



<i>Nombre de membres au Conseil Métropolitain : 100 titulaires – 41 suppléants</i>	<i>Conseillers en fonction : 100 titulaires – 41 suppléants</i>	<i>Conseillers présents : 59 Dont suppléant(s) : 0 Pouvoirs : 18 Absent(s) excusé(s) : 35 Absent(s) : 6</i>
--	---	---

Date de convocation : 6 décembre 2022

## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL METROPOLITAIN

**Séance du Lundi 12 décembre 2022,**

Sous la présidence de Monsieur Jean-Luc BOHL, 1er Vice-Président de Metz Métropole, Maire de Montigny-lès-Metz.

Secrétaire de séance : Pascal GAUTHIER.

Point n° 2022-12-12-CM-27.3 :

**Délégation de Service Public relative à l'exercice de la compétence Création, aménagement, entretien et gestion de réseaux de chaleur ou de froid urbains - Rapport Annuel 2021.**

Rapporteur : Madame Frédérique LOGIN

Le Conseil,  
Les Commissions entendues,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment ses articles L. 1411-3 et L. 5217-5,

VU l'article L. 3131-5 du Code de la Commande Publique,

VU les conventions de Délégation de Service Public en date du 20 janvier 2010 relative à l'exploitation par voie de concession du service public de transport et de distribution de chaleur de Metz Cité et du 15 juin 2005 pour l'exploitation par voie de concession du service public de production et de distribution de chaleur,

VU le rapport du concessionnaire présenté pour l'exercice 2021, consultable à la Direction du Cycle de l'eau et de l'énergie,

VU la synthèse du rapport du concessionnaire annexée à la présente délibération,

VU l'avis de la Commission Consultative des Services Publics Locaux en date du 30 novembre 2022,

CONSIDERANT que le Président de la Commission Consultative des Services Publics Locaux doit présenter au Conseil métropolitain les rapports d'activité de ladite Commission au titre de l'exercice 2021,

PREND ACTE de ce rapport, lequel a été mis à la disposition des élus et dont une synthèse est jointe à la présente délibération.

Metz, le 13 décembre 2022

Le Secrétaire de séance

Pascal GAUTHIER  
Directeur Général des Services



Pour extrait conforme  
Pour le Président et par délégation  
La Secrétaire Générale

  
Marjorie MAFFERT-PELLAT

Délégation de Service Public

ENERGIE

UEM – EXPLOITATION DU RESEAU DE CHALEUR


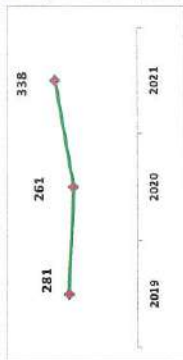
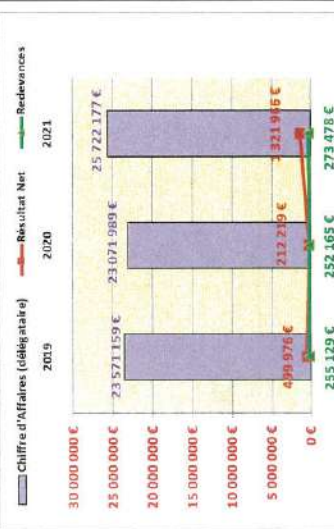
METZ CITE & METZ EST

Synthèse des rapports annuels

en application de l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales

Exercice 2021

*"Toutes les informations fournies dans le présent rapport sont issues des diverses documentations mises à disposition par la société (notamment rapport annuel d'activité, rapport de gestion, comptes annuels certifiés)".*

		<h3>Tableau de bord - Délégations de Service Public</h3>	
<b>Service :</b> Direction Organisation, Méthodes, Contrôle de Gestion, Evaluation Année : 2021		<b>Date :</b> 13 septembre 2022	
<b>Service gestionnaire :</b> Direction du cycle de l'eau et de l'énergie		<b>Code délégation :</b> CHAL_CITE	
<b>Service gestionnaire :</b> Direction du cycle de l'eau et de l'énergie		<b>Politique publique :</b> Améliorer la qualité de vie <b>Domaine d'activités :</b> Energie	
<b>INDICATEURS</b>			
↓ Activité			
<b>Eléments Financiers (En euros)</b>			
	2019	2020	2021
Chiffre d'Affaires (déléataire)	23 571 159 €	23 071 989 €	25 722 177 €
Résultat Net	499 976 €	212 219 €	1 321 966 €
Redevances	255 129 €	252 165 €	273 478 €
Nbre de clients	2 856	3 340	3 557
Qté vente chauffage (GWh)	281	261	338
			
<b>Eléments Financiers (En euros)</b>			
	2019	2020	2021
Chiffre d'Affaires (déléataire)	23 571 159 €	23 071 989 €	25 722 177 €
Résultat Net	499 976 €	212 219 €	1 321 966 €
Redevances	255 129 €	252 165 €	273 478 €
Nbre de clients	2 856	3 340	3 557
Qté vente chauffage (GWh)	281	261	338
			
<b>Exploitant :</b> SAEM LUEM			
<b>Raison sociale :</b> SAEM LUEM			
<b>Forme juridique :</b> SAEM L			
<b>Adresse :</b> 2, Place du Pontffroy, 57 Metz			
<b>Capital :</b> 20 000 000 €			
<b>Société dédiée :</b> 0			
<b>Société Mère :</b>			



# 1. COMPTE DE RESULTAT DE LA DELEGATION (en €HT)

Délégation :	Compte de résultat de la délégation			
	Année		2021	
Réseau de distribution de chaleur - Metz Cité	2020	2021	Ecart en €	Ecart en % 2021 - 2020
<b>Produits d'exploitation</b>				
Recettes Activité	22 833 193	25 489 115	2 655 922	12%
Production stockée immob.	235 321	224 028	11 293	-5%
Subventions	3 475	9 034	5 559	160%
Autres Produits et reprises	36 098	42 039	5 941	16%
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>23 108 087</b>	<b>25 764 216</b>	<b>2 656 129</b>	<b>11%</b>
<b>Charges d'exploitation</b>				
Achats, Serv Ext et autres	19 251 706	20 359 504	1 107 798	6%
Sous traitance	68 961	21 943	47 018	-68%
Charges de personnel	1 293 163	1 680 625	387 462	30%
Redevances Collectivité	252 165	273 477	21 312	8%
Redevances autres collectivités	-	-	-	-
Frais de siège	-	-	-	-
Impôts et taxes	-	-	-	-
Dotations aux amortissements	2 055 056	2 320 796	265 740	13%
Dotations aux provisions	58 653	178 652	237 305	-405%
Autres charges	44 782	51 008	6 226	14%
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>22 955 525</b>	<b>24 506 758</b>	<b>1 551 233</b>	<b>7%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>152 562</b>	<b>1 257 458</b>	<b>1 104 896</b>	<b>724%</b>
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>2 274 955</b>	<b>3 408 571</b>	<b>1 133 616</b>	<b>50%</b>
Résultat financier	4	-	4	-100%
Résultat exceptionnel	59 653	64 508	4 855	8%
Participation des salariés	-	-	-	-
Impôts bénéfice	-	-	-	-
<b>Résultat net</b>	<b>212 219</b>	<b>1 321 966</b>	<b>1 109 747</b>	<b>523%</b>

## 2. ANALYSE FINANCIERE

Le réseau de chauffage urbain Metz-Cité se densifie, le nombre de clients ne cesse de croître : **3 557 clients** (particuliers et professionnels) en 2021 contre 3 340 en 2020, soit +217 clients.

Les produits d'exploitation s'établissent à 25 764k€ et enregistrent une hausse de + 2 656k€ par rapport à 2020 (+11%).  
Ces produits comprennent :

- Les recettes d'Activité pour 25 489 k€, en hausse de +2 655k€ par rapport à 2020 (+12%) :
- Les recettes Energie pour 23 684k€ (+2 664 k€/2020) : Les ventes sur l'année 2021 atteignent 338 GWh soit une hausse de 50 GWh par rapport à 2020 en lien avec des conditions climatiques moins clémentes en 2021 qu'en 2020 (les DJU de 2021 sont de 2733 soit une hausse de 16% par rapport à 2020)
- Les travaux pour 582k€ (-324k€/2020) : ces produits sont des facturations de raccordement ou des créations de sous-stations.
- Les prestations de service pour 111k€, en baisse -34k€/2019 (-23%)
- Les ventes internes pour 977k€ (+215k€/2020)
  
- La production immobilisée pour 224k€, en hausse de 28k€/2020 (+14%)
  
- Les produits divers de gestion courante pour 42k€ (-6k€/2020)

Les charges d'exploitation s'établissent à 24 507k€ en augmentation de 1 551k€ soit +7%.

Il en résulte une nette hausse du résultat d'exploitation à 1 322k€ contre 153k€ en 2020.

Le résultat financier est non significatif.

Le résultat exceptionnel (64.5k€) enregistre une hausse de 4.8k€/2020.

Le résultat net avant IS est de 1 322k€ contre 212k€ en 2020 soit +1 110k€. La hausse par rapport à l'année dernière est essentiellement liée aux températures plus froides sur l'année 2021.

### Concernant la redevance due par le concessionnaire :

Cette redevance comprend les frais d'administration et de contrôle du service (0,5% du Chiffre d'Affaires HT), une redevance d'occupation du domaine public de 75k€ HT fixe indexée annuellement, et le droit d'usage (0,80€ HT indexé annuellement par ml de réseau).

Selon le principe du rattachement des charges à l'exercice comptable, le montant des redevances versé en 2021 diffère du montant figurant au bilan.

La redevance annuelle versée par le délégataire s'élève à 273 477€ en 2021 contre 252 165€ en 2020 (+21k€ soit +8.4%).

