



GI♥ING  
TUESDAY

4<sup>èmes</sup>

# Rencontres du Mécénat

## METZ MÉTROPOLE SERVICE CONTRACTUALISATION MÉCÉNAT ET PARTENARIATS FINANCIERS

HARMONY PARK | 11 bd Solidarité  
BP 55025 | 57071 METZ CEDEX 3  
[metzmetropole.fr](http://metzmetropole.fr)

### CONTACT

**MARINA DERRIEN** | Responsable mécénat  
[mderrien@metzmetropole.fr](mailto:mderrien@metzmetropole.fr)  
T. 03 87 20 10 05 | P. 06 45 76 92 41

## METZ MÉCÈNES SOLIDAIRES

2 Place d'Armes | 57000 METZ  
T. 03 87 39 01 16

### CONTACT

**AURÉLIE REDER** | Déléguée Générale  
[aureliereeder@metz-mecenes-solidaires.fr](mailto:aureliereeder@metz-mecenes-solidaires.fr)



CONCEPTION GRAPHIQUE : CHRISTOPHE FERRY - DIRECTION DE LA COMMUNICATION - METZ MÉTROPOLE - NOVEMBRE 2018. © PHOTOS : LAURIANNE KIEFFER (P.7), ARNAUD HUSSENOT - FABIEN DABRYEY (P.7), PÔLE URBANISME DURABLE - METZ MÉTROPOLE (P.8), PÔLE ARCHÉOLOGIE - METZ MÉTROPOLE (P.8), CHRISTIAN LEGAY (P.11), DAVID HOURT (P.11), ARNAUD BANTOUIN (P.11), HUGUES VARACHAUD, MIXTÉS, BANQUE ALIMENTAIRE, PARTAGE, TOKI ERGO (P.13)



METZ MÉCÈNES SOLIDAIRES,  
UN FONDS DE DOTATION  
AU SERVICE DU TERRITOIRE

*Giving  
Tuesday*

27 NOVEMBRE 2018



# édito

---

De plus en plus d'entreprises (TPE, PME/PMI...) souhaitent développer, diversifier ou simplement s'engager dans une démarche de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) et se demandent parfois quelle voie suivre ou par quoi commencer ? Le mécénat, qu'il soit culturel, social ou environnemental, constitue une approche valorisante à ce titre et enrichissante à bien des égards !

Aujourd'hui, il existe mille et une manières de développer un mécénat performant, inventif et cohérent avec la stratégie de son entreprise. Les opportunités de soutenir un évènement culturel grand public et fédérateur, de participer à la rénovation d'un patrimoine architectural ou d'accompagner la création artistique sous toutes ses formes sont aujourd'hui multiples et mieux appréhendées sur notre territoire. À Metz Métropole, ces actions sont en outre accompagnées par une équipe dédiée et professionnelle.

Il manquait toutefois une autre manière de stimuler la philanthropie, un autre outil de collecte dynamique, adapté aux besoins locaux et répondant aux souhaits de certaines entreprises de concilier intérêt général et mesure de l'impact social de leur don et de s'investir de manière accrue dans l'accompagnement des projets.

C'est pourquoi, il y a quelques mois maintenant, aux côtés de la Ville de Metz et de son CCAS, nous avons impulsé et accompagné la création d'un Fonds de Dotation sur le territoire de Metz Métropole. En fort développement au plan national, cet outil de collecte de mécénat, vise à soutenir localement des projets dans les domaines de la solidarité, du développement durable et du numérique pour des porteurs de projets, autres qu'institutionnels. Metz Mécènes Solidaires, nom donné à ce fonds de dotation, a été créé par quatre entrepreneurs fondateurs profondément attachés au développement de notre territoire et pour qui l'accompagnement de ce type de projets innovants et solidaires faisait sens.

