

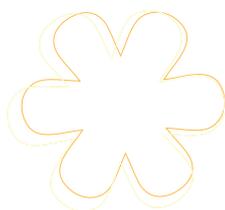
es / Sainte-ru  
rs-Laquenexy  
Laquenexy / I  
s-Metz / Nois  
... / Nouilly /  
aulny / Scy-Chazelles / Vantoux / Va  
les / Coin-lès-Cuvry / Coin-sur-Seille /  
s-Metz / Marieulles-Vezon / Marly / Met  
érieulles / Sainte-Ruffine / Saint-Julien-lé  
ers / Ars-Laquenexy / Ars-sur-Moselle  
Maxe / Laquenexy / Le Ban-Saint-M  
ulins-lès-Metz / Noisseville  
gne / Saulny / Scy-Chazelles / Va  
Chieulles / Coin-lès-Cuvry / Coin-su  
orry-lès-Metz / Marieulles-Vezon / Mar  
e / Rozérieulles / Sainte-Ruffine / Saint-  
aquenexy / Ars-sur-M  
xy / Le Ban-Sair  
-ville

Metz Métropole  
communauté d'agglomération  
**rapport d'activité**  
**2012**



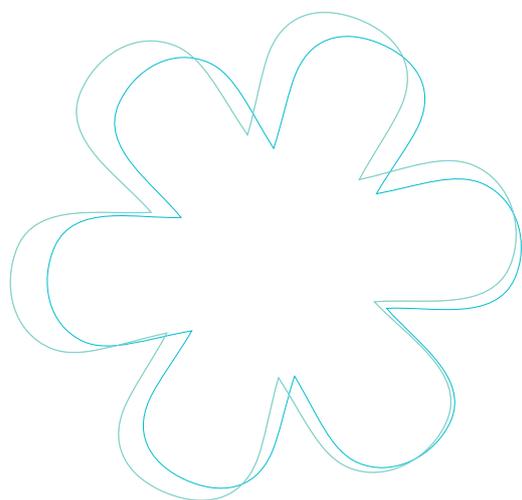
# Sommaire

- 3 Édito
- 4-5 Les grandes dates de l'année 2012
- 6-7 Le bureau de Metz Métropole
- 8 L'organigramme de Metz Métropole
- 9 Metz Métropole et ses partenaires
- 10-13 Compte administratif
- 14 La Direction commune des services d'information (DCSI)
- 15 Le Pôle Bâtiments



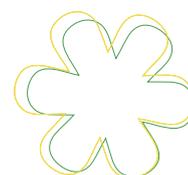
## 22 Territoire compétitif

- 23 Metz Métropole Développement
- 24-27 Les ZAC
- 28-29 Restructurations militaires
- 30-31 L'Enseignement supérieur et la recherche



## 16 Identité culturelle

- 17 L'Opéra-Théâtre
- 18 Le Musée de La Cour d'Or
- 19 Le Conservatoire Gabriel Pierné
- 20 Le Pôle Archéologie préventive
- 21 Mécénat culturel / animation touristique / soutien financier



## 32 Identité culturelle

- 33 Un projet de territoire pour l'agglomération
- 34-37 METTIS
- 38-39 Les transports et déplacements
- 40 Le développement durable
- 41 L'agriculture périurbaine
- 42-43 La gestion des déchets
- 44 La planification territoriale
- 45 Le SCoTAM
- 46-47 La politique de la ville
- 48 Infrastructures et réseaux
- 49 Le droit des sols
- 50 Le projet haut-débit pour tous



## Un cap

C'est ainsi que l'année 2012 peut être résumée. Un cap. Une étape importante que l'on franchit, avec sa part de certitudes et de défis. Cap des dix ans tout d'abord, puisque nous avons célébré la première décennie d'existence de la Communauté d'agglomération. Pas question de faire ici un quelconque bilan, même s'il est saisissant de constater ce qui s'est accompli depuis 2002 : le Centre Pompidou-Metz, l'arrivée du TGV-Est, quarante communes qui s'accordent petit à petit sur la même vision du territoire... Et puis le constat que les habitants finissent par s'identifier à ce jeune échelon administratif, car il répond aux dimensions de leur vie quotidienne. Ce n'est pas le moindre des enseignements de 2012.

Cap aussi car 2012 a décidément été, plus qu'aucune autre avant sans doute, l'année des travaux : les chantiers de plate-forme METTIS ont battu leur plein, le premier exemplaire de ce bus à haut niveau de service (BHNS) a été dévoilé, la première pierre de l'Institut Lafayette a été posée, l'avenue de la Seille a été achevée et livrée à la circulation, les premiers immeubles du quartier de l'Amphithéâtre ont accueilli leurs premiers occupants... C'est la marque inévitable d'un territoire qui se transforme et c'est aussi une enrichissante période de vérité pour Metz Métropole. Ce test a éprouvé la solidité et la compétence de ses services et la qualité et la solidarité de ses élus. Cette expérience irremplaçable ne pourra qu'être bénéfique à l'ensemble de nos habitants.

Après chaque cap s'ouvre un espace nouveau, qui reste à imaginer. Quelque soit ce que nous y construirons ou imaginerons, il s'y trouvera toujours un petit morceau de cette année 2012.

**Jean-Luc Bohl**  
Président de Metz Métropole  
Maire de Montigny-lès-Metz

# Les grandes dates de 2012

## JANVIER

**1<sup>er</sup> janvier** : la Direction commune des services d'information (DCSI), commune entre Metz Métropole et la Ville de Metz, naît officiellement.

**24-26 janvier** : Metz Métropole participe au Salon Urbest à Metz-Expo.



## MAI

**10 mai** : le premier panneau identifiant les communes de Metz Métropole est posé à Saint-Privat-la-Montagne.

**26 mai** : l'exposition 1917 ouvre ses portes au Centre Pompidou-Metz. Elle durera jusqu'au 24 septembre.



## JUIN

**5 juin** : le futur réseau LE MET', ainsi que son identité visuelle, sont présentés à la presse.



## MARS

**9 mars** : la Maison METTIS est inaugurée afin de donner à ses visiteurs toutes les clefs pour comprendre ce projet de transports en commun.

**9 mars** : le personnel et le matériel de collecte de Somergie rejoignent ceux de Metz Métropole.



**27 mars** : le premier boulon de la Halle est serré sur le parvis des Droits-de-l'Homme, devant le Centre Pompidou-Metz.



**7 juin** : le premier exemplaire METTIS est dévoilé au Salon Transports Publics, à la porte de Versailles à Paris.

**18 juin** : lancement du Mois des ClimatCités : les Apéros Énergie invitent le grand public à lutter contre le réchauffement climatique autour d'un verre.

**26 juin** : première des « Birthday Party » célébrant dans les communes les dix ans de Metz Métropole.

## AVRIL

**1<sup>er</sup> - 7 avril** : semaine du développement durable à Metz Métropole.

**5 avril** : premier rendez-vous pour les Animations Gourmandes, qui rapprochent consommateurs et producteurs locaux. Les autres dates : 3 mai, 7 juin, 12 juillet et 20 septembre.

**23 avril** : les premiers points d'apport volontaire des déchets sont installés à Marly.



**29 juin** : l'expo Les Visages de Metz Métropole est inaugurée au Musée de La Cour d'Or.

## JUILLET

**6 juillet** : la sixième étape du Tour de France s'achève au pied du Centre Pompidou-Metz.

**8 juillet** : spectacle musical et chorégraphique devant l'Opéra-Théâtre à l'occasion des dix ans de Metz Métropole.

## SEPTEMBRE

**Septembre** : les premières réunions publiques à Montigny-lès-Metz lancent la démarche de conteneurisation des déchets dans cinq communes pilotes de l'agglomération.

**3 septembre** : le nouveau service de lignes suburbaines PROXIS entre en fonction.



**15-23 septembre** : Metz Métropole invite le public à participer au projet de territoire à l'occasion du Moselle Open...

**28 septembre** : la Flûte enchantée de Mozart ouvre la saison de l'Opéra-Théâtre.

**28 septembre** : ...et de la Foire internationale de Metz, jusqu'au 8 octobre. Les visiteurs peuvent pénétrer pour la première fois à l'intérieur de METTIS.



## OCTOBRE

**1<sup>er</sup> octobre** : le portail d'information géographique grand public GéoMetzMétropole est mis en service.

**3 octobre** : inauguration de l'exposition *En quête du passé : archéologie préventive à Metz Métropole* au Musée de La Cour d'Or.

**10 octobre** : la première pierre du futur Institut Lafayette est posée.



**12-14 octobre** : Metz Métropole est présente au Salon ImmoTissimo, le salon de l'immobilier dans le Grand Est...

**13-14 octobre** : la Braderie de l'Art investit le quartier Lizé de Montigny-lès-Metz.

**18-19 octobre** : ...et au Salon Autonomic, dédié aux acteurs du handicap, de la dépendance et de l'accessibilité.

**25-27 octobre** : première édition du salon agricole Agrimax, où Metz Métropole a pu présenter sa démarche de valorisation de l'agriculture périurbaine.



## NOVEMBRE

**13 novembre** : « P+R Foire Expo » est la première station METTIS à être équipée et visitée par une équipe technique de Metz Métropole.

**17-25 novembre** : la Semaine européenne de réduction des déchets se déroule autour du thème « échanger pour changer ».



**23 novembre** : la Maison de l'Archéologie et du Patrimoine de Metz Métropole est inaugurée.

**24-25 novembre** : Metz Métropole participe pour la troisième année consécutive aux Échanges Gourmands, qui rapprochent habitants et étudiants internationaux.

**26 novembre** : la nouvelle avenue de la Seille est ouverte à la circulation.



## DÉCEMBRE

**1<sup>er</sup>-24 décembre** : Metz Métropole participe à Avent Scènes, calendrier de l'Avent vivant artistique, à l'occasion des Marchés de Noël de Metz.

**17 décembre** : le Plan Climat Énergie Territorial (PCET) de Metz Métropole est adopté par le Conseil de communauté.

**18 décembre** : au Musée de La Cour d'Or, Metz Métropole lance sa démarche mécénat pour ses équipements culturels.



# Le bureau de Metz Métropole en 2012



**J.-L. BOHL**  
Président

## TRANSPORTS ET DÉPLACEMENTS



**D. GROS**  
1<sup>er</sup> Vice-Président

**R. DARBOIS**  
Conseiller délégué  
En charge  
de la coordination  
des modes doux

## LOGEMENT ET HABITAT D'INTÉRÊT COMMUNAUTAIRE



**F. GROSDIDIER**  
2<sup>e</sup> Vice-Président

**R. PEULTIER**  
Conseiller délégué  
En charge des  
entreprises sociales  
pour l'habitat

**J.-C. WALTER**  
Conseiller délégué  
En charge de  
la réhabilitation du parc  
immobilier social privé et du  
développement  
de l'accession sociale

## STRATÉGIE ET PLANIFICATION TERRITORIALE, MÉTROPLISATION ET SCHÉMA DE COHÉRENCE TERRITORIALE



**H. HASSER**  
3<sup>e</sup> Vice-Président

## FINANCES



**M.-H. MATHIEU**  
6<sup>e</sup> Vice-Président

**P. GRIVEL**  
Conseiller délégué  
En charge de la fiscalité et  
des taxes

## PROJETS URBAINS ET AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE



**R. LIOGER**  
7<sup>e</sup> Vice-Président

## DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE D'INTÉRÊT COMMUNAUTAIRE



**T. HORY**  
8<sup>e</sup> Vice-Président

## POLITIQUE DE LA VILLE D'INTÉRÊT COMMUNAUTAIRE



**F. HERDÉ**  
9<sup>e</sup> Vice-Président

**A. MATHIAS**  
Conseiller délégué  
En charge de  
l'insertion sociale  
et professionnelle  
des jeunes

## RESTRUCTURATIONS MILITAIRES



**F. HENRION**  
12<sup>e</sup> Vice-Président

## ÉQUIPEMENTS CULTURELS D'INTÉRÊT COMMUNAUTAIRE



**A. FONTE**  
13<sup>e</sup> Vice-Président

**R. MARCHAL**  
Conseiller délégué  
En charge  
de l'archéologie  
préventive

**J. STRAUB**  
Conseiller délégué  
En charge de  
la diffusion culturelle

## CONSTRUCTION ET MAINTENANCE DES BÂTIMENTS COMMUNAUTAIRES



**P. KELLER**  
14<sup>e</sup> Vice-Président

**A. TRESSON**  
Conseiller délégué  
En charge des travaux dans les  
équipements culturels

## COLLECTE, TRAITEMENT ET VALORISATION DES DÉCHETS



**J.-C. WANNENMACHER**  
17<sup>e</sup> Vice-Président

**M. MAURY**  
Conseiller délégué  
En charge des impacts du  
Grenelle  
de l'Environnement

## AFFAIRES JURIDIQUES, PATRIMONIALES ET FONCIÈRES



**M.-C. DELLINGER**  
18<sup>e</sup> Vice-Président

**F. CARPENTIER**  
Conseiller délégué  
En charge du suivi juridique  
et foncier  
du projet METIS

## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE



**G. KRAUSENER**  
19<sup>e</sup> Vice-Président



**POLITIQUES CONTRACTUELLES,  
FONDS EUROPÉENS,  
RECHERCHE DE SUBVENTIONS  
ET PARTENARIATS FINANCIERS**



Plappeville

**D. DEFAUX**  
Conseiller délégué  
Relations avec les  
structures intercommunales et  
les organismes représentatifs  
des collectivités



Mey

**C. MARTIN**  
Conseiller délégué  
En charge  
de la participation  
citoyenne



Moulinès-lès-Metz

**J.-C. THÉOBALD**  
4<sup>e</sup> Vice-Président

**COMMANDE PUBLIQUE ET PROCÉDURES  
DE DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC**



Longeville-lès-Metz

**A. CHAPELAIN**  
5<sup>e</sup> Vice-Président



Lessy

**M. FRANÇOIS**  
Conseiller délégué  
En charge du suivi  
et de l'exécution  
des marchés publics



Marieulles - Vezon

**P. MUEL**  
Conseiller délégué  
En charge du suivi  
et de l'exécution  
des délégations  
de service public

**RESSOURCES ET MOYENS**



La Maxe

**B. Duval**  
10<sup>e</sup> Vice-Président



Noiseville

**H. FOULIGNY**  
Conseiller délégué  
En charge  
des systèmes  
d'information



Ars-sur-Moselle

**S. SUSUNG**  
Conseiller délégué  
En charge  
des assurances



**DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE  
D'INTÉRÊT COMMUNAUTAIRE**



Metz

**T. JEAN**  
11<sup>e</sup> Vice-Président



Gravelotte

**M. TORLOTING**  
Conseiller délégué  
En charge du  
développement  
et de l'agriculture  
périurbaine

**RESSOURCES HUMAINES  
ET GESTION DU PERSONNEL**



Ars-Laquenexy

**J.-F. SCHMITT**  
15<sup>e</sup> Vice-Président



Chieulles

**A. PETTE**  
Conseiller délégué  
En charge de l'hygiène  
et de la sécurité

**ENVIRONNEMENT  
ET DÉVELOPPEMENT DURABLE**



Jussy

**G. BERGÉ**  
16<sup>e</sup> Vice-Président



Coilès-Cuvry

**M. HENRION**  
Conseiller délégué  
En charge de  
la préservation  
environnementale



Féy

**J. STROZYNA**  
Conseiller délégué  
En charge de la lutte contre la  
pollution de l'air, la lutte contre les  
nuisances sonores et la protection  
contre les crues