## ECARTS ENTRE LE BUDGET INITIAL ET LES REALISATIONS

En Euros	Cumul Réalisé	Cumul Prévu	Ecart Réal-Prév	Ecart en %
Recettes Activité	244 209 471	247 103 184	-2 893 713	-1%
Autres Produits et reprises	304 838	0	304 838	100%
Σ Produits	246 106 589	247 103 184	-996 595	0%
Achats, Serv Ext et autres	204 600 261	208 159 734	-3 559 474	-2%
Charges de personnel	13 524 162	9 438 497	4 085 665	30%
Redevances Collectivité	2 700 562	2 946 469	-245 908	-9%
Frais de siège	0	3 665 250	-3 665 250	
Dotations aux amortissements	17 776 685	16 989 161	787 524	4%
Dotations aux provisions	1 078 232	1 078 232	0	100%
Autres charges	1 286 954	0	1 286 954	100%
Σ Charges	240 966 855	243 913 397	-2 946 542	-1%
Résultat d'exploitation	5 139 734	3 189 787	1 949 947	38%
Résultat financier	-51 216	-2 340 520	2 289 304	-4470%
Résultat exceptionnel	89 572	0	89 572	100%
Résultat Net avant IS	5 178 090	849 267	4 328 823	84%

Cumul prévisions/réalisations sur le contrat en € H.T.

À côté des fluctuations annuelles de résultat sur les différents exercices, il faut souligner la situation **extrêmement favorable** de ce contrat de concession de service public.

Pour cette 11ème année d'exploitation,

- les recettes affichent une sous-réalisation de 1% du montant estimé dans le compte d'exploitation prévisionnel du délégataire, soit - 997 k€ en moins sur ce contrat.
- Les charges d'exploitation affichent également une sous-réalisation de 1% (240,9M€ réalisés contre 243,9M€ prévus, soit - 2 947 k€).
- Le résultat financier prévu initialement à -2.3 M€ ressort à -51k€ soit un écart de 2.29 M€ (L'UEM autofinancant les investissements).

Au final, la délégation de service public affiche un résultat net avant impôts de 5,2 M€ bien supérieur aux prévisions initiales de 849 k€ soit + 4,3M€.

### 3. ANALYSE DE L'ACTIVITE 2021

Par contrat de délégation de service public, ci-après DSP, signé le 19 janvier 2010 et ayant pour date d'effet le 1<sup>er</sup> juillet 2010, la Ville de Metz a confié à UEM l'exploitation par voie de concession du service public de transport et de distribution de chaleur destiné à assurer le chauffage des locaux et la production d'eau chaude sanitaire sur le secteur de Metz Cité pour une durée de 15 ans.

Le 20 décembre 2012, le premier avenant de la DSP est signé suite à l'impact sur la tarification de la chaleur de la construction de la centrale biomasse. Il permet ainsi de revoir la tarification de la chaleur et d'intégrer les URF (Unité de Répartition Forfaitaire) en remplacement des kW mais également d'introduire la possibilité de transférer les sous-stations des anciens abonnés dans les ouvrages concédés sur leur demande. Ainsi, les équipements de la partie primaire jusqu'aux vannes situées après l'échangeur peuvent faire partie intégrante de la concession et être entretenus par UEM. Afin d'inciter aux économies d'énergies, un nouveau tarif « développement durable » a été créé le 27 novembre 2014.

Par le décret n° 2017-1412 du 27 septembre 2017, Metz Métropole, ci-après « le concédant », s'est vu confier la compétence en matière de création, aménagement, entretien et gestion de réseaux de chaleur urbain conformément à l'article L. 5217-2 du code général des collectivités territoriales avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2018. Dans la perspective de développement d'un réseau de chaleur vertueux et dans l'intérêt du service le concédant a décidé d'étendre le périmètre concédé aux communes limitrophes de Metz :

- Montigny-Lès-Metz ;
- Le-Ban-Saint-Martin ;
- Longeville-Lès-Metz ;
- Plappeville ;
- Ainsi que de toute autre commune limitrophe à la Ville de Metz en lien avec la DSP de Metz-Cité, à savoir Saint-Julien-Lès-Metz, La Maxe, Woippy, Lorry-Lès-Metz et Marly.

Le réseau de Metz-Cité permet d'alimenter les différents industriels du nouveau-port, les réseaux allant vers Woippy, Le-Ban-St-Martin et permet de desservir en chaleur le centre-ville, le quartier de l'Amphithéâtre, dont le Muse et le centre Pompidou. Il totalise plus de 94 km en 2021 contre 86 km en 2020, soit 8 km supplémentaires liés surtout au développement sur Montigny-lès-Metz.

Le réseau Haute Pression, ci-après « HP », s'étend sur 51 693 mètres linéaires, dits "mL" (51 702 en 2020 et 51 845 en 2019), le réseau Basse Pression, ci-après « BP » s'étend sur 36 286 mL (28 641 en 2020 et 25 710 en 2019) et le réseau Très Basse Température, ci-après « TBT » s'étend sur 6 173 mL (5 940 en 2020 et 5 366 mL en 2019).

Le réseau se compose de 571 sous-stations clients (487 en 2020 et 461 en 2019), 13 sous-stations HP/BP (9 en 2020), 11 sous-stations HP/TBT (10 en 2020) et 3 sous-stations BP/TBT.

L'année 2021 a marqué la poursuite des grandes opérations d'extension du réseau de chauffage urbain avec notamment la phase 2 du réseau du Ban-Saint-Martin et de Montigny-lès-Metz. Les sous-stations notables pour ces deux réseaux sont le Centre de la Petite Enfance et l'Hôpital Félix Maréchal pour le premier et les casernes militaires de Raffanel – Delarue et Colin pour le second. Sur les autres antennes, on notera le passage au chauffage urbain de la Résidence Le Colibri sur Metz Nord pour plus de 1 200 kW installés et du Magasin Auchan Rue du XXème Corps pour 400 kW.

Un plan de télégestion de plusieurs sous-stations de moyenne puissance a été développé avec la mise en place d'alarmes et de commandes à distance. Les sites HP/BP Arsenal, HP/BP FC Metz, HP/BP UEM et Charal ont été les premiers équipés de ce dispositif.

Les rénovations du réseau Boulevard Paixhans sur près de 260 mL et de l'Avenue Foch sur 135 mL ont structuré les gros entretiens de renouvellement de l'année 2021.



La Division Chauffage urbain, en charge des réseaux de Metz-Cité et de Metz-Est est composée, outre 3 apprentis, de 17 agents (et 1 apprenti), dont :

- 2 cadres
- 8 agents de maîtrise (contre 10 en 2020 et 8 en 2019)
- 7 agents d'exécution

Parmi ces agents, deux équivalents temps plein (ETP) sont affectés au réseau de Metz-Est (contre 3 précédemment). De plus, au sein du Pôle « Etudes et développements CU », 4 cadres réalisent des études de réseaux à 75 % pour Metz-Cité et à 25 % pour Metz-Est.

### Abonnements, consommations et leurs évolutions

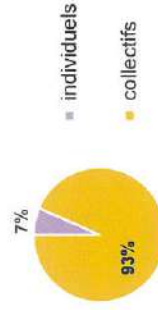
#### ◆ Abonnés

Le nombre d'abonnés continue d'augmenter, grâce notamment aux raccordements de nouveaux ensembles, bâtiments publics et privés. La finalisation début 2020 du quartier "Cœur Impérial", la rénovation de l'hôpital Saint André (Batigère), 2 collèges, 6 bâtiments communaux à Ban Saint Martin, l'institution de la Salle, des résidences de l'OPH Metz Métropole et des logements sociaux, ainsi que la Maison de la Métropole. La part des raccordements individuels continue de croître, passant de 82,7 % en 2018 à 86% en 2020. Le nombre de contrat a augmenté de 15 % soit 484 contrats. Les URF ont augmenté de 2,7 % soit 6 905.

Nombre de contrats	ensemble		
	individuels	collectifs	
2018	2 079	433	2 512
2019	2 400	456	2 856
2020	2 870	470	3 340
2021	3 213	506	3 719



Nombre d'URF	ensemble		
	individuels	collectifs	
2018	13 126	232 303	245 429
2019	14 112	237 029	251 141
2020	16 900	241 146	258 046
2021	18 998	254 483	273 481

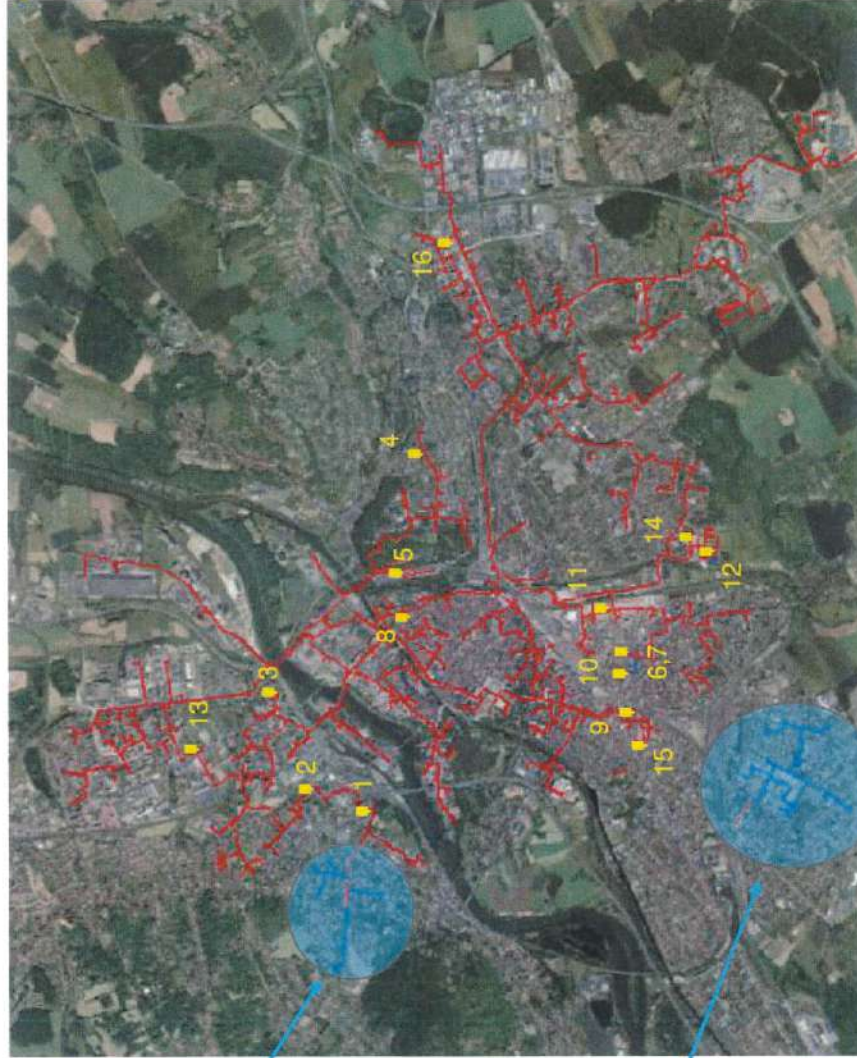


### Ban-St-Martin

Eglise BSM  
Presbytère BSM  
Ecole de la Pépinière  
Ecole Marcel Pagnol  
Centre de la Petite Enfance  
Centre gériatrique Félix Maréchal  
Ecole Maternelle Trimazo  
Mairie de Quartier DLP  
Halte Garderie  
Ecole Primaire Château Aumiot  
Ecole de Musique