Ces 4<sup>èmes</sup> rencontres du mécénat, instant de pédagogie autour du mécénat sont donc consacrées au lancement de ce fonds de dotation pour lequel je souhaite un fort développement et dont les premiers travaux ont d'ores et déjà su démontrer la dynamique d'invention, d'innovation et de création collective de nos entreprises.

**Daniel BAUDOÛIN**

Conseiller délégué au mécénat de Metz Métropole  
Vice-président de Metz Mécènes Solidaires  
Maire de Sainte-Ruffine

## Merci aux mécènes et partenaires de Metz Métropole

### Opéra-Théâtre

#### NOS MÉCÈNES

BANQUE KOLB  
BAUDOÛIN RECRUTEMENT  
BENEDIC IMMOBILIER  
CARDEM  
CATHELIN FLEURS  
CRÉDIT MUTUEL  
DEMATHIEU BARD  
DIGIT'OFFSET  
ESSI  
GIS-MIC  
SAS GOCEL  
HB CONSULTING  
ITS4U FRANCE  
JEAN HARDY  
KPMG  
LES CONSTRUCTEURS RÉUNIS  
METZ TECHNO'PÔLES  
MOSELLANE DES EAUX  
PEINTURE EGPL  
REACH THE FIRST

SPEEDI RYCHI NYLON  
SPIE  
STIMUL'ACTIV  
VISU EST  
WHY.VISION

#### NOS PARTENAIRES

CLUB METZ TECHNOPOLE  
DCF METZ  
DOMAINE DE LA GRANGE AUX ORMES  
EL THÉATRIS  
HISLER LIBRAIRIE  
HÔTEL IBIS METZ CENTRE CATHÉDRALE  
LA SEMAINE  
LE MET'  
MAISON CASSANO  
PIERRE CORDIER  
PRINTEMPS METZ  
THÉATRIS BAR  
VIÀMIRABELLE

### Conservatoire Gabriel Pierné

#### NOS MÉCÈNES

CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS  
FONDS DE DOTATION ÉCUREUIL  
ET SOLIDARITÉ  
PEINTURE EGPL

ROTARY METZ CHARLEMAGNE

#### NOS PARTENAIRES

PRINTEMPS METZ

## Maison de l'Archéologie et du Patrimoine

#### NOS MÉCÈNES

CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

### Musée de La Cour d'Or

#### NOS MÉCÈNES

BAUDOÛIN RECRUTEMENT  
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS  
C COM CIE  
CRÉA-DIFFUSION  
CRÉDIT AGRICOLE DE LORRAINE  
DLSI  
FONDATION PAYS DE FRANCE  
FONDATION DE METZ  
FONDATION TOTAL  
HISLER LIBRAIRIE  
HUBERT PARTICIPATIONS  
KINOPOLIS SAINT-JULIEN-LES-METZ  
LA MAXE  
LORGE  
LOTZ TP  
MARCOTULLIO

MC DONALD'S  
MEUBLES MAYER FRÈRES  
METZGER  
METZ EXPO ÉVÈNEMENTS  
MOSELLANE DES EAUX  
PEINTURE EGPL  
SPIE THEPAULT  
SANEF  
SATHY  
SPEEDI RYCHI NYLON  
VIÀMIRABELLE

#### NOS PARTENAIRES

CINÉMA CAMÉO METZ  
CINÉMA PALACE METZ  
FONDATION DU PATRIMOINE

### Développement durable

#### NOS MÉCÈNES

USINES CLAAS FRANCE S.A.S.

FONDS DE DOTATION DEMATHIEU  
BARD INITIATIVES



# La démarche mécénat de Metz Métropole

## Culture, Patrimoine et Développement Durable

Depuis 2012, Metz Métropole développe avec succès sa démarche mécénat auprès de ses quatre structures culturelles :

- Opéra-Théâtre
- Musée de La Cour d'Or
- Conservatoire Gabriel Pierné
- Maison de l'Archéologie et du Patrimoine

Aujourd'hui, nos équipements rassemblent plus de 70 mécènes entreprises du territoire, ainsi que 250 mécènes particuliers pour la restauration de la nouvelle entrée du Musée de La Cour d'Or.