**INFRASTRUCTURES ET RÉSEAUX**



Coilès-sur-Seille

**M. SEIDEL**  
20<sup>e</sup> Vice-Président



Vaux

**R. SIMON**  
Conseiller délégué  
En charge des  
infrastructures  
d'intérêt communautaire



Nouilly

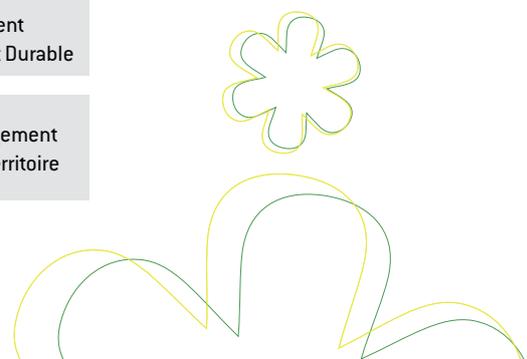
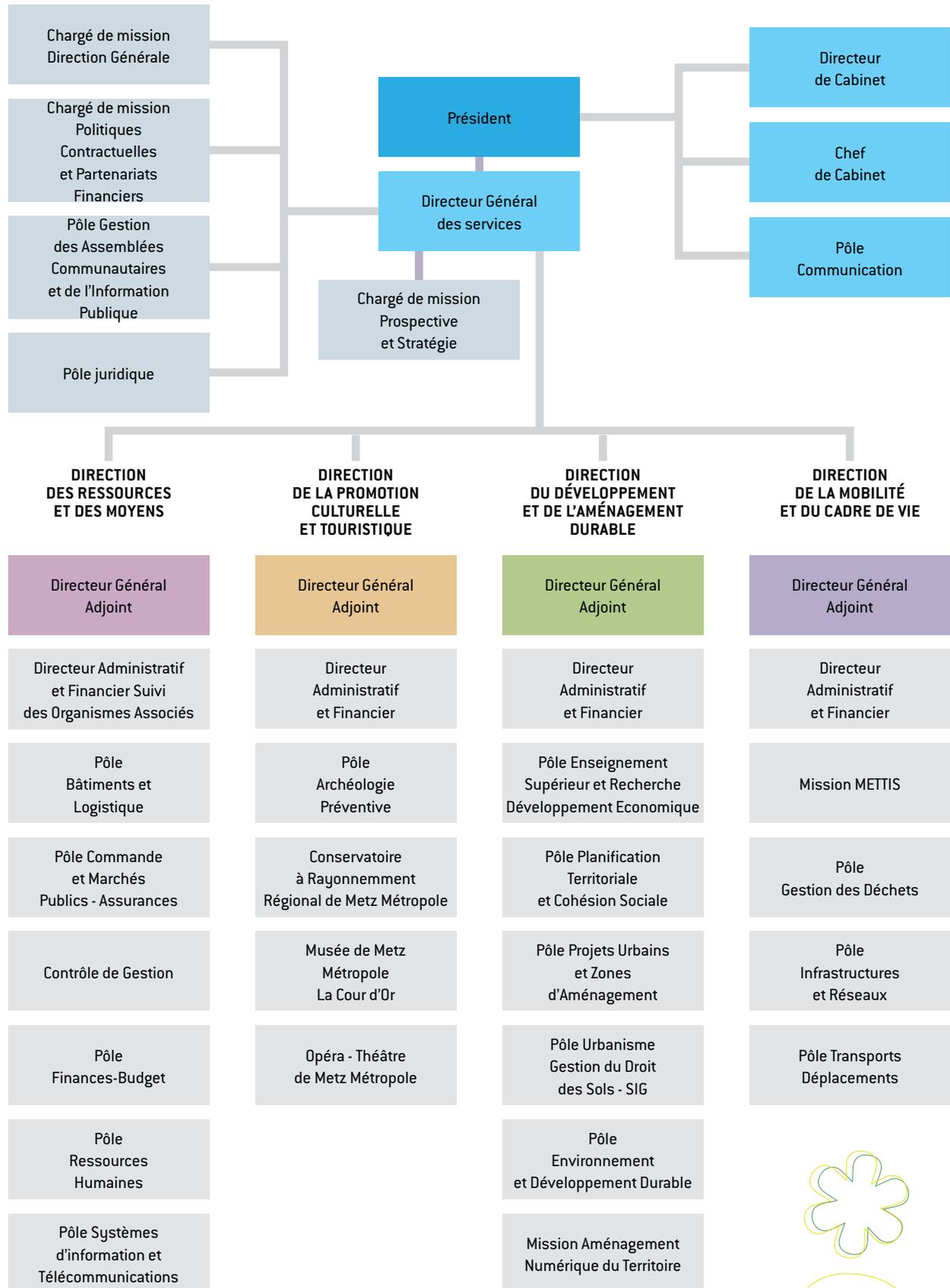
**J.-L. MICHELOT**  
Membre du bureau



Pouilly

**J.-P. PAUTZ**

# Organigramme 2012



# Metz Métropole et ses partenaires

Metz Métropole a choisi de confier une partie de ses missions à des prestataires extérieurs pour des motifs techniques ou financiers. Voici une présentation de chacun d'entre eux.



## TRANSPORTS DE L'AGGLOMÉRATION DE METZ MÉTROPOLE (TAMM)

Cette délégation de service public (DSP), confiée à Keolis, prend la forme d'une société anonyme d'économie mixte locale (SAEML). Elle remplace les TCRM depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012 et exploite le réseau de transports en commun de l'agglomération messine.



## SYNDICAT D'AMÉNAGEMENT ET DE RESTAURATION DE METZ MÉTROPOLE (SAREMM)

Créé en 1998 et société publique locale (SPL) depuis 2011, il aménage le Quartier de l'Amphithéâtre pour le compte de Metz Métropole.

## SYNDICAT D'AMÉNAGEMENT DU SITE DE MERCY (SASM)

Composé par Metz Métropole et la Communauté de communes du Val-Saint-Pierre, et en concertation avec Metz Métropole Développement et le CHR de Metz-Thionville, il aménage et accompagne le développement du Pôle Santé Innovation qui entoure le nouvel hôpital de Mercy.



## METZ TECHNOPOLE

Cette société d'économie mixte (SEM) créée en 1993 assure le développement et la promotion du site de Metz-Technopôle et l'exploitation du centre d'affaires du CESCO.

## HAGANIS

Régie de Metz Métropole depuis 2005, elle traite et valorise les déchets ménagers et eaux usées de l'agglomération, exploite des ouvrages d'assainissement pluvial de Metz Métropole ou pour le compte d'autres collectivités ou entreprises et depuis 2012, gère les déchèteries de l'agglomération.



## METZ EXPO ÉVÉNEMENTS

Cette société par action simplifiée (SAS) gère le Parc des expositions de Metz Métropole et y organise foires, salons et marchés. Elle loue également ses espaces pour d'autres manifestations.



# Le compte administratif 2012

L'année 2012 a marqué la poursuite des grands chantiers actés par le Plan Pluriannuel d'Investissement 2011-2014 :

- **METTIS** : le chantier de la plateforme se poursuit et le nouveau centre de maintenance sera achevé en février 2013.
- Le premier tronçon de l'avenue de la Seille, artère de desserte de la ZAC du Quartier de l'Amphithéâtre, a été inauguré.
- Les travaux de construction de l'Institut Lafayette sont en cours.

2012 a également vu la naissance de la Direction Commune des Systèmes d'Information, 1<sup>er</sup> service mutualisé de l'agglomération, fruit du rapprochement des services informatiques et d'information géographique de la ville et de l'agglomération.

## Les recettes fiscales = **52 %** des recettes réelles totales

Les recettes fiscales perçues par la Communauté d'Agglomération en 2012 se sont élevées à 92 M€ et représentent 52 % des recettes réelles contre 88 M€ en 2011.

- La fiscalité professionnelle unique sur les entreprises : 35,5 M€ soit la première source de revenus de Metz Métropole. La Communauté d'Agglomération encaisse, en remplacement de la Taxe Professionnelle Unique, 4 taxes versées par les entreprises : la Cotisation Foncière des Entreprises (CFE), la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE), l'Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux (IFER) et la Taxe sur les Surfaces Commerciales (TASCOM).
- La fiscalité ménages a rapporté 31,3 M€ à taux constants pour la taxe d'habitation et les taxes sur le foncier bâti et le non bâti.
- La Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères (TEOM), perçue à hauteur de 25,1 M€ : cette recette permet de couvrir les dépenses de collecte et de traitement des déchets.

## A] Budget Principal

### LES RECETTES

Les recettes réelles constatées au compte administratif 2012 se sont élevées à 199,3 M€ pour 180,4 M€ en 2011.

Les recettes réelles encaissées, hors reprise des résultats et opération gestion dette – trésorerie, ont été de 176,4 M€ pour 159,8 M€ en 2011 et se décomposent entre :

### L'emprunt = **3 %** des recettes réelles totales

Hors opérations de gestion dette-trésorerie, les nouveaux emprunts de l'exercice s'élèvent à 4,9 M€ (pour 4,8 M€ en 2011) portant l'encours de dette du budget principal au 31 décembre 2012 à 34,2 M€.

### Les recettes de l'Etat = **28 %** des recettes réelles totales

Les recettes en provenance de l'Etat se sont élevées à 50 M€ et représentant 28 % du total (49,6 M€ et 28 % en 2011) et se décomposent de la façon suivante :

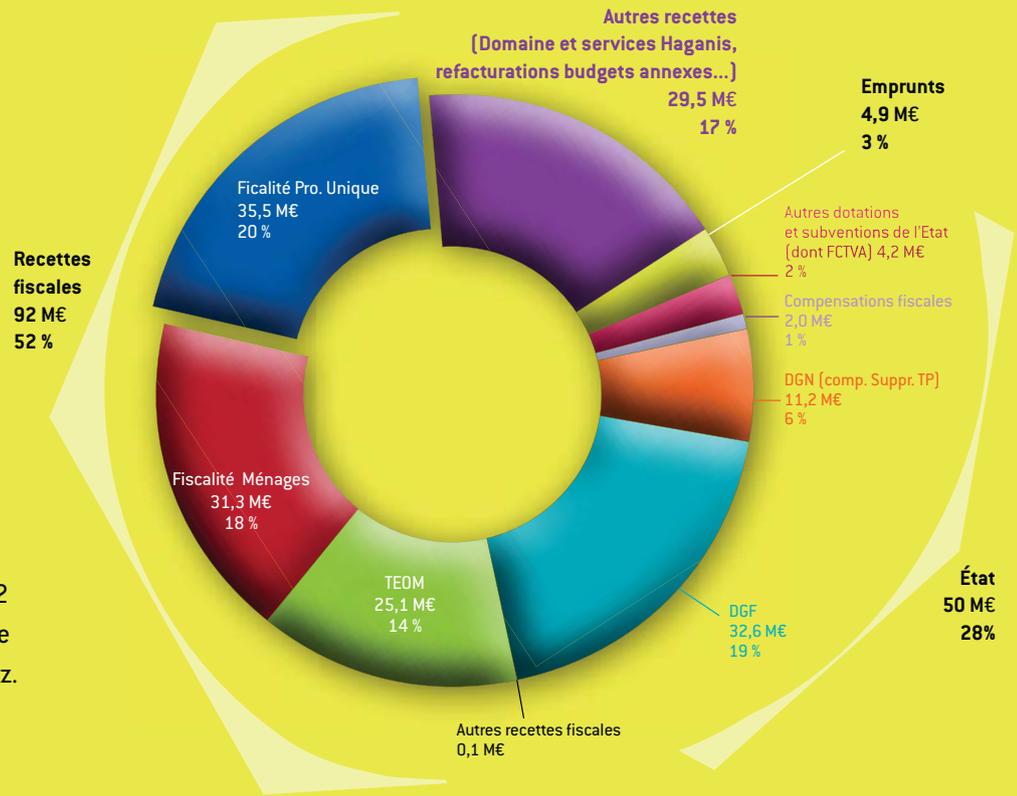
- La Dotation Globale de Neutralisation (DGN) : l'Etat compense à Metz Métropole le produit fiscal perçu avant 2010, qu'elle ne retrouve plus dans la fiscalité substituée. Cela représente 11,2 M€ répartie entre le Fond National de Garantie Individuelle des Ressources (FNGIR) et la Dotation de Compensation de la Réforme de Taxe Professionnelle (DCRTP).
- La Dotation Générale de Fonctionnement (DGF) : 32,6 M€ se répartissant entre la dotation d'intercommunalité et la dotation de compensation.
- Les compensations fiscales versées aux collectivités locales en raison des mesures d'allègement de la TP décidées dans le cadre des diverses lois de finances : 2 M€.
- Les autres dotations et subventions de l'Etat dont le Fond de Compensation de la TVA: 4,2 M€.

**Les autres recettes = 17 %  
des recettes réelles totales**

Les autres recettes de Metz Métropole s'élèvent à 29,5 M€ en 2012, en provenance :

- Des partenaires, et notamment le remboursement par la régie Haganis des frais liés au personnel communautaire mis à sa disposition;
- Subventions versées par d'autres collectivités sur les projets de Metz Métropole.
- De recettes diverses provenant principalement des produits de gestion courante et des recettes des équipements et services de la Communauté d'Agglomération. Ils se sont accrus en 2012 des refacturations de la Direction Commune des Systèmes d'Information à la Ville de Metz.
- Des recettes exceptionnelles liés à la refacturation des dépenses METTIS supportées par le budget principal en 2010 vers le budget annexe Transports.

**CA 2012 - Recettes réelles  
(Fonctionnement et investissement hors reprise et OGD<sup>T</sup>) - M€**



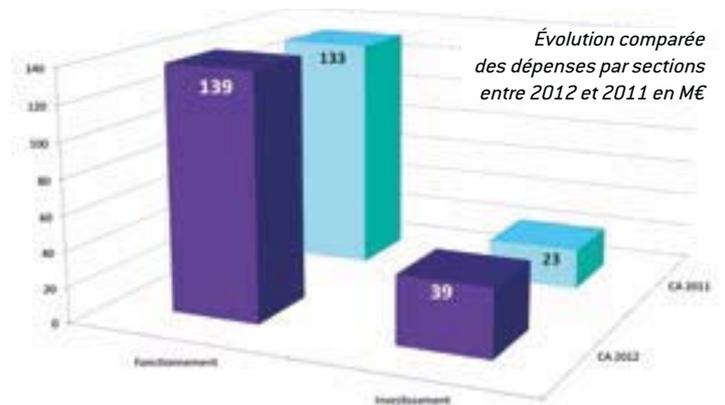
\*OGDT : opérations gestion dette-trésorerie

**LES DÉPENSES**

Les dépenses réelles réalisées par le budget principal de Metz Métropole en 2012 se sont élevées à 177,6 M€ (hors opérations de gestion de dette-trésorerie), en progression de 18,8 % par rapport à 2011 qui s'explique par la création de la Direction Commune des Services d'Information, premier service mutualisé de l'agglomération et l'avancée des chantiers des principaux projets d'équipements notamment la ZAC du Quartier de l'Amphithéâtre et l'Institut Lafayette.

**Reversement aux communes membres = 26 %  
des dépenses réelles totales**

Il s'agit des reversements de taxe professionnelle aux communes membres de la Communauté d'Agglomération par les mécanismes de l'attribution de compensation et de la dotation de solidarité communautaire. Ils s'élèvent à 45,7 M€ en 2012 en légère diminution par rapport aux 46,8 M€ de 2011, suite à de nouveaux transferts de compétences des communes vers Metz Métropole, principalement les voiries supportant le tracé METTIS et le financement des missions locales. Parallèlement la communauté d'agglomération a accordé un fond de concours de 0,1 M€ à la commune d'Ars-Laquenexy afin de la soutenir dans l'agrandissement de la mairie, liée à la gestion de l'état civil généré par le nouvel hôpital de Mercy.



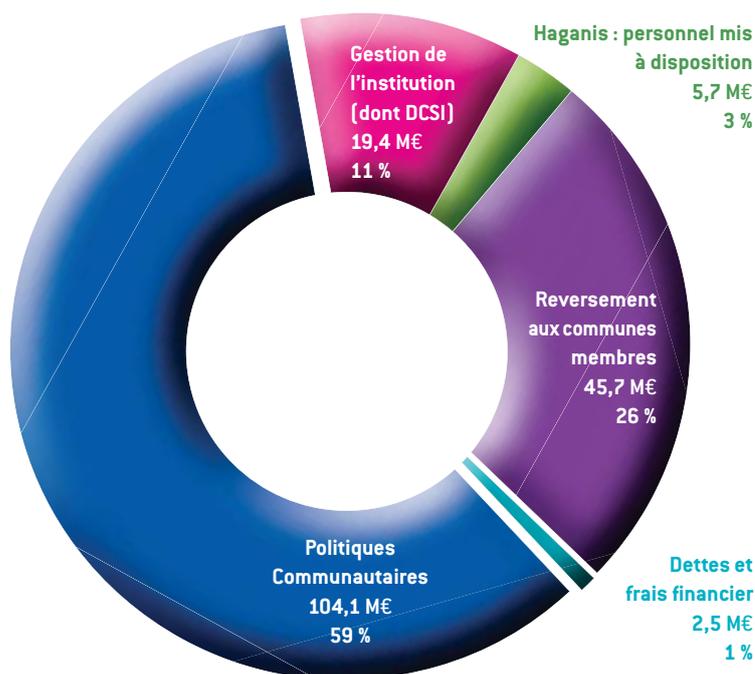
**Gestion de l'institution = 11 %  
des dépenses réelles totales**

Les dépenses directement liées au fonctionnement de la Communauté d'Agglomération (personnel, élus, moyens généraux et communication) se sont élevées à 19,4 M€ (12,4 M€ en 2011) en progression principalement en raison de la création de la Direction Commune des Systèmes d'Information, 1<sup>er</sup> service mutualisé de l'agglomération. Le coût des services concernés est porté par Metz Métropole et fait l'objet d'une refacturation à la Ville de Metz pour la part lui incombant.

## CA 2012 - DÉPENSES RÉELLES

(Fonctionnement et investissement) - M€

Hors gestion dette-trésorerie.



Politiques Communautaires = **59 %**

des dépenses réelles totales

Metz Métropole a consacré 104,1 M€ (88,4 M€ en 2011) soit 59 % des dépenses du budget principal à la mise en œuvre de ses compétences.

Il convient de noter 3 évolutions majeures entre 2012 et 2011 :

- Une forte progression des dépenses de la compétence «développement économique et aménagement des zones d'activités» de 13,1 M€ en 2011 à 18,7 M€ en raison de l'avancement des travaux de l'avenue de la Seille, équipement public stratégique pour desservir la future ZAC du Quartier de l'Amphithéâtre à Metz ainsi que les premiers travaux sur la ZAC de Lauvallières.
- Le soutien à l'enseignement supérieur progresse de 1,3 M€ à 4,8 M€ avec le démarrage des travaux de l'Institut Lafayette.
- Le premier reversement des excédents de versements transport constatés avant la création du budget annexe « Transports Publics » du budget principal vers le dit budget annexe (5 M€).