### Montigny

Quartier COLIN 1  
Quartier COLIN 2  
Quartier COLIN 3  
Quartier COLIN 4  
Quartier COLIN 5  
Quartier COLIN 6  
Quartier COLIN 7  
Quartier RAFFENEL 8  
Quartier RAFFENEL 9  
Quartier RAFFENEL 10  
Tour Colson ICF  
Barre Giraud ICF



1. Hôtel Pergola
2. Résidence Le Colibri
3. Ecole Maternelle Yvan Goll
4. Nexity St Vincent de Paul
5. Student Factory
6. 28 rue Auguste Prost
7. Siège Logjest
8. CIR 18 bvd Paixhans
9. 2 rue Drogon
10. 30 rue Kellermann
11. Kinepolis
12. SCI Grenat
13. 125 av Thionville
14. Célestine Immo Georges
15. Auchan XXème Corps
16. Feyel

Figure 1 : localisation des nouveaux clients du réseau

### ◆ **Relation usagers**

Quatre réclamations ont été enregistrées en 2021 (aucune en 2020 et 1 réclamation enregistrée en 2019 et 2018). Trois sont liées à une contestation de facturation, et une à un chantier, avec détérioration du revêtement routier.

### ◆ **Actions commerciales menées**

Les principales actions concernent habituellement les visites de sites, afin de mieux faire connaître le réseau et son fonctionnement avant le raccordement d'un client. En raison des conditions sanitaires, une seule visite de la centrale de Chambière a été réalisée et aucune visite de sous-station à destination des copropriétaires (aucune en 2020 et en 2019 13 visites de la centrale et 4 visites de sous-station).

#### ◆ Niveau de consommation totale

Ci-dessous le détail des consommations en MWh sur les 3 dernières années (non corrigées du climat) :

	individuels	collectifs	ensemble
2018	6 996	293 099	300 095
2019	8 784	272 046	280 830
2020	9 586	256 253	265 839
2021	12 960	304 738	317 698

Les individuels représentent ainsi entre 3 et 4% des consommations du réseau, une tendance qui se poursuit par rapport aux années précédentes. Le réseau de Woippy, alimenté par Metz Cité représente une consommation de 20,9 GWh en 2021 (stable par rapport à 2020).

#### Les évolutions des réseaux

Les extensions de réseau se poursuivent en 2020, mais avec une augmentation par rapport à l'année 2019, liée aux extensions vers La Ban Saint Martin et le centre Félix maréchal à Devant-lès-Ponts. En 2020, les extensions correspondent à 3 756m (contre 1 662m en 2019, 2 068m en 2018 et 4 128m en 2017). Le réseau totalise ainsi une longueur de plus de 86,28 km sur Metz Cité.

Les extensions de réseaux sont surtout localisées sur le Ban-Saint-Martin et dans le sud de Metz et sont liées à :

- La construction du feeder sur Ban-Saint-Martin et sur Plappeville (1,870 km) et les réseaux de desserte des clients communaux sur Ban-Saint-Martin (208m)
- La poursuite du développement de la ZAC de la Seille (568 m)
- Des dessertes particulières à Metz Queuleu (Institution de la Salle pour 307m), extension pour les tribunes de Metz Sud (123m) ZAC Cœur Impérial (268 m), Coteaux de Seille (152 m), Amphithéâtre (57 m) et Sansonnet se poursuivent,