Engagées et fidèles, près de 40 entreprises mécènes et partenaires soutiennent les saisons artistiques de l'Opéra-Théâtre en tant que membres du Club-Partenaires.

## S'associer à nos projets et partager nos valeurs

Nos projets sont de plus en plus partagés et co-construits à travers de nouveaux liens et de nouvelles formes de partenariats avec les acteurs économiques

désireux de contribuer au dynamisme et au rayonnement des sites culturels emblématiques de leur territoire mais également et surtout animés par les mêmes valeurs :

- Excellence (art, spectacle vivant, musique, danse, lyrique)
- Créativité (production de spectacles, innovation pédagogique, outils d'animations)
- Préservation du Patrimoine (restauration d'œuvres et objets de fouilles, rénovation des espaces)
- Partage (actions grand public, jeune public, développement d'outils pour les publics empêchés)
- Ouverture (montage d'expositions, portes ouvertes, actions hors les murs)

Aujourd'hui, Metz Métropole a pour ambition de faire grandir et d'ouvrir sa démarche mécénat, notamment avec l'acquisition de nouvelles compétences auxquelles peuvent désormais s'associer les entreprises : la valorisation du patrimoine naturel et paysager, la protection de la biodiversité et la transition énergétique.



## Vision et ambition de la démarche mécénat à Metz Métropole

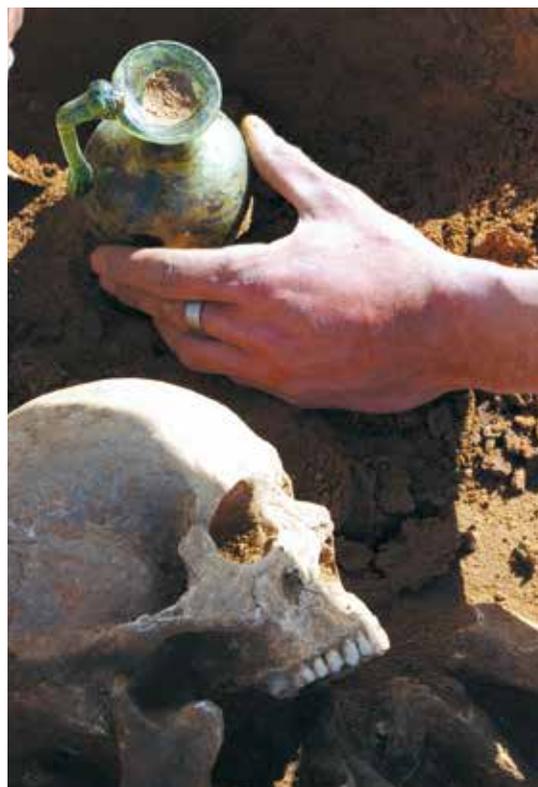
Être mécène des projets portés sur le territoire de Metz Métropole, c'est renforcer, au quotidien, son impact sur le territoire, celui que nous construisons ensemble et être au cœur de synergies inspirantes, créatives, solidaires, humaines et ambitieuses.

Pour développer et diversifier encore les pratiques du mécénat sur le territoire de Metz Métropole, un nouvel outil de collecte de don a été stimulé et accompagné par Metz Métropole, la Ville de Metz et son CCAS. L'enjeu étant d'apporter une réponse aux entreprises désireuses d'accompagner des projets associatifs à caractère innovant, en faveur de la solidarité, du développement durable et du numérique. Cet outil est un Fonds de Dotation Territorial : Metz Mécènes Solidaires.



En matière d'engagement philanthropique et de responsabilité sociale, Metz Métropole et Metz Mécènes Solidaires ont ainsi l'ambition de proposer un panel de projets riche, complémentaire et exemplaire sur le territoire.

Désormais, de nombreuses opportunités se présentent aux entreprises pour devenir acteur de leur territoire et s'associer à des valeurs qui leur ressemblent.



