu le :** 30/09/2022  
**Numéro AR :** 057-200039865-20220926-2022-09-DC13-DE  
**Document principal :** 99\_DE-13.pdf

#### Historique :

30/09/22 20:30	En cours de création	
30/09/22 20:32	En préparation	Catherine DELLES
30/09/22 21:58	Reçu	Catherine DELLES
30/09/22 21:59	En cours de transmission	
30/09/22 22:00	Transmis en Préfecture	
30/09/22 22:04	Accusé de réception reçu	