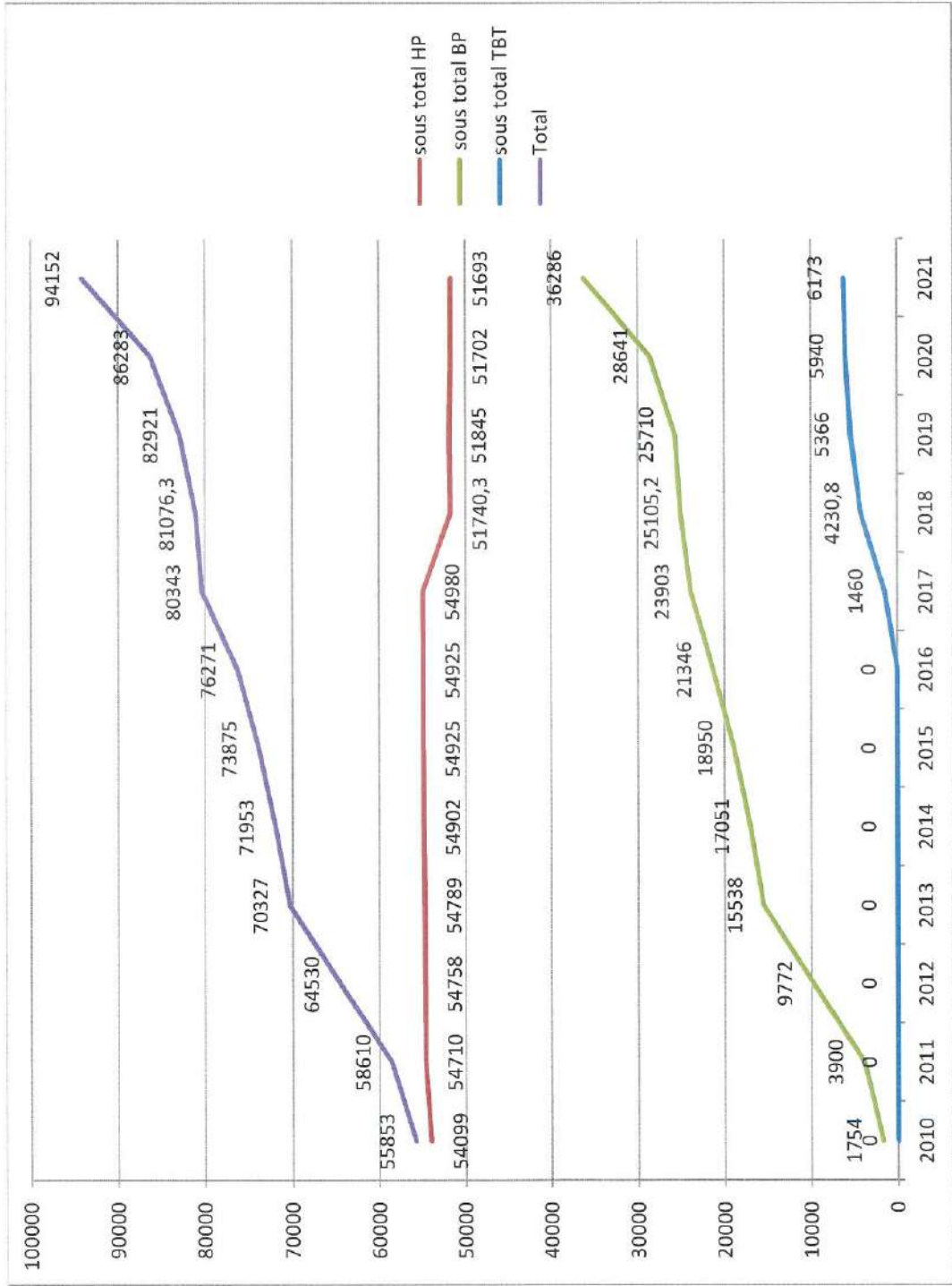


Figure 2 : Evolution de la longueur du réseau sur Metz Cité



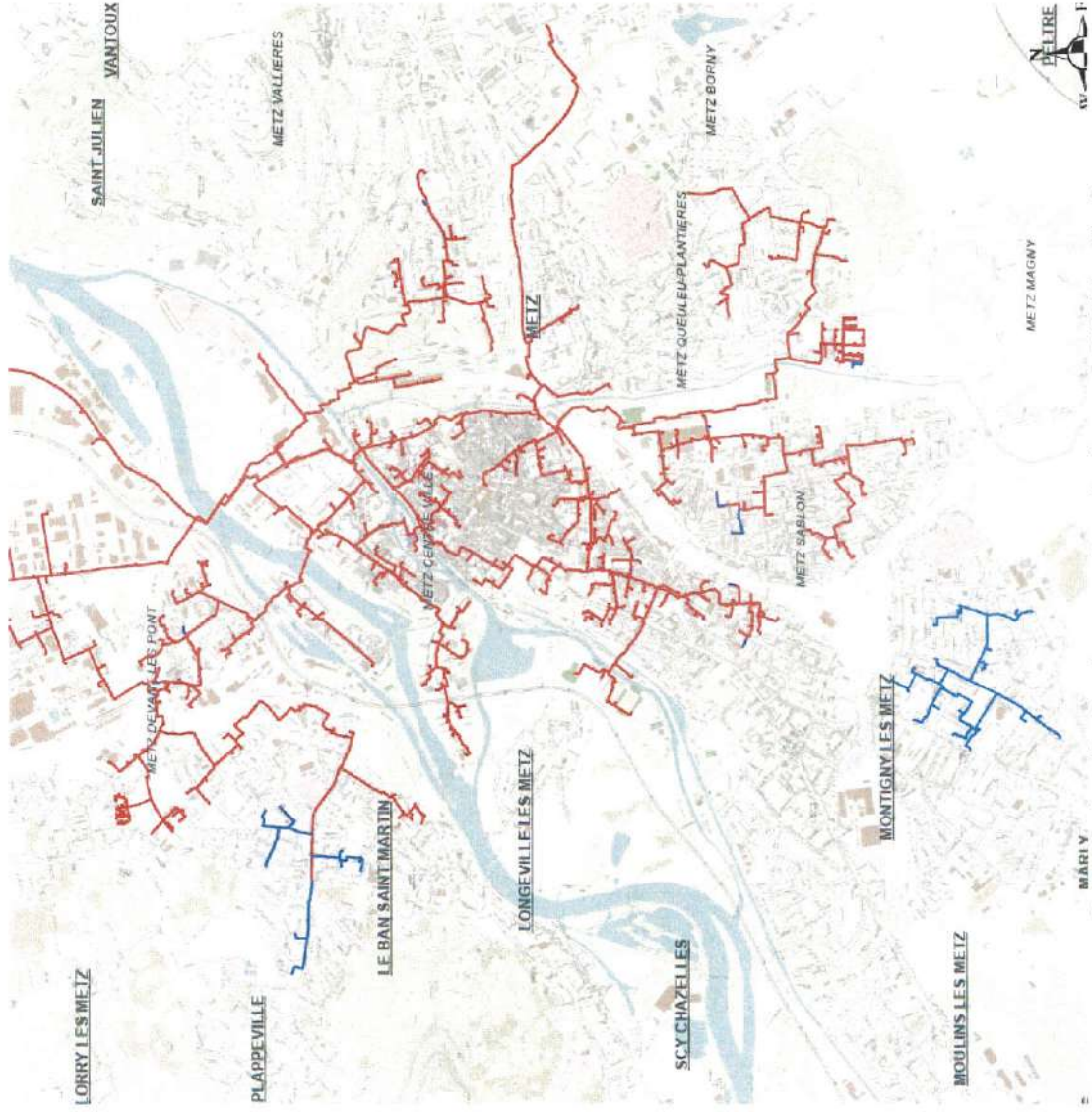


Figure 3 : Localisation des extensions de réseau de 2021 (en bleu)

Initiée en 2016, UEM poursuit son opération d'intensification de **renouvellement des réseaux**, afin de garantir le maintien de la qualité de service jusqu'en 2035. En 2020, 730 m de réseaux ont été renouvelés, en baisse lié notamment aux arrêts COVID (contre 854 m en 2020, 2 311 m en 2019, 1 628 m en 2018 et 2 007 en 2017), tous en réseaux haute pression, dont les tronçons majeurs sont les suivants :

- Rénovation boulevard Paixhans : 260 m
- Rénovation avenue Foch : 135 m
- Rénovation Préfecture : 127 m
- Rénovation rue Le Joindre : 200 m
- Rénovation parking Pontiffroy : 8 m

Après le frein lié aux contraintes COVID, il serait nécessaire d'augmenter le taux de renouvellement sur les années à venir. Cet objectif est contraint par les impacts voirie, qui freinent les autorisations pour entamer les travaux et ont amené UEM à reporter des travaux en 2023.

Concernant les sous-stations, la pompe double de la sous-station Hôpital Belle Isle a été remplacée ainsi que les armoires électriques de la résidence des deux fontaines – 18 Tours. Les remplacements des échangeurs primaires des sous-stations HP se poursuivent en 2021, réalisés sur les sous-stations HP/BP Cœur Impérial, Saulcy pavillon 4, Gare SNCF et Cercle des Officiers.

La croissance du linéaire de réseau est croisée avec la croissance de la consommation. L'évolution de la densité énergétique linéaire, exprimée en MWh/ml du réseau, est présentée ci-dessous (données corrigées du climat). La densité est de 3,85 en 2021, poursuivant la légère tendance baissière (3,88 en 2020 contre 3,89 en 2019). Cette valeur est à analyser avec vigilance, car c'est une des données permettant de valider la rentabilité du réseau. Aussi, l'extension des réseaux ne doit pas se faire en la défaveur d'une croissance équivalente de la consommation.

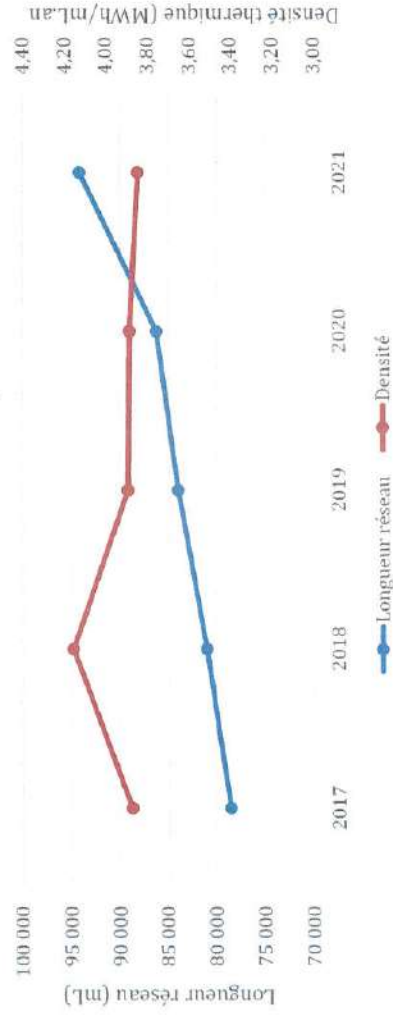


Figure 4 : Evolution de la densité thermique





branchements. Ainsi, sur l'année 2021, l'augmentation du nombre de fuite et les fortes extensions de réseaux ont contribué aux fortes augmentations de consommations d'eau.

### Environnement et performances énergétiques

Le mix énergétique de la centrale de Chambière poursuit son évolution, avec l'arrêt définitif du charbon en mars 2019. Ainsi, une nouvelle chaudière de substitution de 37MW a été mise en service (MP12) alimentée en biocombustible, regroupant le gaz ainsi que le fioul domestique permettant la production de vapeur pour la centrale de Metz-Chambière.

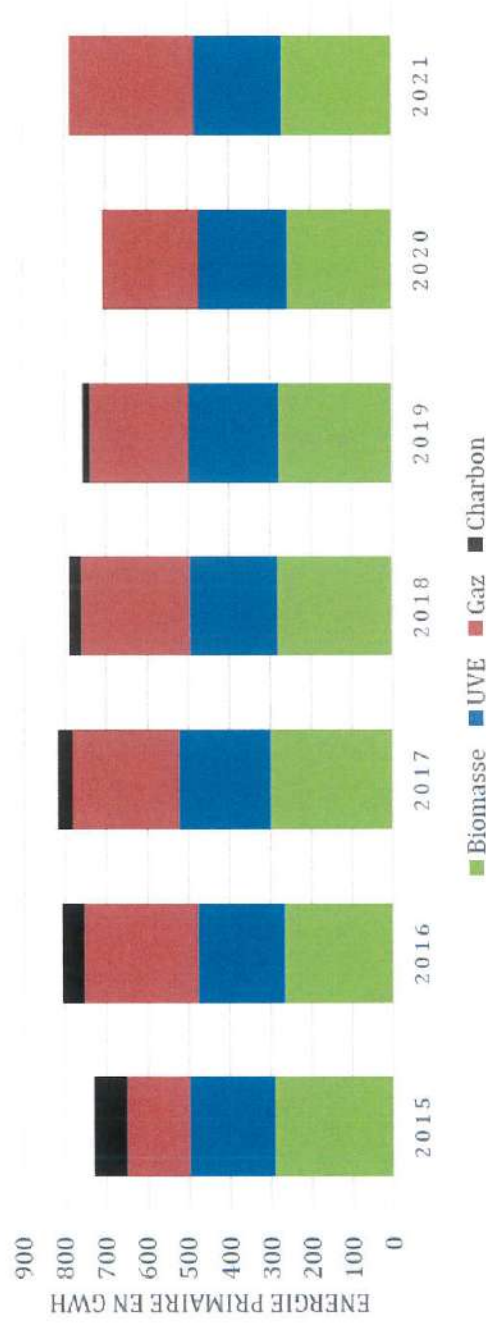


Figure 6 : Production en énergie primaire sur Metz Cité

L'année 2021 ayant été une année avec des DIJ plutôt en phase avec la rigueur climatique locale, contrairement aux années précédentes plutôt douce, le recours au gaz pour la production de chaleur a été plus important que les années précédentes. La puissance maximale appelée a été de 186 MW le 6 février 2021.

Ainsi, la biomasse a contribué pour 34% du mix d'énergie primaire (269,19 GWh), l'UVE pour 27% (215,15 GWh), le gaz pour 39% (301,81 GWh).

La valorisation de l'énergie produite par la centrale a été la suivante, les exportations représentent 25% de la chaleur en sortie de chaudière et les pertes 6% :



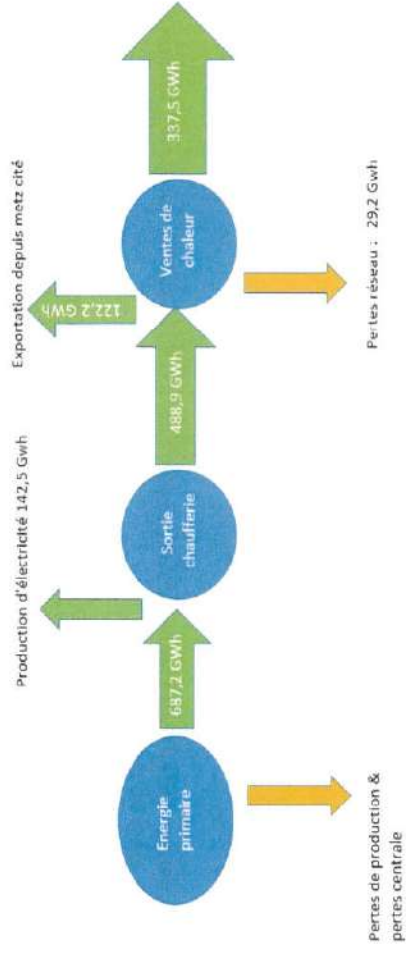


Figure 7 : Représentation du fonctionnement de la centrale de Chambière

Les pertes sur le réseau représentent 6 % des ventes de chaleur, en forte baisse lié à la rigueur climatique de l'année.