## Qu'est-ce qu'un fonds de dotation ?

Le fonds de dotation est un outil innovant de financement du mécénat, créé par l'article 140 de la loi n° 2008-776 du 4 août 2008 de modernisation de l'économie, qui combine les atouts de l'association loi de 1908 et ceux d'une fondation. Ainsi un fonds de dotation est "une personne morale de droit privé à but non lucratif qui reçoit et gère, en les capitalisant, des biens et droits de toute nature qui lui sont apportés à titre gratuit et irrévocable et utilise les revenus de la capitalisation en vue de la réalisation d'une œuvre ou d'une mission d'intérêt général ou les redistribue pour assister une personne morale à but non lucratif dans l'accomplissement de ses œuvres et de ses missions d'intérêt général".

L'initiative de la constitution d'un fonds de dotation relève d'une démarche volontaire de la part d'une ou plusieurs personnes physiques ou morales, privées ou publiques. Toutefois un fonds de dotation ne peut recevoir aucun fonds public. Or depuis le décret n°2015-49 du 22 janvier 2015, la dotation initiale minimum d'un fonds de dotation est de 15 000 € en numéraire. Aussi une personne publique, si elle peut toujours créer un fonds de dotation, devra néanmoins convaincre un ou plusieurs autres fondateurs, personnes privées, d'abonder cette dotation.

Un fonds de dotation "territorial" se place ainsi comme un catalyseur pour rassembler des fonds privés (entreprises et dons de particuliers) autour d'un intérêt commun : le développement et l'attractivité d'un territoire.

---

**MARINA DERRIEN** - Responsable mécénat  
mderrien@metzmetropole.fr  
T. 03 87 20 10 05 / P. 06 45 76 92 41

**METZ MÉTROPOLE**  
**SERVICE CONTRACTUALISATION MÉCÉNAT**  
**ET PARTENARIATS FINANCIERS**  
Harmony Park - 11 boulevard Solidarité  
BP 55025 - 57071 Metz Cedex 3  
**metzmetropole.fr**



# Fonds de dotation Metz Mécènes Solidaires

## Metz Mécènes Solidaires, le circuit court du don

Donner en local pour des projets locaux avec une attribution de fonds décidée par des acteurs locaux !

## Qui sommes-nous ?

Metz Mécènes Solidaires est un catalyseur de générosités rassemblant des acteurs publics, privés et de la société civile autour d'un intérêt commun : une métropole innovante, plus solidaire et plus durable.

Nos membres fondateurs sont :

- Metz Métropole
- Ville de Metz
- Centre communal d'Action Sociale de Metz
- Heintz
- Banque Populaire Alsace Lorraine Champagne
- ThyssenKrupp
- Subway Metz

Et peut-être vous ? Rejoignez-nous !

## Une cagnotte de mécénat pour quels projets ?

Des projets d'intérêt général pour notre territoire, innovants, efficaces et pérennes dans 3 domaines :

- la solidarité
- le développement durable
- le numérique

Les priorités qui nous portent sont : lutter contre le gaspillage alimentaire ; réduire la fracture sociale avec le numérique ; préserver les ressources naturelles ; donner, prêter, réparer pour moins jeter et mieux consommer ; l'accès à l'écocitoyenneté pour tous ; lutter contre les précarités...

## Nos valeurs :

**SOLIDARITÉ** : Vivre et agir ensemble, lutter contre les fragilités, développer de nouvelles solidarités

**RESPONSABILITÉ** : Privilégier l'efficacité des projets, mesurer l'impact des actions soutenues

**INNOVATION** : Révéler des potentiels, repérer et accompagner des projets émergents



## Premiers projets soutenus :

- **La Conserverie Locale - Association Partage ton Frigo :**

C'est un lieu qui transforme les invendus alimentaires en produits de longue conservation (bocaux, confitures, jus et soupe). Les productions de la conserverie seront commercialisées sur des canaux classiques en circuit court. Les bénéfices de cette commercialisation permettront de financer la transformation pour donner une grande partie de la production à des associations à finalités sociales, via la Banque Alimentaire de Moselle.