### HAGANIS :

personnel mis à disposition  
= **3 %** des dépenses réelles  
totales

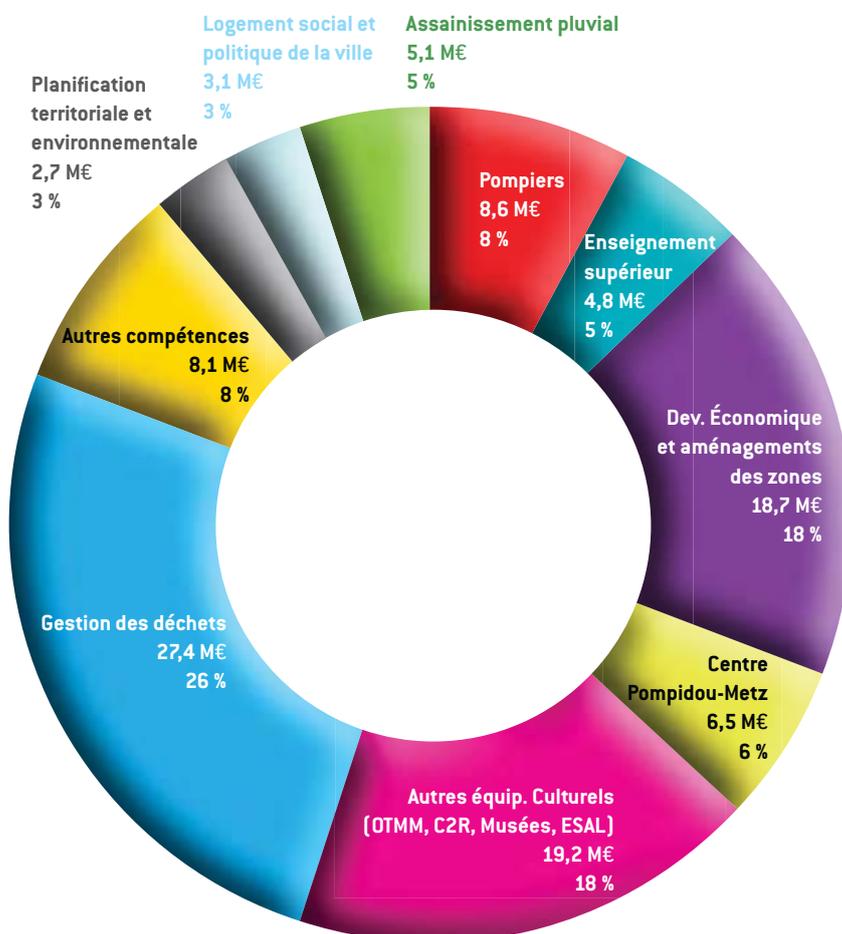
Il s'agit de la prise en charge des frais de personnel pour les agents communautaires mis à disposition de la régie Haganis. Celle-ci donne lieu à un remboursement intégral par la régie pour un montant de 5,7 M€ (6,2 M€ en 2011).

Gestion de la dette : **1 %**  
des dépenses réelles totales

Ces dépenses concernent principalement le remboursement de la dette ainsi que les frais financiers. Ils se sont élevés à 2,5 M€ en 2012. Ils sont la traduction de la poursuite de la montée en puissance des investissements de Metz Métropole.

## CA 2012 - VENTILATION DES DÉPENSES COMMUNAUTAIRES

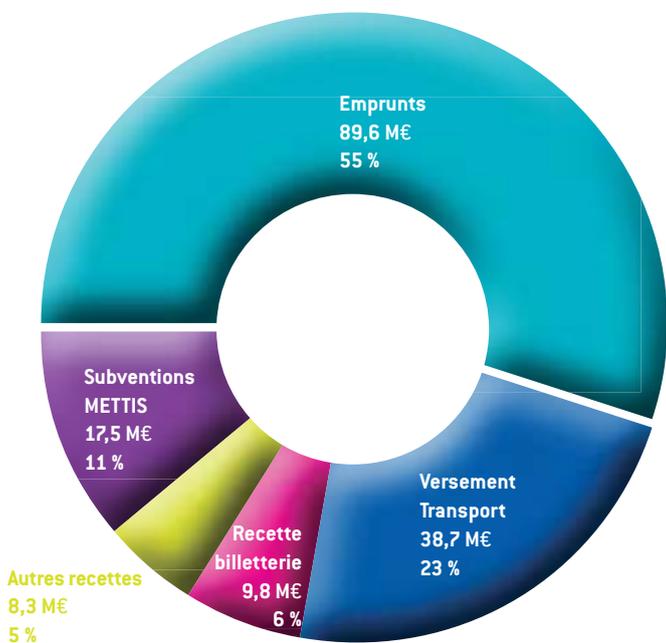
(Fonctionnement et investissement) - M€



## B] Budget Annexe «Transports Publics»

L'année 2012 du budget annexe « Transports Publics » a été marquée par la poursuite du chantier METTIS et la mise en service de la nouvelle délégation de service public des transports urbains, attribuée pour 12 ans à la nouvelle SAEML « Transports de l'Agglomération de Metz Métropole » filiale de la société Keolis et de Metz Métropole.

### BA TRANSPORTS : CA 2012 - TOTAL DES RECETTES (Fonctionnement et investissement) - M€



### LES DEPENSES

Les dépenses réelles, hors opérations gestion dette-trésorerie, du budget annexe «Transports Publics» sur l'exercice 2012 se sont élevées à 145,4 M€ (54,2 M€ en 2011).

Elles sont composées de :

- Des dépenses d'investissement du projet METTIS pour 100 M€ (24,7 M€ en 2011) liées à la phase active des travaux.
- Les autres dépenses d'investissements : 2,5 M€.
- Des dépenses relatives à l'exploitation du réseau de transports collectifs de l'agglomération : 39,9 M€ (24,4 M€ en 2011) comprenant notamment :
  - la nouvelle délégation de service public, entrée en service le 1<sup>er</sup> janvier 2012, modifie le périmètre des relations financières entre Metz Métropole et son délégataire : dorénavant c'est une rémunération qui est versée pour un service rendu et non une subvention d'équilibre. En contrepartie, Metz Métropole encaisse les recettes de billetterie du réseau.
  - la subvention au Conseil Général de la Moselle pour la gestion du réseau interurbain et des scolaires : 1,2 M€.
- Les dépenses de fonctionnement du projet METTIS pour 1 M€ correspondant au plan de communication et d'information durant la phase travaux du projet.
- Les frais financiers et la dette : 0,4 M€.
- Les autres dépenses de fonctionnement pour 1,6 M€.

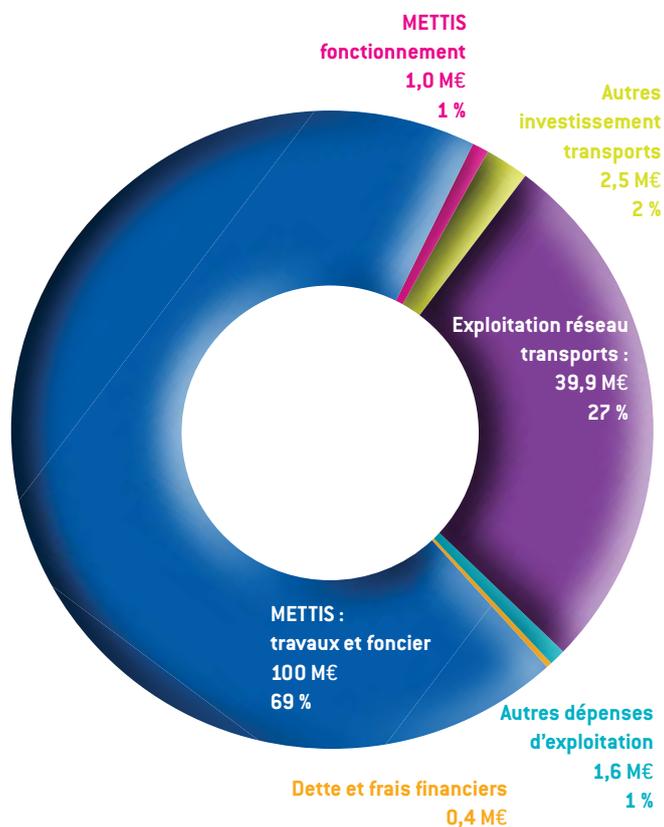
### LES RECETTES

Les recettes réelles, hors opérations gestion dette trésorerie, perçues par le budget annexe «Transports Publics» sur l'exercice 2012 se sont élevées à 163,9 M€ (60,8 M€ en 2011).

Elles se répartissent entre :

- Versement Transports : 38,7 M€ (35,3 M€ en 2011)
- Les recettes de la billetterie du réseau : 9,8 M€. C'est une nouveauté 2012, liée à la mise en œuvre de nouvelle délégation de service des transports urbains, puisque les recettes sont désormais encaissées par Metz Métropole et non par le délégataire.
- Subventions d'investissements du projet METTIS : 17,5 M€ (7 M€ en 2011)
- Autres recettes : 8,3 M€
- Emprunts – financement METTIS : 89,6 M€

### BA TRANSPORTS : CA 2012 - TOTAL DES RECETTES (Fonctionnement et investissement\*) - M€



# La nouvelle DCSI : au service des agents et des citoyens

## SYSTÈMES D'INFORMATION : MUTUALISATION, AN I

La Direction commune des systèmes d'information (DCSI) est issue de la mutualisation des services informatiques et systèmes d'information géographique (SIG) de Metz Métropole et de la Ville de Metz. Cette mutualisation est effective depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012. Elle regroupe 61 agents sur le site de Metz-Technopôle. Elle est composée d'une cellule de gestion et des services « Production », « Réseau et télécom », « Évolution du système d'information » et « Système d'information géographique ».

La nouvelle DCSI assure ainsi la gestion de 1 736 postes informatiques, 497 imprimantes et 2 807 lignes téléphoniques.

L'année 2012 a été consacrée à la mise en œuvre de son schéma directeur pluriannuel : charte informatique, sécurisation des accès Internet, évolution des baies de stockage, évolution du réseau fibre, logiciels (SI RH, SI Finances, courrier, Alexandria...). Environ la moitié des communes de l'agglomération ont été interviewées sur leurs besoins informatiques à court et moyen terme.



## ZOOM SUR LE SERVICE D'INFORMATION GÉOGRAPHIQUE (SIG)

- Au mois d'octobre, le SIG a lancé le nouveau site Internet [geo.metzmetropole.fr](http://geo.metzmetropole.fr) : celui-ci propose une cartographie interactive de l'agglomération aux internautes. Libre et gratuit, il leur permet d'appréhender depuis chez soi les questions d'urbanisme et ce, pour l'ensemble des 40 communes de Metz Métropole : plan cadastral complet, plans locaux d'urbanisme (PLU), plans d'occupation des sols (POS), risques naturels, calculs de distances et de surfaces... Il partage également d'autres éléments qui contribuent à la connaissance du territoire comme des notices sur les fouilles archéologiques par exemple. Le site sera enrichi de nouveaux contenus au fur et à mesure. Il s'agit de l'aboutissement d'un an de travail du SIG mutualisé. À noter que [geo.metzmetropole.fr](http://geo.metzmetropole.fr) est accessible sur PC, tablettes et Smartphones.
- Ouverture du site [sig.geometzmetropole.fr](http://sig.geometzmetropole.fr), destiné aux services de Metz Métropole et de la Ville de Metz.
- Engagement dans la démarche de certification ISO 9001 : 2008, mesurant la qualité du service rendu à ses utilisateurs. C'est l'organisme international SGS qui a mené l'audit du SIG en 2012 et décerné officiellement la certification en tout début d'année 2013. Le certificat fera l'objet d'un audit de suivi annuel et sera renouvelé en 2016.

# Pôle bâtiments : construire, rénover, entretenir

Le Pôle Bâtiments de Metz Métropole est un pôle prestataire au service des autres compétences de l'agglomération. Il assure à la fois la mission de maîtrise d'œuvre en interne pour les équipements gérés directement par la Communauté d'agglomération, et la mission de maîtrise d'ouvrage pour certains grands projets extérieurs, comme l'Institut Lafayette ou le Centre de maintenance LE MET'.

## INSTITUT LAFAYETTE

Poursuite des études et lancement des travaux de construction à l'été 2012 (4,6 M€).



## CENTRE DE MAINTENANCE LE MET'

Poursuite des travaux de construction.



## MUSÉE DE LA COUR D'OR

Études relatives à la nouvelle entrée du Musée (278 000 €), réhabilitation de certaines salles d'exposition et travaux de sécurité (17 200 €).



## EN 2012, LE PÔLE BÂTIMENTS A PILOTÉ LES TRAVAUX DES SITES SUIVANTS :

- Opéra-Théâtre : rénovation des fenêtres et des terrasses de la façade principale (1,45 M€, travaux poursuivis en 2013), réhabilitation partielle des locaux administratifs (20 200 €).
- Conservatoire Gabriel Pierné : réhabilitation annuelle et travaux de sécurité (15 200 €).
- École supérieure d'art de Lorraine (ESAL) : travaux de sécurité (5 200 €).
- Maison de l'archéologie et du patrimoine (MAP) : achèvement des travaux de construction (1,4 M€ en 2012, sur un total de 7,2 M€).
- Centre Pompidou-Metz : travaux de bâtiment (521 000 €).
- Centre technique communautaire (CTC) : améliorations de bâtiment (voiries parking, vestiaires, etc.) et travaux de sécurité (269 000 €).
- Georgia Tech Lorraine : étude de réfection de la toiture et diagnostic sécurité / accessibilité (5 000 €).
- ESITC : diagnostic sécurité / accessibilité (5 000 €).

ers /  
a Maxe / Laque  
Moulins-lès-Metz  
Montagne / Saulny / Scy-Ch  
ermain / Chieulles / Coin-lès-Cuvry  
s-Metz / Lorry-lès-Metz / Marieulles-Vez  
noy-la-Chétive / Rozérieulles / Sainte-Ruffine /  
Gravelotte / Jussy / La Maxe / Laquenexy / L  
Montigny-lès-Metz / Amanvillers / Ars-Laquenexy / L  
Saint-Denis / Moulins-lès-Metz / Noissevin  
-la-Montagne / Saulny / Scy-Chazelles  
s-Metz / Lorry-lès-Coin-lès-Cuvry /  
-la-Chétive / Rozérieulles / Marieulles-  
ny / Amanvillers

# Identité culturelle

---

# Opéra-Théâtre : l'année d'un renouveau

L'année 2012 marque un tournant dans l'histoire récente de l'Opéra-Théâtre de Metz Métropole. Sous la houlette de son nouveau directeur artistique, Paul-Émile Fourny, la plus ancienne salle de spectacle de France encore en activité met l'accent sur un répertoire grand public de qualité et noue des partenariats internationaux.



La première le 29 janvier, à Bonn (Allemagne), de l'opéra *Lakmé* (Léo Delibes), coproduit par l'Opéra-Théâtre de Metz Métropole et le Theater de Bonn et mis en scène par Paul-Émile Fourny. *Lakmé* sera présenté à Metz en novembre 2013.



## LA PROGRAMMATION DE L'ANNÉE 2012

- **Lyrique** : *L'Italienne à Alger* (Gioacchino Rossini), *Caravaggio* (Suzanne Giraud et Dominique Fernandez), *Faust* (Charles Gounod), *La Flûte enchantée* (Wolfgang-Amadeus Mozart), *L'Elixir d'amour* (Geatano Donizetti), *My Fair Lady* (Frederick Loewe).
- **Théâtre** : *Mère Courage et ses enfants* (Bertolt Brecht), *Quartett* (Heiner Müller d'après Choderlos de Laclos), *Tartuffe* (Molière), *Chroniques de la haine ordinaire* (Pierre Desproges), *Caillasses* (Laurent Gaudé), *Les Conjointes* (Éric Assous).
- **Ballet** : *Danse pour cordes*, *Passion danse* (rétrospective Patrick Salliot, photo ci-dessus). Spectacle pour les 10 ans de Metz Métropole le 8 juillet 2012, sur la place de la Comédie.
- **Jeune public** : *Histoire du soldat* (Igor Stravinsky), *Avez-vous vu Mithra ?* (Gilles Sornette et Jacky Achar), *Pulcinella suivi de Petrouchka* (Igor Stravinsky).

## LES CHIFFRES-CLEFS DE L'ANNÉE 2012

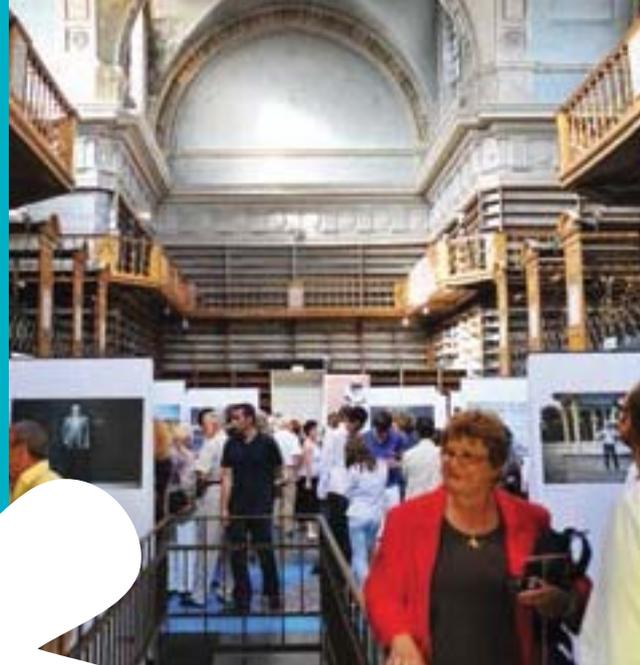
- **27 000 spectateurs** ont assisté aux représentations de l'Opéra-Théâtre.
- **Une hausse de 70 %** des abonnements pour la saison 2012-2013.
- **1 700 jeunes** de moins de 26 ans ont visité l'établissement.
- **750 élèves** ont assisté à une répétition commentée.

# Musée de La Cour D'Or

Situé en plein cœur de Metz, le Musée de La Cour d'Or poursuit sa revitalisation, axée sur la richesse de ses collections archéologiques et historiques. Le pro nouvelle entrée, ouverte sur la ville, prend vie.