**Part d'énergies renouvelables et CO<sub>2</sub> évité par le réseau de chaleur :**

Le taux d'énergie renouvelable et de récupération est de 64,3 en 2021 contre 66% en 2020, 67,3% en 2019, 66,4% en 2018 et 62,7% en 2017.

La production sur le site de Chambière, avec un mix de base alimenté par l'UVE et la chaudière biomasse, permet d'atteindre un taux d'énergies renouvelables supérieur à 60% depuis 2013.

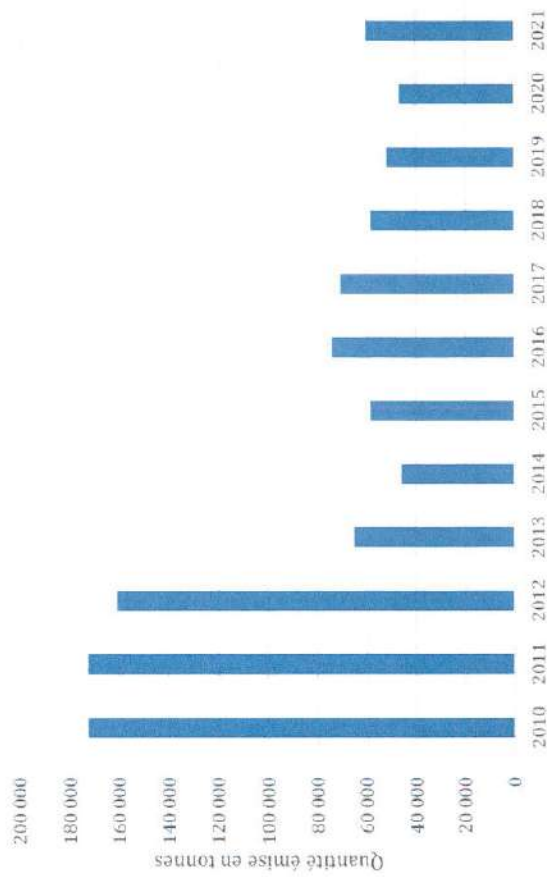


Figure 8 : Evolution du CO2 émis en tonnes

### Evolution des prix

Suite à la mise en place de la centrale biomasse, et afin de rendre le réseau compétitif, différentes tarifications ont été proposées en 2013 : le tarif standard et le tarif développement durable, qui cible les petits consommateurs, avec une part fixe plus faible. Les tarifs ont également été homogénéisés sur les 2 DSP Metz Est et Metz Cité.

Le tarif est alors séparé en 2 composantes : le R1 et le R2 (R2 ou R2p).

La partie R1 représente le prix de vente de la chaleur hors structurants.

La partie R2 représente les charges liées à l'entretien et l'exploitation des réseaux et de la sous-station.

Le contrat R2 signifie alors que la limite de propriété du client se situe aux vannes à l'entrée du bâtiment. Le matériel en sous-station est à la charge du client en termes d'entretien et de maintenance.

Le contrat R2p signifie quant à lui que les équipements de la sous-station sont la propriété de la DSP, la limite de propriété se situe aux vannes aval de l'échangeur. Un prix de la chaleur en R2p est alors logiquement plus élevé qu'en R2.

Le prix moyen global sur Metz-Cité est de 74,4 €/HT/MWh en 2020 et 76,5 €/HT/MWh en 2019). Ce tarif est dans la moyenne des réseaux ayant plus de 50% d'énergies renouvelables et de récupération d'après les données collectées par le SNUC auprès des gestionnaires de réseau et analysées par AMORCE. Les prix du réseau de chaleur sont faiblement impactés par l'évolution des prix du gaz, ce dernier représentant 1/3 de l'énergie valorisée dans la part variable (R1), avec une actualisation basée sur de indices qui décalent les effet haussiers et baissiers dans le temps.

Il est important de noter que pour les clients R2p et individuels, une part complémentaire d'entretien est comprise dans le prix moyen. Pour les individuels, il faut également rajouter le terme Ri lié aux frais d'individualisation.

Le prix associé au tarif Développement Durable est plus élevé que le prix relevant du tarif standard.

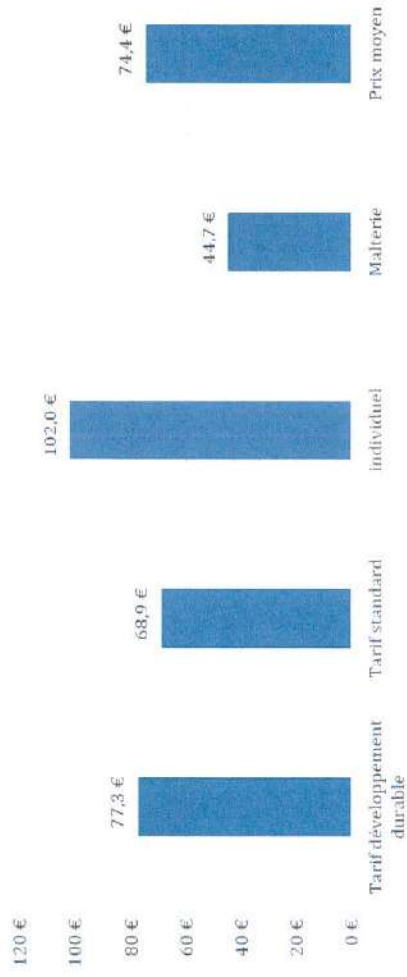




Figure 9 : Prix moyen du MWh de chaleur vendu par tarif (en €HT) sur Metz cité en 2021

### Pistes d'amélioration du service et investissements futurs :

- Les pistes d'amélioration de service :
- Le suivi des réseaux BP et des appoints d'eau se poursuit, avec un plan de maintenance pour la géolocalisation des fuites. Des plans de maintenance sont également prévus sur le long terme pour les sous-stations et les ouvrages du réseau de chaleur, en augmentation sur 2022 et 2023.
- Investissements futurs :
- En fonction des travaux prévus et initiés par la collectivité sur la voirie, UEM prévoit des opérations de dévoiement ou de rénovation. UEM poursuit le développement du Réseau de chauffage Urbain (RCU) en prospectant et en effectuant des offres commerciales de raccordement. Le plan de développement est basé sur le schéma directeur, et plus particulièrement sur les prochaines années pour les secteurs suivant :
- Densification du réseau existant et particulièrement sur les quartiers Sablon, Queuleu et Devant Les Ponts.
  - Développement sur Montigny-lès-Metz avec entre autres le raccordement structurant sur le réseau principal en 2022, via le Pont de la Horgne.
  - Développement du réseau sur le secteur du Ban St Martin et sur le secteur route de Plappeville à Metz.

	<h3 style="text-align: center;">Tableau de bord - Délégations de Service Public</h3>																								
<p><b>Service :</b> Direction Organisation, Méthodes, Contrôle de Gestion, Evaluation</p> <p><b>Année :</b> 2021</p> <p><b>Service gestionnaire :</b> Direction du cycle de l'eau et de l'énergie</p>	<p><b>Code délégation :</b> CHAL_EST</p>	<p><b>Date :</b> 13 septembre 2022</p> <p><b>Politique publique :</b> Améliorer la qualité de vie</p> <p><b>Domaine d'activité :</b> Energie</p>																							
<h2>Réseau de distribution de chaleur - Metz Est</h2>																									
<p><b>INDICATEURS</b></p>																									
<p>◆ <b>Activité</b></p>																									
<p><b>Eléments Financiers (En euros)</b></p>																									
<p><b>Qté vente chauffage (GWh)</b></p> 	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Chiffre d'Affaires (déléataire)</td> <td>10 421 561 €</td> <td>9 914 714 €</td> <td>10 670 291 €</td> </tr> <tr> <td>Résultat Net</td> <td>-187 428 €</td> <td>-493 689 €</td> <td>-208 226 €</td> </tr> <tr> <td>Redevances</td> <td>153 649 €</td> <td>160 610 €</td> <td>164 145 €</td> </tr> <tr> <td>Nbre de clients</td> <td>364</td> <td>386</td> <td>427</td> </tr> <tr> <td>Qté vente chauffage (GWh)</td> <td>136</td> <td>126</td> <td>146</td> </tr> </tbody> </table>		2019	2020	2021	Chiffre d'Affaires (déléataire)	10 421 561 €	9 914 714 €	10 670 291 €	Résultat Net	-187 428 €	-493 689 €	-208 226 €	Redevances	153 649 €	160 610 €	164 145 €	Nbre de clients	364	386	427	Qté vente chauffage (GWh)	136	126	146
	2019	2020	2021																						
Chiffre d'Affaires (déléataire)	10 421 561 €	9 914 714 €	10 670 291 €																						
Résultat Net	-187 428 €	-493 689 €	-208 226 €																						
Redevances	153 649 €	160 610 €	164 145 €																						
Nbre de clients	364	386	427																						
Qté vente chauffage (GWh)	136	126	146																						
<p><b>Nbre de clients</b></p>	<p><b>Prix moyen en €/M7/MWh</b></p>																								
<p><b>Exploitant :</b> SAEMIL UEM</p> <p><b>Raison sociale :</b> SAEMIL</p> <p><b>Forme juridique :</b> SAEMIL</p> <p><b>Adresse :</b> 2 Place du Pontiffroy 57 Metz</p> <p><b>Capital :</b> 20 000 000 €</p> <p><b>Société dédiée :</b> 0</p> <p><b>Société Mère :</b></p>																									