À terme : 250kg/jour d'invendus alimentaires transformés !

- **Trucothèque de l'Association Motris :**

La Trucothèque / zone de gratuité permet dans un local à Metz Bellecroix animé par des bénévoles l'emprunt gratuit d'objets tels que des jeux de société, livres, outils, appareils électriques, équipements sportifs... (« Trucothèque ») et de déposer et/ou obtenir gratuitement des objets qui ne se prêtent pas. (« Zone de gratuité »). Metz Mécènes Solidaires va permettre à Motris d'ouvrir une nouvelle trucothèque.

Déjà plus de 600 objets donnés et/ou prêtés par semaine

- **Proxidon de La Banque Alimentaire :** ProxiDon est une plateforme numérique permettant aux commerces alimentaires de proximité de faire des dons aux associations se situant aux alentours grâce à un système d'échange simple associé à la géolocalisation.

À terme : 500 repas offerts/an à des personnes en précarité

- **Emancipation et Expérimentation de l'Association Fauve :**

Emancipation : apporter aux résidents d'Étap Habitat (foyer jeunes travailleurs) des compétences pour cuisiner des plats simples et sains.

200 jeunes travailleurs formés / an

Expérimentation : repas à prix libres savoureux et durables pour les plus modestes tout en sensibilisant le grand public à l'alimentation durable et solidaire, notamment par le biais de l'"antigaspi".

Déjà 500 personnes sensibilisées à l'alimentation durable et solidaire

- **Fablab Mobile - Association MDesign :**

L'Association MDesign propose des « Repair Café » pour combattre l'obsolescence programmée des objets, et apprendre à réparer plutôt que de jeter. Metz Mécènes Solidaires va financer l'achat d'un véhicule afin d'étendre la zone d'action de MDesign. Ce FabLab mobile permettra de créer du lien social et intergénérationnel, de mettre en place des manifestations visant à mettre en valeur le travail des créateurs sur des territoires ruraux, de favoriser l'économie circulaire et la préservation des ressources naturelles...

Grâce au véhicule acquis environ 1500 personnes touchées en plus

- **Compagnons à poils et à sabots de l'Association CPN Coquelicots :**

Metz Mécènes Solidaires permettra à CPN Coquelicot qui promeut l'éducation à la nature, à l'environnement et à l'écocitoyenneté d'acquies un véhicule pour aller avec ses ânes au-devant de publics moins mobiles : résidences séniors, foyers d'accueil médicalisé, d'accueil spécialisé..., hôpitaux... mais aussi auprès des structures de prévention-adolescent.

4 demi-journées de sorties pour les ânes en plus vers des publics peu mobiles

- **CyberCafé Social et Solidaire de l'Association Mixytés :**

Avec un foyer de Jeunes Travailleurs d'Étap'Habitat, MiXYtés porte un projet d'un CyberCafé Social et Solidaire dont l'objectif principal est de réduire l'illectronisme dans une perspective d'insertion socioprofessionnelle. En effet, les démarches administratives se réalisent de plus en plus obligatoirement en ligne, facteur d'exclusion pour certains.

200 bénéficiaires envisagés à minima sur 12 mois



## Ils nous font déjà confiance, merci à eux !

AVANCE  
CAISSE D'ÉPARGNE GRAND EST EUROPE  
BANQUE POPULAIRE ALSACE LORRAINE  
CHAMPAGNE  
CAISSE D'ÉPARGNE GRAND EST EUROPE  
CORA INFORMATIQUE  
DOTSIDE  
ECOTA CONSEIL  
FENSCH TOAST  
FONDS DE DOTATION HEINTZ  
GISMIC  
GRIS DECOUPAGE  
JCD COMMUNICATION  
KINEPOLIS METZ