## LES EXPOSITIONS DE L'ANNÉE 2012

- **Jusqu'au 23 janvier**, exposition-dossier :  
*Sept meubles de la collection  
Raphaël de Westfalen.*
- **Du 1<sup>er</sup> février au 12 mars**, exposition-dossier :  
*Vue fantastique d'une cathédrale gothique,  
un tableau inédit de Didier Barra.*
- **Jusqu'au 20 février**, *Le Palais aux Sept Portes*,  
dédiée à trois artistes contemporains réunionnais.
- **Jusqu'au 27 février**, *L'En-verre du décor :*  
*archéologie et usage du verre.*
- **Du 21 mars au 4 juin**, exposition-dossier :  
*Deux sculptures du Moyen Âge  
récemment restaurées.*
- **Du 27 juin au 30 juillet**, exposition  
dans le cadre des 10 ans de Metz Métropole :  
*Les Visages de Metz Métropole.*
- **Du 27 juin au 24 septembre**, exposition-dossier :  
*L'Atelier d'un tonnelier messin.*
- **À partir du 3 octobre**, exposition :  
*En quête du passé, archéologie préventive  
à Metz Métropole.*



## DU CÔTÉ DE L'ACTUALITÉ SCIENTIFIQUE

- Deux ouvrages ont été édités, autour de l'exposition *L'En-verre du décor, archéologie et usages du verre* et de l'exposition *En quête du passé : archéologie préventive à Metz Métropole.*
- La bande-dessinée *L'Anneau de Curmilla*, inspirée des collections gallo-romaines du Musée, a été écrite par Kévin Kazek, régisseur des collections de La Cour d'Or, et dessinée par Randy Agostini.
- Deux œuvres ont enrichi les collections du Musée en 2012 : le tableau du XVIII<sup>e</sup> siècle *Moïse sauvé des eaux* de Charles Poerson, et un *Christ en croix* en pierre de Jaumont, daté du XV<sup>e</sup> siècle et pour l'achat duquel Metz Métropole a usé de son droit de préemption.



## VERS UNE NOUVELLE ENTRÉE POUR LE MUSÉE

L'année 2012 a également été consacrée au concours d'architecte pour la future entrée du Musée, en collaboration avec les équipes du Pôle Bâtiments de Metz Métropole.

## LE CHIFFRE-CLEF

- **42 612 visiteurs**, dont **10 652 scolaires**, ont franchi les portes de La Cour d'Or en 2012.

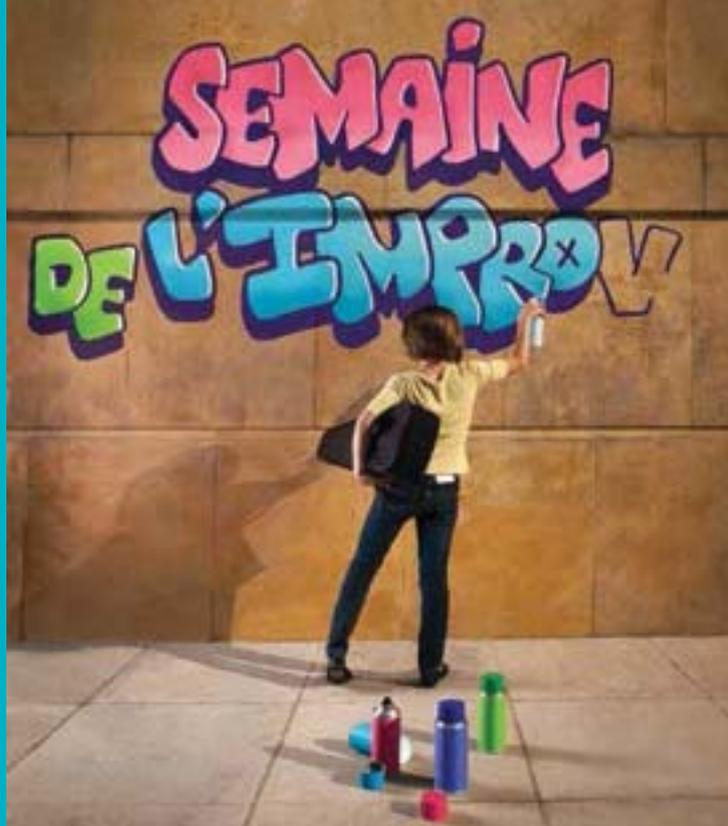
# Conservatoire Gabriel Pierné : ouvrir les horizons

Lieu d'apprentissage artistique par excellence, le Conservatoire Gabriel Pierné cultive sa dynamique. Ouvert à tous, il propose des formations complètes de qualité autour de professeurs certifiés. En 2012, 1308 élèves ont fréquenté les augustes murs de la rue du Paradis.



## CONCERT DES PROFESSEURS

À l'initiative du directeur du CRR, Denis Janicot, le Conservatoire de Metz Métropole a soufflé à sa manière les dix bougies de la Communauté d'agglomération. Un orchestre composé d'une quarantaine de professeurs du Conservatoire Gabriel Pierné a présenté un concert les 13 et 14 janvier à l'Opéra-Théâtre de Metz Métropole. Souvent invités dans différentes formations orchestrales ou en musique de chambre, les professeurs réunis pour l'occasion autour d'Aurélien Azan Zielinski ont démontré toute leur virtuosité en interprétant le *21<sup>e</sup> concerto pour piano* de Mozart, *le Tombeau de Couperin* de Maurice Ravel ainsi que *Lead*, une création de Filippo Zapponi, professeur au CRR.



## PREMIÈRE SEMAINE DE L'IMPROVISATION

Durant la semaine du 21 au 25 mai, les cours ont été chamboulés afin de permettre l'organisation d'une trentaine d'événements musicaux, théâtraux, chorégraphiques sur le thème de l'improvisation et destinés aux élèves du Conservatoire et du grand public. Courante chez les jazzmen par exemple, l'impro reste un immense terrain d'exploration pour les artistes en herbe. Les professeurs du Conservatoire et du CEFEDM, mais aussi des artistes invités tels que Francis Lockwood ou Cynthia Caubisens, étaient au cœur de cette semaine exceptionnelle.

## ANIMER LE TERRITOIRE

Le Conservatoire Gabriel Pierné poursuit sa mission d'animation du territoire, basée sur des programmes d'étude achevés et présentés dans des salles adaptées. Ses classes se sont ainsi produites à Saulny le 22 janvier, à Montigny-lès-Metz le 3 février, à Pournoy-la-Chétive le 10 février, à Amanvillers le 2 mars, à La Maxe le 29 mars et à Scy-Chazelles le 1<sup>er</sup> avril. On peut également citer le Big Band Jazz dirigé par Damien Prud'homme avec la participation des ateliers jazz du Conservatoire de Thionville, le concert « Josquin des Prés » né des ateliers menés par Lucien Kandel, les jams sessions proposées aux Trinitaires de Metz par les élèves du département jazz, des concerts à l'Arsenal, les spectacles et concerts à l'auditorium du Conservatoire...

# Archéologie Préventive : 5 ans de recherche scientifique au sein de Metz Métropole

L'année 2012 marquait les 5 premières années d'existence du Pôle Archéologie préventive. Une occasion de dresser un premier bilan scientifique par le biais d'une exposition et de prendre une nouvelle dimension en s'installant dans la Maison de l'Archéologie et du Patrimoine.

## MAISON DE L'ARCHÉOLOGIE ET DU PATRIMOINE : NOUVEAUX MURS POUR VIEILLES PIERRES

Inaugurée le 23 novembre, la Maison de l'Archéologie et du Patrimoine rassemble en un même lieu archéologues, spécialistes (céramologues, carpologues, anthropologues, etc.), espaces de conservation, laboratoires, espaces de travail et personnels administratifs. Sur 3 400 m<sup>2</sup>, elle offre ainsi des conditions de recherche et de conservation optimales. Une partie des zones de stockage, à l'hygrométrie parfaitement contrôlée, y est par ailleurs dévolue aux réserves du Musée de La Cour d'Or.



## 14 OPÉRATIONS ARCHÉOLOGIQUES EN 2012

Le Pôle Archéologie préventive de Metz Métropole a réalisé 10 diagnostics et 4 fouilles sur le territoire de l'agglomération. Parmi les diagnostics, on peut citer le site du futur Institut Lafayette ou celui de Coin-lès-Cuvry. La fouille la plus importante réalisée par le Pôle Archéologie préventive a été celle de la rue Paille-Maille à Metz-Pontiffroy, sur le tracé METTIS.



## UNE EXPOSITION POUR UN PREMIER BILAN

En 2007 naissait le Pôle Archéologie préventive de Metz Métropole. Du 3 octobre 2012 au 1<sup>er</sup> avril 2013, l'exposition *En quête du passé : l'archéologie préventive à Metz Métropole* a permis de présenter le fruit de ces 5 années de fouilles sur le territoire de l'agglomération. Plus de 200 objets, issus de 12 sites de fouilles différents, ont enrichi la connaissance historique de la métropole, du néolithique à la guerre franco-prussienne de 1870. L'exposition a permis d'accueillir des visites guidées pour les scolaires et le grand public, des groupes de chercheurs (d'Allemagne et de l'École française de Rome notamment). Elle a été l'objet d'un cycle de conférences et un ouvrage résumant les 5 ans d'activité du Pôle Archéologie préventive a également été édité pour l'occasion.

## MAIS AUSSI...

- Du 24 au 26 janvier, le Pôle Archéologie préventive de Metz Métropole a été mis à l'honneur au Salon Urbest à Metz Expo, dédié aux professionnels de l'aménagement urbain.
- Les 23 et 24 juin, les Journées de l'archéologie, qui ont fait étape au Musée de La Cour d'Or, ont permis de valoriser l'activité du Pôle Archéologie préventive.
- Le livret *Aux sources de Woippy*, présentant les fouilles menées sur le site de la ZAC des Coteaux à Woippy, est le troisième opus d'une collection dédiée au travail scientifique du Pôle Archéologie préventive.
- Les fouilles menées par le Pôle Archéologie préventive sont désormais répertoriées sur GéoMetzMétropole [[geo.metzmetropole.fr](http://geo.metzmetropole.fr)], la carte interactive du territoire destinée au grand public.

# Tourisme et animation du territoire : 2012, année de continuité

- L'année 2012 a été marquée par la prise de compétence « Création, gestion et entretien des chemins de randonnée dans le cadre du PDIPR ». Pour rappel, le Plan départemental d'itinéraires de promenade et de randonnée (PDIPR), mené en relation avec le Conseil général de la Moselle, la Fédération française de randonnée pédestre et le Club vosgien, permet de valoriser les chemins de randonnée existants et la création de nouveaux, en l'occurrence sur le territoire de Metz Métropole.
- Poursuite des chroniques hebdomadaires sur Radio Jérigo, animées par Olivier Lederlé et consacrées à l'actualité culturelle de Metz Métropole.
- Metz Métropole s'est associée à Moselle Arts Vivants dans la création d'un calendrier de l'Avent original et artistique, à l'occasion des marchés de Noël de Metz. Les 3, 10 et 17 décembre, une visite du Musée de La Cour d'Or était organisée à la lueur d'une lampe-torche. Le 13 décembre,

une répétition de l'opérette *My Fair Lady* était accessible au grand public à l'Opéra-Théâtre. L'orchestre d'harmonie, le département jazz et la classe d'accordéon du Conservatoire Gabriel Pierné ont, eux, assuré l'animation musicale de certains sites des marchés de Noël.

- C'est enfin en 2012 en lien avec le sillon Lorrain qu'a été préparée l'arrivée du Pass Musées, ancrant le Musée de La Cour d'Or et le Centre Pompidou-Metz à un réseau de 230 sites déjà existants en France, en Allemagne et en Suisse. Pour 79 € l'année, le Pass Musées offre à son détenteur un accès libre et illimité aux sites du réseau.

## Soutien financier à d'autres établissements culturels

En 2012, Metz Métropole a financé le Centre Pompidou-Metz à hauteur de 4,6 millions d'euros en fonctionnement et d'un million d'euros en investissement. Le Centre Pompidou-Metz a accueilli 475 000 visiteurs en 2012, avec des expositions comme *Erre, variations labyrinthiques* (jusqu'au 5 mars), *Ronan et Erwan Bouroullec, Bivouac* (jusqu'au 30 juillet), *1917* (26 mai – 24 septembre, 220 000 visiteurs), *Sol LeWitt* (à partir du 9 septembre). La Communauté d'agglomération a également soutenu l'École supérieure d'art de Lorraine (ESAL) à hauteur de 2 M€.



## Mécénat culturel : c'est parti

Le 18 décembre, au Musée de La Cour d'Or, Metz Métropole a lancé officiellement sa démarche de mécénat culturel. Celle-ci a pour but de rassembler les entreprises qui souhaitent s'engager aux côtés de la Communauté d'agglomération pour forger l'identité culturelle du territoire. Sont concernés l'Opéra-Théâtre (production de spectacles vivants), le Musée de La Cour d'Or (achat et restauration d'œuvres), le Conservatoire Gabriel Pierné (rénovation du piano de Gabriel Pierné par exemple) et le Pôle Archéologie préventive de Metz Métropole (édition d'ouvrages et organisation d'expositions). 21



ers / Laque  
a Maxe / Laque  
Moulins-lès-Metz  
Montagne / Saulny / Scy-Ch  
germain / Chieulles / Coin-lès-Cuvry  
s-Metz / Lorry-lès-Metz / Marieulles-Vez  
noy-la-Chétive / Amanvillers / Sainte-Ruffine / C  
Gravelotte / Jussy / La Maxe / Laquenexy / L  
Montigny-lès-Metz / Rozérieulles / Scy-Chazelles  
Saint-Denis / Amanvillers / Laquenexy / L  
la-Montagne / Saulny / Coin-lès-Cuvry / C  
germain / Chieulles / Marieulles-Vez  
s-Metz / Lorry-lès  
la-Chétive / Rozé  
w / Amanvillir

# Territoire compétitif

---

# Metz Métropole Développement

2012 a été la 4<sup>e</sup> année de fonctionnement de Metz Métropole Développement, agence de développement économique au service de Metz Métropole et de la Ville de Metz. Ses mots-clés sont études et expertises, accueil et suivi des entreprises, innovation, promotion et communication.

## FAVORISER LA CRÉATION, LE MAINTIEN ET L'IMPLANTATION D'ENTREPRISES

MMD propose des solutions foncières ou immobilières adaptées au travers des zones d'activités de Metz Métropole. 2012 a été marquée par le choix de la société Ecomouv' de s'implanter sur la BA 128 (215 emplois à terme) et par l'inauguration de la Société Davigel (135 emplois) sur le Parc du Technopôle. 10 projets d'implantation (255 emplois) ont été signés pour la zone de Marly Belle Fontaine et 5 compromis de vente ont été signés pour le Pôle Santé-Innovation de Mercy. MMD soutient aussi la création d'entreprises via le dispositif CitésLab (85 porteurs de projets reçus), l'animation du territoire (réseaux et clubs), le suivi de grands projets (Cité des Congrès) et le développement à l'international (AMCHAM, Chambre de Commerce américaine, à Metz).



## CHANGER L'IMAGE DE METZ MÉTROPOLE

La saison 3 de la campagne « JEVEUXMETZ » a permis de clore une trilogie décalée à destination d'une cible économique nationale et luxembourgeoise (76 185 641 contacts). Des retombées mesurables par l'équipe de MMD lors des salons comme le SIMI (salon immobilier) ou le MAPIC (salon immobilier commercial) où l'agence était présente...

## PLACER L'INNOVATION AU CŒUR DE LA COMPÉTITIVITÉ DU TERRITOIRE

L'agence s'emploie à la structuration des filières innovantes, priorité stratégique, et affiche les ambitions d'un territoire : devenir la capitale des matériaux, répondre aux enjeux logistiques et favoriser le développement de l'agriculture périurbaine. Outre son implication dans le montage opérationnel de l'IRT M2P, MMD a piloté ou participé à de nombreuses opérations : Semaine de l'Industrie, projet de massification des livraisons urbaines, préservation de foncier et reconversion de friches agricoles, Animations Gourmandes...

## FAIRE DU COMMERCE UN LEVIER D'ACTION POUR LA MÉTROPOLE

MMD poursuit la stratégie de prospection auprès des enseignes innovantes (Salon de la franchise) et travaille sur le développement des pôles de proximité. L'agence est à l'écoute des commerçants en particulier dans le cadre des travaux de METTIS. Les États Généraux du Commerce ont permis de réunir plus de 350 commerçants de l'agglomération et de réfléchir ensemble aux grands enjeux du territoire.

## LES CHIFFRES-CLEFS DE L'ANNÉE 2012

- **799 emplois générés** grâce à l'implantation de 21 entreprises accompagnées par MMD.
- **486 654 m<sup>2</sup> de foncier** correspondant aux projets d'implantation suivis par MMD.

# Zones d'aménagement et projets urbains : dynamisation et équilibres de territoire

Pour développer son attractivité, anticiper et s'adapter aux besoins des entreprises, Metz Métropole gère et aménage de grands projets urbains et économiques. Elle maîtrise ainsi la cohérence de son territoire, garantissant une pertinence stratégique en terme de répartition des emplois, des services et des logements.

■ **Îlot D3** : Adim Est Réalisations mène actuellement des études sur l'implantation sur cet îlot d'un complexe cinématographique, d'un espace sportif, d'un site ludo-éducatif pour enfants, de bureaux et de logements, de même que des parkings-silos du côté du talus SNCF. L'implantation d'un hôtel fait l'objet d'une autre étude.

■ **Îlot B1** : Le permis de construire d'une future crèche a été délivré en 2012.