# 1. COMPTE DE RESULTAT DE LA DELEGATION (en €HT)

Délégation :	Compte de résultat de la délégation			
	Année		2021	
Réseau de distribution de chaleur - Metz Est	Energie			
	2020	2021	Ecart en €	Ecart en % 2021 - 2020
<b>Produits d'exploitation</b>				
Recettes Activité	9 861 189	10 640 445	779 256	8%
Production stockée Immob.	52 637	26 466	26 171	-50%
Subventions	888	3 380	2 492	281%
<i>Dont CSP</i>				
Autres Produits et reprises	10 242	12 193	1 951	19%
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>9 924 956</b>	<b>10 682 484</b>	<b>757 528</b>	<b>8%</b>
<b>Charges d'exploitation</b>				
Achats, Serv Ext et autres	9 092 403	9 557 586	465 183	5%
Sous traitance	23 556	11 603	11 953	-51%
Charges de personnel	313 306	331 557	18 251	6%
Redevances Collectivité	160 610	164 145	3 535	2%
Redevances autres collectivités	-	-	-	-
Frais de siège	-	-	-	-
Impôts et taxes	-	-	-	-
Dotations aux amortissements	910 842	905 763	5 079	-1%
Dotations aux provisions	8 617	38 532	29 915	347%
Autres charges	9 307	8 854	453	-5%
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>10 477 851</b>	<b>10 929 373</b>	<b>451 522</b>	<b>4%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>552 895</b>	<b>246 889</b>	<b>306 006</b>	<b>-55%</b>
Excédent Brut d'Exploitation	348 395	617 003	268 608	77%
Résultat financier	1	1	-	0%
Résultat exceptionnel	59 205	38 662	20 543	-35%
Participation des salariés	-	-	-	-
Impôts bénéfice	-	-	-	-
<b>Résultat net</b>	<b>493 689</b>	<b>208 226</b>	<b>285 463</b>	<b>-58%</b>

## 2. ANALYSE FINANCIERE

Le réseau de chauffage urbain Metz-Est se densifie, le nombre de clients croit : **427 clients** (particuliers et professionnels) en 2021 contre 386 clients en 2020, soit +41 clients.

Les produits d'exploitation s'établissent à 10.7 M€ et enregistrent une hausse de 779 k€/ 2020 (+8%).

Ces produits comprennent :

- Les recettes d'Activité pour 10.6 M€, en hausse de 779k€/ 2020 (+8%)
- Les recettes Energie pour 10.6 M€ (+833 k€/ 2019) : les ventes sont en hausse par rapport à l'année dernière (+20 GWh) en lien avec les conditions climatiques (DIJ en hausse de 15%).
- Pas de recettes travaux pour cette année 2021.
- La production immobilisée pour 26 k€, en hausse de 9 k€/ 2020
- Les produits divers pour 10.2k€ (-15,4k€/2019)

Les charges d'exploitation s'établissent à 11 M€ en hausse de 452 k€ soit +4%.

Le résultat d'exploitation s'améliore mais reste négatif à -247 k€ contre - 533 k€ en 2020.

Le résultat financier est non significatif. Quant au résultat exceptionnel, il est positif de 38.7 k€ en 2021.

Le résultat net avant IS est de - 208 k€ contre - 494 k€ en 2020 soit une amélioration de + 285 k€.

### Concernant la redevance due par le concessionnaire :

Cette redevance comprend les frais d'administration et de contrôle du service (1% du Chiffre d'Affaires HT) et une redevance d'occupation du domaine public de 0,48€HT/URF (Unité de Répartition Forfaitaire) indexée annuellement.

Selon le principe du rattachement des charges à l'exercice comptable, le montant des redevances versé en 2021 diffère du montant figurant au bilan.

La redevance annuelle versée par le délégataire s'élève à 164 145 € contre 150 610 € en 2020 (niveau quasi identique).

## ECARTS ENTRE LE BUDGET INITIAL ET LES REALISATIONS

◆ Période de 2005 à fin 2021

En Euros	Cumul Réalisé	Cumul Prévu	Ecart Réal-Prév	Ecart en %
Recettes Activité	123 897 129	93 275 969	30 621 160	25%
Autres Produits et reprises	1 088 354	0	1 088 354	100%
Σ Produits	125 969 481	93 275 969	32 693 512	26%
Achats, Serv Ext et autres	113 934 764	54 213 588	59 721 176	52%
Charges de personnel	5 288 766	8 316 155	-3 027 389	-57%
Redevances Collectivité	1 671 080	2 005 459	-334 379	-20%
Frais de siège	0	2 914 314	-2 914 314	
Dotations aux amortissements	9 968 154	8 858 726	1 109 428	11%
Dotations aux provisions	433 680	433 680	433 680	100%
Autres charges	249 542	4 911 649	-4 662 107	-1868%
Σ Charges	131 545 986	89 260 091	42 285 895	32%
Résultat d'exploitation	-5 576 505	4 015 878	-9 592 383	172%
Résultat financier	-91 421	-3 144 468	3 053 047	-3340%
Résultat exceptionnel	292 951	0	292 951	100%
Résultat Net avant IS	-5 374 975	871 410	-6 246 385	116%

Cumul prévisions/réalisations sur le contrat en € H.T.

À côté des fluctuations annuelles de résultat sur les différents exercices, il faut souligner la situation **extrêmement défavorable** de ce contrat de concession de service public.

Pour cette 16<sup>ème</sup> année d'exploitation,

- Les recettes affichent une sur-réalisation à hauteur de 25% du montant estimé dans le compte d'exploitation prévisionnel du délégataire, soit + 31.1 M€ supplémentaires perçus sur ce contrat.
- Les charges d'exploitation affichent une sur-réalisation à hauteur de 32% du montant estimé dans le compte d'exploitation prévisionnel du délégataire, soit +42 M€ supplémentaires dépensés sur ce contrat.
- Le résultat financier prévu initialement à -3M€ ressort à -91k€ soit un écart de +3M€ (L'UEM autofinance les investissements).

Au final, la délégation de service public affiche un résultat net avant impôts de -5.37M€ bien inférieur aux prévisions initiales de 871 k€ soit - 6.2 M€.

### **3. ANALYSE DE L'ACTIVITE 2020**

Par contrat de délégation de service public signé le 13 juin 2005 et ayant pour date d'effet le 1<sup>er</sup> juillet 2005, la Ville de Metz a confié à UEM la gestion du service de production et de distribution de chaleur destiné à assurer le chauffage des locaux et la production d'eau chaude sanitaire sur le secteur de Borny, de Grigy-Technopôle et de la Grange aux Bois. Un avenant était anticipé au contrat en cas d'extension du réseau vers Mercy, avec une prolongation de 10 ans du contrat (fin de délégation de service public en juin 2025).

Le deuxième avenant est signé le 20 juillet 2021 afin de permettre les extensions vers la ZAC de Mercy, le Technopole ainsi que les hauts de Queuleu. Suite à la création de la chaufferie biomasse de Chambière, l'avenant n°3 est signé le 20 décembre 2012, permettant la révision des différents tarifs de vente applicable, avec une uniformisation entre Metz Est et Metz Cité. L'avenant n°4 met en place un nouveau tarif « version tarification développement durable » le 27 novembre 2014. La compétence réseau de chaleur a été transférée de la Ville de Metz à Metz Métropole le 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Le réseau de Metz-Est s'étend depuis l'interconnexion située près de l'Hôpital LEGOUJEST jusqu'au CHR Mercy. Il permet principalement d'alimenter le quartier de Borny, les grandes écoles, le CHR Mercy, le Technopole et l'hôpital Schumann.

L'énergie consommée est majoritairement importée depuis le réseau de transport Metz Cité alimenté par la centrale de Chambière. En 2020, 112,4 GWh ont été importés alors qu'en 2019, 128,4 GWh avaient été importés. La centrale de Borny produit de l'énergie en appoint, à partir de gaz.

Le réseau totalise 35 586 mL (34 541 mL en 2020, soit 1 045 mL supplémentaires). Le réseau Haute Pression, ci-après « HP », s'étend sur 10 200 mL (10 176 mL en 2020 et 10 461 mL 2019), le réseau Basse Pression, ci-après « BP » s'étend sur 23 173 mL (22 988 mL en 2020 et 22 324 mL en 2019) et le réseau Très Basse Température, ci-après « TBT » s'étend sur 2 213 mL (1 377 mL en 2020 et 1 375 mL en 2019) pour des diamètres variant de DN 400 à DN 15.

Le réseau se compose de 598 sous-stations clients (58 en 2020) en réseau HP et 79 sous stations clients en BP et 51 sous-stations client en TBT, 10 sous-stations HP/BP et 1 sous-stations BP/TBT.

L'année 2021 a été rythmée par le plan de rénovation du quartier Bricoux. La sous-station de zone enterrée a été sortie de terre et totalement renouvelée. Cette dernière est désormais équipée du dispositif de supervision des sous-stations de moyenne puissance. Les anciennes installations BP Bricoux ont, quant à elles, été remplacées par des Skids préfabriqués.

La Division Chauffage urbain, en charge des réseaux de Metz-Cité et de Metz-Est est composée, outre 3 apprentis, de 17 agents (et 1 apprenti), dont :

- 2 cadres
- 8 agents de maîtrise (contre 10 en 2020 et 8 en 2019)
- 7 agents d'exécution

Parmi ces agents, deux équivalents temps plein (ETP) sont affectés au réseau de Metz-Est (contre 3 précédemment). De plus, au sein du Pôle « Etudes et développements CU », 4 cadres réalisent des études de réseaux à 75 % pour Metz-Cité et à 25 % pour Metz-Est.