KPMG  
MALEZIEUX  
MARCOTULLIO  
METZGER  
MOSELLANE DES EAUX  
PERRINETAS  
QUADRAL  
SAS SALMON  
SPEEDI RYCHI NYLON  
SUBWAY METZ  
THYSSENKRUPP  
URBIS PARK  
WHY VISION  
XARDEL DEMOLITION

### METZ MÉCÈNES SOLIDAIRES

2 Place d'Armes - 57000 Metz  
03 87 39 01 16

Président **ANDRÉ HEINTZ**

[andreheintz@metz-mecenes-solidaires.fr](mailto:andreheintz@metz-mecenes-solidaires.fr)

Déléguée Générale **AURÉLIE REDER**

[aureliereder@metz-mecenes-solidaires.fr](mailto:aureliereder@metz-mecenes-solidaires.fr)

# Intervenant des 4<sup>èmes</sup> Rencontres du mécénat



**Anja Böllhoff**

**European Community  
Foundation Initiative**

Encourager l'éclosion de « Community Foundation » dynamiques et contribuer ainsi de manière significative à engager les citoyens européens et la société civile dans la pratique de la philanthropie locale, telle est l'ambition d' « European Community Foundation Initiative » (ECFI).

À la fois réseau européen et outil de lobbying pour renforcer et promouvoir le mouvement des fondations communautaires en Europe, l'ECFI se fait ainsi le porte-parole de plus de 700 « Community Foundation » dans 27 pays européens. Porté par leur fort développement au cours des 20 dernières années, la cartographie, le suivi et l'analyse du fonctionnement et des activités des fondations à l'échelle européenne constitue ainsi le cœur de métier de l'ECFI.

PRIORITES STRATEGIQUES :

- Faciliter l'interaction, le partage de connaissances et retour d'expériences ainsi que la collaboration entre les « Community Foundation » européennes

- Encourager les « Community Foundation » en Europe à exercer leur rôle de leadership et à collaborer sur des questions urgentes, notamment les inégalités, la migration, le changement climatique...
- Être le carrefour européen au sein du mouvement mondial des « Community Foundation »

ECFI croit aux « Community Foundation » comme une forme dynamique d'auto-organisation civile. En tant que fondations créées pour les citoyens par les citoyens, ils sont la preuve d'une société civile engagée, contribuant de manière significative à la résolution locale de problèmes sociaux.



# Intervenant des 4<sup>èmes</sup> Rencontres du mécénat



**François Debiesse**

**Admical,  
entrepreneurs de mécénat**

Fondée en 1979, Admical a pour mission de donner aux entreprises et aux entrepreneurs l'envie et les moyens d'affirmer et de concrétiser leur rôle sociétal grâce au mécénat. Elle rassemble et représente les mécènes auprès des pouvoirs publics et des médias. Ses travaux sont notamment à l'origine de la loi du 1<sup>er</sup> août 2003 qui favorise le développement du mécénat et de la charte du mécénat qui compte près de 400 signataires.

Admical informe la communauté du mécénat en proposant des contenus exclusifs disponibles sur Le Portail du mécénat (Baromètres du mécénat, Le Mag, L'Année du mécénat, la Base documentaire...).

Admical accompagne mécènes et porteurs de projets grâce à des outils intelligents (e-Répertoire des mécènes, Les Repères Admical...), des services sur-mesure (formations, accompagnement juridique...) et des événements de sensibilisation et de professionnalisation du secteur (Mécènes Forum, Les Labs...). Le réseau Admical compte près de 200 Adhérents.

Plus d'informations sur  
[www.admical.org](http://www.admical.org)



# Intervenant des 4<sup>èmes</sup> Rencontres du mécénat



**Marina Patroucheva**

**Association Française des  
Fundraisers (AFF)**

Giving Tuesday permet aux individus, aux organisations et aux communautés à travers le monde de se rencontrer autour d'un objectif commun : célébrer et encourager le don.