■ **Cité des Congrès** : les études sur sa faisabilité et son aménagement se sont poursuivies tout au long de 2012. Le 17 décembre, le Conseil de communauté a officiellement validé sa création, entre la gare de Metz et le Centre Pompidou-Metz.

■ **Le Pôle d'échanges multimodal provisoire**, construit dans le prolongement du dépose-minute sud de la gare de Metz, est achevé et mis en service début septembre. Les études concernant le Pôle d'échanges multimodal définitif sont en cours.

■ **Travaux METTIS** : achèvement des travaux de plateforme de la voie en site propre.

■ **Avenue de la Seille** : l'avenue a été ouverte à la circulation le 27 novembre.



## QUARTIER DE L'AMPHITHÉÂTRE

Malgré les difficultés économiques qui impactent la commercialisation des différents programmes immobiliers, le Quartier de l'Amphithéâtre conserve ses objectifs et poursuit ses réalisations avec, pour 2012, les premières livraisons de programmes privés.



■ **Îlot B2** : les travaux sont achevés et les bâtiments ont été livrés à partir de l'été 2012.

■ **La Halle-A2** : le premier boulon de la Halle a été serré symboliquement le 27 mars. Les travaux se sont poursuivis tout au long de l'année (livraison avril 2013).

■ **Îlot E3-7** : la vente a été réalisée en décembre 2012 et les premiers travaux de terrassement ont débuté.

■ **Îlot E2** : les travaux ont débuté à l'automne 2012.



## MARLY BELLE-FONTAINE

L'extension de la ZAC de Marly Belle-Fontaine se concrétise et est prête à accueillir ses premiers occupants. En 2012, 10 projets d'implantation ont été signés, représentant 255 emplois.

- Les travaux sur les tranches 1 et 2 se sont terminés en mars et un rond-point d'accès a été aménagé sur la RD5, avec une ouverture début juillet.
- Fath, qui était déjà la première entreprise à avoir signé un compromis de vente sur la ZAC, a également été la première à démarrer ses travaux de construction au quatrième trimestre.
- Plusieurs actes de vente ont été signés, notamment avec les sociétés Metz Pavage pour un projet immobilier de bureaux et d'entrepôt (octobre) et SCI DS 01 pour l'implantation de l'entreprise SIEB (novembre).
- Plusieurs compromis de vente ont été signés, notamment avec les sociétés SCI SL Invest en vue de l'implantation d'un magasin Chronodrive (juillet), la SNC Marly Logistique pour la base logistique régionale du groupe Danone (septembre) et la SCI Avenir pour un bâtiment de bureaux (octobre), ainsi que la réalisation d'un village commercial avec la société Axis Promotion.



## PÔLE SANTÉ INNOVATION DE MERCY

L'année 2012 a vu la poursuite des travaux de viabilisation de la première tranche opérationnelle de la ZAC avec notamment :

- la réalisation des voiries définitives d'accès à l'hôpital de Mercy et au Pôle Femme Mère Enfant et la continuation des travaux METTIS,
- la pose de la signalétique directionnelle au printemps,
- la réalisation des travaux d'aménagement de la voie de secours reliant la ZAC à la RD999 et son ouverture à la circulation au mois de septembre,

Le traité de concession entre la SPL SAREMM et le Syndicat d'aménagement du site de Mercy (SASM) a été signé le 9 février, permettant de confier la maîtrise d'ouvrage de l'opération à la SAREMM.

L'ouverture au public de l'hôpital de Mercy a eu lieu, lui, en septembre 2012.

Enfin, cette année a été caractérisée par l'engagement de plusieurs acquéreurs souhaitant s'implanter sur la ZAC :

- le 8 juin, signature du compromis de vente entre la SCI Mercy Invest et le Syndicat d'Aménagement du Site de Mercy (SASM) pour la construction du siège régional de Siemens (début des travaux de terrassement en juillet),
- le 11 octobre, signature du compromis de vente de deux bâtiments à vocation tertiaire entre Nexity et la SAREMM.
- le 20 août, signature du compromis de vente entre M. Lévy et la SAREMM quant à l'acquisition du château de Mercy en vue de l'adapter à l'accueil d'activités médicales, paramédicales, de bien-être et de remise en forme, de restauration et de services.

## PARC DU TECHNOPOLE ET METZ-TECHNOPÔLE

Le traité de concession avec la SAREMM, concernant l'aménagement futur du Parc du Technopôle, est signé en septembre 2012. Les négociations foncières visant au rachat des dernières parcelles non maîtrisées se sont poursuivies en lien avec l'EPFL. Une seconde phase de fouilles archéologiques s'est déroulée dans le secteur sud de la ZAC. L'année 2012 est aussi celle de l'inauguration de la société Davigel, première à s'implanter sur le Parc du Technopôle.

Concernant le site de Metz-Technopôle, il a accueilli les occupants de ses deux derniers bâtiments en construction : Air Lorraine et Schneider Electric, rue Laplace. Les travaux de construction d'un centre de recherche en matériaux et sidérurgie d'ABS y ont aussi démarré. Enfin, les travaux du restaurant universitaire se poursuivent rue Augustin-Fresnel.



## LAUVALLIÈRES

L'année 2012 a été dédiée à la réalisation des aménagements de desserte de la ZAC et de l'hôpital Robert-Schuman en vue de son ouverture au public : giratoire sur la RD603, voie de desserte interne, terminus provisoire de bus sur le parvis du nouvel hôpital, giratoire à l'arrière du site permettant de desservir le centre de dialyse Saint-André.

## URBANICITÉS : VERS UN DÉVELOPPEMENT URBAIN DURABLE

Dans le cadre de la démarche ÉcoCité, le réseau UrbaniCités a été créé en 2011. Sur la base du volontariat des communes, il œuvre à la construction d'une agglomération durable par un travail de sensibilisation et de formation des élus et techniciens, ainsi que par un partage d'expérience. Un groupement de bureaux d'étude, regroupant architectes-urbanistes, thermiciens et environnementalistes a été mandaté en février pour l'animation et la coordination du réseau. Ainsi, deux réunions ont de plus été consacrées aux projets de développement urbain de trois communes (Chieulles, Laquenexy, Jussy), qui ont pu bénéficier de retours directs, en séance, de la part d'AUP sur la qualité et la méthodologie de leur démarche. Quatre rencontres thématiques ont par ailleurs été organisées en 2012 sur la concertation (mars), les étapes et partenaires d'un projet d'aménagement (juin), la reconversion et renouvellement urbain autour de la restructuration des casernes de Montigny-lès-Metz (décembre), qui ont été illustrées en octobre par la visite de projets exemplaires dans les Vosges.

## ACTISUD - TOURNEBRIDE

Le territoire d'Actisud a été retenu en 2010 dans le cadre du sixième appel à candidature national du Ministère de l'écologie, du développement durable, des transports et du logement (thématique : les territoires économiques), afin d'esquisser une nouvelle approche en matière de déplacements, de traitement paysager, de mixité fonctionnelle, de dynamiques commerciales, de traitement des eaux pluviales et des déchets... Cet Atelier National s'est achevé le 22 octobre 2012 et des premières pistes et partenariats ont été tracés entre les différents acteurs d'Actisud. Une étude juridique et économique a été lancée afin de statuer sur l'opportunité d'une prise de compétence communautaire future et la création d'une ZAC sur Actisud.

Le 6 février, le Conseil d'agglomération a délibéré, déclarant le site de la BA 128 d'intérêt communautaire. Aussi, une étude a été confiée à un groupement pluridisciplinaire concernant le camp de Tournebride, rattaché à la BA 128 mais ancré à Actisud :

- sur la faisabilité et la définition d'un périmètre de ZAC optimal pour y permettre l'implantation d'activités économiques à vocation de loisir et notamment de l'installation d'un village Oxylane,
- sur les orientations d'aménagement permettant l'amélioration de l'accessibilité au niveau du réseau viaire et dans un périmètre élargi (Actisud), l'insertion d'un transport en commun performant et des modes de déplacement doux,
- sur les modalités opérationnelles d'aménagement et leurs incidences juridiques, financières et techniques.



# Restructuration des sites militaires : valorisation de sites à enjeux

Le Plan national de modernisation de la Défense de 2008 a marqué un tournant dans l'histoire de l'agglomération de Metz. Le Contrat de Redynamisation de Site de Défense signé en juillet 2010 avec l'État a permis la mise en place de plusieurs dispositifs d'accompagnement aux pertes d'emplois, de richesses et à la reconversion des sites militaires libérés ; il cible la Base Aérienne de Marly-Frescaty (BA 128) comme un site à enjeux avec des mesures d'intervention spécifiques. Metz Métropole, les communes d'Augny, de Marly et de Moulins-lès-Metz préparent depuis 2011 son acquisition et son projet de reconversion avec l'Établissement Public Foncier de Lorraine (EPFL), qui sera chargé de sa gestion pour le compte de la Communauté d'Agglomération.



Vue aérienne de la BA 128



BA 128, le mess mixte

## DES PROJETS EN ORDRE DE MARCHE

L'installation en 2012 de l'entreprise ECOMOUV', en charge de la collecte et de la gestion de l'écotaxe poids lourds en France pour 2013, a ainsi démontré le potentiel de emploi d'une partie du patrimoine bâti de la BA 128. Deux bâtiments ont été réhabilités par cette société, l'un sur Augny, l'autre sur Marly. La formalisation d'un projet à vocation commerciale orienté dans le domaine des sports et des loisirs sur le camp de tournebride, la plus grande annexe de la BA 128, a été accompagnée par le lancement d'études préalables à réalisation d'une zone d'aménagement concerté placée sous maîtrise d'ouvrage communautaire. D'autres ambitions de développement ont vu le jour au fur et à mesure des rencontres et sollicitations : la résidence du Général, le mess mixte ou le fort Saint-Privat. Elles complètent la volonté politique de voir l'activité agricole s'y développer.

## UNE ACQUISITION À NÉGOCIER

Le nouveau dispositif de cession proposé par la Défense pour faciliter la transaction de ces biens aux collectivités concerne plus particulièrement les quartiers Lizé et Reymond de Montigny-lès-Metz, le groupe fortifié Jeanne d'Arc et le PC Guise de Châtel-Saint-Germain et la BA 128. Même si « l'immeuble » militaire est vendu à l'euro symbolique, sa dépollution pyrotechnique est à la charge du futur acquéreur. Pour la BA 128, le Conseil de Communauté du 6 février 2012 de Metz Métropole a exprimé ses inquiétudes et attentes à l'État et sa volonté de réunir les conditions optimales pour s'engager dans un processus de reconversion pérenne et ambitieux de ce site de plus de 400 hectares.

## UNE PROBLÉMATIQUE DE RECONVERSION À PARTAGER...

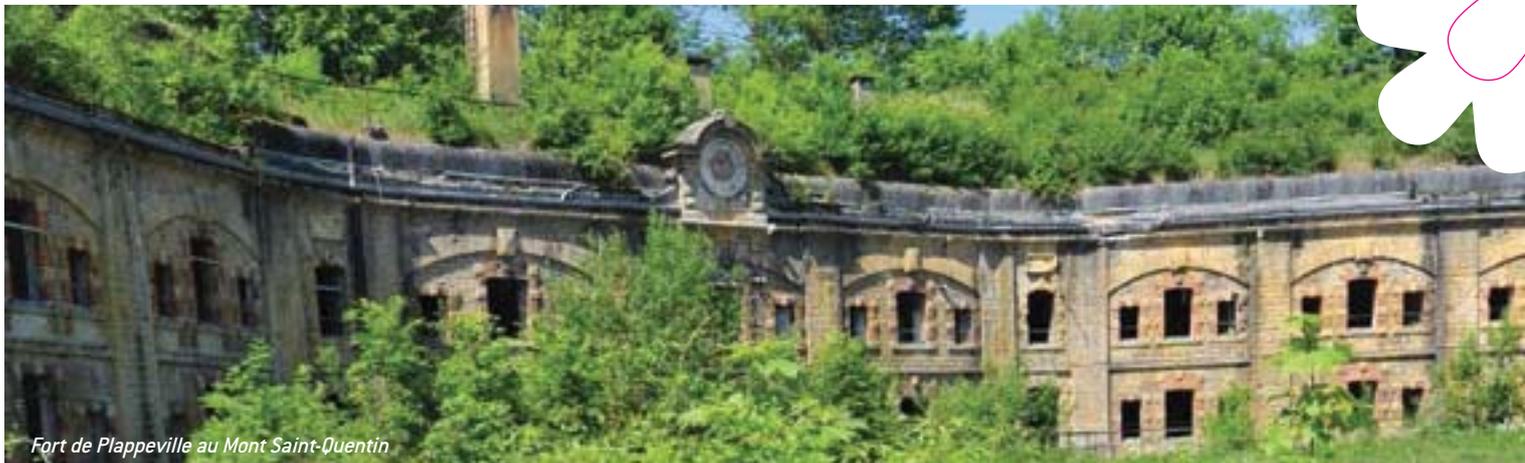
Metz Métropole a également suivi et accompagné des démarches de projet initiées par les communes et qui touchent les autres sites militaires issus du dernier Plan de la Défense ou qui en ont été exclus (site annexe du 1<sup>er</sup> Régiment médical de Châtel-Saint-Germain). Elle a ainsi pris part aux réflexions menées à Montigny-lès-Metz sur les quartiers Reymond et Lizé qui visaient à conférer une nouvelle vocation urbaine à ces deux enceintes militaires de plus de 13 hectares. La Commune de Châtel-Saint-Germain poursuit ses réflexions sur l'opportunité d'acquérir les emprises du groupe fortifié Jeanne-d'Arc et du PC de Guise. Metz Métropole travaille avec la Commune sur un projet de reconversion porté par une association sportive et de loisirs sur une des parties bâti du GF de Jeanne d'Arc. Sollicité par la commune d'Ars-sur-Moselle, le GURAM a imaginé un premier projet de reconversion de l'annexe au 1<sup>er</sup> Régiment médical de Châtel-Saint-Germain, conjointement aux réflexions menées sur la valorisation de la zone d'activités du Docteur-Schweitzer. Metz Métropole a poursuivi ses réflexions qui portent sur l'aménagement touristique du Mont Saint-Quentin et des différents ouvrages militaires qui le composent. Elle a initié, en lien avec le ministère de la Défense et l'EPFL, les travaux de dépollution protechnique du site.



Quartier Lizé



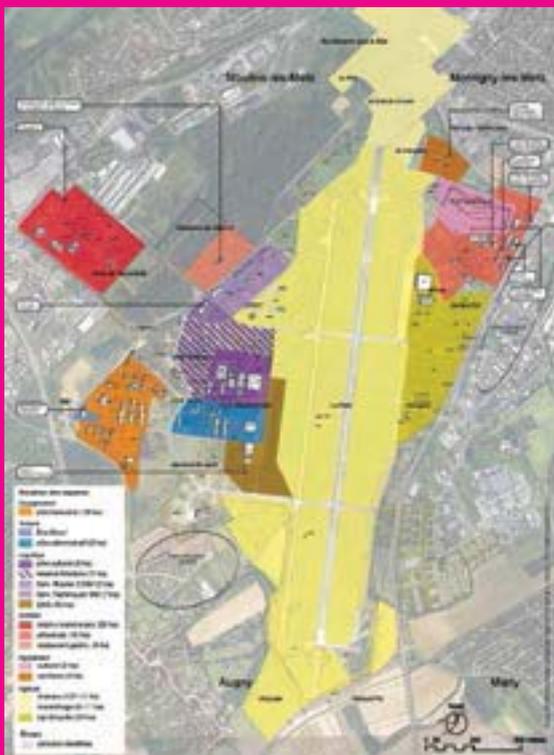
Quartier Reymond



Fort de Plappeville au Mont Saint-Quentin

## ÉTUDIER POUR DÉCIDER DU DEVENIR

Un vaste programme d'études a été décidé à la fin 2011 par le comité de pilotage de la BA 128, placé sous l'égide du Président de Metz Métropole. L'EPFL, en lien avec Metz Métropole, a pris en charge deux des trois volets d'étude. Le groupement MAP – Ingérop – Polyprogramme s'est chargé d'approfondir notre connaissance sur le patrimoine bâti, les réseaux et les différents espaces qui structurent ce site. De premiers principes d'aménagement ont pu être exposés au mois de décembre 2012 aux élus de Metz Métropole avec à l'appui de premières affectations des espaces. L'ambition de développement à 20-30 ans du site a été traitée par le cabinet-conseil Kurt Salmon qui a mis au débat, lors du second semestre, plusieurs axes de réflexions, en lien avec le schéma de développement économique de Metz Métropole et les programmes communautaires en cours. Le cabinet-conseil Organéo a, pour Metz Métropole Développement, étudié la pertinence économique d'un nouveau concept de développement au profit d'une activité agricole de proximité, un « agrobiopôle ». Le dernier volet a été confié à l'AGURAM, qui a présenté en septembre 2012 le diagnostic urbain de la BA 128, un recueil d'informations incontournables pour appréhender le devenir du site.



# Enseignement supérieur et recherche : 2012, année stratégique

Depuis 2008, Metz Métropole construit de nouveaux objectifs liés à l'enseignement supérieur et à la recherche dont elle s'approprie les enjeux et dont les éléments les plus visibles sont le processus de création de l'Université de Lorraine et la construction de l'Institut Lafayette.