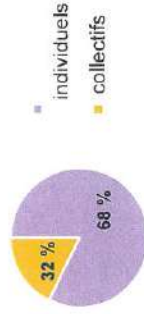


## **Abonnements, consommations et leurs évolutions**

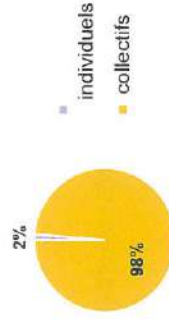
### ◆ Abonnés

Le nombre d'abonnés continue d'augmenter, grâce notamment aux raccordements de nouveaux ensembles, telle que la finalisation fin 2019 du Quartier "Cœur Impérial", et la mise en location de résidences LOGEST et Metz Métropole Habitat, sur des raccordements individuels. Ainsi, la part des raccordements individuels continue de croître, passant de 82,7 % à 84 %. Le nombre de contrat a augmenté de 13,6 % soit 364 contrats. Les URF ont augmenté de 2,3 % soit 5 712.

Nombre de contrats	individuels		collectifs		ensemble
	2018	2019	2020	2021	
	215	214	143	150	358
		229	157		386
		325	156		481



Nombre d'URF	individuels		collectifs		ensemble
	2018	2019	2020	2021	
	1 562	1 403	107 758	109 850	109 320
		1 536	110 350		111 886
		2 138	110 585		112 723



### ◆ Relation usagers

Aucune réclamation ni plainte n'ont été enregistrés

### ◆ Actions commerciales menées

Les principales actions concernent habituellement les visites de sites, afin de mieux faire connaître le réseau et son fonctionnement avant le raccordement d'un client. En raison des conditions sanitaires, une seule visite de la centrale de Chambière a été réalisée et aucune visite de sous-station à destination des copropriétaires (aucune en 2020 et en 2019 13 visites de la centrale et 4 visites de sous-station).

#### ◆ Niveau de consommation totale

Ci-dessous le détail des consommations en MWh:

	individuels	collectifs	ensemble
2018	1 481	129 605	131 087
2019	1 541	134 408	135 949
2020	1 527	124 783	126 310
2021	1 827	143 999	145 826

Les individuels représentent ainsi 1,2 % des consommations du réseau une tendance qui se poursuit par rapport aux années précédentes.

#### Les évolutions des réseaux

Les extensions de réseau se poursuivent en 2021, mais avec une tendance à l'atténuation ces dernières années. En 2021, les extensions correspondent à 1045 m (contre 521 m en 2020, 1 918 m en 2019, 2 753 m en 2018). Le réseau totalise ainsi une longueur de plus de 35,59 km en 2021 (34,541 km en 2020 et 34, 02 km en 2019).

Les extensions de réseaux sont liées :

- Les extensions des ZAC du technopole (720 m pour le programme HABITER PROMOTION)
- Le raccordement de l'cade au 117, avenue de Strasbourg (162m)
- Les raccordements de la SCI SAGEST, de l'APEI et de FEYEL (140m)

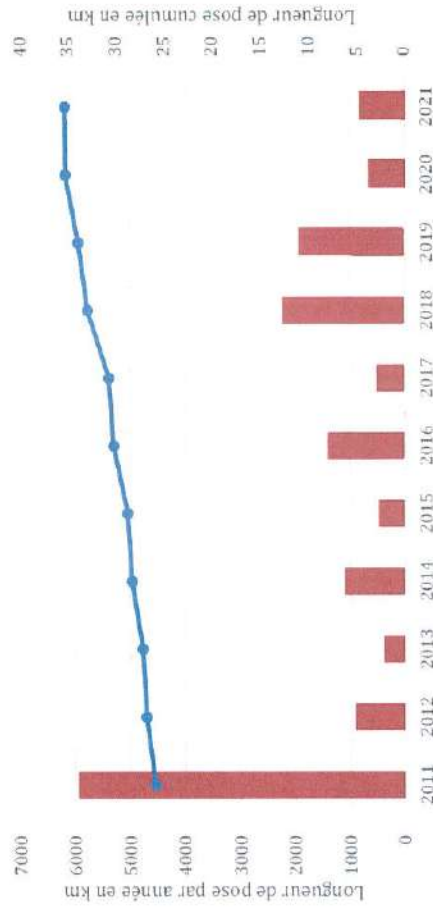


Figure 10 : Evolution de la longueur du réseau de Metz Est



En 2021, il y a eu une opération de rénovation de réseau sur 23 m rue du Bugey, ainsi que la rénovation de l'armoire électrique de la Crèche de Borny et le remplacement des échangeurs primaires de la sous-station HP/BP Lycom. Le site de Bridoux a fait l'objet d'une rénovation d'envergure avec la sortie de terre et la remise à neuf de la sous-station HP/BP enterrée, ainsi que la rénovation des 5 sous-stations BP. En 2020, il n'y a pas eu de rénovation de réseau, en 2019, 538 m de réseaux ont été renouvelés, 65m en 2018 et 350m en 2017.

La croissance du linéaire de réseau est croisée avec la croissance de la consommation. L'évolution de la densité énergétique linéaire, exprimée en MWh/ml du réseau, est présentée ci-dessous. La densité est de 4,14 en 2020 et 4,41 en 2019). Cette valeur est à analyser avec vigilance, car c'est une des données permettant de valider la rentabilité du réseau. Aussi, l'extension des réseaux ne doit pas se faire en la défaveur d'une croissance équivalente de la consommation. Cependant, la densité étant largement supérieure à 4, l'indicateur est très bon.

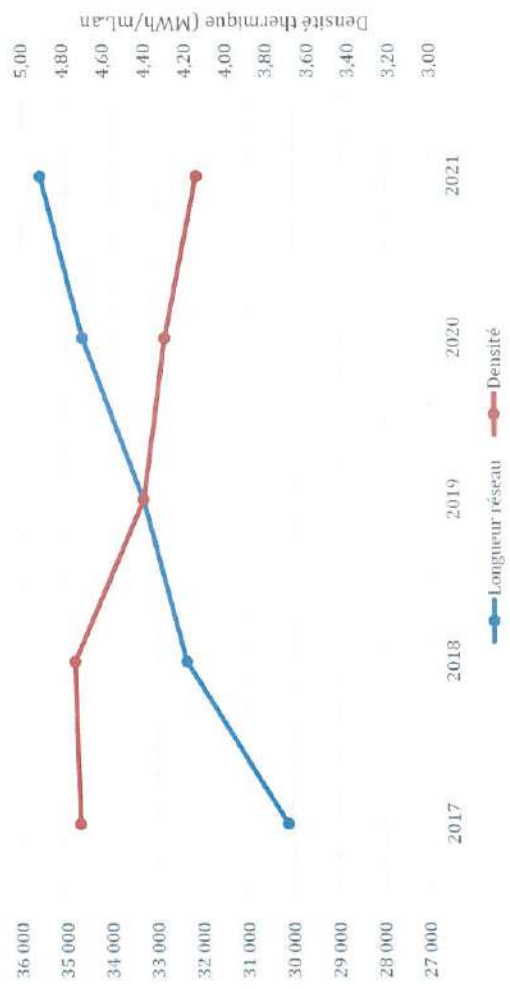


Figure 12 : Evolution de la densité thermique sur Metz Est

Au total, 4 fuites ont été détectées, liées à des problématiques de corrosion. La moitié a nécessité la pose d'un collier pour la mise en place des travaux pendant la période estivale. Le nombre de fuites est constant sur ces dernières années (5 fuites en 2017, 7 fuites de 2018 et 2020).



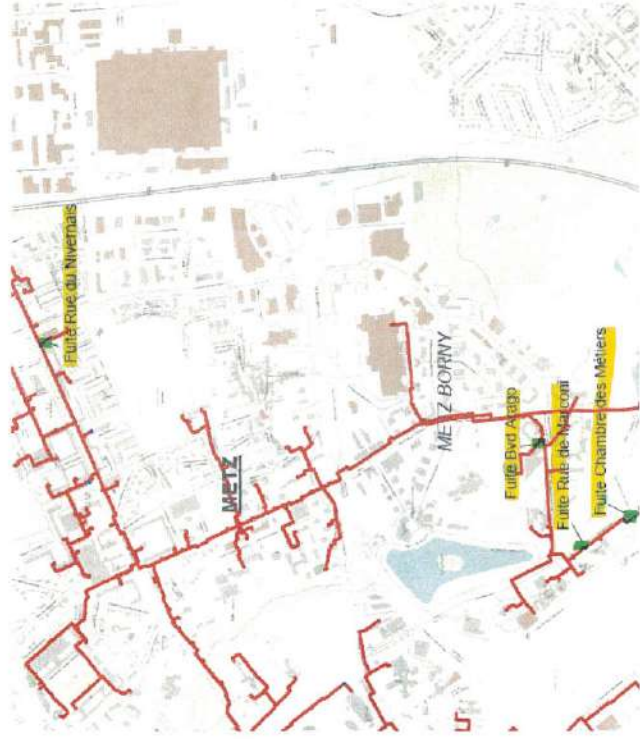


Figure 13 : Localisation des fuites en 2021

La consommation d'eau en 2020 sur les 2 réseaux Metz Cité et Metz Est (pas de possibilité de dissocier les réseaux) est de 11 097 m<sup>3</sup>, contre 8 755 m<sup>3</sup> en 2019 et 16 181 m<sup>3</sup> en 2018. Outre les fuites, la consommation d'eau prend en compte les remplissages du réseau lors de vidange pour rénovation ou de mise en eau de nouveaux branchements.

### **Environnement et performances énergétiques**

En 2015, la chaudière gaz a été mise en place, c'est à partir de 2016 que l'on observe une nette évolution du mix énergétique des énergies entrantes de la centrale, passant de 100 % charbon en 2015, à 50 % gaz en 2016 puis 100 % gaz en 2017. En 2018 et 2022, des essais réglementaires sur les niveaux de rejets atmosphériques ont eu lieu sur les chaudières charbon, impliquant son utilisation et couvrant une partie des besoins. En 2019 et 2020, la production provient uniquement du gaz.