Au fil des années, cette journée s'est étendue à plus de 100 pays et est devenue un mouvement qui promeut et soutient le don et la philanthropie : Un dia para dara chez les hispanophones, Mardi je donne au Québec, Dia de doar au Brésil, ЩедрыйВторник en Russie (Mardi généreux)...

Individus, organisations caritatives, entreprises, médias, communautés locales, personnalités, ce sont eux chaque année qui permettent à cette initiative collective de se réaliser.

En France, le #GivingTuesday est lancé pour la première fois cette année par un collectif d'organisations de l'intérêt général.

Sous la houlette de Yaële AFERIAT, directrice de l'Association Française des Fundraisers (AFF), ce collectif a pour objectif de promouvoir le mouvement le plus largement possible, participer activement à la mobilisation de toutes les parties prenantes afin de célébrer cette journée de la générosité.

L'AFF est la structure à destination des professionnels de la collecte de dons. Elle œuvre pour les accompagner dans le développement de leurs expertises et le renforcement de leurs réseaux.



# Partenaires des 4<sup>èmes</sup> Rencontres du mécénat

## Inspire Metz

Issue de la fusion entre l'Office de Tourisme de Metz Métropole et l'agence Metz Métropole Développement, Inspire Metz est l'agence d'attractivité de la métropole et de ses 44 communes.

L'association est active dans le champ du développement touristique (prospection, accueil, structuration et animation des réseaux, médiation), du développement du Tourisme d'Affaires via la promotion de la destination "Metz/Amnéville-les-Thermes", et du développement économique (identifications de solutions d'implantation ou extension dans les filières stratégiques).



## Club Metz Technopole

Depuis 1987, le Club Metz Technopôle a pour vocation de rassembler des professionnels et acteurs économiques métropolitains et régionaux, qu'ils soient issus du monde de l'entreprise, de la recherche et de l'enseignement, et aussi des institutions. Il compte actuellement une centaine d'adhérents, et se présente comme un carrefour unique d'échanges et de réflexion, à l'heure où les défis et les enjeux liés à la compétitivité de nos territoires sont devenus majeurs.

Il organise régulièrement des rencontres et manifestations, parmi lesquelles : les petits déjeuners mensuels, les Visites d'entreprises, les Conférences, les Matinales (en partenariat avec Metz Technopôles), les rencontres "À propos de...", les Jeux de Metz-Technopôle, le Trophée mc6, le repas champêtre..., autant d'occasions pour échanger.



## Club Entreprises Rives de Moselle

Créé en avril 2017, le Club Entreprises Rives de Moselle est l'un des premiers réseaux d'entreprises de Moselle avec plus de 160 entreprises du territoire. Organisé en 4 commissions (École, Formation Emploi, Communication, Développement et Animation ; le CERM est avant tout le Club de ses adhérents. L'association a pour objectif de :

- favoriser le développement économique du territoire « Rives de Moselle » et l'économie de proximité
  - tisser des liens entre les acteurs économiques,
  - être le relais entre les acteurs économiques et institutionnels
  - contribuer à l'attractivité du territoire
- Pour se faire, le CERM organise 2 à 4 événements par mois : P'tits Déj du CERM, Visites d'entreprises, Ateliers Performances, Rencontres Café-Croissance ainsi que des conviviales...



## WTC Metz-Saarbrücken

Le World Trade Center Metz-Saarbrücken est un centre d'affaires international et un partenaire privilégié du développement économique franco-allemand. Membre d'un réseau mondial de 330 WTC, répartis dans une centaine de pays, il accompagne les entreprises françaises et étrangères dans leur développement à l'international et contribue au rayonnement des territoires.



## MERCI AUX MÉCÈNES DES 4<sup>ÈMES</sup> RENCONTRES DU MÉCÉNAT



ARNAUD BANTQUIN  
PHOTOGRAPHE

GUY KECKHUT  
ANIMATEUR