## INSTITUT LAFAYETTE : DÉBUT DU CHANTIER

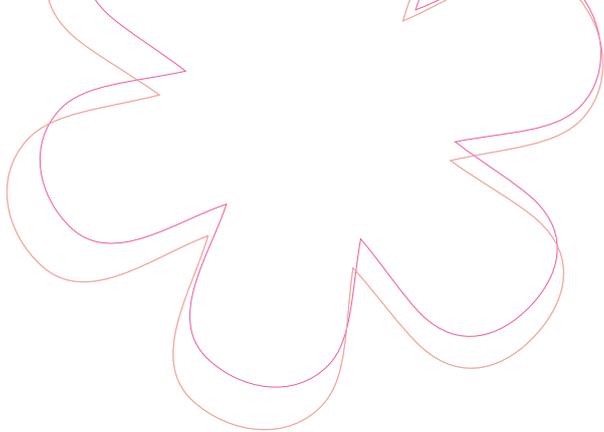
La première pierre de l'Institut Lafayette a été posée le 10 octobre, en présence du responsable de la Recherche au Georgia Institute of Technology (GIT) d'Atlanta et de hauts responsables de grandes entreprises comme PSA ou Solvay. Les travaux sont menés sous la maîtrise d'ouvrage de Metz Métropole. Par ailleurs, l'association de préfiguration de l'Institut Lafayette avait été créée dès le mois d'avril 2012 : c'est elle qui gèrera le démarrage opérationnel de la structure. Elle est le garant de la mise en œuvre du double modèle scientifique et économique que synthétise l'Institut Lafayette en prenant appui sur l'expertise internationale du Georgia Institute of Technology. Pour mémoire, l'Institut Lafayette, équipé de 500 m<sup>2</sup> de salles blanches, entend devenir un laboratoire de référence dans le domaine de l'optoélectronique, au service de la recherche publique et privée.



## 2012, PREMIÈRE ANNÉE DE FONCTIONNEMENT DE L'UNIVERSITÉ DE LORRAINE

Ce grand défi, lancé en 2008, représente aujourd'hui une réalité autant qu'un défi culturel et territorial. Elle permet au territoire de Metz Métropole de bénéficier d'une fenêtre sur le monde et d'un vecteur de lisibilité et d'attractivité. Elle s'inscrit dans le paysage de l'Europe de la connaissance. Elle offre un outil performant à sa population et ses entreprises. Enfin, elle étoffe la place de Metz Métropole dans la dynamique régionale. Par conséquent, Metz Métropole a renforcé en 2012 son soutien financier à l'Université de Lorraine par une enveloppe de 380 000 € au lieu de 300 000 € en 2011. De plus, Metz Métropole a soutenu les besoins en fonctionnement et en investissement des unités de formation du site de Metz autour des enjeux suivants : accès aux études supérieures et réussite en licence, qualité des outils pédagogiques et aide à l'insertion professionnelle, promotion de la mobilité étudiante, développement de la culture scientifique et technique, soutien à la vie universitaire. Metz Métropole a également participé au financement de thèses dans le cadre du Programme local de prévention des déchets, soit une approche scientifique venant enrichir une compétence de la communauté d'agglomération. Enfin, l'inauguration en 2012, sur le campus du Saulcy, de deux unités de l'Université de Lorraine [l'Institut Confucius en novembre et le Centre franco-allemand de Lorraine, CFALOR, en décembre], est le prémice de la construction de la Cité Internationale qui trouvera place sur ce site.





## SÉCURISATION DU PLAN CAMPUS SUR LE SITE DE METZ

L'objectif du Plan Campus est de construire la cohérence de l'Université de Lorraine en valorisant ses pôles de compétences. En 2012, le programme des opérations a été arrêté et les engagements financiers des partenaires ont été sécurisés :

- déménagement de l'UFR MIM et du LEM3 sur le site de Metz-Technopôle à l'horizon 2017 et pour 38,7 millions d'€ ;
- travaux de réhabilitation (13,3 M€) du bâtiment occupé autrefois par l'ENIM, engageant la restructuration du pôle Droit / Lettres / Langues / Sciences de l'Homme et de la société sur le campus du Saulcy. Ce site s'apprête à héberger un nouveau pôle de formation en santé et paramédical ;
- réalisation de chambres à tarif social sur le campus du Saulcy (livraison avril 2014).

## MAIS AUSSI...

- Metz Métropole participe au financement des équipements structurants des Grandes Écoles du territoire. L'association des Grandes Écoles de Metz (AGEM) a ainsi été relancée, avec le soutien financier de Metz Métropole et du Conseil général de la Moselle. L'AGEM entend s'affirmer comme un partenaire-clef de la stratégie métropolitaine en matière d'enseignement supérieur, de recherche et de vie étudiante.
- 2012 a permis la continuation du travail de concrétisation de l'Institut de recherche technologique « Matériaux, Métallurgie et Procédés » (IRT M2P). Cet outil sera un levier au service de l'innovation pour les entreprises.
- Côté vie étudiante, les Échanges Gourmands s'imposent comme un rendez-vous annuel de rencontre entre les familles de l'agglomération et les étudiants et chercheurs du monde entier. Fruit d'un partenariat entre Metz Métropole, la Ville de Metz et le CROUS, les Échanges Gourmands ont permis de réunir 66 familles et 136 étudiants de 35 nationalités différentes. À noter que le Conseil de la vie universitaire de l'Université de Lorraine, siégeant à Metz, a tenu sa première réunion en juin 2012.



ers / Laque  
a Maxe / Laque  
Moulins-lès-Metz  
Montagne / Saulny / Scy-Ch  
germain / Chieulles / Coïn-lès-Cuvry  
s-Metz / Lorry-lès-Metz / Marieulles-Verz  
noy-la-Chétive / Rozérieulles / Sainte-Ruffine / C  
ville / Woippy / Amanvillers / Ars-Laquenexy / L  
Gravelotte / Jussy / La Maxe / Laquenexy / L  
Montigny-lès-Metz / Moulins-lès-Metz / Noissevill  
Saint-n... / Chieull... / Coïn-lès-Cuvry /  
w / Amanvillir... / Marieulles-)

# Métropole durable

---

# Une vision pour le territoire de demain

Metz Métropole se projette dans l'avenir et imagine son avenir à l'horizon 2030. Pour cela, elle a jeté en 2012 les fondations de son projet de territoire.

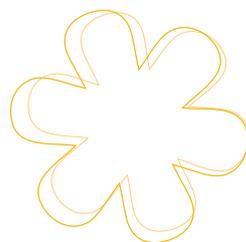
## NAISSANCE DU PROJET DE TERRITOIRE

À l'occasion du Moselle Open et de la 77<sup>e</sup> édition de la Foire internationale de Metz, Metz Métropole a invité les habitants à imaginer l'agglomération de demain. Des écrans tactiles leur ont ainsi permis de dresser la carte de « leur » territoire et de soumettre idées et propositions pour construire un avenir commun et réaliste (2 280 réponses). Une « machine à réponse » les a également invités à un dialogue décalé et constructif (371 réponses). Il en émerge un sentiment assez fort : malgré le contexte général plutôt morose, les habitants de Metz Métropole refusent la résignation. L'histoire locale, pour eux, démontre la capacité du territoire à surmonter les épreuves. Le Centre Pompidou-Metz est devenu le symbole de la culture et de la jeunesse comme moteurs de demain. Ce premier exercice a été approfondi lors d'un séminaire de créativité (15 et 16 octobre) réunissant des représentants du monde économique et associatif du territoire, autour des élus et services de Metz Métropole. Trois grandes envies animent nos concitoyens : réinventer les solidarités entre les habitants et les territoires ; développer une métropole identifiable et efficace autour de Metz ; chercher l'apaisement et promouvoir des habitudes de vie, de travail, de déplacements plus écologiques. Trois grands enjeux les préoccupent : dompter la crise économique ; assurer le succès de la transition écologique ; s'intégrer au mieux dans un schéma global transfrontalier. Cette première analyse sera affinée au cours du premier semestre 2013.



## LE CODEV EN ACTION

En 2012, le Conseil de développement durable (CODEV) de Metz Métropole a finalisé son atelier « Participation citoyenne » avec la signature de la charte le 13 mars et la présence d'un stand lors de la Semaine du développement durable avec présentation de son action et des ses travaux. Quant à l'atelier « Identité », il s'est enrichi via un jeu-concours sur le site Internet et la page Facebook de Metz Métropole, mais aussi d'une enquête auprès des touristes. Le CODEV a présenté le rapport « Mix-Cité Messine » le 27 février, ainsi que sa première contribution au projet de territoire de Metz Métropole. Il a également travaillé, en association avec les Conseils de développement membres de la toute nouvelle association nationale des Conseils de développement, à 8 propositions visant à améliorer la démocratie territoriale (présentées au Sénat le 22 octobre). Enfin, il a accueilli les 19 et 20 juin cette Coordination nationale des Conseils de développement.



# METTIS prend vie

En 2012, les travaux ont connu leur pic d'intensité, les bus à haut niveau de service (BHNS) ont été dévoilés, les aménagements paysagers et urbains ont commencé à prendre corps et de nouveaux moyens de sensibiliser le grand public ont été mis en place.



## METTIS À LA FIM

Exposé à l'entrée de la 77<sup>e</sup> Foire internationale de Metz (FIM), METTIS a attiré l'attention des 210 000 visiteurs de l'événement. Ceux-ci ont pu pénétrer pour la première fois dans le bus à haut niveau de service, poser leurs questions aux médiateurs et aux techniciens présents.

## LE PREMIER EXEMPLAIRE METTIS DÉVOILÉ

Le 7 juin, sur le stand de Van Hool, Metz Métropole a dévoilé le premier exemplaire (de couleur prune) de METTIS, au Salon Transports Publics de Paris, porte de Versailles. La présentation a été effectuée en présence d'une délégation d'élus et de techniciens de Metz Métropole, de la presse et du designer de METTIS, Éric Rhinn (agence Avant Première).



## METTIS, QUARTIER GARE : UNE MAQUETTE POUR COMPRENDRE

Pour mieux comprendre l'intégration du réseau METTIS dans le Quartier impérial, pour lequel la ville de Metz a candidaté à la liste du patrimoine mondial de l'Unesco, une maquette a été présentée en gare de Metz à partir du 20 avril. Mesurant 357 x 137 cm, elle a été réalisée par les étudiants de l'École d'architecture de Nancy.

## UNE MAISON POUR VIVRE METTIS

Le 9 mars a été inaugurée la Maison METTIS sur la place de la République à Metz. Sur 120 m<sup>2</sup>, il s'agit d'un lieu d'accueil où les visiteurs peuvent venir découvrir les futures lignes, le phasage des travaux, le design et la technologie METTIS, mais aussi poser leurs questions et comprendre les enjeux du projet. C'est également depuis cet endroit qu'est géré le numéro vert METTIS par les médiateurs (0 800 57 2013).

## METTIS CHERCHE SES VOIX

Du 27 novembre au 12 décembre, tous les habitants de Metz Métropole étaient invités à passer en studio pour donner leur voix à METTIS. En tout, 601 personnes se sont présentées afin d'incarner les annonces sonores qui indiqueront les arrêts ainsi que les destinations des bus à haut niveau de service. Un jury a sélectionné 51 d'entre elles.



## P+R FOIRE EXPO : PREMIÈRE STATION ÉQUIPÉE

Le 13 novembre, la station P+R Foire Expo a été la première des 37 stations METTIS à être équipée de son mobilier, réalisé par l'entreprise JC Decaux sur un design de l'agence Marc Aurel Studio. À noter que le mobilier retenu respecte les mêmes règles esthétiques que les véhicules METTIS.

## SOUTIEN DE LA BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT (BEI)

Le 10 juillet, la Banque européenne d'investissement (BEI) et Metz Métropole ont signé un contrat de prêt de 80 millions d'euros pour le financement de METTIS.



## QUOI DE NEUF METTIS ?

Une fois par mois, tout au long de l'année 2012, l'émission *Quoi de neuf METTIS ?* a permis aux téléspectateurs de Mirabelle TV d'aborder un aspect du projet sur un angle humoristique et décalé. L'émission, réalisée par Pixel Est Studio, était également visible sur le site Internet de METTIS et de Metz Métropole.

## SUITE ET FIN DES EXPOSITIONS ITINÉRANTES

En 2012 s'est poursuivi et achevé le cycle d'expositions itinérantes consacrées au projet METTIS. Celles-ci avaient pour but d'aller au contact des habitants dans les différentes communes de l'agglomération. Il était possible de retrouver ces expos à la médiathèque Jean-Macé de Metz-Borny et au centre culturel de Mercy / La Grange-aux-Bois du 5 au 28 janvier, à la mairie de quartier de Metz-Queuleu du 2 au 29 mars, à la mairie de La Maxe du 3 au 26 avril, à la mairie d'Ars-sur-Moselle et de Montigny-lès-Metz du 2 au 30 mai, à la mairie de Saulny du 1<sup>er</sup> au 28 juin et tout au long du mois d'octobre au lycée Louis-Vincent (Metz), à l'institut des Jeunes sourds (Metz), aux collèges Jean-Rostand (Metz), Jules-Ferry (Woippy), Louis-Armand (Moulins-lès-Metz) et Arsenal (Metz).

## MISE EN PLACE DE SMS D'INFORMATION

À partir du mois de février, un nouveau service gratuit a été proposé : grâce à une simple inscription sur le site Internet METTIS, il était possible d'obtenir par SMS toutes les informations concernant le projet : évolution des travaux, itinéraires conseillés, grands rendez-vous publics...

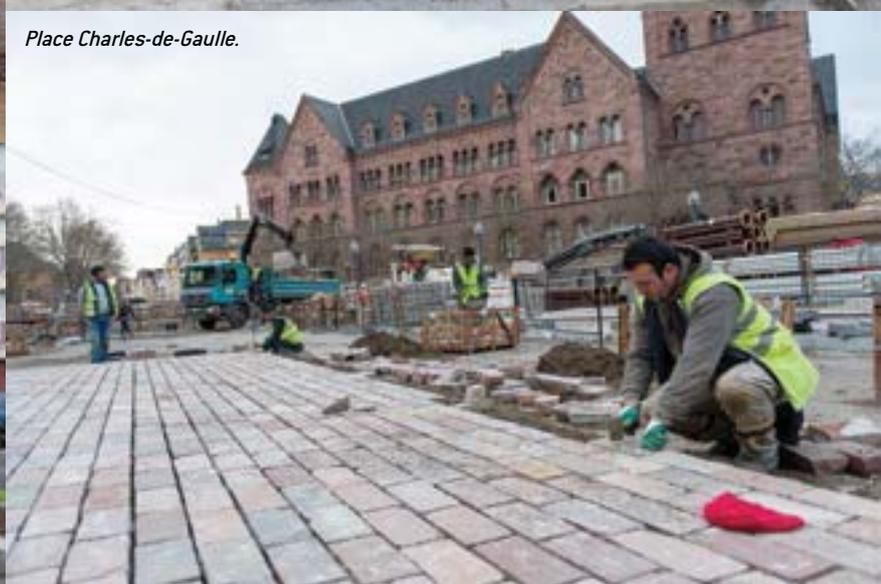
# Travaux de plateforme : état des lieux en images (décembre 2012)

P+R Foire Expo.

Centre de maintenance.



Place Charles-de-Gaulle.



Boulevard de Guyenne.



Place du Pontiffroy.

Place du Roi-George.



Avenue de Plantières.

*P+R Woippy.*



*Moyen-Pont.*



*Rue de Belletanche.*



*Terminus Jules-Michelet.*



*Rue Pierre-et-Marie-Curie.*



*Avenue de Strasbourg.*



# Améliorer les transports collectifs pour le confort des usagers et l'avenir de la planète

Un réseau de transport urbain plus rapide et plus confortable pour inciter les habitants à oublier leur véhicule personnel au profit des transports en commun, voilà un enjeu de plus en plus prégnant face à l'engorgement des agglomérations, l'augmentation des coûts énergétiques et la détérioration de la qualité de l'air. Metz Métropole, en collaboration avec la SAEML TMM, nouveau délégataire depuis janvier 2012, œuvre à l'amélioration des services aux usagers tout en pensant les transports de demain pour préserver notre environnement durablement. 14,8 millions de voyageurs ont été transportés pour 8,1 millions de kilomètres parcourus en un an. Le premier chiffre a diminué de 5,19 % et le second chiffre a augmenté de 3,19 % environ par rapport à 2011.



## LE MET' DÉVOILÉ, PROXIS LANCÉ

Le 5 juin a été dévoilé le futur réseau LE MET', effectif à l'automne 2013, ainsi que son identité visuelle. Parmi les nouveaux services proposés, un est déjà mis en application en septembre 2012 : PROXIS, le réseau de lignes suburbaines de l'agglomération. Il s'agit de 13 lignes fonctionnant du lundi au samedi de 5 h 30 à 21 h (toutes les 30 minutes), les dimanches et jours fériés de 8 h à 19 h (toutes les 90 minutes). PROXIS fonctionne à la fois de manière régulière et sur réservation. 30 communes sont desservies par 200 arrêts au prix d'un billet classique. L'ensemble des lignes PROXIS aboutit au nouveau Pôle d'échanges multimodal aménagé spécialement à proximité du dépose-minute sud de la gare de Metz.

## LE RÉSEAU AU 31 DÉCEMBRE 2012

- 16 lignes principales (U, 1/21/31, 2, 3, 4/34, 5/25, 5b, 8, 9/29, 10, 11, 13, 16, 17, 18 et 27).
- 13 lignes Proxis en services réguliers et services à la demande [de 101 à 113].
- 7 secteurs desservis à la demande, en desserte zonale
- 3 minilignes (minibus Artéo, Montigny-lès-Metz et Plantières)
- 24 services spécifiques, (51, 52, scolaires, Miniligne Augny/Tournebride, Taxi Chambière)
- 1 service PMR.

Soit un total de 57 lignes et 7 services en TAD zonal.