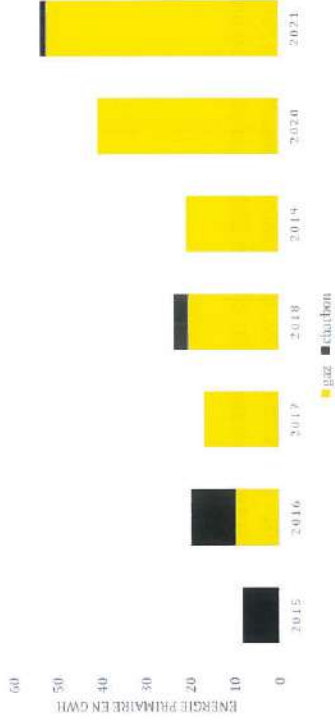


Figure 14 : Evolution de l'énergie primaire

L'année 2021 ayant été une année avec des DJU fidèles au climat local (contrairement à l'année 2020, année très douce en climat). En sortie de chaufferie, le mix est composé à 122,2 GWh par de l'import et 42 GWh par la production gaz de Metz Est et 0,9 GWh par de la production charbon. La valorisation est de 146,1 GWh vendues et 10,3 GWh de pertes sur le réseau soit 6,5 % de pertes, un taux très faible. La valorisation de l'énergie produite par la centrale a été la suivante, les importations représentent 74 %, la production de la chaufferie 26 %. C'est la première année que la production sur le site est aussi importante.

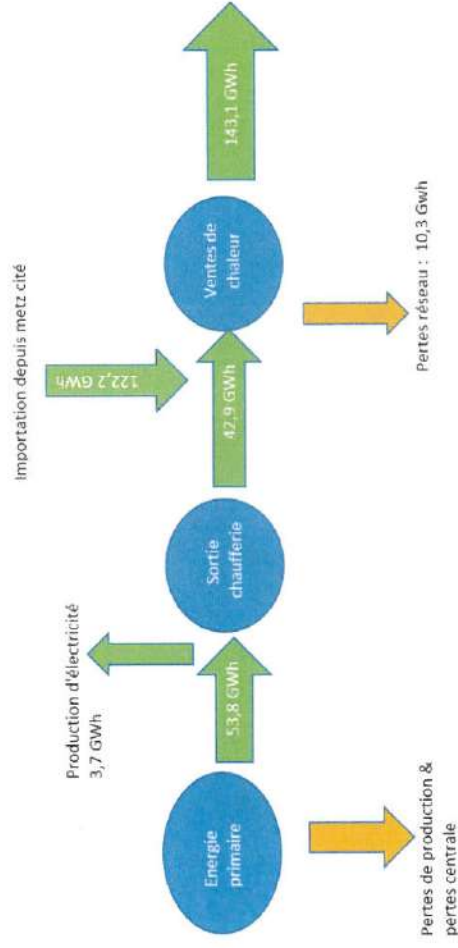


Figure 15 : Représentation du fonctionnement de la centrale de Metz Est

**Part d'énergies renouvelables et CO<sub>2</sub> évité par le réseau de chaleur :**

La production sur le site de Chambière, avec un mix de base alimenté par l'UVE et la chaudière biomasse, permet de rendre le réseau de chaleur de Metz avec un taux d'énergies renouvelables supérieur à 60 % depuis 2013, avec un taux de 64,3 % en 2021.

Du fait de l'augmentation de la production sur le site de Metz Est, les quantités de CO<sub>2</sub> émises ont augmentées en conséquence.

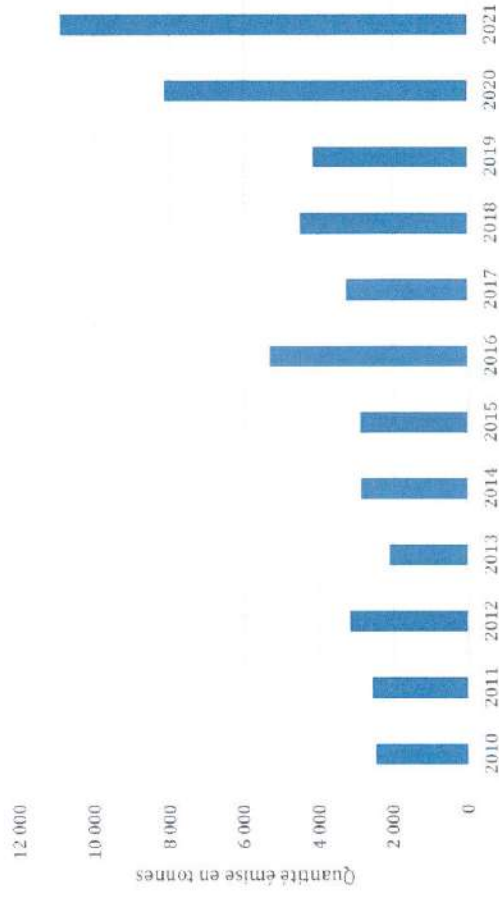


Figure 16 : Evolution du CO<sub>2</sub> émis en tonnes

**Evolution des prix**

Suite à la mise en place de la centrale biomasse, et afin de rendre le réseau compétitif, différentes tarifications ont été proposées en 2013: le tarif standard et le tarif développement durable, qui cible les petits consommateurs, avec une part fixe plus faible. Les tarifs ont également été homogénéisés sur les 2 DSP Metz Est et Metz Cité.

Le tarif est alors séparé en 2 composantes : le R1 et le R2 (R2 ou R2.p).

La partie R1 représente le prix de vente de la chaleur hors structurants.

La partie R2 représente les charges liées à l'entretien et l'exploitation de la sous-station.

Le contrat R2 signifie alors que la limite de propriété du client se situe aux vannes à l'entrée du bâtiment. Le matériel en sous-station est à la charge du client en termes d'entretien et de maintenance.

Le contrat R2p signifie quant à lui que les équipements de la sous-station sont la propriété de la DSP, la limite de propriété se situe aux vannes avalées de l'échangeur. **L'ensemble des contrats de Metz Est sont en R2p.**

Le prix moyen global sur Metz-Est est de 72,5 €/MWh (77,4 €/HT/MWh en 2020). Ce tarif est dans la moyenne des réseaux ayant plus de 50 % d'énergies renouvelables et de récupération d'après les données collectées par le SNUC auprès des gestionnaires de réseau et analysées par AMORCE.

Il est important de noter que pour les clients R2p et individuels une part complémentaire d'entretien est comprise dans le prix moyen. Pour les individuels, le terme Ri lié aux frais d'individualisation est également intégré.

Le prix associé au tarif Développement Durable est plus élevé que le prix relevant du tarif standard.

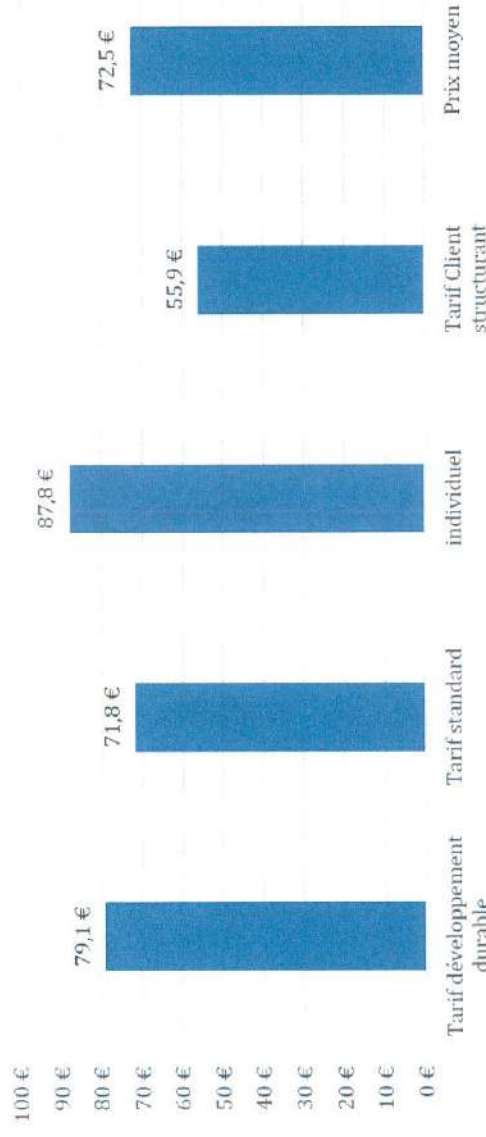


Figure 17 : Prix moyen du MWh de chaleur vendu par tarif (en €/HT) sur le réseau de Metz Est en 2021

### Pistes d'amélioration du service et investissements futurs :

- Les pistes d'amélioration de service :  
Le suivi des réseaux BP et des appoints d'eau de poursuite, avec un plan de maintenance pour la géolocalisation des fuites.  
Des plans de maintenance sont également prévus sur le long terme pour les sous-stations et les ouvrages du réseau de chaleur.

- Investissements futurs :



UEM poursuit le développement du Réseau de chauffage Urbain (RCU) en prospectant et en effectuant des offres commerciales de raccordement. Le plan de développement est basé le schéma directeur, et plus particulièrement sur les prochaines années pour les secteurs suivant :

- Densification du réseau existant
- Développement et densification de la ZAC de Mercy
- Développement et densification du parc du Technopole
- Développement du quartier Actipôle
- Développement et densification du quartier Plantière / Queuleu vers le réseau de Metz cité.

## Résumé de l'acte

### 057-200039865-20221212-2022-12-DC27-3-DE

**Numéro de l'acte :** 2022-12-DC27-3  
**Date de décision :** lundi 12 décembre 2022  
**Nature de l'acte :** DE  
**Objet :** Délégation de Service Public relative à l'exercice de la compétence Création, aménagement, entretien et gestion de réseaux de chaleur ou de froid urbains - Rapport Annuel 2021  
**Classification :** 1.2 - Délégation de service public  
**Rédacteur :** Catherine DELLES  
**AR reçu le :** 14/12/2022  
**Numéro AR :** 057-200039865-20221212-2022-12-DC27-3-DE  
**Document principal :** 99\_DE-27-3.pdf

#### Historique :

13/12/22 16:35	En cours de création	
13/12/22 16:36	En préparation	Catherine DELLES
14/12/22 13:52	Reçu	Catherine DELLES
14/12/22 13:53	En cours de transmission	
14/12/22 13:58	Transmis en Préfecture	
14/12/22 14:05	Accusé de réception reçu	