## LA FLOTTE DE VÉHICULES AU 31 DÉCEMBRE 2012

- 105 autobus standard    ■ 16 minibus
- 51 autobus articulés    ■ 6 midibus.

Soit un total de 178 véhicules, dont 116 équipés de pot catalytique et de filtre à particules et 65 d'un emplacement pour les usagers en fauteuil roulant et d'une palette rétractable (équipement UFR).

## DIVERS

- Participation de Metz Métropole à la journée du Transport Public organisée le 19 septembre 2012 dans le cadre de la semaine de la mobilité et de la sécurité routière (transport urbain à 1 € la journée).
- Tenue d'un stand au salon Autonomic qui s'est tenu au Parc des Expositions les 18 et 19 octobre 2012.

## ACQUISITIONS

En 2012, le Pôle Transports-Déplacements a piloté l'exécution de plusieurs marchés importants :

- Installation de nouveaux mobiliers urbains sur l'ensemble du réseau (100 abribus non publicitaires et 250 abribus publicitaires).
- Installation d'un système de vidéo-surveillance sur 124 autobus.
- Acquisition d'un nouveau Système d'Aide à l'Exploitation et à l'Information des Voyageurs.
- Aménagement d'arrêts avec pose de poteaux d'arrêts



## ÉTUDES RÉALISÉES

- Achèvement de l'étude de restructuration globale du réseau de transport urbain en vue d'une mise en œuvre en septembre 2012 pour les lignes PROXIS et en septembre 2013 pour le réseau structurant (lignes BHNS, lignes urbaines structurantes, lignes urbaines complémentaires).
- Concertation avec l'ensemble des communes sur le projet de restructuration (60 réunions). Études de desserte du futur Hôpital Schuman.
- Études de desserte de plusieurs Communes de Metz Métropole par le réseau TIM.
- Réalisation du Schéma Directeur d'Accessibilité (SDA).

## LES PARTICIPATIONS FINANCIÈRES

Dans le cadre de la nouvelle convention de délégation de service public, Metz Métropole a versé à la SAEM TMM une rémunération d'exploitation d'un montant total de 39 196 482 € et a encaissé les recettes commerciales d'un montant total de 11 490 388 €. La participation totale de Metz Métropole a donc été de 27 706 094 €. Le budget d'investissement « transports » de Metz Métropole, pour 2012 s'est établi à : 5 348 500 € M€ HT (acquisition de matériels et aménagements divers).

## S'ADAPTER POUR UN SERVICE TOUJOURS PLUS EFFICACE

En 2012, le Pôle Transports - Déplacements a traité un peu moins d'une centaine de requêtes formulées par des communes ou des usagers (accusés de réception, analyses, consultations de l'exploitant, consultation de la commune concernée, réponses circonstanciées). Concrètement, cela se traduit par la mise en œuvre d'améliorations de services, voire le lancement d'études spécifiques.

### Courant 2012 ont été mises en œuvre :

- La desserte du CHR de Mercy par navette puis prolongation de la ligne U.
- L'amélioration de la desserte de la FIM.

### Services exceptionnels :

- Mise en place de services supplémentaires dans le cadre des journées portes ouvertes du CHR de Mercy les 23 et 24 juin.
- Renforcement de la desserte du centre-ville lors de la journée de l'Ascension.

# Développement durable :

## engagement, responsabilité, convivialité

La politique de développement durable de Metz Métropole s'est poursuivie en 2012, toujours axée sur le partage convivial avec les habitants et l'exemplarité de la collectivité, qui a adopté son Plan Climat – Énergie Territorial (PCET) au mois de novembre.

### APÉROS CHALEUREUX CONTRE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

Du 18 juin au 13 juillet, le Mois des ClimatCités s'est invité chez les habitants de Metz Métropole. Cette deuxième édition a été dédiée à l'originalité et la convivialité avec ses Apéros Énergie. Autour d'un verre, un conseiller de l'ALEC a ainsi livré aux habitants volontaires astuces et techniques d'économie d'énergies facilement applicables à la maison.



### L'ALEC DU PAYS MESSIN GRANDIT

L'Agence Locale de l'Énergie et du Climat (ALEC) du Pays Messin a été inaugurée le 13 janvier. Elle entend développer la prise de conscience du grand public et de l'ensemble des acteurs de territoire quant au changement climatique. Deux conseillers accueillent les particuliers pour leur prodiguer des conseils gratuits, objectifs et neutres sur leur projet de construction ou de rénovation de leur logement. Depuis le 1<sup>er</sup> octobre, un troisième conseiller, le CEP (Conseiller en Énergie Partagé), est l'interlocuteur des communes de moins de 10 000 habitants.



### ADOPTION DU PLAN CLIMAT - ÉNERGIE TERRITORIAL (PCET)

Le 12 novembre a été adopté en Conseil de communauté le Plan Climat – Énergie Territorial (PCET). Celui-ci envisage de réduire de 75 % les émissions de gaz à effet de serre du territoire d'ici 2050. Metz Métropole s'engage ainsi à améliorer la performance énergétique des bâtiments publics et des logements, sensibiliser les acteurs de l'agglomération, agir sur les déplacements de personnes, accompagner les entreprises locales vers une économie éco-exemplaire et organiser la transition énergétique à l'échelle de la métropole.

### MAIS AUSSI

- Metz Métropole Développement Durable (M<sup>2</sup>D<sup>2</sup>) est un réseau interne créé en mars 2012 par les agents de Metz Métropole. Ce projet fédérateur regroupe 25 référents des différents pôles et établissements. M<sup>2</sup>D<sup>2</sup> propose et met en œuvre des actions autour des économies d'énergies, de la réduction des déchets, etc.
- ClimatCités : le club des communes volontaires autour de l'énergie et du changement climatique poursuit ses réunions de travail : en 2012, cinq séances ont eu lieu à Cuvry, Plappeville, Montigny-lès-Metz, Beckerich (Luxembourg) et Pouilly.
- Certificats d'économie d'énergie : après l'étude interne de 3 modes de gestion possibles pour ses Certificats d'économie d'énergie (CEE), Metz Métropole a signé le 8 novembre deux conventions avec UEM, dans le but de valoriser financièrement ses investissements via les CEE.

# Agriculture périurbaine : une grande ambition prend forme

Metz Métropole a en 2012 passé le stade de promotion des produits de son territoire pour engager une phase structurante sur la mise en place d'outils garantissant le foncier agricole et faire émerger des projets de développement agricole en lien avec chambre agriculture, CG 57 et MMD.

## SOUTIEN À DES ACTIONS STRUCTURANTES SUR LE TERRITOIRE

- Les 5 avril (dans le cadre de la Semaine du Développement Durable), 3 mai, 7 juin, 12 juillet et 20 septembre, les Animations Gourmandes ont permis aux producteurs locaux de présenter et de vendre leurs produits du terroir, au cours de débuts de soirée champêtres, place de la République à Metz. Une bonne occasion de valoriser les circuits courts de consommation.
- Soutien et participation aux rencontres Planet'Terre, organisées par les Jeunes agriculteurs de Moselle les 1<sup>er</sup> et 2 septembre à Metz-Magny. 9 000 visiteurs ont été accueillis et ont pu assister à la 59<sup>e</sup> finale régionale de labour.
- Soutien à la démarche PAEN (périmètre de protection et de mise en valeur des espaces agricoles et naturels périurbains) de Scy-Chazelles et Lessy.
- Accompagnement du projet de ZAP (zone agricole protégée) à Mey et recrutement d'un porteur de projet pour revaloriser les friches agricoles du village.



## DÉVELOPPEMENT DE LA POLITIQUE COMMUNAUTAIRE

- Metz Métropole a adhéré en 2012 à la Société d'aménagement foncier et d'établissement rural (SAFER) de Lorraine et s'est rendu à Brétigny-sur-Orge (Essonne) afin d'étudier le projet de réhabilitation de l'ancienne BA 217 en pôle agricole de proximité.
- À Metz-Expo, participation à la première édition d'AGRIMAX, le Salon de l'agriculture du Grand-Est : animations, stand consacré au maraîchage de proximité, 14 conférences dont une sur les outils de préservation du foncier agricole avec « Terres en Villes » et les communes de Scy-Chazelles, Lessy et Mey qui a réuni 150 personnes... En tout, 11 000 visiteurs ont été accueillis du 25 au 27 octobre.
- Lancement de l'étude « Agrobiopole » par MMD afin d'étudier la possibilité de reconverter partiellement l'ancienne BA 128 en zone d'excellence dans le domaine de la production, de transformation et de valorisation des produits agricoles.
- Présentation de la politique d'agriculture périurbaine de Metz Métropole aux élèves du lycée agricole de Courcelles-Chaussy.
- Mise à disposition de paniers de légumes pour les agents de Metz Métropole en partenariat avec le lycée agricole de Courcelles-Chaussy.
- Soutien au Salon d'aviculture qui s'est déroulé à Metz Expo au mois de novembre.



# Gestion des déchets : place à la conteneurisation

Metz Métropole poursuit sa politique de réduction, avec comme objectif une baisse de 7 % de leur volume d'ici 2014. Mais l'année 2012 aura été marquée par le début de la démarche de conteneurisation dans cinq communes-pilotes de l'agglomération.



## SOMERGIE, HAGANIS ET METZ MÉTROPOLE REDESSINENT LEURS COMPÉTENCES

Le 9 mars, le personnel et le matériel de collecte des déchets de la société Somergie ont rejoint ceux de Metz Métropole. Il s'agit de la première étape d'une volonté d'optimiser la gestion des déchets au niveau de l'agglomération. La fusion des deux entités se fait au bénéfice de l'usager, qui bénéficie d'une meilleure lisibilité des actions de prévention et de collecte, et qui voit ses démarches facilitées en cas de question ou de problème. Cette fusion permet également une meilleure gestion des moyens et des agents dédiés à la gestion des déchets. Quant à HAGANIS, elle reprend l'ensemble des activités de traitement de Somergie, à savoir l'exploitation des 7 déchèteries de l'agglomération et de la plate-forme de compostage et de broyage de bois (PAVD).



## CONTENEURISATION DES DÉCHETS : C'EST PARTI

Sous l'impulsion de Metz Métropole, cinq communes volontaires (Montigny-lès-Metz, Woippy, Metz, Saint-Privat-la-Montagne, Nouilly) se sont engagées en 2012 dans la démarche de conteneurisation de leurs déchets : bacs roulants, points de collecte et points d'apport volontaire sont ainsi destinés à remplacer les sacs poubelle posés sur le trottoir en attendant leur collecte. Il s'agit d'un gain certain en terme d'hygiène et d'esthétique, ainsi qu'une amélioration de la sécurité et des conditions de travail pour les agents de collecte de Metz Métropole.

- À Montigny-lès-Metz (11 500 foyers concernés) : réunions publiques en septembre, enquêtes à domicile en octobre. Distribution des bacs et implantation des points d'apport volontaire en début d'année 2013.
- À Woippy (4 900 foyers concernés) : réunions publiques en octobre, enquêtes à domicile en novembre, implantation de points d'apport volontaire à partir de novembre.
- À Metz (13 000 foyers concernés) : réunions publiques en novembre (Magny et Sablon-Sud), enquêtes à domicile en décembre (Magny et Sablon-Sud).
- À Saint-Privat-la-Montagne (600 foyers concernés) : la démarche démarrera en 2013.
- À Nouilly : en cours de planification.

## POUR UN TOUR DE FRANCE PROPRE

À l'occasion du passage du Tour de France dans l'agglomération (arrivée à Metz le 6 juillet), une animation a été proposée au public sur le tri des déchets. 3 000 bouteilles ont ainsi été collectées pour être recyclées.

## DU CÔTÉ DU COMPOSTAGE

- Tenue de 20 réunions publiques dans autant de communes, soit 436 personnes sensibilisées
- Réalisation de 15 animations dans 6 communes, soit 722 personnes sensibilisées
- Animation du réseau de 21 guides composteurs actifs
- Depuis l'été 2012, il existe 6 sites de compostage collectif en pied d'immeuble, à Woippy, Metz-Bellecroix et Montigny-lès-Metz.
- 680 composteurs individuels ont été distribués dans les foyers de Metz Métropole.



## PREMIÈRE ÉDITION DE LA BRADERIE DE L'ART...

Les 13 et 14 octobre, au quartier Lizé à Montigny-lès-Metz, a été organisée par Metz Métropole la première édition de la Braderie de l'Art, sur le modèle de celle de Roubaix. Le principe était simple : les artistes avaient carte blanche pour créer, de jour comme de nuit des œuvres d'art à partir d'objets abandonnés, avant de les proposer à la vente dans une ambiance conviviale.

## ...ET TROISIÈME ÉDITION DE LA SEMAINE EUROPÉENNE DE RÉDUCTION DES DÉCHETS

Du 17 au 25 novembre, la troisième édition de la Semaine européenne de réduction des déchets s'est déroulée sur le territoire de Metz Métropole, sous le signe de « l'échange et du partage ». Au programme : conférences, atelier participatif, troc de livres, récupération de jouets, portes ouvertes aux jardins familiaux, zone de gratuité, ateliers de compostage..



# Planification territoriale : un outil pour aménager l'avenir

La planification est la phase pré-opérationnelle souvent méconnue et négligée dans la procédure d'aménager ou de lotir de nos villes, quartiers, villages, zones d'activités commerciales ou mixtes... Elle reste pourtant stratégique pour les communes qui souhaitent maîtriser leur devenir. Elle s'appuie sur une vision prospective du territoire, répond à des orientations politiques en matière de développement et fixe un cadre règlementaire pour l'agglomération de demain. La traduction règlementaire locale de la planification se retrouve dans les POS et les PLU et à une échelle plus large dans le Schéma de Cohérence Territoriale de l'Agglomération Messine (SCoTAM).

Sur son territoire, l'agglomération ne compte pas moins de 18 PLU et 21 POS et une commune est soumise au régime du règlement national d'urbanisme. Par ses compétences en matière de transport et d'habitat, Metz Métropole a pour l'année 2012 :

- Émis 6 avis sur des modifications de POS/PLU de ses communes.
- Participé à 5 réunions des personnes publiques associées (PPA) organisées par les communes dans le cadre de l'élaboration de leurs PLU.
- Accompagné 2 communes lors de l'analyse du projet devant les instances du SCoTAM.

Les politiques portées par Metz Métropole permettent d'obtenir de la part des services compétents une expertise sur les procédures d'urbanisme et sur la compatibilité des documents de planification locale (POS et PLU) avec les orientations communautaires en matière de collecte et traitement des déchets, d'assainissement, de valorisation et protection des espaces agricoles et naturels, de développement durable (Plan Climat Énergie Territorial), etc. Ils contribuent à l'articulation des ambitions et actions communautaires et communales. Souvent, ces mêmes projets sont soumis à l'examen du syndicat mixte du SCoTAM. Metz Métropole s'investit activement dans le projet du SCoTAM en s'assurant de la prise en compte des enjeux de l'agglomération et de ses communes. Les diverses dispositions proposées par le syndicat mixte sont analysées et les conséquences sur le territoire rapportées aux délégués de MM siégeant au syndicat mixte.

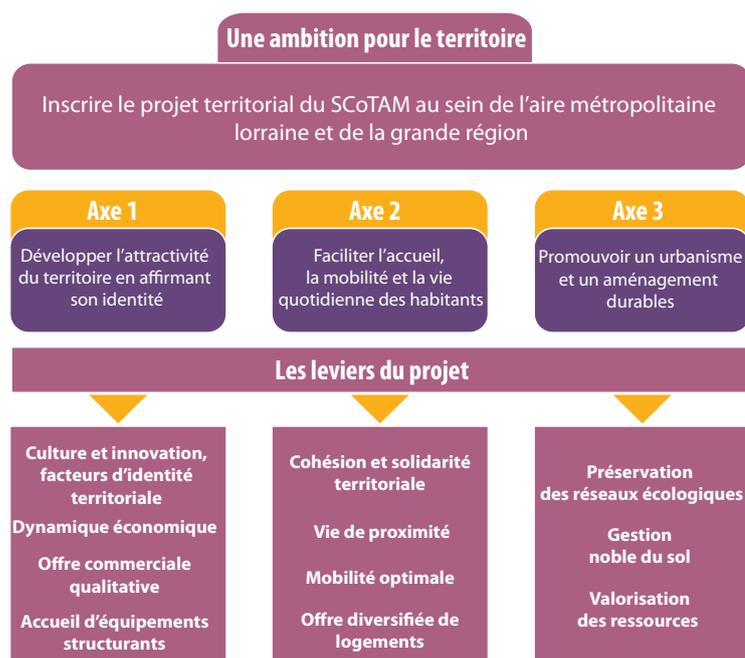


Depuis 2010, les lois « Grenelle » imposent aux collectivités de repenser la planification en limitant la consommation foncière, en préservant les espaces naturels et agricoles, en requalifiant les friches urbaines, en valorisant les continuités écologiques, etc. Ces enjeux nationaux sont également des priorités pour l'agglomération : du développement de l'agriculture périurbaine, à la réflexion sur le devenir de la BA 128 en passant par la gestion des sites Natura 2000, les actions de Metz Métropole pour un territoire plus « grenellien » ne manquent pas. Enfin, les PLU SRU deviennent des PLU Grenelle : Metz Métropole s'inscrit dans le sens de ces orientations et encourage les initiatives et dynamiques locales à se regrouper pour s'engager ensemble vers une planification intercommunale.

# SCoT de l'agglomération messine : le projet de PADD\* en débat

## UN PREMIER PROJET DE PADD POUR FIXER LES OBJECTIFS À ATTEINDRE

20 000 habitants à l'horizon 2032, c'est l'ambition de croissance démographique retenue par les élus du Comité syndical du SCoTAM. Cet objectif est adossé à un scénario de développement territorial sur lequel les intercommunalités membres ont été amenées à exprimer leurs avis. Plusieurs ateliers stratégiques ont été organisés avec les acteurs du territoire afin d'alimenter simultanément les documents du Projet d'Aménagement et de Développement Durables (PADD, c'est la feuille de route du SCoT : il fixe les objectifs des politiques publiques dans les domaines des transports, logement, urbanisme, équipements et services, environnement, etc.) et du Document d'Orientation et d'Objectifs (DOO : il présente les orientations réglementaires qui s'imposent aux PLU, PLH, PDU...) du futur schéma. L'Agence d'Urbanisme d'Agglomérations de Moselle (AGURAM) a consolidé, dans une première version, un projet de PADD, en s'appuyant sur les travaux prospectifs, le scénario de développement, les contributions des intercommunalités membres ainsi que les réflexions et travaux menés dans les ateliers stratégiques.



- Architecture du Projet PADD -

\* PADD : Projet d'Aménagement et de Développement Durables

## UN PROJET PARTAGÉ AVEC LES ACTEURS INSTITUTIONNELS ET LA POPULATION

Deux rencontres se sont tenues avec les partenaires territoriaux et institutionnels afin de restituer les travaux du SCoT. Le 26 juin 2012, le Syndicat mixte a présenté l'état d'avancement du projet de PADD. Le 25 octobre 2012, la rencontre a permis d'exposer la situation environnementale du territoire et de présenter les conclusions de l'étude démographique prospective « Quels leviers pour compter 20 000 habitants supplémentaires dans 20 ans ? » sur le territoire du SCoTAM, réalisée par l'INSEE Lorraine. Enfin, trois réunions publiques ont été organisées en 2012 par le Syndicat mixte du SCoTAM afin de partager avec la population les grandes orientations du projet de PADD : le 12 novembre à Louvigny, le 13 novembre à Ars-Laquenexy et le 3 décembre à Maizières-lès-Metz. Les réunions ont été accompagnées d'une exposition présentant les axes du PADD.

## EN QUELQUES CHIFFRES LE SCOTAM

- Le budget 2012 du Syndicat mixte s'élève à **1 062 061 €** (plus de 32 % des dépenses sont consacrées aux études).
- Le montant de la participation de Metz Métropole s'élève à **261 419 €**.
- **21 dossiers** d'urbanisme examinés.
- **5 nouveaux représentants** pour Metz Métropole (Messieurs Antoine Fonté et Patrice Bourcet délégués titulaires. Messieurs Patrick Pierret, Gérard Clodot et Michel Torloting délégués suppléants).

■ Site Internet du SCoTAM : [scotam.fr](http://scotam.fr)

# Équilibre social de l'habitat et politique de la ville : la solidarité comme priorité

L'année 2012 a marqué la poursuite des efforts de Metz Métropole en faveur du logement et des actions de cohésion sociale au niveau de son territoire.

## RECENSEMENT DES LOGEMENTS ACCESSIBLES : C'EST PARTI

En 2012, une convention de partenariat a été signée entre Metz Métropole et la Ville de Metz afin de recenser l'ensemble des logements accessibles aux personnes handicapées de l'agglomération. La campagne de recensement a débuté en octobre, sur un échantillon de 744 logements sociaux messins et de leurs abords. Le projet est piloté à Metz Métropole par deux volontaires du service civique. Parallèlement, la démarche s'appuie sur les étudiants de l'Université de Lorraine, de l'École Supérieure d'Ingénieurs des Travaux de la Construction (ESITC) et l'Institut Régional du Travail Social de Lorraine (IRTS) pour assurer les enquêtes de terrain.

## UN MOT SUR LE FONDS DE SOLIDARITÉ POUR LE LOGEMENT (FSL)

Le FSL a pour objectif de favoriser l'accès et le maintien des personnes éprouvant des difficultés particulières pour assurer leurs obligations relatives au logement. Deux types d'aides peuvent être apportées : l'aide d'accès au logement ou l'aide de maintien dans le logement. Comme chaque année, Metz Métropole a versé en 2012 une participation de 67 000 €, sur un budget total de 7 M€. En 2012, près d'1,7 M€ avait ainsi bénéficié à des habitants de Metz Métropole.

## LOGEMENT SOCIAL : UN BILAN

- L'objectif du Programme Local de l'Habitat (PLH) 2011-2017 de Metz Métropole, qui est de produire 360 logements sociaux par an dont 210 prêts locatifs à usage social (PLUS) et 90 prêts locatifs aidés d'intégration (PLAI), a été atteint en 2012.
- Metz Métropole a accordé 51,3 M€ de garanties d'emprunts en 2012.
- Elle a participé au financement de la production de 377 logements sociaux dont 254 PLUS et 112 PLAI pour un montant global de 2,3 M€ (soit 6 100 € par logement) à Metz, Ban-Saint-Martin, Longeville-lès-Metz, Augny, Scy-Chazelles, Montigny-lès-Metz, Woippy et Amanvillers.
- Metz Métropole a financé la démolition de 32 logements sociaux (1000 €/logement), la réhabilitation de 304 logements sociaux (304 000 €) et la résidentialisation de 262 logements pour un montant de 78 600 €.
- En tout, Metz Métropole a consacré 2,7 M€ pour le logement social en 2012.

## COUP D'ŒIL SUR L'ACCESSION SOCIALE...

- Metz Métropole a subventionné 30 logements en accession sociale en 2012 : 19 pavillons dans le cadre du dispositif « Maison durable » et 11 dans le cadre du PASS'Logement, ce qui représente près de 90 000 € de subventions.
- Le dispositif PASS'Logement a été étendu à 4 banques en 2012 : Crédit Foncier, Banque populaire de Lorraine, Caisse d'Épargne et Crédit mutuel.

## ... ET LE PARC PRIVÉ CONVENTIONNÉ

Dans le cadre du PIG Habitat dégradé, Metz Métropole a accompagné la réhabilitation de 74 logements dans le parc privé, dont 59 propriétaires occupants, ce qui représente 86 600 € de subventions ont 33 aides forfaitaires de 500 € pour le dispositif « habiter mieux » permettant la lutte contre la précarité énergétique.



## QUELQUES MANIFESTATIONS AUTOUR DU LOGEMENT SOCIAL

- Metz Métropole a participé aux salons Autonomic, dédié aux acteurs du handicap et de l'accessibilité, et à Immotissimo, le salon de l'immobilier du Grand Est, afin de promouvoir sa politique de valorisation du logement social.
- Dans le cadre de la Semaine du Développement durable, elle a organisé les Déam(bus)lations, afin de découvrir des projets pilote en matière de logement durable au sein de l'agglomération.



## PROJET CITOYEN

Dans le cadre de sa politique d'insertion professionnelle des jeunes, Metz Métropole s'est attaché pour la première fois en 2012 les services de volontaires du service civique. Celui-ci permet aux jeunes de 16 à 25 ans de s'engager pour une durée de 6 à 12 mois dans une mission au sein de la collectivité et de l'intérêt général. Joannie Rubeck et Anne-Marie Point ont ainsi œuvré pendant 9 mois à la réalisation du projet « Recensement des logements accessibles ».

## CLAUSES SOCIALES SUR LES CHANTIERS METTIS

Metz Métropole et la Ville de Metz se sont associées en 2011 pour mettre en œuvre les clauses sociales dans les marchés publics et en premier lieu ceux concernant METTIS. Le bilan 2012 est le suivant :

- 25 marchés ont été clausés.
- 24 entreprises ont réalisé des heures d'insertion.
- 59 000 heures ont été réalisées au 31 décembre 2012, soit un taux de réalisation de 91 %, ce qui s'avère très satisfaisant.
- 94 personnes éloignées de l'emploi en ont bénéficié, soit 32 équivalents temps plein.
- 29 de ces bénéficiaires ont travaillé plus de 6 mois, dont 12 au moins un an.
- 10 femmes figurent parmi ces bénéficiaires : 2 secrétaires-comptables, une ouvrière VRD et 7 agents d'entretien.
- Un film sur les clauses sociales du chantier METTIS a été tourné en 2012 et sera diffusé en 2013.



## UNE PALETTE D'ENGAGEMENTS À VOCATION SOCIALE

Metz Métropole a poursuivi en 2012 son soutien aux services et dispositifs suivants :

- CitéLab, stimulant la création d'entreprises dans les quartiers prioritaires,
- permanence d'un travailleur social venant en aide aux victimes à l'hôtel de police de Metz,
- service de médiation sociale et familiale porté par l'AMMS,
- lieu d'accueil porté par l'association Marelle agissant pour le maintien du lien parents-enfant en cas de difficulté familiale.

# Infrastructures et réseaux : relier et assainir

Le Pôle Infrastructures et réseaux de Metz Métropole assure la programmation technique et financière ainsi que la mise en œuvre des programmes d'investissement portant sur les extensions et améliorations du réseau pluvial et la lutte contre la pollution par les eaux pluviales.

## ASSAINISSEMENT : LES PRINCIPAUX TRAVAUX DE L'ANNÉE 2012

- Augny : création du bassin de la Ramotte (55 000 €).
- Chieulles : chemin de la Perche, amélioration de collecte (108 000 €).
- Coin-sur-Seille : réhabilitation d'un fossé (9 000 €).
- Longeville-lès-Metz : rue du Fort, amélioration de collecte (90 000 €).
- Lorry-lès-Metz : chemin de Vigneulles, amélioration de collecte (130 000 €).
- Metz : route de Woippy, déplacement de collecteur unitaire (230 000 €, avec convention HAGANIS).
- Metz : renforcement du réseau unitaire, rue des Robert (225 000 €, avec convention HAGANIS).
- Moulins-lès-Metz : rue de Savoie et rue des Mésoyers, amélioration de collecte (180 000 €).
- Rozérieulles : rue de Paris, rénovation du réseau (160 000 €).
- Rozérieulles : rue Jean-Burger, réhabilitation par l'intérieur (98 000 €).
- Sainte-Ruffine et Jussy : chemin des Mesnils et chemin des Ruaults, renforcement du collecteur (131 000 €).

## LES CHIFFRES-CLEFS ASSAINISSEMENT

- L'enveloppe 2012 consacrée aux investissements s'est élevée à **3 000 000 € TTC**.
- Un programme d'études a été décidé par le Conseil de communauté pour un montant de **80 000 € TTC**.
- **Un crédit de 250 000 € TTC** a été réservé à des opérations urgentes ou non-inscrites au recueil des projets et ne pouvant être différées.
- Un programme d'investigations concernant la plupart des communes de l'agglomération a été mis en place pour un montant de **200 000 € TTC**.



## OUVERTURE DE L'AVENUE DE LA SEILLE

Après un an de travaux, l'avenue de la Seille a été officiellement ouverte à la circulation le 27 novembre. Elle permet de relier directement le Centre Pompidou-Metz à la voie rapide Est, en desservant l'hôpital Legouest et ce, sans emprunter la ceinture des boulevards de la vieille ville de Metz. La pose d'un nouveau pont sur la Seille a été nécessaire pour réaliser cette nouvelle voie de circulation d'intérêt communautaire.

## LES CHIFFRES-CLEFS HAGANIS

- **302 agents**
- **215 760 Mwh** : c'est l'énergie produite par HAGANIS sous forme de vapeur
- **80,5 %**, comme le taux de déchets recyclés par HAGANIS
- **1 256 km** d'égouts (eaux usées et eaux pluviales) sont gérés par HAGANIS
- **9,7 M€** sont investis chaque année par HAGANIS pour l'assainissement
- **2 145** personnes ont visités les sites industriels d'HAGANIS en 2012

# Droit des sols, une compétence stratégique

Ils s'appellent permis de construire, déclaration préalable, permis de démolir, permis d'aménager ou certificat d'urbanisme opérationnel... Le droit des sols est instruit par Metz Métropole pour l'ensemble de ses 40 communes membres. En 2012, près de 7 000 dossiers ont ainsi été gérés par la vingtaine de personnes qui œuvrent au sein de son Pôle Urbanisme.

En 2012, le nombre de dossiers cumulés a été de 6 936 pour l'ensemble des communes de Metz Métropole, soit une diminution de 9,65 %. On note ainsi un ralentissement du nombre de dossiers traités. Il s'agit d'une tendance nationale concernant les autorisations d'occupation et d'utilisation du sol, observée depuis plusieurs années mais qui n'avait pas encore touché le secteur de l'agglomération messine jusque là. Le nombre de permis de construire est par exemple passé de 1004 en 2011 à 851 en 2012 (soit une baisse de 15,23 %). La crise économique joue sûrement un rôle dans cette tendance, tout comme les nouvelles réglementations, qui sont souvent complexes et extrêmement évolutives. Cela encourage parfois les pétitionnaires à se tourner vers des travaux plus superficiels comme de simples travaux d'entretien ou de ravalement de façade.



Suite à un changement de pratique impulsé par le ministère de tutelle en 2011, le nombre de certificats d'urbanisme instruits a encore augmenté en 2012 (3 445 dossiers traités soit une augmentation de 8,12 %) tandis que celui des renseignements d'urbanisme baissait considérablement (57 dossiers traités en 2012, soit une diminution de 93,75 %). De plus, suite à une réforme fiscale, les dossiers fiscalité TLE (taxe locale d'équipement) traités sont passés de 510 en 2011 à 97 en 2012, tandis que les dossiers fiscalité TA (taxe d'aménagement) faisaient leur apparition en 2012 (354 cas traités cette année). Enfin, dans le domaine du contentieux pénal, le nombre de constats d'infraction et de mises en demeure présentés aux élus, même s'il est en légère diminution (263 constats d'infraction en 2012 contre 288 en 2011, 67 mises en demeure en 2012 contre 99 en 2011), reste à un niveau élevé, confirmant l'installation de cette tendance.

# Haut débit pour tous : c'est parti

L'année 2012 a vu Metz Métropole lancer opérationnellement son projet «le haut débit pour tous», qui vise à apporter sur chaque point du territoire un accès haut débit à Internet.

En 2011, les études avaient montré l'existence de zones blanches sur un tiers des communes de l'agglomération, identifiées à partir de la juxtaposition des réseaux ADSL et câblés.

En 2012, deux communes ont fait l'objet d'une montée en débit : Ars-Laquenexy (financée par Orange) et La Maxe (financée par Metz Métropole). L'opérateur Numéricable a par ailleurs complété sur fonds propres sa couverture sur la commune de Saulny.

La dizaine de communes restantes fera l'objet d'une montée avant la fin de l'année 2013 : Chieulles, Coin-sur-Seille, Gravelotte, Mey, Féy, Vany, Vernéville, Vantoux, Coin-lès-Cuvry et Cuvry. Le débit attendu, entre 10 et 18 Mbps, permettra la commercialisation d'offres triple play (internet, TV, téléphone) portées par l'ensemble des opérateurs (SFR, Orange, Bouygues Télécom et Free).

*\*DCSI : Direction Commune des Systèmes d'Information.*



La technologie utilisée (Points de Raccordement Mutualisés, PRM) a fait l'objet d'une validation par le régulateur (l'ARCEP) en décembre 2011. Elle s'appuie sur les réseaux ADSL existant et rapproche les équipements de « fabrication » de l'ADSL au plus près des abonnés (au cœur des communes concernées). Un réseau d'initiative publique, basé sur la fibre optique, a permis le maillage des communes, la distribution aux abonnés restant sur le support cuivre classique.

Metz Métropole sera donc la première intercommunalité à déployer cette technologie, qui permet dans des délais raisonnables, dans un contexte concurrentiel nominal et dans des conditions économiques acceptables de réduire la fracture numérique et donc d'apporter à la population et aux entreprises un service considéré comme une nécessité absolue.

La réflexion et la concertation ont permis d'obtenir de l'opérateur Orange les engagements nécessaires au déploiement de la technologie FTTH (fibre jusque chez l'abonné pour un débit de 100 Mbps) sur l'ensemble de l'agglomération d'ici 2020.

L'aménagement numérique du territoire, doté d'un budget de deux millions d'euros, est un vecteur d'identité territoriale, puisqu'il contribue à la qualité de vie dans la ville et à l'attractivité économique.



Harmony Park  
11 Boulevard Solidarité  
BP 55025 - 57071 METZ CEDEX 3

Tél : 03 87 20 10 00 - Fax : 03 87 20 10 29  
Du lundi au jeudi de 8h30 à 12h30 et de 14h à 18h  
Le vendredi de 8h30 à 12h30

### Coordination et rédaction

Metz Métropole, Pôle Communication  
Pierre Feisthauer

### Crédits photos

Philippe Gisselbrecht, Nicolas Bram,  
Bertrand Jamot, Florian Burger

### Graphisme

Metz Métropole, Pôle Communication  
Chloé Hommel, Christophe Ferry

### Impression

Metz Métropole, Pôle Communication

... / Poinroy-la-L  
ernéville / Woippy / A  
éy / Gravelotte / Jussy / L. Maxe /  
y / Montigny-lès-Metz / Moulins-lès-  
tz / Saint-Privat-la-Montagne / S  
hâtel-Saint-Germain / Chieull  
ille-lès-Metz / Lorry-lès-  
... / Poinroy-la-Chétive / Roz  
aux / Vernéville / Woippy / Amanvill  
vry / Féy / Gravelotte / Jussy / La M  
tz / Mey / Montigny-lès-Metz / Mou  
n-lès-Metz / Saint-Privat-la-Montar  
Augny / Châtel-Saint-Germain /  
-sy / Longevill  
-Metz / L  
-la-Chétiv  
Woippy / A  
te / Jussy  
-lès-Metz  
at-la-

